

## ส่วนที่ 1

### การประกอบธุรกิจ

#### 1. นโยบายและภาพรวมการประกอบธุรกิจ

##### 1.1 วิสัยทัศน์ วัตถุประสงค์ เป้าหมาย หรือกลยุทธ์ในการดำเนินงานของกลุ่มบริษัท

ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท ฯ ครั้งที่ 5/2561 เมื่อวันที่ 3 ธันวาคม 2561 มีมติพิจารณาแก้ไขเพิ่มเติมและอนุมัติการกำหนดวิสัยทัศน์และพันธกิจของบริษัทเพื่อให้ผู้บริหารและพนักงานมีจุดมุ่งหมายไปในทิศทางเดียวกัน ดังต่อไปนี้

##### วิสัยทัศน์

เป็นองค์กรที่มีประสิทธิภาพและความรับผิดชอบต่อสังคมในการสร้างมูลค่าเพิ่มให้แก่ลูกค้าตามเป้าหมายที่สูงสุด รวมถึงการสร้างผลตอบแทนที่เหมาะสมให้กับผู้ถือหุ้น และรับผิดชอบต่อสังคมและผู้มีส่วนได้เสีย

##### พันธกิจ

- สร้างสรรค์และพัฒนาเครื่องมือและคำตอบที่เป็นไปได้ที่สูงสุดในการแก้ปัญหาเพื่อประโยชน์ที่ดีที่สุดสำหรับลูกค้า ด้วยความรู้และประสบการณ์อย่างมืออาชีพ
- จัดการให้มีผลตอบแทนที่น่าพอใจต่อการลงทุนในกองทุน
- นำเสนอการช่วยเหลือสังคมขององค์กรอย่างต่อเนื่อง
- มุ่งพัฒนารูปแบบของการเกิดรายได้อย่างต่อเนื่องโดยการใช้นวัตกรรมและเทคโนโลยีอย่างมีประสิทธิภาพ

##### ปรัชญา

- แนะนำให้ลูกค้าพอใจ
- ให้ผลตอบแทนการลงทุนที่เหมาะสม
- อบรมทิศทางการแก้ปัญหาที่ดีที่สุด
- เที่ยงธรรม ซื่อสัตย์ รับผิดชอบต่อสังคมและโปร่งใส
- รอบรู้เพื่อคำตอบที่เพิ่มมูลค่า
- รักษาสภาพแวดล้อมและรับผิดชอบต่อสังคม
- คงไว้ซึ่งการทำงานที่ประสบความสำเร็จและผลประโยชน์ที่จับต้องได้

นอกจากนี้ที่ประชุมคณะกรรมการได้มีมติพิจารณาบทวนและอนุมัติวิสัยทัศน์และภารกิจของบริษัททุก ๆ ปี

## 1.2 การเปลี่ยนแปลงและพัฒนาการที่สำคัญ

บริษัท บรื้คเคอร์ กรุ๊ป จำกัด (มหาชน) (“บริษัท”) ก่อตั้งเมื่อปี 2537 จากการควบรวมกิจการของ 2 บริษัทที่มีความเชี่ยวชาญในงานวิจัยและที่ปรึกษา ได้แก่ บริษัท ไอ เอ็ม อาร์ เอส จำกัด (ก่อตั้งในปี 2524) และบริษัท ซิมิโค บิสซิเนส อินฟอร์เมชั่น แอนด์ รีเสิร์ช จำกัด (ก่อตั้งในปี 2527) และในเดือนสิงหาคม 2543 บริษัทฯ ได้แปลงสภาพเป็นบริษัทมหาชนจำกัด

วัน เดือน ปี	รายละเอียด
8 ธันวาคม 2543	บริษัทฯ เข้าซื้อกิจการของบริษัท ธาราสยาม จำกัด ในสัดส่วนร้อยละ 99.99 ของทุนจดทะเบียนที่ชำระแล้ว โดยบริษัท ธาราสยาม จำกัด มีบริษัทในเครือ 2 บริษัท ได้แก่ บริษัท ธาราสยามบิสซิเนส อินฟอร์เมชั่น จำกัด (ถือโดยบริษัท ธาราสยาม จำกัด ร้อยละ 99.99) และบริษัท ไทย เรพดิง เอเจนซี จำกัด (ถือโดยบริษัท ธาราสยามบิสซิเนส จำกัด ร้อยละ 99.99 และไม่ได้ประกอบกิจการ)
17 กันยายน 2544	บริษัทฯ เข้าจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์เอ็ม เอ ไอภายใต้การกำกับดูแลของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย โดยบริษัทฯ มีทุนจดทะเบียนจำนวน 223.15 ล้านบาท และทุนที่ออกและเรียกชำระแล้วจำนวน 94.61 ล้านบาท ราคาที่ตราไว้หุ้นละ 5 บาท ณ สิ้นปี 2544
9 มกราคม 2545	บริษัทย่อยได้จดทะเบียนกับกระทรวงพาณิชย์เพื่อเปลี่ยนชื่อจากเดิมชื่อ “บริษัท ธาราสยาม บิสซิเนส อินฟอร์เมชั่น จำกัด” เป็น “บริษัท บรื้คเคอร์ เอ้าท์ซอร์ซซิง จำกัด”
9 เมษายน 2545	บริษัทฯ เพิ่มทุนชำระแล้วจากจำนวน 94.61 ล้านบาท เป็นจำนวน 104.07 ล้านบาท (หุ้นสามัญ 20,814,950 หุ้น มูลค่าหุ้นละ 5 บาท)
16 พฤษภาคม 2545	บริษัทฯ ลดมูลค่าหุ้นสามัญที่ตราไว้จากมูลค่าหุ้นละ 5 บาท เป็นมูลค่าหุ้นละ 1 บาท ทำให้จำนวนหุ้นของทุนจดทะเบียนเพิ่มขึ้นจากเดิม 44,629,900 หุ้น เป็น 223,149,500 หุ้น และบริษัทฯ เพิ่มทุนจดทะเบียนจากเดิม 223,149,500 บาท (หุ้นสามัญ 223,149,500 หุ้น มูลค่าหุ้นละ 1 บาท) เป็น 267,779,400 บาท (หุ้นสามัญ 267,779,400 บาท มูลค่าหุ้นละ 1 บาท) โดยการออกหุ้นสามัญเพิ่มทุนจำนวน 44,629,900 หุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 1 บาท คิดเป็นจำนวนเงินรวม 44,629,900 บาท โดยให้จัดสรรหุ้นเพิ่มทุนแก่ผู้ลงทุนโดยเฉพาะเจาะจง
5 มิถุนายน 2545	บริษัทย่อยได้จดทะเบียนกับกระทรวงพาณิชย์เพื่อเปลี่ยนชื่อบริษัทย่อยจากเดิมชื่อ “บริษัท ไทยเรพดิงเอเจนซี จำกัด” เป็น “บริษัท บรื้คเคอร์ ธาราสยาม

วัน เดือน ปี	รายละเอียด
	จำกัด” และบริษัทฯ ยังมีได้เริ่มดำเนินการค้าแต่อย่างใด และ “บริษัท ธาราสยาม จำกัด” เป็น “บริษัท บรีคเคอร์ มาร์เก็ต รีเสิร์ซ จำกัด”
23 มกราคม 2546 และ 7 กุมภาพันธ์ 2546	<p>1. บริษัทฯ ลดทุนจดทะเบียนจากทุนจดทะเบียนเดิม 267,779,400 บาท (หุ้นสามัญ 267,779,400 หุ้น มูลค่าหุ้นละ 1 บาท) เป็นทุนจดทะเบียนใหม่ 223,149,500 บาท (หุ้นสามัญ 223,149,500 หุ้น มูลค่า หุ้นละ 1 บาท) โดยการยกเลิกหุ้นสามัญที่ยังไม่ออกจำหน่ายจำนวน 44,629,900 หุ้น</p> <p>2. บริษัทฯ เพิ่มทุนจดทะเบียนจาก 223,149,500 บาท (หุ้นสามัญ 223,149,500 หุ้น มูลค่าหุ้นละ 1 บาท) เป็น 399,999,800 บาท โดยการออกหุ้นสามัญใหม่จำนวน 176,850,300 หุ้น มูลค่าหุ้นละ 1 บาท และจัดสรรให้แก่บุคคลดังนี้ (1) จัดสรรหุ้นสามัญใหม่จำนวน 104,074,750 หุ้น ให้แก่ผู้ถือหุ้นเดิมในสัดส่วนหนึ่งหุ้นเดิมต่อหนึ่งหุ้นใหม่ ในราคาหุ้นละ 0.40 บาท (2) จัดสรรหุ้นสามัญใหม่จำนวน 67,582,250 หุ้น ให้แก่นักลงทุนโดยเฉพาะเจาะจงไม่เกิน 35 ราย ภายในระยะเวลา 12 เดือน และ (3) สำรองหุ้นสามัญใหม่จำนวน 5,193,300 หุ้น เพื่อรองรับการใช้สิทธิตามใบสำคัญแสดงสิทธิที่ให้แก่กรรมการและพนักงาน</p>
24 มีนาคม 2546	บริษัทฯ ลดทุนจดทะเบียนลงจำนวน 199,999,900 บาท โดยลดมูลค่าหุ้นที่ตราไว้จากมูลค่าหุ้นละ 1 บาท เป็นมูลค่าหุ้นละ 0.50 บาท โดยทุนจดทะเบียนใหม่เป็น 199,999,900 บาท และทุนชำระแล้วเป็น 76,734,387.50 บาท
29 กรกฎาคม 2546	บริษัทฯ ได้จดทะเบียนเพิ่มทุนชำระแล้วเป็นจำนวนเงิน 137,865,875 บาท (หุ้นสามัญ 275,731,750 หุ้น มูลค่าหุ้นละ 0.50 บาท) โดยมาจากหุ้นสามัญเพิ่มทุนใหม่จำนวน 122,262,975 หุ้น โดยนักลงทุนเฉพาะเจาะจง
12 ธันวาคม 2546	บริษัทฯ ได้จดทะเบียนการเพิ่มทุนออกจำหน่ายและเรียกชำระแล้วกับกระทรวงพาณิชย์ (จากเดิม 137.87 ล้านบาท เป็น 138.12 ล้านบาท) ซึ่งทุนที่เพิ่มดังกล่าวเกิดจากการใช้สิทธิตามใบสำคัญแสดงสิทธิเพื่อซื้อหุ้นสามัญจำนวน 500,000 หุ้น มูลค่าหุ้นละ 0.50 บาท คิดเป็นจำนวนเงินประมาณ 0.25 ล้านบาท
24 ธันวาคม 2546	เพิ่มทุนจดทะเบียนจาก 211,359,036 บาท (หุ้นสามัญ 422,718,072 หุ้น มูลค่าหุ้นละ 0.50 บาท) เป็น 261,359,036 บาท (หุ้นสามัญ 522,718,072 หุ้น มูลค่าหุ้นละ 0.50 บาท) โดยการออกหุ้นสามัญใหม่จำนวน 100,000,000 หุ้น มูลค่าหุ้นละ 0.50 บาท โดยจัดสรรให้แก่นักลงทุนในวงจำกัด

วัน เดือน ปี	รายละเอียด
ปี 2547	บริษัทฯ ได้จดทะเบียนการเพิ่มทุนออกจำหน่ายและเรียกชำระแล้วกับกระทรวงพาณิชย์เป็น 138.96 ล้านบาท ซึ่งทุนที่เพิ่มดังกล่าวเกิดจากการใช้สิทธิตามใบสำคัญแสดงสิทธิเพื่อซื้อหุ้นสามัญจำนวน 1,690,207 หุ้น มูลค่าหุ้นละ 0.50 บาท คิดเป็นจำนวนเงินประมาณ 0.84 ล้านบาท
1 สิงหาคม 2548	ที่ประชุมวิสามัญผู้ถือหุ้นของบริษัทย่อยได้มีมติอนุมัติการเพิ่มทุนจดทะเบียนจาก 1 ล้านบาท (หุ้นสามัญ 100,000 หุ้น มูลค่าหุ้นละ 10 บาท) เป็น 4.25 ล้านบาท (หุ้นสามัญ 425,000 หุ้น มูลค่าหุ้นละ 10 บาท) บริษัทฯ ได้จดทะเบียนการเพิ่มทุนดังกล่าวกับกระทรวงพาณิชย์เมื่อวันที่ 14 กันยายน 2548 และได้จดทะเบียนเปลี่ยนชื่อจาก “บริษัท บรูกเคอร์ ธาราสยาม จำกัด” เป็น “บริษัท บินสแวงเกอร์ บรูกเคอร์ (ประเทศไทย) จำกัด” ในวันเดียวกัน โดยมีลักษณะธุรกิจเป็นตัวแทนและที่ปรึกษาทางธุรกิจอสังหาริมทรัพย์ บริษัทย่อยได้เข้าทำสัญญากับ บริษัท บินสแวงเกอร์ อเมริกา จำกัด เป็นบริษัทจดทะเบียน ในมลรัฐเดลาแวร์ ประเทศสหรัฐอเมริกา เพื่อความร่วมมือในการให้บริการเกี่ยวกับธุรกิจอสังหาริมทรัพย์ในประเทศไทย
15 กันยายน 2548	ลดทุนจดทะเบียนจาก 261,359,036 บาท (หุ้นสามัญ 522,718,072 หุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 0.50 บาท) เป็น 211,359,036 บาท (หุ้นสามัญ 422,718,072 หุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 0.50 บาท) โดยการตัดหุ้นสามัญที่ยังไม่ออกจำหน่ายจำนวน 100,000,000 หุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 0.50 บาท
16 กันยายน 2548	เพิ่มทุนจดทะเบียนจาก 211,359,036 บาท (หุ้นสามัญ 422,718,072 หุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 0.50 บาท) เป็น 365,665,505 บาท (หุ้นสามัญ 731,331,010 หุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 0.50 บาท) โดยการออกหุ้นสามัญใหม่จำนวน 308,612,938 หุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 0.50 บาท โดยจัดสรรหุ้นสามัญใหม่ ให้แก่ (1) ผู้ถือหุ้นเดิมในสัดส่วนหนึ่งหุ้นเดิมต่อหนึ่งหุ้นใหม่ จำนวน 277,921,957 หุ้น ในราคาหุ้นละ 0.50 บาท (2) จำนวน 29,590,209 หุ้น เพื่อรองรับการใช้สิทธิใหม่ของใบสำคัญแสดงสิทธิเดิม ในราคาใช้สิทธิซื้อหุ้นสามัญหุ้นละ 0.347 บาท (3) จำนวน 1,100,772 หุ้น เพื่อรองรับการใช้สิทธิใหม่ของใบสำคัญแสดงสิทธิให้แก่กรรมการและพนักงานเดิม ในราคาใช้สิทธิซื้อหุ้นสามัญหุ้นละ 1.238 บาท
30 กันยายน 2548	บริษัทฯ ได้จดทะเบียนการเพิ่มทุนออกจำหน่ายและเรียกชำระแล้วกับกระทรวงพาณิชย์เป็น 277.92 ล้านบาทเป็นผลมาจากการเพิ่มทุนให้แก่ผู้ถือหุ้นเดิม

วัน เดือน ปี	รายละเอียด
30 พฤศจิกายน 2548	ที่ประชุมวิสามัญผู้ถือหุ้นของบริษัทย่อยได้มีมติอนุมัติการเพิ่มทุนจดทะเบียนของบริษัทฯ จาก 7.5 ล้านบาท (หุ้นสามัญ 75,000 หุ้น มูลค่าหุ้นละ 100 บาท) เป็น 10 ล้านบาท (หุ้นสามัญ 100,000 หุ้น มูลค่าหุ้นละ 100 บาท) โดยการออกหุ้นสามัญใหม่จำนวน 25,000 หุ้น มูลค่าหุ้นละ 100 บาท รวม 2.5 ล้านบาท บริษัทย่อยได้จดทะเบียนเพิ่มทุนกับกระทรวงพาณิชย์เมื่อวันที่ 26 ธันวาคม 2548 และได้จดทะเบียนเปลี่ยนชื่อจาก “บริษัท บรู๊คเคอร์ เอ๊าท์ซอร์สซิง จำกัด” เป็น “บริษัท บรู๊คเคอร์ บิซิเนส โซลูชั่น จำกัด” ในวันเดียวกัน โดยมีลักษณะธุรกิจเป็นการให้คำปรึกษาแก่ธุรกิจโดยเฉพาะธุรกิจขนาดกลาง และขนาดย่อม รวมถึงนักลงทุนต่างประเทศ ซึ่งทางบริษัทฯ ได้ร่วมทุนกับบริษัทเอเชียน แคปปิตอล แอนด์ คอนซัลแตนท์ จำกัด โดยเปลี่ยนแปลงสัดส่วนการถือหุ้นจากอัตราร้อยละ 99.99 เป็นอัตราร้อยละ 49.99 โดยมีจำนวนหุ้นทั้งสิ้น 49,997 หุ้น
พฤษภาคม 2549	เพิ่มทุนจดทะเบียนจาก 365,665,505 บาท (หุ้นสามัญ 731,331,010 หุ้น มูลค่าหุ้นละ 0.50 บาท) เป็น 380,665,505 บาท (หุ้นสามัญ 761,331,010 หุ้น มูลค่าหุ้นละ 0.50 บาท) โดยการออกหุ้นสามัญใหม่จำนวน 30,000,000 หุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 0.50 บาท เพื่อรองรับการใช้สิทธิตามใบสำคัญแสดงสิทธิที่ออกให้กรรมการและพนักงานของบริษัทฯ
24 พฤศจิกายน 2549	ที่ประชุมวิสามัญผู้ถือหุ้นของบริษัทย่อยได้มีมติอนุมัติการเพิ่มทุนจดทะเบียนของบริษัทฯ จาก 17,940,000 บาท (หุ้นสามัญ 179,400 หุ้น มูลค่าหุ้นละ 100 บาท) เป็น 117,940,000 บาท (หุ้นสามัญ 1,179,400 หุ้น มูลค่าหุ้นละ 100 บาท) โดยการออกหุ้นสามัญใหม่จำนวน 1,000,000 หุ้น มูลค่าหุ้นละ 100 บาท รวม 100 ล้านบาท และเรียกชำระค่าหุ้นร้อยละ 25 ซึ่งทางบริษัทฯ ได้จดทะเบียนเพิ่มทุนกับกระทรวงพาณิชย์ เมื่อวันที่ 18 ธันวาคม 2549 และได้จดทะเบียนเปลี่ยนชื่อจาก “บริษัท บรู๊คเคอร์ มาร์เก็ต รีเสิร์ช จำกัด” เป็น “บริษัท บรู๊คเคอร์ แคปปิตอล จำกัด” ในวันเดียวกัน โดยลักษณะธุรกิจเป็นการลงทุนในกิจการอื่น
10 พฤศจิกายน 2549	เมื่อวันที่ 10 พฤศจิกายน 2549 ที่ประชุมคณะกรรมการ ครั้งที่ 7/2549 มีมติอนุมัติการลงทุนในหุ้นสามัญของบริษัทย่อยใหม่ชื่อว่า บริษัท บรู๊คเคอร์ แอดไวเซอร์ จำกัด เพื่อประกอบธุรกิจเป็นการให้คำปรึกษาทางด้านธุรกิจแก่ลูกค้าต่างประเทศซึ่งเป็นบริษัทจำกัดตั้งขึ้นภายใต้กฎหมายของหมู่เกาะ

วัน เดือน ปี	รายละเอียด
	บริติชเวอร์จิน มีทุนจดทะเบียน 50,000 เหรียญสหรัฐ โดยมูลค่าที่ตราไว้ 1.00 เหรียญสหรัฐต่อหุ้น โดยมีจำนวนหุ้นทั้งหมด 50,000 หุ้น เรียกชำระค่าหุ้น 50 % บริษัทฯ ได้ทำการซื้อหุ้นสามัญใหม่จำนวน 25,000 หุ้น มูลค่าหุ้นที่ตราไว้ 1.00 เหรียญสหรัฐต่อหุ้น โดยคิดเป็นมูลค่าทั้งสิ้น 25,000 เหรียญสหรัฐ
10 พฤศจิกายน 2549	<p>เมื่อวันที่ 10 พฤศจิกายน 2549 ที่ประชุมคณะกรรมการ ครั้งที่ 7/2549 มีมติอนุมัติให้เข้าร่วมลงทุนในบริษัทย่อยใหม่ชื่อว่าบริษัท บรีคเคอร์ ดันน์ แอสเซทแอนด์ไอเชอร์ จำกัด ซึ่งเป็นบริษัทจำกัดตั้งขึ้นภายใต้กฎหมายของหมู่เกาะบริติชเวอร์จิน เป็นการร่วมทุนกับบริษัทเอเชียนโอเชียนเอ็นเตอร์ไพรซ์ จำกัด ซึ่งเป็นบริษัทจำกัดตั้งขึ้นภายใต้กฎหมายของหมู่เกาะบริติชเวอร์จิน และเป็นบริษัทที่ไม่มีความสัมพันธ์กับบริษัทฯ ภายใต้ข้อบังคับของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย มีทุนจดทะเบียน 250,000 เหรียญสหรัฐ โดยมูลค่าที่ตราไว้ 1.00 เหรียญสหรัฐต่อหุ้น โดยมีจำนวนหุ้นทั้งหมด 250,000 หุ้น เรียกชำระค่าหุ้น 100 %</p> <p>บริษัทฯ ได้ลงทุนในหุ้นสามัญจำนวน 127,500 หุ้น มูลค่าหุ้นที่ตราไว้ 1.00 เหรียญสหรัฐต่อหุ้น โดยคิดเป็นมูลค่าทั้งสิ้น 127,500 เหรียญสหรัฐ บริษัท เอเชียนโอเชียน เอ็นเตอร์ไพรซ์ จำกัด ได้ทำการซื้อหุ้นสามัญใหม่จำนวน 122,500 หุ้น มูลค่าหุ้นที่ตราไว้ 1.00 เหรียญสหรัฐต่อหุ้น โดยคิดเป็นมูลค่าทั้งสิ้น 122,500 เหรียญสหรัฐ เพื่อประกอบธุรกิจเป็นการจัดการด้านเงินลงทุน Offshore Capital</p>
ธันวาคม 2549	ในระหว่างปี 2549 บริษัทฯ ได้ทยอยจดทะเบียนเพิ่มทุนชำระแล้วกับกระทรวงพาณิชย์จากการใช้สิทธิตามใบสำคัญแสดงสิทธิที่เสนอขายให้แก่ผู้ถือหุ้นเดิมรวมจำนวน 168,691,649 หุ้น ในราคาหุ้นละ 0.347 บาท ทำให้หุ้นที่ออกและเรียกชำระแล้วเป็นจำนวนเงิน 362.27 ล้านบาท
23 เมษายน 2550	บริษัทฯ ได้ชำระค่าหุ้นเพิ่มทุนในบริษัท บรีคเคอร์ แคลปีดอล จำกัด ที่เหลือ 75% คิดเป็นเงิน 75 ล้านบาท
27 กันยายน 2550	คณะกรรมการการลงทุนโดยความเห็นชอบจากคณะกรรมการบริษัทฯ มีมติให้ลงทุนในหุ้นสามัญของบริษัทย่อยแห่งใหม่ชื่อว่า บริษัทเอดดูเทนเม้นท์แพลนเน็ต จำกัด โดยการลงทุนกับบริษัท สยามอลายแอนซ์ คอร์ปอเรชั่น จำกัด ซึ่งเป็นบริษัทที่ไม่มีความสัมพันธ์กับบรีคเคอร์ภายใต้ข้อบังคับของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยในการดำเนินธุรกิจ ประกอบกิจการจัดแสดงรูปปั้นทรายนานาชาติ และธุรกิจบันเทิง สันทนาการอื่น ๆ ที่เกี่ยวข้อง

วัน เดือน ปี	รายละเอียด
	เป็นจำนวน 93,475 หุ้น โดยมีมูลค่าหุ้นที่ตราไว้ 100 บาทต่อหุ้น คิดเป็นจำนวนเงินทั้งสิ้น 9,347,500 บาท หรือคิดเป็นสัดส่วนร้อยละ 49.99 ของทุนชำระแล้วทั้งหมด
2 ตุลาคม 2550	บริษัท บรีคเกอร์ แอดไวเซอร์ จำกัด ได้ดำเนินการเพิ่มทุน จากทุนจดทะเบียนเดิม 50,000 หุ้น เป็น 152,500 หุ้น และเรียกชำระค่าหุ้นทั้งหมด โดยมีมูลค่าหุ้นละ 1.00 ยูเอสดอลลาร์ รวมคิดเป็นเงินทั้งสิ้น 152,500 ยูเอสดอลลาร์ ซึ่งภายหลังการเพิ่มทุนดังกล่าวทำให้บริษัทฯ มีเงินลงทุนในบริษัท บรีคเกอร์ แอดไวเซอร์ จำกัด เท่ากับ 152,500 หุ้น คิดเป็นร้อยละ 100
2 ตุลาคม 2550	บริษัท บรีคเกอร์ แอดไวเซอร์ ได้ซื้อหุ้นสามัญของบริษัท บรีคเกอร์ คันน์ แอสเซท แอดไวเซอร์ จำกัด จากบริษัทฯ ทั้งหมดเป็นจำนวน 127,500 หุ้น โดยมีมูลค่าหุ้นละ 1.00 ยูเอสดอลลาร์ รวมคิดเป็นมูลค่าทั้งสิ้น 127,500 ยูเอสดอลลาร์ หรือคิดเป็นสัดส่วนร้อยละ 48 ของทุนชำระแล้วทั้งหมด ทำให้บริษัทฯ ไม่มีเงินลงทุนจากการถือหุ้นโดยตรงในบริษัท บรีคเกอร์ คันน์ แอสเซท แอดไวเซอร์ จำกัด
11 สิงหาคม 2551	คณะกรรมการการลงทุนโดยความเห็นชอบจากคณะกรรมการบริษัทฯ มีมติให้ลงทุนในหุ้นสามัญของบริษัทย่อยแห่งใหม่ชื่อว่า บริษัท มหาชัย มารีน โปรดักส์ จำกัด โดยบรีคเกอร์เข้าซื้อหุ้นสามัญเพิ่มทุนใหม่ของบริษัท มหาชัย จำนวน 500,000 หุ้น ในราคาที่ตราไว้หุ้นละ 10 บาทรวมเป็นราคาทั้งสิ้น 5,000,000 บาทและซื้อหุ้นสามัญเพิ่มจากผู้ถือหุ้นเดิมจำนวน 100,488 หุ้น ในราคา 1,000,000 บาท และได้จดทะเบียนเปลี่ยนชื่อเป็น “บริษัท บรีคเกอร์ คอร์ปอเรท แอดไวเซอร์ จำกัด” เมื่อวันที่ 20 ตุลาคม 2551 โดยมีลักษณะธุรกิจเพิ่มเติมจากของเดิมคือการให้คำปรึกษาทางธุรกิจ
15 มิถุนายน 2552	บริษัท บรีคเกอร์ คัน แอสเซท แอดไวเซอร์ จำกัด ได้ดำเนินการเพิ่มทุนจากทุนจดทะเบียนเดิม 265,625 หุ้น เป็น 750,000 หุ้น และเรียกชำระค่าหุ้นทั้งหมด โดยมีมูลค่าหุ้นละ 1.00 ยูเอสดอลลาร์ รวมคิดเป็นเงินทั้งสิ้น 484,375 ยูเอสดอลลาร์ บรีคเกอร์ แอดไวเซอร์ เข้าซื้อหุ้นสามัญเพิ่มทุนใหม่ของบรีคเกอร์ คันน์ แอสเซท แอดไวเซอร์ จำนวน 232,500 หุ้น คิดเป็นเงินทั้งสิ้น 232,500 ยูเอสดอลลาร์ (ในสัดส่วนร้อยละ 48 ของหุ้นเพิ่มทุน) ภายหลังการเพิ่มทุนดังกล่าวทำให้บรีคเกอร์ แอดไวเซอร์ มีเงินลงทุนในบริษัท บรีคเกอร์ คันน์แอสเซท แอดไวเซอร์ จำกัด เท่ากับ 360,000 หุ้น คิดเป็นร้อยละ 48 ของทุนชำระแล้ว



วัน เดือน ปี	รายละเอียด
3 กรกฎาคม 2552	<p>บริษัทบิเนสแวงเกอร์ บรู๊คเกอร์ (ประเทศไทย) จำกัด เป็นบริษัทย่อยของบรู๊คเกอร์ มีสัดส่วนการถือหุ้นอยู่ร้อยละ 99.99 ได้จดทะเบียนเพิ่มทุนจำนวน 3.25 ล้านบาท จากมูลค่า 4.25 ล้านบาทเป็นมูลค่า 7.50 ล้านบาท โดยมีมูลค่าหุ้นที่ตราไว้เท่ากับ 10 บาทต่อหุ้น</p> <p>บรู๊คเกอร์ ฯ จะเข้าถือหุ้นสามัญเพิ่มทุนจำนวน 25,000 หุ้น มูลค่าที่ตราไว้ 10 บาทต่อหุ้น คิดเป็นจำนวนเงินทั้งสิ้น 0.25 ล้านบาท</p> <p>บริษัท คิงดอมพรีอเพอร์ดี จำกัด เข้าถือหุ้นสามัญเพิ่มทุนจำนวน 300,000 หุ้น มูลค่าที่ตราไว้ 10 บาทต่อหุ้น คิดเป็นจำนวนเงินทั้งสิ้น 3.00 ล้านบาท</p> <p>จำนวนหุ้นทั้งหมดที่ถือโดยบ. บรู๊คเกอร์ กรุ๊ป ฯ หลังจากเพิ่มทุนแล้วเท่ากับ 449,994 หุ้น คิดเป็นสัดส่วนร้อยละ 59.99 ของทุนที่จดทะเบียนและชำระแล้ว คิดเป็นเงินรวม 4.50 ล้านบาท</p> <p>จำนวนหุ้นทั้งหมดที่ถือโดยบริษัท คิงดอม ฯ หลังจากเพิ่มทุนแล้วเท่ากับ 300,000 หุ้น คิดเป็นเงินรวม 3.00 ล้านบาท คิดเป็นสัดส่วนร้อยละ 40.00 ของทุนที่จดทะเบียนและชำระแล้ว</p> <p>ผลประโยชน์ที่จะได้รับจากการร่วมลงทุน</p> <p>(ก) ก่อให้เกิดรายได้และผลประโยชน์อย่างสม่ำเสมอกับบริษัท บิเนสแวงเกอร์ ซึ่งเป็นบริษัทย่อยของบรู๊คเกอร์</p> <p>(ข) ขยายและเพิ่มความแข็งแกร่งให้กับฐานลูกค้าของบริษัท บิเนสแวงเกอร์</p>
27 พฤศจิกายน 2552	<p>คณะกรรมการพิจารณาการลงทุนบริษัท บรู๊คเกอร์ กรุ๊ป จำกัด (มหาชน) มีมติอนุมัติซื้อหุ้นสามัญของบริษัท บรู๊คเกอร์ บิเนส โซลูชั่น จำกัดจำนวน 49,997 หุ้น คิดเป็นจำนวนร้อยละ 49.99 จากบริษัท เอเชียน แคปปิตอล แอนด์ คอนซัลแตนท์ จำกัด (ACCO) ในราคารวมทั้งสิ้น 10,000 บาท เป็นผลให้จำนวนหุ้นที่บริษัท ฯ ถืออยู่ทั้งหมดหลังจากซื้อหุ้นสามัญกลับคืนมาเท่ากับจำนวน 99,994 หุ้น คิดเป็นจำนวนร้อยละ 99.99</p>
26 กุมภาพันธ์ 2553	<p>บริษัทบรู๊คเกอร์ ดันน์ แอสเซท แอดไวเซอร์ จำกัด ได้ดำเนินการลดทุนชำระแล้วของบริษัทเพื่อชดเชยผลขาดทุนสะสมและเพื่อคืนเงินทุนบางส่วนให้แก่ผู้ถือหุ้นจากทุนที่ออกและชำระเต็มมูลค่าจำนวน 750,000 หุ้น คงเหลือเป็น 350,000 หุ้น เรียกชำระค่าหุ้นทั้งหมด มูลค่าหุ้นละ 1.00 ยูเอสดอลลาร์ คิดเป็นจำนวนเงินที่ลดทุนชำระแล้วทั้งสิ้น 400,000 ยูเอสดอลลาร์</p> <p>ภายหลังการลดทุนชำระแล้วดังกล่าวทำให้บรู๊คเกอร์ แอดไวเซอร์ มีเงินลงทุนในบริษัท บรู๊คเกอร์ ดันน์ แอสเซท แอดไวเซอร์ จำกัด เท่ากับ 168,000 หุ้น คิดเป็นร้อยละ 48 ของทุนชำระแล้ว</p>



วัน เดือน ปี	รายละเอียด
15 มิถุนายน 2553	<p>บริษัท บรีคเคอร์ ดันน์ แอสเซท แอนด์ไวเซอรี่ จำกัด ได้ดำเนินการลดทุนชำระแล้วของบริษัทเพื่อคืนเงินทุนให้แก่ผู้ถือหุ้น นับเป็นการลดทุนครั้งที่สองจากทุนที่ออกและชำระเต็มมูลค่าจำนวน 350,000 หุ้น เป็นคงเหลือ 10,000 หุ้น เรียกชำระค่าหุ้นทั้งหมด มูลค่าหุ้นละ 1.00 ยูเอสดอลลาร์ คิดเป็นจำนวนเงินที่ลดทุนชำระแล้วทั้งสิ้น 340,000 ยูเอสดอลลาร์</p> <p>ภายหลังการลดทุนชำระแล้วดังกล่าวทำให้บริษัท บรีคเคอร์ แอนด์ไวเซอรี่ มีเงินลงทุนในบริษัท บรีคเคอร์ ดันน์ แอสเซท แอนด์ไวเซอรี่ จำกัด เท่ากับ 4,800 หุ้น คิดเป็นร้อยละ 48 ของทุนชำระแล้ว</p>
9 สิงหาคม 2553	<p>ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท ฯ มีมติให้ยกเลิกการร่วมลงทุนกับบริษัท สยามอลายแอนซ์ คอร์ปอเรชั่น จำกัด ในบริษัท ย่อยชื่อว่า บริษัท เอ็ดดูเทนเมนท์ แพลนเน็ต จำกัด และให้บริษัท บรีคเคอร์ คอร์ปอเรท แอนด์ไวเซอรี่ จำกัด ซึ่งเป็นบริษัทย่อยของ บริษัท บรีคเคอร์ กรุ๊ป จำกัด (มหาชน) เข้าซื้อหุ้นกลับคืนจากบริษัท สยามอลายแอนซ์ คอร์ปอเรชั่น จำกัด โดยได้ดำเนินการดังต่อไปนี้</p>
30 กันยายน 2553	<ul style="list-style-type: none"> <li>● บริษัท เอ็ดดูเทนเมนท์ ฯ จัดทะเบียนเพิ่มทุนจำนวน 11,325,200 บาทจากมูลค่า 20,000,000 บาทเป็นมูลค่า 31,325,200 บาท โดยมูลค่าที่ตราไว้เท่ากับ 100 บาทต่อหุ้น</li> <li>● บริษัท สยามอลายแอนซ์ ฯ เข้าถือหุ้นสามัญเพิ่มทุนทั้งหมดจำนวน 113,252 หุ้น มูลค่าที่ตราไว้ 100 บาทต่อหุ้น คิดเป็นจำนวนเงินทั้งสิ้น 11,325,200 บาท</li> <li>● บริษัท บรีคเคอร์ คอร์ปอเรท แอนด์ไวเซอรี่ จำกัด ได้เข้าซื้อหุ้นสามัญของบ.เอ็ดดูเทนเมนท์ ฯ จากกบ. สยามอลายแอนซ์ ฯ ทั้งหมด จำนวน 213,252 หุ้น</li> <li>● สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัท เอ็ดดูเทนเมนท์ ฯ ของ บริษัท บรีคเคอร์ คอร์ปอเรท แอนด์ไวเซอรี่ จำกัด คิดเป็นสัดส่วนร้อยละ 68 ขณะที่ บรีคเคอร์ จะลดสัดส่วนการถือหุ้นเหลือเพียงร้อยละ 32</li> </ul>
23 กันยายน 2553	<p>บริษัทฯ ได้จัดทะเบียนเพิ่มทุนชำระแล้วกับกระทรวงพาณิชย์เป็นจำนวนเงิน 365,267,781.50 บาท (หุ้นสามัญ 730,535,563 หุ้น มูลค่าหุ้นละ 0.50 บาท) โดยมาจากการแปลงสภาพใบสำคัญแสดงสิทธิจัดสรรให้แก่กรรมการและพนักงานจำนวน 6,000,000 หุ้น ในราคาแปลงสภาพ 0.80 บาทต่อหุ้น</p>
5 พฤศจิกายน 2553	<p>คณะกรรมการการลงทุนโดยความเห็นชอบจากคณะกรรมการบริษัท ฯ มีมติ</p>

วัน เดือน ปี	รายละเอียด
	<p>ให้ลงทุนในหุ้นสามัญของบริษัทย่อยแห่งใหม่ชื่อว่า บริษัท บรู๊คเคอร์ อินเตอร์เนชั่นแนล จำกัด ซึ่งเป็นบริษัทจำกัดตั้งขึ้นภายใต้กฎหมายของเกาะฮ่องกง จำนวน 600,000 หุ้นมูลค่าหุ้นที่ตราไว้ 1.00 ยูเอสดอลลาร์ โดยคิดเป็นมูลค่าทั้งสิ้น 600,000 ยูเอสดอลลาร์ เพื่อซื้อหุ้นสามัญเพิ่มทุนในบริษัท บรู๊คเคอร์ แอดไวเซอร์ จำกัด</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>● บริษัท บรู๊คเคอร์ แอดไวเซอร์ จำกัด ดำเนินการเพิ่มหุ้นสามัญเพิ่มทุนจำนวน 5,475,000 หุ้น จากเดิม 152,500 หุ้นเป็น 5,627,500 หุ้น เรียกชำระค่าหุ้นทั้งหมด</li> <li>● บริษัท บรู๊คเคอร์ อินเตอร์เนชั่นแนล จำกัดซื้อหุ้นสามัญเพิ่มทุนทั้งหมดของบริษัท บรู๊คเคอร์ แอดไวเซอร์ จำกัดจำนวน 5,475,000 หุ้น คิดเป็นจำนวนเงินรวมทั้งสิ้น 547,500 ยูเอสดอลลาร์</li> </ul> <p>ภายหลังการเพิ่มทุนดังกล่าวทำให้บรู๊คเคอร์มีเงินลงทุนในบริษัท บรู๊คเคอร์ แอดไวเซอร์ จำกัด เท่ากับ 152,500 หุ้น คิดเป็นร้อยละ 2.71 ในขณะที่บริษัท บรู๊คเคอร์ อินเตอร์เนชั่นแนล จำกัดมีเงินลงทุนในบริษัท บรู๊คเคอร์ แอดไวเซอร์ จำกัดเท่ากับ 5,475,000 หุ้น คิดเป็นร้อยละ 97.29</p>
22 พฤศจิกายน 2553	<p>ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท ฯ มีมติให้บริษัท บรู๊คเคอร์ คอร์ปอเรท แอดไวเซอร์ จำกัด ได้เข้าซื้อหุ้นสามัญของ บริษัท เอ็ดดูเทนเมนท์ฯ จากบรู๊คเคอร์ทั้งหมดจำนวน 99,995 หุ้น ในราคารวมทั้งสิ้น 281,000 บาท</p> <p>ดังนั้นหลังจากดำเนินการขายหุ้นสามัญดังกล่าว บริษัท บรู๊คเคอร์ คอร์ปอเรท แอดไวเซอร์ จำกัด จะถือหุ้นในบริษัท เอ็ดดูเทนเมนท์ฯ เท่ากับ 313,247 หุ้น คิดเป็นสัดส่วนร้อยละ 99.99</p>
21 ธันวาคม 2553	<p>บริษัทฯ ได้จดทะเบียนเพิ่มทุนชำระแล้วกับกระทรวงพาณิชย์เป็นจำนวนเงิน 371,567,781.50 บาท (หุ้นสามัญ 743,135,563 หุ้น มูลค่าหุ้นละ 0.50 บาท) โดยมาจากการแปลงสภาพใบสำคัญแสดงสิทธิจัดสรรให้แก่กรรมการและพนักงานจำนวน 12,600,000 หุ้น ในราคาแปลงสภาพ 0.80 บาทต่อหุ้น</p>
27 ธันวาคม 2553	<p>บริษัทเอ็ดดูเทนเมนท์ แพลนเน็ต จำกัด ได้จดทะเบียนเปลี่ยนชื่อกับกระทรวงพาณิชย์เป็น บริษัท บรู๊คเคอร์ คอนซัลตัง จำกัด และได้จดทะเบียนเพิ่มเติมวัตถุประสงค์ของบริษัท เป็นบริการให้คำปรึกษา แนะนำด้านธุรกิจ</p>
25 กุมภาพันธ์ 2554	<p>บริษัท ฯ ขายเงินลงทุนในบริษัท บรู๊คเคอร์ แอดไวเซอร์ จำกัด จำนวน 152,500 หุ้น ในราคารวมทั้งสิ้น 152,500 ยูเอสดอลลาร์ ให้บริษัท บรู๊คเคอร์ อินเตอร์เนชั่นแนล จำกัด</p> <p>บรู๊คเคอร์ แอดไวเซอร์ ขายเงินลงทุนในบริษัท บรู๊คเคอร์ ดันน์แอสเซท แอด</p>

วัน เดือน ปี	รายละเอียด
	ไวเซอรี่ จำกัด เท่ากับ 4,800 หุ้น ในราคารวมทั้งสิ้น 4,800 ยูเอสดอลลาร์ ให้บริษัท บรู๊คเคอร์ อินเตอร์เนชั่นแนล จำกัด ดังนั้นบริษัท บรู๊คเคอร์ อินเตอร์เนชั่นแนล จำกัด ถือหุ้นในบริษัท บรู๊คเคอร์ แอดไวเซอรี่ จำกัด คิดเป็นร้อยละ 100 ของทุนชำระแล้วและถือหุ้นในบริษัท บรู๊คเคอร์ คันทันแอสเซท แอดไวเซอรี่ จำกัด คิดเป็นร้อยละ 48 ของทุนชำระ แล้ว
1 มีนาคม 2554	บริษัท บรู๊คเคอร์ คอนซัลติ้ง จำกัด ได้จดทะเบียนเพิ่มทุนจำนวน 12,056,600 บาท (หุ้นสามัญ 120,566 หุ้น มูลค่าหุ้นละ 100 บาท) บรู๊คเคอร์เข้าถือหุ้น สามัญเพิ่มทุนทั้งหมดจำนวน 120,566 หุ้น ดังนั้นหลังจากดำเนินการเพิ่มทุนดังกล่าว บรู๊คเคอร์จะถือหุ้นในบริษัท บรู๊คเคอร์ คอนซัลติ้งเท่ากับ 120,566 หุ้นคิดเป็นสัดส่วนร้อยละ 28 ขณะที่ บริษัท บรู๊คเคอร์ คอร์ปอเรท แอดไวเซอรี่ จำกัดจะลดสัดส่วนการถือหุ้นเป็น ร้อยละ 72 เท่ากับ 313,247 หุ้น
16 มีนาคม 2554	บริษัทฯ ได้จดทะเบียนเพิ่มทุนชำระแล้วกับกระทรวงพาณิชย์เป็นจำนวนเงิน 374,392,781.50 บาท (หุ้นสามัญ 748,785,563 หุ้น มูลค่าหุ้นละ 0.50 บาท) โดยมาจากการแปลงสภาพใบสำคัญแสดงสิทธิจัดสรรให้แก่กรรมการและ พนักงานจำนวน 5,650,000 หุ้น ในราคาแปลงสภาพ 0.80 บาทต่อหุ้น
7 กรกฎาคม 2554 และ 8 กรกฎาคม 2554	1. บริษัทฯ ลดทุนจดทะเบียนจากทุนจดทะเบียนเดิม 380,665,505 บาท (หุ้นสามัญ 761,331,010 หุ้น มูลค่าหุ้นละ 0.50 บาท) เป็นทุนจดทะเบียนใหม่ 374,392,781.50 บาท (หุ้นสามัญ 748,785,563 หุ้น มูลค่าหุ้นละ 0.50 บาท) โดยการยกเลิกหุ้นสามัญที่ยังไม่ออกจำหน่ายจำนวน 12,545,447 หุ้น  2. บริษัทฯ เพิ่มทุนจดทะเบียนจาก 374,392,781.50 บาท (หุ้นสามัญ 748,785,563 หุ้น มูลค่าหุ้นละ 0.50 บาท) เป็น 561,589,172 บาท โดยการออก หุ้นสามัญใหม่จำนวน 374,392,781 หุ้น มูลค่าหุ้นละ 0.50 บาท เพื่อรองรับการ ใช้สิทธิตามใบสำคัญแสดงสิทธิ BROOK-W4
29 มิถุนายน 2555	ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท ฯ มีมติให้ บริษัท บรู๊คเคอร์คอร์ปอเรท แอดไว เซอรี่ จำกัด ซึ่งเป็นบริษัทย่อยของ บริษัท บรู๊คเคอร์ กรุ๊ป จำกัด(มหาชน) เข้า ซื้อหุ้นกลับคืนจากบริษัท คิงดอมฟร็อพเพอร์ตี้ จำกัด ผู้ร่วมลงทุน ในบริษัท บิเนสแวงเกอร์ บรู๊คเคอร์ (ประเทศไทย) จำกัด โดยได้ดำเนินการดังต่อไปนี้  ● บริษัทบิเนสแวงเกอร์ ฯ จดทะเบียนเพิ่มทุนจำนวน 15,370,000 บาทจาก

วัน เดือน ปี	รายละเอียด
	<p>มูลค่า 7,500,000 บาทเป็นมูลค่า 22,870,000 บาท โดยมูลค่าที่ตราไว้เท่ากับ 10 บาทต่อหุ้น</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>● บริษัท คิงคอม ฯ เข้าถือหุ้นสามัญเพิ่มทุนทั้งหมดจำนวน 614,800 หุ้น มูลค่าที่ตราไว้ 10 บาทต่อหุ้น คิดเป็นจำนวนเงินทั้งสิ้น 6,148,000 บาท</li> <li>● บริษัท บรีคเคอร์ กรุ๊ป จำกัด (มหาชน) ได้เข้าซื้อหุ้นสามัญ ของบริษัท บินสแวงเกอร์ ฯ จำนวน 922,200 หุ้น</li> <li>● สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัท บินสแวงเกอร์ ฯ ของ บริษัท บรีคเคอร์ กรุ๊ป ฯ คิดเป็นสัดส่วนร้อยละ 60 ขณะที่ บริษัท คิงคอม ฯ จะถือหุ้นใน บริษัท บินสแวงเกอร์ ฯ คิดเป็นสัดส่วนร้อยละ 40 เช่นเดิม</li> <li>● บริษัท บรีคเคอร์ คอร์ปอเรท แอดไวเซอร์รี่ จำกัด ได้เข้าซื้อหุ้นสามัญ ของบริษัท บินสแวงเกอร์ ฯ จากบริษัท คิงคอม ฯ ทั้งหมดจำนวน 914,801 หุ้น ในราคารวมทั้งสิ้น 400,000 บาทและจากบรีคเคอร์ จำนวน 449,994 หุ้นในราคารวมทั้งสิ้น 200,000 บาท</li> <li>● บริษัท บรีคเคอร์ คอร์ปอเรท แอดไวเซอร์รี่ จำกัดจะถือหุ้นในบริษัท บินสแวงเกอร์ ฯ เท่ากับ 1,364,795 หุ้น คิดเป็นสัดส่วนร้อยละ 60 ขณะที่บรีคเคอร์จะถือหุ้นใน บริษัท บินสแวงเกอร์ ฯ คิดเป็นสัดส่วนร้อยละ 40</li> </ul>
24 ธันวาคม 2555	บริษัท บรีคเคอร์ แอดไวเซอร์รี่ จำกัด ซึ่งบริษัท ฯ ถือหุ้นผ่านบริษัท บรีคเคอร์ อินเตอร์เนชั่นแนล จำกัด คิดเป็นร้อยละ100 ของทุนชำระแล้ว ได้ดำเนินการเลิกบริษัท
21 มกราคม 2556	คณะกรรมการการลงทุนโดยความเห็นชอบจากคณะกรรมการบริษัท ฯ มีมติให้ลงทุนในหุ้นสามัญของบริษัทย่อยแห่งใหม่ชื่อว่า บริษัท บรีคเคอร์ จำกัด เพื่อประกอบธุรกิจ ที่ปรึกษาการลงทุน มีทุนจดทะเบียน 2,000,000 บาท ชำระเต็มมูลค่าร้อยละ 100 โดยมูลค่าที่ตราไว้ 10 บาทต่อหุ้น โดยมีจำนวนหุ้นทั้งหมด 200,000 หุ้น สัดส่วนการถือหุ้นร้อยละ 99.99
26 กุมภาพันธ์ 2556	บริษัท บรีคเคอร์ จำกัด ได้จดทะเบียนเปลี่ยนชื่อเป็น บริษัทหลักทรัพย์ที่ปรึกษาการลงทุน บรีคเคอร์ จำกัด ตามหนังสืออนุญาตจากสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ ลงวันที่ 20 กุมภาพันธ์ 2556
20 พฤษภาคม 2556	บริษัทหลักทรัพย์ที่ปรึกษาการลงทุน บรีคเคอร์ จำกัดได้รับใบอนุญาตประกอบธุรกิจหลักทรัพย์ประเภทการเป็นที่ปรึกษาการลงทุนจากกระทรวงการคลัง

วัน เดือน ปี	รายละเอียด
6 มิถุนายน 2556	ที่ประชุมวิสามัญผู้ถือหุ้น ครั้งที่ 1/2556 เมื่อวันที่ 31 พฤษภาคม 2556 ได้มีมติอนุมัติการเพิ่มทุนจดทะเบียนของบริษัทฯ จาก 561,589,172 บาท เป็น 562,339,172 บาท โดยการออกหุ้นสามัญใหม่จำนวน 1,500,000 หุ้น มูลค่าหุ้นละ 0.50 บาท รวม 750,000 บาท เพื่อรองรับการใช้สิทธิตามใบสำคัญแสดงสิทธิซื้อหุ้นสามัญที่ออกใหม่ BROOK-W4 (เนื่องจากการเปลี่ยนแปลงราคาและอัตราการใช้สิทธิของใบสำคัญแสดงสิทธิ ตามเงื่อนไขการปรับสิทธิใบสำคัญแสดงสิทธิ)
4 กรกฎาคม 2556	บริษัทฯ ได้จดทะเบียนเพิ่มทุนชำระแล้วกับกระทรวงพาณิชย์เป็นจำนวนเงิน 374,542,125.50 บาท (หุ้นสามัญ 749,084,251 หุ้น มูลค่าหุ้นละ 0.50 บาท) โดยมาจากการแปลงสภาพใบสำคัญแสดงสิทธิที่ออกและเสนอขายแก่ผู้ถือหุ้นเดิม (BROOK-W4) จำนวน 298,188 หุ้น
26 กันยายน 2556	ที่ประชุมวิสามัญผู้ถือหุ้น ครั้งที่ 2/2556 เมื่อวันที่ 23 กันยายน 2556 ได้มีมติอนุมัติการเพิ่มทุนจดทะเบียนของบริษัทฯ จาก 562,339,172 บาท เป็น 702,923,643 บาทแบ่งออกเป็น 1,405,847,286 หุ้น โดยการออกหุ้นสามัญใหม่จำนวน 281,168,942 หุ้น มูลค่าหุ้นละ 0.50 บาท รวม 140,584,471 บาท เพื่อรองรับการจ่ายหุ้นปันผลและรองรับการใช้สิทธิตามใบสำคัญแสดงสิทธิซื้อหุ้นสามัญที่ออกใหม่ BROOK-W4 (เนื่องจากการเปลี่ยนแปลงราคาและอัตราการใช้สิทธิของใบสำคัญแสดงสิทธิ ตามเงื่อนไขการปรับสิทธิใบสำคัญแสดงสิทธิ)
4 ตุลาคม 2556	บริษัทฯ ได้จดทะเบียนเพิ่มทุนชำระแล้วกับกระทรวงพาณิชย์เป็นจำนวนเงิน 377,037,755.50 บาท (หุ้นสามัญ 754,075,511 หุ้น มูลค่าหุ้นละ 0.50 บาท) โดยมาจากการแปลงสภาพใบสำคัญแสดงสิทธิที่ออกและเสนอขายแก่ผู้ถือหุ้นเดิม (BROOK-W4) จำนวน 4,991,260 หุ้น
11 ตุลาคม 2556	บริษัท ฯ ได้ออกหุ้นสามัญให้แก่ผู้ถือหุ้นซึ่งมีชื่ออยู่ในทะเบียนผู้ถือหุ้น ณ วันที่ 26 สิงหาคม 2556 ซึ่งเป็นวันปิดสมุดทะเบียนเพื่อสิทธิในการรับเงินปันผล โดยมีผู้ถือหุ้นได้รับการจัดสรรหุ้นจำนวน 2,626 ราย คิดเป็นจำนวนหุ้นทั้งสิ้น 187,261,059 หุ้นและทำให้ทุนชำระแล้วของบริษัทเพิ่มขึ้นจาก 377,037,755.50 บาทเป็น 470,668,285 บาท
1 พฤศจิกายน 2556	สำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ได้ตรวจสอบและประเมินความพร้อมของระบบงานและบุคลากรแล้วจึงได้อนุญาตให้บริษัทหลักทรัพย์ที่ปรึกษาการลงทุน บรื๊อคเคอร์ จำกัด เริ่มประกอบธุรกิจหลักทรัพย์ประเภทการเป็นที่ปรึกษาการลงทุนได้ตั้งแต่วันที่ 1 พฤศจิกายน

วัน เดือน ปี	รายละเอียด
	2556 เป็นต้นไป
27 ธันวาคม 2556	มีการแปลงสภาพใบสำคัญแสดงสิทธิที่ออกและเสนอขายแก่ผู้ถือหุ้นเดิม (BROOK-W4) จำนวน 854,780 หุ้น บริษัท ฯ ดำเนินการจดทะเบียนเพิ่มทุนชำระแล้วกับกระทรวงพาณิชย์ในเดือนมกราคม 2557
4 มีนาคม 2557	บริษัท บรูกเคอร์ อินเตอร์ เนชั่นแนล จำกัด ได้ลงทุนในหุ้นสามัญของบริษัท ซีเวทต้า แคปปิตอล เป็นจำนวนเงิน 559.13 บาท เทียบเท่ากับ 12.50 ยูโร หรือ 17.04 ยูเอสดอลลาร์ คิดเป็นสัดส่วนร้อยละ 12.50 โดยมีทุนจดทะเบียน 100 ยูโร
31 มีนาคม 2557	มีการแปลงสภาพใบสำคัญแสดงสิทธิที่ออกและเสนอขายแก่ผู้ถือหุ้นเดิม (BROOK-W4) จำนวน 67,770 หุ้น บริษัท ฯ ดำเนินการจดทะเบียนเพิ่มทุนชำระแล้วกับกระทรวงพาณิชย์ในเดือนเมษายน 2557
30 มิถุนายน 2557	มีการแปลงสภาพใบสำคัญแสดงสิทธิที่ออกและเสนอขายแก่ผู้ถือหุ้นเดิม (BROOK-W4) จำนวน 3,460,035 หุ้น บริษัท ฯ ดำเนินการจดทะเบียนเพิ่มทุนชำระแล้วกับกระทรวงพาณิชย์ในเดือนกรกฎาคม 2557
30 กันยายน 2557	มีการแปลงสภาพใบสำคัญแสดงสิทธิที่ออกและเสนอขายแก่ผู้ถือหุ้นเดิม (BROOK-W4) จำนวน 45,226,658 หุ้น บริษัท ฯ ดำเนินการจดทะเบียนเพิ่มทุนชำระแล้วกับกระทรวงพาณิชย์ในเดือนตุลาคม 2557
30 ธันวาคม 2557	มีการแปลงสภาพใบสำคัญแสดงสิทธิที่ออกและเสนอขายแก่ผู้ถือหุ้นเดิม (BROOK-W4) จำนวน 188,250 หุ้น บริษัท ฯ ดำเนินการจดทะเบียนเพิ่มทุนชำระแล้วกับกระทรวงพาณิชย์ในเดือนมกราคม 2558
7 พฤษภาคม 2558	ที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้นครั้งที่ 1/2558 เมื่อวันที่ 27 เมษายน 2558 ได้อนุมัติการเปลี่ยนแปลงมูลค่าที่ตราไว้ของหุ้นสามัญของบริษัท ฯ จากเดิมหุ้นละ 0.50 บาทเป็นหุ้นละ 0.125 บาท ทำให้จำนวนหุ้นเพิ่มขึ้นจาก 1,405,837,282 หุ้นเป็น 5,623,349,128 หุ้น โดยมูลค่าทุนจดทะเบียนเท่าเดิมคือ 702,918,641 บาท
8 พฤษภาคม 2558	เพิ่มทุนจดทะเบียนจาก 702,918,641 บาท เป็น 705,918,641 บาท โดยการออกหุ้นสามัญ จำนวน 24,000,000 หุ้น มูลค่าหุ้นละ 0.125 บาท เพื่อรองรับการใช้สิทธิตามใบสำคัญแสดงสิทธิ BROOK-W4 (เนื่องจากการเปลี่ยนแปลงราคาและอัตราการใช้สิทธิของใบสำคัญแสดงสิทธิ ตามเงื่อนไขการปรับสิทธิ)
28 สิงหาคม 2558	ที่ประชุมผู้ถือใบสำคัญแสดงสิทธิ BROOK-W4 ครั้งที่ 1/2558 เมื่อวันที่ 28 สิงหาคม 2558 มีมติให้ปรับอัตราการใช้สิทธิใหม่เป็น 1 หน่วย ใบสำคัญแสดงสิทธิต่อ 1 หุ้นสามัญและออกใบสำคัญแสดงสิทธิที่จะซื้อหุ้นสามัญของบริษัท (BROOK-W4) เพิ่มเติมจำนวน 710,868,338 หน่วย ให้แก่ผู้ถือใบสำคัญแสดง

วัน เดือน ปี	รายละเอียด
	สิทธิ ณ ปัจจุบันตามสัดส่วนใบสำคัญแสดงสิทธิที่ถืออยู่ มีผลบังคับตั้งแต่วันที่ 3 กันยายน 2558
1 กันยายน 2558	บริษัท หลักทรัพย์ที่ปรึกษาการลงทุน บรื๊อคเคอร์ จำกัด กินใบอนุญาตประกอบธุรกิจหลักทรัพย์ประเภทที่ปรึกษาการลงทุนต่อกระทรวงการคลังและสำนักงาน กสท มีผลบังคับ ตั้งแต่วันที่ 1 กันยายน 2558
28 กันยายน 2558	บริษัท หลักทรัพย์ที่ปรึกษาการลงทุน บรื๊อคเคอร์ จำกัด ได้จดทะเบียนเปลี่ยนชื่อบริษัทและเปลี่ยนแปลงวัตถุประสงค์ต่อกระทรวงพาณิชย์เมื่อวันที่ 28 กันยายน 2558 ได้เปลี่ยนชื่อเป็น บริษัท บรื๊อคเคอร์ บิสซิเนส ดีเวลลอปเม้นท์ จำกัด
31 มีนาคม 2558, 30 มิถุนายน 2558 30 กันยายน 2558 และ 30 ธันวาคม 2558	มีการแปลงสภาพใบสำคัญแสดงสิทธิที่ออกและเสนอขายแก่ผู้ถือหุ้นเดิม (BROOK-W4) จำนวน 755,811,073 หุ้น บริษัท ฯ ดำเนินการจดทะเบียนเพิ่มทุนชำระแล้วกับกระทรวงพาณิชย์ 755,811,073 หุ้น
31 มีนาคม 2559, 30 มิถุนายน 2559	มีการแปลงสภาพใบสำคัญแสดงสิทธิที่ออกและเสนอขายแก่ผู้ถือหุ้นเดิม (BROOK-W4) จำนวน 764,864,817 หุ้น บริษัท ฯ ดำเนินการจดทะเบียนเพิ่มทุนชำระแล้วกับกระทรวงพาณิชย์ 764,864,817 หุ้น
4 พฤษภาคม 2559, 1 สิงหาคม 2559	บริษัท บรื๊อคเคอร์ บิสเนส โซลูชั่น จำกัด ได้จดทะเบียนเลิกบริษัทเมื่อวันที่ 4 พฤษภาคม 2559 และได้จดทะเบียนเสร็จการชำระบัญชีเมื่อวันที่ 1 สิงหาคม 2559
8 สิงหาคม 2559	ได้มีผู้ถือหุ้นใช้สิทธิตามใบสำคัญแสดงสิทธิที่จะซื้อหุ้นสามัญที่จัดสรรเป็นครั้งสุดท้ายจำนวน 117,520,544 หน่วย จำนวนสิทธิที่ได้รับจำนวน 117,520,544 หน่วย อัตราการใช้สิทธิ ในราคาหุ้นละ 0.208 บาท รวมเป็นเงิน 24,444,273.16 บาท โดยบริษัทฯ ได้จดทะเบียนเพิ่มทุน และทุนชำระแล้วในวันที่ 10 สิงหาคม 2559 กับกระทรวงพาณิชย์เป็นที่เรียบร้อยแล้ว คงเหลือใบสำคัญแสดงสิทธิที่จะซื้อหุ้นสามัญที่ต้องตัดทิ้งจำนวน 1,150,393 หน่วยเนื่องจากมีผู้ที่ไม่ใช้สิทธิและผู้ที่ใช้สิทธิ ไม่ครบตามใบสำคัญแสดงสิทธิที่จะซื้อหุ้นสามัญ
8 กันยายน 2560, 29 พฤศจิกายน 2560	บริษัท บรื๊อคเคอร์ แคปปิตอล จำกัด ได้จดทะเบียนเลิกบริษัทเมื่อวันที่ 8 กันยายน 2560 และได้จดทะเบียนเสร็จการชำระบัญชีเมื่อวันที่ 29 พฤศจิกายน 2560



วัน เดือน ปี	รายละเอียด
11 พฤศจิกายน 2560	บริษัท บรู๊คเคอร์ คอร์ปอเรท แอดไวเซอรี จำกัด ได้จดทะเบียนเพิ่มทุนจำนวนเงิน 25 ล้านบาท ต่อ กระทรวงพาณิชย์เมื่อวันที่ 10 พฤศจิกายน 2560

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561 บริษัทฯ มีทุนจดทะเบียน 5,647,349,128 หุ้น ซึ่งเป็นทุนที่ออกและเรียกชำระแล้วจำนวน 5,637,604,866 หุ้น มูลค่าหุ้นละ 0.125 บาท รวมมูลค่า 704,700,608.25 บาท

### 1.3 โครงสร้างการถือหุ้นของกลุ่มบริษัทฯ

บริษัทฯ ประกอบธุรกิจในการให้บริการด้านข้อมูลหรือคำปรึกษาด้านธุรกิจและการเงิน รวมทั้งเป็นที่ปรึกษาอิสระให้แก่องค์กรชั้นนำของภาครัฐบาล และภาคเอกชนทั้งในประเทศไทยและต่างประเทศ โดยบริษัทฯ ได้ประกอบธุรกิจให้บริการงาน 4 ประเภทคือ

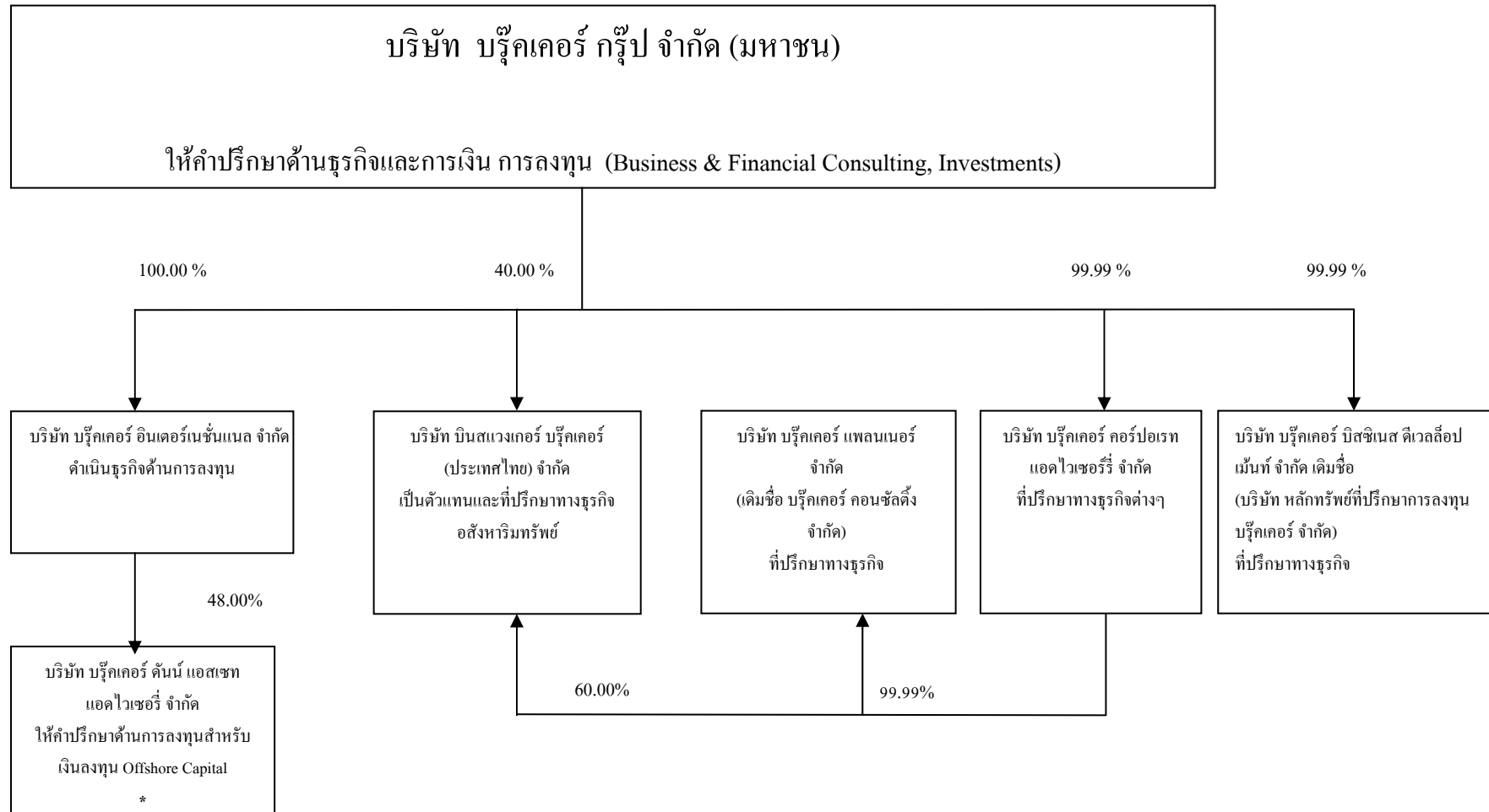
- (1) ให้คำปรึกษาด้านธุรกิจและการเงิน การลงทุน (Business & Financial Consulting, Investments)
- (2) เป็นตัวแทนและให้คำปรึกษาด้านอสังหาริมทรัพย์ (Real Estate Brokerage and Consultancy)
- (3) ให้คำปรึกษาด้านการลงทุนสำหรับเงินลงทุน Offshore Capital (Offshore Capital Management)
- (4) ดำเนินธุรกิจการลงทุนเพื่อผลตอบแทนจากการลงทุน (Investment)

นอกจากนี้ บริษัทฯ ยังมีการลงทุนในบริษัทย่อยรวม 6 บริษัท ซึ่งบริษัทย่อยดำเนินธุรกิจต่างๆ ดังต่อไปนี้

ชื่อบริษัท	ลักษณะธุรกิจ	ประเทศ ที่จดทะเบียน จัดตั้งบริษัท	อัตราร้อยละ ของ การถือหุ้น	ทุนจดทะเบียน ที่เรียกชำระแล้ว
บริษัท บินสแวงเกอร์ บรู๊คเคอร์ (ประเทศไทย) จำกัด ถือผ่านบริษัท บรู๊คเคอร์ คอร์ปอเรท แอดไวเซอรี จำกัด 60 % ถือโดยบมจ บรู๊คเคอร์ กรุ๊ป 40 %	ดำเนินธุรกิจเป็นตัวแทนและที่ปรึกษาทาง ธุรกิจด้านอสังหาริมทรัพย์	ไทย	99.99	22.87 ล้านบาท
บริษัท บรู๊คเคอร์ คันทัน แอสเซท แอดไวเซอรี จำกัด ถือผ่านบริษัท อินเทอร์เน็ตชั่นแนล จำกัด	ดำเนินธุรกิจในการให้คำปรึกษาด้านการ ลงทุนสำหรับเงินลงทุน Offshore Capital	หมู่เกาะ บริติช เวอร์จิน	48.00	0.25 ล้านเหรียญ สหรัฐอเมริกา
บริษัท บรู๊คเคอร์แพลนเนอร์ จำกัด (เดิมชื่อบริษัท บรู๊คเคอร์ คอนซัลติงจำกัด) ถือผ่านบริษัท บรู๊คเคอร์ คอร์ปอเรท แอดไวเซอรี จำกัด 99.99%)	ดำเนินธุรกิจในการให้คำปรึกษาต่างๆ	ไทย	99.99	43.38 ล้านบาท

บริษัท บรูกเคอร์ คอร์ปอเรท แอดไวเซอร์รี จำกัด	ดำเนินธุรกิจในการให้คำปรึกษาต่างๆ	ไทย	99.99%	31.02 ล้านบาท
บริษัท บรูกเคอร์ อินเตอร์เนชั่นแนล จำกัด	ดำเนินธุรกิจด้านการลงทุน และ ดำเนินธุรกิจเป็นที่ปรึกษาทางธุรกิจ	ฮ่องกง	100.00%	0.60 ล้านดอลลาร์สหรัฐ
บริษัท บรูกเคอร์ บิซิเนส ดีเวลลอปเม้นท์ จำกัด (เดิมชื่อ บริษัทหลักทรัพย์ที่ปรึกษาการลงทุน บรูกเคอร์ จำกัด)	ดำเนินธุรกิจที่ปรึกษาทางธุรกิจ	ไทย	99.99%	2.00 ล้านบาท

ภาพรวมโครงสร้างการประกอบธุรกิจของบริษัทฯ และบริษัทย่อยมีดังนี้



หมายเหตุ

บ. บรีคเกอร์ อินเตอร์ เนชั่นแนล ถือหุ้นในบ. บรีคเกอร์ คินน์ แอสเซท แอดไวเซอร์รี่ จำกัด 48%

\* 48% ถือโดย บริษัท เอเชีย่น โอเชียน เอ็นเตอร์ไพรส์ จำกัด 4% โดย Simpson Financial Limited

## 2. ลักษณะการประกอบธุรกิจ

### โครงสร้างรายได้

โครงสร้างรายได้ของบริษัทฯ และบริษัทย่อย ในระยะ 3 ปีที่ผ่าน ณ งวดบัญชีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม ของแต่ละปี มีดังนี้

รายได้	ดำเนินการโดย	สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม						
		%	2559		2560		2561	
			พันบาท	%	พันบาท	%	พันบาท	%
งานให้คำปรึกษาด้านธุรกิจและการเงิน	บริษัทฯ		707,773	63.06	404,602	66.07	218,870	46.94
ตัวแทนและที่ปรึกษาทางธุรกิจอสังหาริมทรัพย์	บริษัท บินสแวงเกอร์บริคเคอร์ (ประเทศไทย) จำกัด	99.99	-	-	-	-	12,658	2.71
บริษัทย่อยอื่น ๆ			54,718	4.88	66,233	10.82	54,463	11.68
ดอกเบี้ยรับ	บริษัทฯ		15,187	1.35	16,919	2.76	123,885	26.57
รายได้เงินปันผล	บริษัทฯและบริษัทย่อย		39,861	3.55	39,089	6.38	13,802	2.96
กำไรที่ยังไม่เกิดขึ้นจากการลงทุนในหลักทรัพย์เพื่อค่า	บริษัทฯและบริษัทย่อย		221,208	19.71	-	-	-	-
กำไรจากการขายเงินลงทุนในหลักทรัพย์เพื่อค่า	บริษัทฯและบริษัทย่อย		57,398	5.12	9,940	1.62	23,152	4.97
รายได้อื่น*	บริษัทฯและบริษัทย่อย		26,192	2.33	75,592	12.35	19,427	4.17
รวมรายได้			1,122,337	100.00	612,376	100.00	466,257	100.00

หมายเหตุ \* รายได้อื่นรวมถึงรายได้ (ค่าใช้จ่าย) ส่วนกลางที่คิดกับบริษัทที่เกี่ยวข้องกัน  
การกลับรายการค่าเผื่อนี้อสังหาริมทรัพย์ การกลับรายการอื่น ๆ

### เป้าหมายและวัตถุประสงค์ในการดำเนินงาน

บริษัทฯยังคงความมุ่งมั่นในการดำเนินงานบริการให้คำปรึกษาด้านธุรกิจและการเงิน การลงทุนในอุตสาหกรรมที่หลากหลายรวมถึงครอบคลุมธุรกิจอื่นที่เกี่ยวข้องกัน อันจะทำให้การประกอบธุรกิจและการดำเนินงานของบริษัทฯมีประสิทธิภาพที่ดียิ่งขึ้น โดยยังคงมุ่งมั่นในการให้บริการและคำปรึกษาที่เหมาะสมทั้งแก่ภาคธุรกิจขนาดใหญ่ ขนาดกลางและขนาดย่อม อันจะส่งผลช่วยในการสร้างมูลค่าเพิ่มและประสิทธิภาพในการดำเนินงานแก่ลูกค้าของบริษัทฯเป็นอย่างมาก นอกจากนี้ในช่วงระยะเวลา 3-4 ปีที่ผ่านมาบริษัทฯได้ทำการปรับโครงสร้างและเริ่มขยายการดำเนินธุรกิจในด้านที่เกี่ยวข้องและสนับสนุนกับงานการให้บริการคำปรึกษาด้านธุรกิจและการเงิน การลงทุน โดย

การเพิ่มพร้อมทั้งเน้นการให้บริการเป็นตัวแทนและที่ปรึกษาของธุรกิจอสังหาริมทรัพย์ นอกจากนี้ บริษัทฯ ยังได้เพิ่มการบริการให้คำปรึกษาด้านการลงทุนสำหรับเงินลงทุน Offshore Capital ซึ่งเป็นธุรกิจที่มีอนาคตที่ดี อีกทั้งบริษัทฯ หวังว่าจะได้รับผลตอบแทนจากค่าบริการที่ดีและสามารถทำให้ดำเนินธุรกิจอย่างมี Synergy มากขึ้น ทั้งนี้บริษัทฯ คาดว่าจากการปรับโครงสร้างใหม่ที่ผ่านมาและการจัดเป็นกลุ่มธุรกิจของบริษัทฯ จะสามารถเพิ่มผลตอบแทนดี อีกทั้งยังเป็พื้นฐานในการดำเนินธุรกิจและขยายกิจการของบริษัทฯ ต่อไปในอนาคตได้ อันจะทำให้เกิดผลตอบแทนสูงสุดแก่ผู้ถือหุ้นของบริษัทฯ เป็นสำคัญ

## 2.1 การประกอบธุรกิจของแต่ละสายผลิตภัณฑ์

บริษัทฯ ประกอบธุรกิจให้บริการเป็นที่ปรึกษาด้านธุรกิจการเงิน การลงทุน และอสังหาริมทรัพย์ รวมทั้งเป็นที่ปรึกษาอิสระให้แก่องค์กรชั้นนำของภาครัฐบาลและภาคเอกชนทั้งในประเทศไทย และต่างประเทศ บริษัทฯ ดำเนินธุรกิจโดยให้บริการงานหลัก 4 ประเภทคือ

- (1) ให้คำปรึกษาด้านธุรกิจและการเงิน การลงทุน (Business & Financial Consulting, Investments)
- (2) เป็นตัวแทนและให้คำปรึกษาด้านอสังหาริมทรัพย์ (Real Estate Brokerage and Consultancy)
- (3) ให้คำปรึกษาด้านการลงทุนสำหรับเงินลงทุน Offshore Capital (Offshore Capital Management)
- (4) ดำเนินธุรกิจการลงทุนเพื่อผลตอบแทนจากการลงทุน (Investment)

**งานให้คำปรึกษาด้านธุรกิจและการเงิน การลงทุน (Business & Financial Consulting, Investments)**

### 2.1.1 ลักษณะการให้บริการ

บริษัทฯ ประกอบธุรกิจในการให้คำปรึกษาด้านธุรกิจและการเงิน การลงทุน แก่เจ้าของธุรกิจและผู้บริหารระดับสูงของบริษัท โดยเน้นการให้บริการที่แตกต่างเพื่อทำให้เกิดผลประโยชน์สูงสุดแก่องค์กรของลูกค้า โดยบริษัทฯ มีความสามารถที่จะแก้ปัญหาที่ยุ่ยากซับซ้อนได้ภายในเวลาอันรวดเร็ว จากความชำนาญงานที่บริษัทฯ มีซึ่งสามารถแยกได้ดังนี้

- **การระดมทุน (Fund Raising)**

- ช่วยในการเตรียมความพร้อมและเตรียมตัวเข้าเป็นบริษัทจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย
- ช่วยในการปรับโครงสร้างทางการเงินหรือปรับฐานทุนจดทะเบียน โดยการระดมทุนจากบุคคลในวงจำกัด (Private Placement) หรือ อื่น ๆ
- ช่วยในการจัดหาแหล่งเงินทุนทั้งจากสินเชื่อระยะยาวสำหรับโครงการ (Project financing) หรือ สินเชื่อระยะสั้น (Bridge loan) ตามความต้องการของลูกค้า

- **การปรับโครงสร้าง (Restructuring)**

- ช่วยในการปรับปรุงโครงสร้างหนี้ (Debt Restructuring) ปรับโครงสร้างองค์กร (Corporate restructuring) และจัดทำแผนฟื้นฟูกิจการ (Rehabilitation plan transactions) หรือปรับปรุงแผนฟื้นฟูกิจการทั้งที่อยู่ในขบวนการพิจารณาของศาลแล้วหรือยังไม่ได้อยู่ในการพิจารณาก็ตาม
- ช่วยในการจัดหาแหล่งเงินทุน หรือนักลงทุนใหม่ ทั้งแบบเข้ามาช่วยบริหารหรือแบบให้ความช่วยเหลือด้านเงินทุนอย่างเดียว และเพิ่มธุรกิจใหม่ให้กับลูกค้า
- ช่วยในการบริหารจัดการลดธุรกิจที่ไม่ใช่ธุรกิจหลัก (Non core divestments)

- **การควบและรวมกิจการ (Merger & Acquisition)**

- ช่วยจัดการรวมถึงประสานงานเพื่อให้ได้รับข้อตกลงและความเป็นไปได้ที่ดีที่สุดสำหรับลูกค้า
- ช่วยให้คำแนะนำต่อผู้ขายในเรื่องรูปแบบของข้อตกลงเพื่อหาผู้ซื้อหรือผู้ร่วมลงทุนให้ได้ผู้ที่เหมาะสมที่สุด
- ช่วยให้คำแนะนำต่อผู้ซื้อสำหรับเป้าหมายขององค์กรและการปฏิบัติ เพื่อให้บรรลุถึงเป้าหมายนั้น
- ช่วยวางแผนในการปรับโครงสร้างและการบริหารจัดการจากการเข้าซื้อกิจการเป้าหมาย

- **การให้บริการอื่น ๆ (Other Services)**

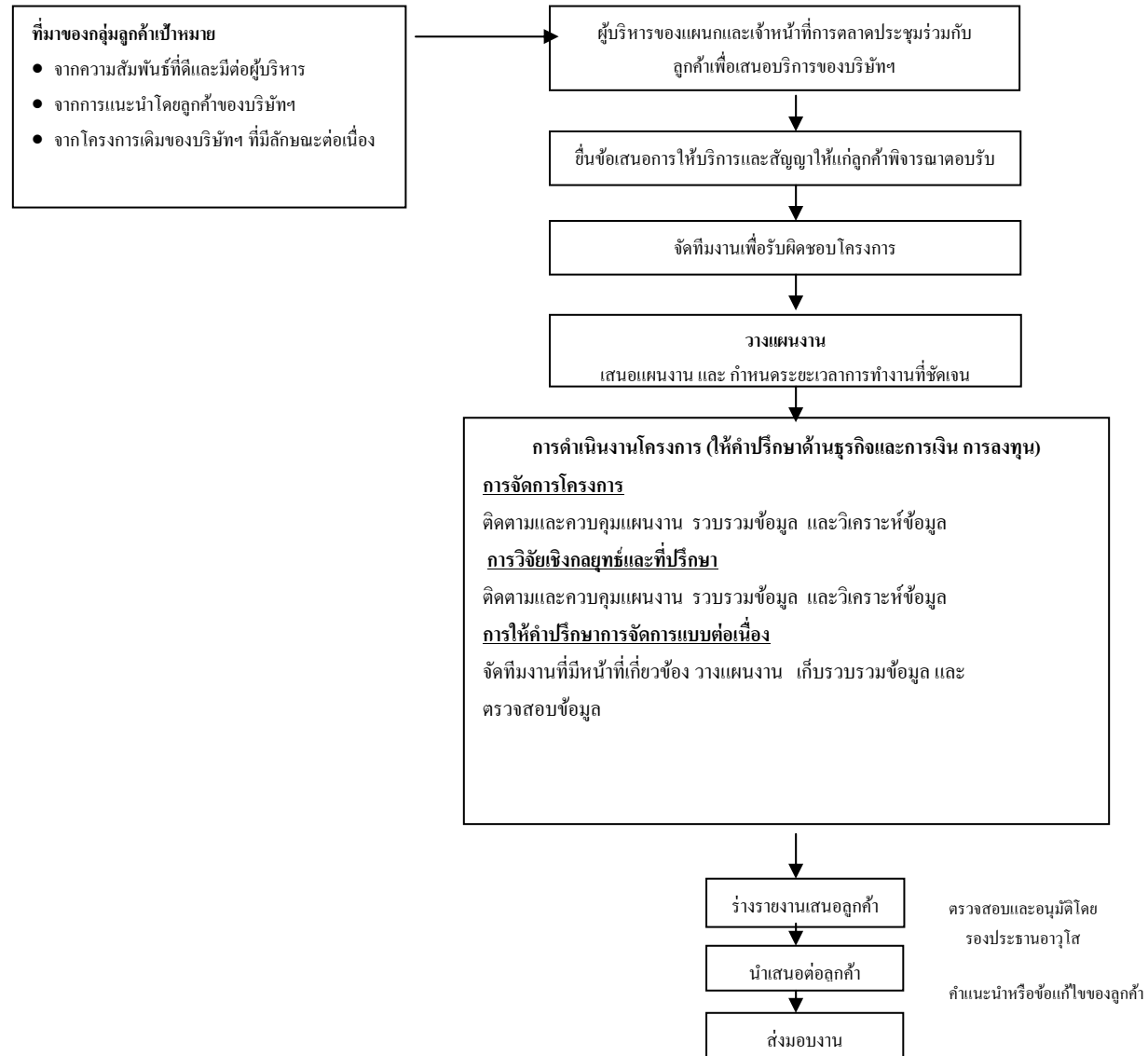
- ช่วยในการวิเคราะห์มูลค่าที่เหมาะสมที่ผู้ถือหุ้นควรจะได้รับ (Shareholder value) และในเบื้องต้นช่วยจัดเตรียมเอกสารสนับสนุนการเสนอขายหลักทรัพย์
- ช่วยในการศึกษาความเป็นไปได้ของโครงการ (Project feasibility)
- ช่วยจัดเตรียมในเรื่องการวิเคราะห์มูลค่าธุรกิจ (Business valuation)

งานที่ยังไม่ได้ส่งมอบ

ไม่มีงานที่ยังมิได้ส่งมอบ ณ 31 ธันวาคม 2561 ซึ่งเกิดขึ้นจากฝ่ายให้คำปรึกษาด้านธุรกิจและการเงิน การลงทุน (Business & Financial Consulting, Investments)

### 2.1.2 ขั้นตอนการบริการ

ตารางดังต่อไปนี้แสดงขั้นตอนการให้บริการของบริษัทฯ





ขั้นตอนการให้บริการสามารถสรุปได้ ดังนี้

**ก) การตลาด**

บริษัทฯ สรรหาโครงการต่าง ๆ โดยการแนะนำจากลูกค้าเก่าโดยใช้แผนการตลาดเชิงรุก ซึ่งประกอบด้วย การเข้าร่วมบรรยายและเป็นวิทยากร การส่งบทความและจดหมายข่าวไปยังสื่อมวลชน การเข้าร่วมกิจกรรมและการประชุมร่วมกับสมาคมหอการค้าต่างๆ และจากการแนะนำของบริษัทที่ปรึกษาและวิจัยต่างๆ ที่เป็นพันธมิตรกับทางบริษัทฯ หน่วยงานราชการไทยและต่างประเทศ รวมถึงสมาคมหอการค้าต่างๆ

**ข) การติดต่อลูกค้าและการเสนอบริการ**

หลังจากติดต่อครั้งแรกกับผู้ที่จะมาเป็นลูกค้า บริษัทฯ จะประชุมกับลูกค้าเพื่อทบทวนวัตถุประสงค์ของโครงการโดยละเอียด แล้วนำมาจัดทำข้อเสนอโครงการ ซึ่งจะประกอบด้วย ความเป็นมา วัตถุประสงค์ วิธีการและขั้นตอนในการดำเนินโครงการ บุคลากรในโครงการ ระยะเวลาโครงการ และค่าธรรมเนียมในการดำเนินโครงการ ซึ่งข้อเสนอโครงการจะจัดทำในรูปแบบของเอกสารการประชุม โดยอาจจะมีการพิจารณาแก้ไขปรับปรุงหลายครั้งก่อนที่จะบรรลุข้อตกลง

**ค) การวางแผนงาน**

หากมีการอนุมัติโครงการแล้ว ผู้จัดการโครงการจะจัดเตรียมแผนงาน โดยกำหนดหน้าที่ความรับผิดชอบ ระยะเวลาในการทำงานให้โครงการแล้วเสร็จ และออกแบบสอบถามสำหรับงานวิจัยนั้น หากเป็นโครงการที่จำเป็นต้องใช้ผู้เชี่ยวชาญพิเศษหรือผู้รับเหมาช่วงงาน ผู้จัดการโครงการก็จะพิจารณาจัดหาให้เหมาะสมเป็นกรณีไป

**ง) การดำเนินโครงการ**

รองประธานอาวุโสฝ่ายงานให้คำปรึกษาด้านธุรกิจและการเงิน การลงทุน จะเป็นผู้ควบคุมดูแลให้การดำเนินโครงการต่าง ๆ เป็นไปตามแผนงานและมีการติดตามการดำเนินงานอย่างต่อเนื่องเป็นระยะๆ

**จ) การส่งมอบงานต่อลูกค้า**

เนื่องจากลักษณะของการให้บริการเป็นไปตามความต้องการของลูกค้า และขึ้นกับความพร้อมของลูกค้าในการปรับปรุงโครงสร้างและจัดเตรียมข้อมูลเป็นส่วนใหญ่ จึงมีกำหนดเวลาที่ยืดหยุ่นได้ และไม่มีการนัดที่มีกำหนดวันส่งมอบตายตัว

### **เป็นตัวแทนและให้คำปรึกษาด้านอสังหาริมทรัพย์**

บริษัทฯ ได้ประกอบธุรกิจโดยเป็นตัวกลางการซื้อขายอสังหาริมทรัพย์ภายใต้ชื่อบริษัท บินสแวงเกอร์ บรู๊คเคอร์ (ประเทศไทย) จำกัด บริษัทฯ ได้รับความร่วมมือทางธุรกิจจาก Binswanger USA ซึ่งเป็นผู้เชี่ยวชาญในการจัดหาโรงงานตามนิคมอุตสาหกรรมทั่วโลกป้อนแก่ลูกค้าที่ต้องการย้ายฐานการผลิตโดยทางบริษัท บินสแวงเกอร์ บรู๊คเคอร์ (ประเทศไทย) จำกัด จะเป็นผู้จัดหาพื้นที่หรือโรงงานในประเทศไทยให้ทาง Binswanger USA ทำการตลาดทั่วโลก นอกจากนี้ บริษัท บินสแวงเกอร์ บรู๊คเคอร์ (ประเทศไทย) จำกัด ยังเป็นตัวกลางจัดการซื้อขายอสังหาริมทรัพย์อื่นๆ เช่นเพื่อการอยู่อาศัยหรือการพาณิชย์ทั่วไป โดยรายได้หลักบริษัทฯ จะได้รับเป็นค่าธรรมเนียมในการขายตามสัดส่วนของราคาขายของทรัพย์สินนั้นๆ

### **ให้คำปรึกษาด้านการลงทุนสำหรับเงินลงทุน Offshore Capital**

บริษัทฯ จะมีรายได้ตามสัดส่วนของขนาดของเงินลงทุนที่ทางบริษัทฯ ได้บริหารให้แก่ลูกค้า นอกเหนือจากนั้นบริษัทฯ ยังได้รับผลตอบแทนจากส่วนแบ่งของกำไรที่เกิดขึ้นจากเงินลงทุนที่ทางบริษัทฯ บริหารให้ในส่วนของกำไรที่มากกว่าผลตอบแทนที่กำหนด ซึ่งในธุรกิจนี้จะทำให้บริษัทฯ มีรายได้ที่สม่ำเสมอและเติบโตตามขนาดของเงินลงทุนที่บริษัทฯ ให้คำปรึกษา ซึ่งทั้งหมดดำเนินงานภายใต้การดูแลของบริษัท บรู๊คเคอร์ แคปปิตอล จำกัด โดยจะมุ่งเน้นการลงทุนหลักทรัพย์สินในตลาดหลักทรัพย์ฯ เพื่อให้ได้ผลตอบแทนในรูปกำไรจากการขายหลักทรัพย์ (capital gain) และเงินปันผล การบริหารเงินลงทุนนั้นอยู่ภายใต้การบริหารของบุคลากรต่างประเทศที่มีความเชี่ยวชาญสูง โดยมีการเข้าเยี่ยมชมกิจการตรวจสอบสถานะของบริษัทเพื่อหาบริษัทที่มีราคาตลาดต่ำกว่ามูลค่าทางเศรษฐกิจที่แท้จริงที่ควรจะเป็น โดยกิจการดังกล่าวต้องมีผู้บริหารที่มีความสามารถและมีแผนธุรกิจที่ดีมีความโปร่งใส อีกทั้งกิจการมีโอกาสที่จะเติบโต โดยมีแนวโน้มของการทำกำไรในกิจการที่มีอัตราเติบโตที่สูง มีพื้นฐานที่ดี เพื่อให้แน่ใจว่าเป็นการลงทุนที่คุ้มค่า จากการวิเคราะห์มูลค่าของหลักทรัพย์ การสัมภาษณ์ผู้บริหาร การตรวจสอบแผนธุรกิจ ตรวจสอบระบบการควบคุมภายใน และระบบการกำกับดูแลกิจการที่ดี รวมทั้งสถานะอุตสาหกรรมของบริษัทที่จะเข้าลงทุนเพื่อให้ได้ผลตอบแทนสูงสุด

### **ธุรกิจการลงทุน Investment**

บริษัท ฯ ดำเนินนโยบายการลงทุนตามมติที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้น ครั้งที่ 1/2552 เมื่อวันที่ 29 เมษายน 2552 อนุมัติให้บริษัท บรู๊คเคอร์ กรุ๊ป จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย บริหารเงินสดและหรือเงินทุนหมุนเวียน ตามความเหมาะสมเพื่อก่อให้เกิดประโยชน์สูงสุดแก่ผู้ถือหุ้นต่อไป

## ปัจจัยแห่งความสำเร็จ

### (ก) ความคิดริเริ่มสร้างสรรค์และประสบการณ์ของผู้บริหาร

คณะกรรมการบริหารของบริษัทฯ ประกอบด้วยผู้มีประสบการณ์ในธุรกิจบริการให้คำปรึกษาจากหลากหลายสาขาอันเป็นงานบริการหลักของบริษัทฯ มากกว่า 30 ปี ดังนั้นบริษัทฯ จึงมีคณะผู้บริหารที่มีประสบการณ์ และมีความรู้ความเข้าใจในการบริการให้คำปรึกษาทางธุรกิจเป็นอย่างดีในเกือบทุกอุตสาหกรรม นอกจากนี้การที่คณะผู้บริหารซึ่งนำโดยนายชาญ นวลกุล ซึ่งเป็นผู้มีความรู้ความเข้าใจในสถานะตลาดภายในประเทศ และต่างประเทศเป็นอย่างดีตลอดช่วงระยะเวลาหลายปีที่ผ่านมา จึงส่งผลให้บริษัทฯ สามารถผนวกความสามารถ ความคิดสร้างสรรค์ และความรู้ความสามารถในการเสนองานบริการที่เป็นเอกลักษณ์ให้กับลูกค้าได้อย่างต่อเนื่อง

### (ข) การสร้างพันธมิตรทางธุรกิจจากตลาดภายในประเทศและตลาดภูมิภาค

การสร้างพันธมิตรทางธุรกิจภายในประเทศ และภูมิภาค ทำให้บริษัทฯ สามารถเข้าถึงงานในโครงการต่าง ๆ ทั้งในประเทศ และต่างประเทศได้มากขึ้นในฐานะของกลุ่มสัญญาและผู้รับช่วง (Sub-contract) ซึ่งจากประสบการณ์ของบริษัทฯ ในระดับประเทศ และระดับภูมิกานั้น ได้ทำให้บริษัทฯ มีฐานลูกค้าที่เพิ่มขึ้นทุก ๆ ปีและจากการที่ได้ติดต่อกับนักลงทุนในสาขาต่าง ๆ ทำให้บริษัทฯ ได้รับการยอมรับของขีดความสามารถในด้านการแนะนำ การวิเคราะห์โอกาส และความเป็นไปได้ทางธุรกิจการลงทุนเป็นอย่างดี นอกจากนี้การที่บริษัทฯ ขยายกลุ่มผู้บริหารและผู้ถือหุ้นรายใหม่ยังเป็นโอกาสในการสร้างฐานลูกค้าให้กว้างขวางขึ้นอีกด้วย

### (ค) ฐานลูกค้าที่มีคุณภาพและการขยายวงกว้างขึ้น

บริษัทฯ มีกลุ่มลูกค้าหลักที่มีชื่อเสียงและความสัมพันธ์อันยาวนานกับผู้บริหารมากกว่า 30 ปี ทำให้บริษัทฯ มีชื่อเสียงในด้านการบอกกล่าวปากต่อปากในหมู่นักธุรกิจมากยิ่งขึ้น

## ผลกระทบต่อสิ่งแวดล้อม (Environmental impact)

บริการต่างๆ ของบริษัทฯ ไม่มีผลกระทบในทางลบต่อสิ่งแวดล้อม บริษัทฯ ไม่เคยละเมิดหรือฝ่าฝืนกฎหมายที่เกี่ยวกับสิ่งแวดล้อมและไม่เคยเป็นต้นเหตุของปัญหาสิ่งแวดล้อม

## สิทธิพิเศษและข้อจำกัดทางการค้า

### 1. บัตรส่งเสริมการลงทุนจากคณะกรรมการส่งเสริมการลงทุน (BOI)

บริษัทฯ ได้รับการส่งเสริมการลงทุนจากสำนักงานคณะกรรมการส่งเสริมการลงทุน โดยบัตรส่งเสริมการลงทุนเลขที่ 1771/2540 ลงวันที่ 23 ธันวาคม 2540 บัตรส่งเสริมการลงทุนเลขที่ 5657/2541 (2-1771/2540) ลงวันที่ 14 สิงหาคม 2543 และหนังสือจากสำนักงานคณะกรรมการส่งเสริมการลงทุนเลขที่ นร. 1210/000549 ลงวันที่ 11 ตุลาคม 2543 (ประเภท 7.37 กิจกรรมสำนักงานสนับสนุนการค้าและการลงทุน) โดยบริษัทฯ ได้รับสิทธิประโยชน์ ดังต่อไปนี้

1. ได้รับอนุญาตให้ชาวต่างด้าวถือหุ้นสามัญของบริษัทฯ ได้ไม่จำกัดจำนวน
2. ได้รับอนุญาตให้ถือกรรมสิทธิ์ในที่ดินเพื่อใช้ในการประกอบกิจการที่ได้รับการส่งเสริมการลงทุน
3. ได้รับอนุญาตให้นำคนต่างด้าวซึ่งเป็นช่างฝีมือหรือผู้ชำนาญการเข้ามาในประเทศได้ตามจำนวนและระยะเวลาที่คณะกรรมการส่งเสริมการลงทุนเห็นสมควรจำเป็น
4. ได้รับอนุญาตให้นำหรือส่งเงินออกนอกราชอาณาจักรเป็นเงินตราต่างประเทศได้

ทั้งนี้ บัตรส่งเสริมการลงทุนดังกล่าว ไม่มีการกำหนดวันครบกำหนดอายุ หากบริษัทฯ ยังคงดำเนินงานตามที่ระบุในบัตรส่งเสริม

## 2. ศูนย์ข้อมูลที่ปรึกษาไทย กระทรวงการคลัง

บริษัทฯ ได้ขึ้นทะเบียนต่ออายุการเป็นที่ปรึกษากับศูนย์ข้อมูลที่ปรึกษาไทย กระทรวงการคลังเป็นที่เรียบร้อยแล้วเมื่อวันที่ 3 พฤศจิกายน 2560 โดยบริษัท บรู๊คเคอร์ กรุ๊ป จำกัด (มหาชน) เป็นที่ปรึกษาประเภท A หมายเลข 231 ให้บริการในฐานะที่ปรึกษาสาขาการเงิน ซึ่งการขึ้นทะเบียนดังกล่าวจะมีอายุ 3 ปี นับจากวันที่ 3 พฤศจิกายน 2560 และสามารถต่ออายุได้หลังจากครบกำหนดแล้ว รายละเอียดการต่ออายุมีดังนี้

1. วันที่ 9 กุมภาพันธ์ 2548 - วันที่ 22 กุมภาพันธ์ 2550
2. วันที่ 23 กุมภาพันธ์ 2550 - วันที่ 9 มีนาคม 2552
3. วันที่ 12 มีนาคม 2552 - วันที่ 10 มีนาคม 2554
4. วันที่ 11 มีนาคม 2554 - วันที่ 10 มีนาคม 2556
5. วันที่ 10 กุมภาพันธ์ 2557 - วันที่ 10 กุมภาพันธ์ 2559
6. วันที่ 11 กุมภาพันธ์ 2559 - วันที่ 10 กุมภาพันธ์ 2561
7. วันที่ 3 พฤศจิกายน 2560 - วันที่ 2 พฤศจิกายน 2563

### 3. ปัจจัยความเสี่ยง

#### 3.1 ความเสี่ยงทางด้านเศรษฐกิจ

การดำเนินธุรกิจส่วนใหญ่ของบริษัทฯ มีความสัมพันธ์โดยตรงกับภาวะเศรษฐกิจของประเทศไทย และภาวะเศรษฐกิจของโลก สืบเนื่องจากการเปลี่ยนแปลงรวมทั้งความผันผวนของภาวะเศรษฐกิจ ภาวะการซื้อขายหลักทรัพย์ในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย การเปลี่ยนแปลงทางการเมืองอันจะส่งผลให้เกิดการเปลี่ยนแปลงในนโยบายการบริหารประเทศของรัฐบาล และความไม่แน่นอนของภาวะเศรษฐกิจอันเกิดจากนโยบายต่าง ๆ ของภาครัฐ อันมีผลกระทบโดยตรงต่อการให้บริการคำปรึกษาด้านธุรกิจและการเงิน การลงทุน ทั้งแผนงานที่จะให้บริการแก่ลูกค้า และระยะเวลาในการให้บริการ เนื่องจากลูกค้าอาจมีความจำเป็นที่จะต้องรอจังหวะของการลงทุนหรือดำเนินการ หรือทำให้ระยะเวลาการดำเนินการต่าง ๆ ของลูกค้าเนิ่นนานขึ้น ดังนั้น ความเสี่ยง

ดังกล่าว อาจทำให้รายได้หลักของบริษัทฯ อาจลดลงอย่างมีสาระสำคัญ ซึ่งจะมีผลกระทบต่อผลการดำเนินงานและฐานะการเงินของบริษัทฯ

อย่างไรก็ดี ถึงแม้ความเสี่ยงทางด้านเศรษฐกิจดังกล่าวอยู่นอกเหนือความสามารถที่บริษัทฯ จะควบคุมได้ บริษัทฯ จึงได้พยายามที่จะลดความเสี่ยงดังกล่าวลง โดยพยายามเน้นการทำธุรกิจให้มีความหลากหลายและหาจุดเด่นที่ทางบริษัทฯ มีความเชี่ยวชาญเป็นพิเศษ โดยจัดหาบุคลากรที่มีความรู้ความสามารถเป็นพิเศษมาเพิ่มเติมเน้นรายได้จากการให้บริการเป็นหลักและยังคงเน้นการขยายธุรกิจของบริษัทฯ ในด้านการให้บริการคำปรึกษาด้านการลงทุนสำหรับเงินลงทุน Offshore Capital ให้มีสัดส่วนของรายได้ให้เพิ่มมากขึ้น ซึ่งจะถือว่าการลดความเสี่ยงดังกล่าวลงได้ในระดับหนึ่ง นอกเหนือจากนี้ ยังจะทำให้รายได้ของบริษัทฯ มีความมั่นคงยิ่งขึ้น อีกทั้งบริษัทฯ ยังคงมีบริการและขนาดของผลงานในปีที่ผ่านมาเป็นที่ยอมรับจากลูกค้าซึ่งจะเป็นเครื่องยืนยันว่าในด้านการให้คำปรึกษาในการปรับโครงสร้างบริษัทและ/หรือปรับโครงสร้างหนี้ รวมถึงการควบรวมกิจการซึ่งเกิดจากการให้คำแนะนำและบริการของบริษัทเป็นเครื่องพิสูจน์แล้ว ซึ่งบริการเหล่านี้ส่วนใหญ่จะเกิดขึ้นในช่วงภาวะเศรษฐกิจที่ตกต่ำอย่างต่อเนื่องมายากแก่การแก้ไขแต่ด้วยความชำนาญจึงทำให้บริษัทฯ สามารถเข้าถึงลูกค้าเหล่านี้ได้และสร้างรายได้จากการให้บริการคำปรึกษาดังกล่าวขงเคยในช่วงที่เกิดภาวะเศรษฐกิจตกต่ำได้

#### 3.2 ความเสี่ยงในการพึ่งพิงผู้บริหารและบุคลากรที่มีความสำคัญ

เนื่องจากธุรกิจของบริษัทฯ เป็นธุรกิจให้บริการที่ต้องอาศัยความรู้ความสามารถทางด้านธุรกิจและการเงิน การลงทุนจึงจำเป็นต้องอาศัยบุคลากรที่มีทั้งประสบการณ์และความรู้ อีกทั้งยังต้องเป็นที่รู้จักรวมทั้งยังต้องเป็นที่ยอมรับในแวดวงธุรกิจด้วย ดังนั้นโดยรวมแล้วความสำเร็จของกิจการของบริษัทฯ จึงขึ้นอยู่กับคนที่บริษัทฯ ได้รับงานอย่างต่อเนื่อง ซึ่งจำเป็นต้องพึ่งพิงผู้บริหารและบุคลากรที่มีความรู้ความสามารถ จึงทำให้บริษัทฯ จำเป็นต้องพึ่งพิงบุคลากรหลักอยู่ 2 กลุ่ม คือ

(1) ผู้บริหารหลักของบริษัทฯ อันได้แก่ นายชาญ นวลกุล ซึ่งดำรงตำแหน่งรองประธานคณะกรรมการบริษัทฯ ประธานคณะกรรมการบริหาร และกรรมการผู้อำนวยการ ซึ่งนายชาญฯ เป็นผู้มีส่วนการดำเนินการทำธุรกิจในประเทศไทยมากกว่า 30 ปี และมีเครือข่ายการติดต่อทางธุรกิจที่กว้างขวาง ทั้งนี้ นายชาญฯ มีส่วนสำคัญอย่างมากในการติดต่อหาลูกค้าให้กับบริษัทฯ และยังเป็นผู้บริหารที่ให้คำปรึกษาที่สำคัญของงานให้บริการในด้านอื่นๆ ของบริษัทฯ ด้วย

(2) บุคลากรและทีมงานของฝ่ายงานให้คำปรึกษาด้านธุรกิจและการเงิน การลงทุน ซึ่งเป็นทีมงานหลักในการดำเนินธุรกิจให้บริการของบริษัทฯ จึงจำเป็นต้องเป็นบุคลากรที่มีความรู้ความสามารถและมีประสบการณ์เป็นสำคัญ ซึ่งจะมีการแข่งขันสูงในการแย่งชิงตัวบุคลากรดังกล่าว

หากบริษัทฯ จำต้องสูญเสียผู้บริหาร บุคลากร และทีมงานที่สำคัญดังที่กล่าวแล้ว อาจจะทำให้บริษัทฯ ไม่สามารถหาลูกค้า และไม่สามารถให้บริการลูกค้าได้อย่างต่อเนื่องและมีประสิทธิภาพ อันจะทำให้บริษัทฯ ต้องสูญเสียรายได้หลักและมีผลกระทบต่อภาระดำเนินงานของบริษัทฯ อย่างรุนแรง ถึงแม้ว่าบริษัทฯ จะสามารถจัดหาบุคลากรที่มีความรู้ความสามารถมาทดแทนได้ ก็อาจจะต้องใช้ระยะเวลาในการทำให้เป็นที่รู้จักและยอมรับในความสามารถ อย่างไรก็ตาม บริษัทฯ ได้ให้ความสำคัญกับบุคลากรเหล่านี้ โดยให้มีการพัฒนาการฝึกอบรมอย่างสม่ำเสมอ ซึ่งประกอบด้วยการเปิดให้เข้าร่วมสัมมนาหลักสูตรที่มีการจัดขึ้นทั้งภายใน และภายนอกสำนักงาน รวมถึงกำหนดให้มีกระบวนการทำงานอย่างมีระบบแบบแผน การพัฒนางานและให้บุคลากรเหล่านี้มีการทำงานทดแทนกันได้ตลอดเวลา เพื่อช่วยลดความเสี่ยง อันสืบเนื่องมาจากการที่ต้องสูญเสียบุคลากรเหล่านี้ไป ในขณะที่เดียวกันบริษัทฯ ได้กำหนดให้มีการทำแผนสืบทอดงาน (succession plan) ตามแนวนโยบายการกำกับดูแลกิจการที่ดี

นอกจากนี้ บริษัทฯ ยังได้ให้ความสำคัญกับนโยบายการบริหารทรัพยากรบุคคลที่ดี โดยมีการเพิ่มสวัสดิการและผลตอบแทนกับพนักงานในระดับที่เหมาะสม ซึ่งขึ้นอยู่กับความรู้ความสามารถของพนักงานแต่ละคนเป็นสำคัญ เพื่อเป็นการเสริมสร้างขวัญและกำลังใจที่ดีในการทำงาน และรักษาบุคลากรเหล่านี้ให้อยู่กับบริษัทฯ เป็นระยะเวลานาน รวมทั้งยังได้ให้ผลประโยชน์ที่ผู้บริหารและพนักงานดังกล่าวของบริษัทฯ จะได้รับจากการดำเนินงานของบริษัทฯ ในลักษณะของการให้โบนัสประจำปีที่สูงขึ้นสืบเนื่องจากมียอดขายที่เพิ่มมากขึ้น เพื่อเป็นแรงจูงใจในการทำงาน ทั้งนี้ บริษัทฯ เชื่อว่า การพัฒนาบุคลากรของบริษัทฯ และการให้ผู้บริหารและพนักงานได้รับผลประโยชน์จากการดำเนินงานร่วมกับบริษัทฯ จะส่งเสริมให้เกิดความภักดีต่อองค์กรในระยะยาว

### 3.3 ความเสี่ยงในการขยายธุรกิจ

บริษัทฯ ได้ทดลองกลยุทธ์ทางธุรกิจใหม่โดยใช้แนวโน้มที่สนับสนุน (Trend Following) และการซื้อขายอย่างเป็นระบบ (Systematic Trading) เพื่อการลงทุนของบริษัทฯ เอง หากโครงการประสบความสำเร็จและมีบันทึกติดตามการลงทุนที่ดี บริษัทฯ จึงจะสามารถขยายธุรกิจไปสู่ธุรกิจกองทุนอีกประเภทหนึ่งนอกเหนือจากธุรกิจหลักในปัจจุบันคือธุรกิจวาณิชธนกิจ, การบริหารจัดการกองทุนสำหรับ

เงินลงทุนของนักลงทุนจากต่างประเทศ, ธุรกิจให้กู้ยืมเงินระยะสั้นเพื่อช่วยเหลือในการปรับปรุงโครงสร้างทางการเงินโดยมีหลักประกัน การลงทุนและธุรกิจที่เกี่ยวข้องกับอสังหาริมทรัพย์ ธุรกิจหลักเหล่านี้สร้างรายได้หลักให้กับ บริษัทฯ ในช่วงไม่กี่ปีที่ผ่านมาและมีผลประโยชน์ที่น่าประทับใจอย่างต่อเนื่องและสม่ำเสมอโดยมีงานคงค้างในมือจำนวนมาก อย่างไรก็ตามอาจมีการรับรู้รายได้ล่าช้าไปบ้างเนื่องจากการรับรู้ที่ต่อเนื่องเมื่อแสดงให้เห็นถึงผลสำเร็จของงานที่ทำเนื่องจากปัจจัยภายนอกมากมายเหนือจากการควบคุมที่จะทำได้จึงสร้างความผันผวนให้เกิดขึ้นกับของผลประโยชน์ของบริษัทฯ เรื่อยมา การลงทุนของบริษัทฯเองหลักๆที่สำคัญจะอยู่ในรูปกองทุนรวม ได้แก่ กองทุนรวมโครงสร้างพื้นฐาน บริษัทจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์ที่มีการคาดหวังพื้นฐานที่ดี บริษัทที่เตรียมตัวจะเป็นบริษัทจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยที่ให้ผลตอบแทนที่เกิดขึ้นเป็นรายได้ในรูปของเงินปันผลที่ต่อเนื่องและกำไรจากส่วนต่างของเงินลงทุน บริษัทฯ คาดว่าในปี 2562 จะมี บริษัทที่เตรียมตัวเป็นบริษัทจดทะเบียนที่บริษัทฯ ได้ลงทุนไว้อย่างน้อย 1 บริษัทสามารถเข้าจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยซึ่งล่าช้ากว่ากำหนดสำหรับปีที่ผ่านมา อย่างไรก็ตาม บริษัทฯ ยังคงรอคอยที่จะลงทุนในธุรกิจที่เริ่มต้นขึ้นใหม่ และ/หรือ บริษัทร่วมลงทุนในโครงการที่ดีๆ จากสภาพคล่องของเงินส่วนเกินที่บริษัทฯ มีอยู่ บริษัทฯ เป็นบริษัทที่มีงบดุลที่แข็งแกร่งสามารถสร้างโอกาสทางธุรกิจโดยการให้ความช่วยเหลือแก่ลูกค้าที่มีอยู่แล้ว และ/หรือ ผู้ที่อาจจะมาเป็นลูกค้าของบริษัทฯ ในหลายๆวิธีโดยการจัดทำขึ้นในแบบแผนที่เหมาะสมเพื่อให้พอดีกับความต้องการของลูกค้าเพื่อความสำเร็จของงาน

การคาดการณ์แนวโน้มเศรษฐกิจโดยรวมของประเทศไทยในปี 2562 นั้นมีความชัดเจนมากขึ้นหลังจากได้เห็นสัญญาณการเลือกตั้งทั่วไปโดยมีการกำหนดให้มีการเลือกตั้งทั่วไปในวันที่ 24 มีนาคม 2562 และจะมีพิธีราชาภิเษกต่อเนื่องในช่วงต้นเดือนพฤษภาคม จากภาวะเศรษฐกิจที่ซบเซาในช่วงไตรมาสที่สี่ของปีที่แล้วเกิดเนื่องจากสถานการณ์ความไม่สงบโดยรวมของโลกบ่งชี้ว่าประเทศไทยจะมีผลิตภัณฑ์มวลรวมภายในประเทศหรือจีดีพีที่มีอัตราการเติบโตราว 4.0% ซึ่งถือว่าเป็นดีที่สุดสำหรับปีนี้

แม้การคาดการณ์ว่าการเติบโตทางเศรษฐกิจจะค่อนข้างพอสมควรในปีนี้ แต่ก็ถือว่ายังคงแข็งแกร่ง การส่งออกยังเป็นกลไกสำคัญที่ทุกฝ่ายเชื่อว่าจะเป็นตัวขับเคลื่อนเศรษฐกิจของประเทศไทยนอกเหนือจากอุตสาหกรรมการท่องเที่ยว อย่างไรก็ตามดุลการค้ามีแนวโน้มที่ลดลงจนติดลบเป็นสีแดงสืบเนื่องจากการเติบโตของการส่งออกที่ลดลงท่ามกลางความตึงเครียดทางการค้าโลกและการเติบโตของการนำเข้าที่แข็งแกร่งสะท้อนให้เห็นถึงอุปสงค์ในประเทศที่แข็งแกร่งขึ้น การเติบโตของการลงทุนและการบริโภคของประชาชนมีแนวโน้มที่จะดีขึ้นในขณะที่การบริโภคภาคเอกชนยังคงแข็งแกร่ง ความเป็นไปได้ที่จะถูกเป็นไประหว่างการค้าของสหรัฐอเมริกา - จีนที่ขัดใจกันหลังจากการยุติการสู้รบชั่วคราวทำให้เห็นโอกาสบริบทหรือในแง่ของโครงสร้างพื้นฐานของประเทศไทยได้เตรียมแผนที่จะพัฒนาจังหวัดทางภาคตะวันออกให้เป็นเขตเศรษฐกิจชั้นนำของอาเซียนโดยคาดว่าโครงการดังกล่าวจะแล้วเสร็จในปีพ. ศ. 2564 ความคิดริเริ่มระเบียงเศรษฐกิจภาคตะวันออก จะทำให้จังหวัดชลบุรี, ระยอง, และฉะเชิงเทรากลายเป็น



ศูนย์กลางการผลิตทางเทคโนโลยีและ การบริการ ทำให้เกิดการเชื่อมต่อกับประเทศเพื่อนบ้านได้ทั้งทางบก, ทางทะเล, และทางอากาศ นี่เป็นสัญญาณที่ชัดเจนว่ารัฐบาลมุ่งมั่นที่จะสร้างความหลากหลายทางเศรษฐกิจทำให้ประเทศไทยเป็นแหล่งการลงทุนชั้นนำและเป้าหมายของธุรกิจในช่วงหลายปีข้างหน้า

จากที่ตลาดหุ้นลดลงอย่างรวดเร็วทั่วโลก ณ สิ้นปีที่แล้ว สืบเนื่องจากมีข้อกังวลมากมายเช่นความขัดแย้งทางการค้าระหว่างสหรัฐอเมริกาและจีน (เกี่ยวข้องกับเทคโนโลยีมากกว่าข้อพิพาททางการค้าเท่านั้น) และการชะลอตัวของเศรษฐกิจจีนอย่างรวดเร็ว ความขัดแย้งในสหราชอาณาจักรเกี่ยวกับการถอนตัวจากการเป็นสมาชิกสหภาพยุโรป (Brexit) ความกังวลเกี่ยวกับหนี้สาธารณะของอิตาลีและการปรับขึ้นอัตราดอกเบี้ยของธนาคารกลางสหรัฐอย่างต่อเนื่อง โดยนายเจอโรม พาวเวลล์ ประธานธนาคารกลางสหรัฐเปิดเผยว่าอัตราเงินเฟ้อของสหรัฐยังคงอยู่ในระดับต่ำโดยไม่มีแนวโน้มที่จะเพิ่มขึ้นอย่างต่อเนื่องดังนั้นเขาพร้อมที่จะชะลอการขึ้นอัตราดอกเบี้ย ซึ่งดูเหมือนว่าตลาดหุ้นจะพอใจกับสัญญาณของธนาคารกลางสหรัฐที่จะชะลอการปรับขึ้นอัตราดอกเบี้ยนโยบาย ทำให้ราคาหุ้นทั่วโลกปรับตัวสูงขึ้นอย่างมากหลังปีใหม่ แม้ว่าปัญหาอื่นๆ ที่ได้กล่าวมาข้างต้นยังคงมีอยู่

ปัญหาการถอนตัวจากการเป็นสมาชิกสหภาพยุโรป (Brexit) ยังคงวนเวียนโกลาหลอยู่ อีกทั้งยังคงมีความสับสนเป็นอย่างมากเกี่ยวกับวิธีการในการดำเนินการต่อ ในขณะที่กำหนดเส้นตายที่สหราชอาณาจักรต้องออกจากสหภาพยุโรปกำลังใกล้เข้ามาถึงในวันที่ 29 มีนาคม พ.ศ.2562

แนวโน้มเศรษฐกิจโลกที่สำคัญพร้อมกับการคาดการณ์ของนักเศรษฐศาสตร์สำหรับปี 2562 ว่าการเติบโต 2.4% สำหรับสหรัฐอเมริกานั้นเป็นที่ยอมรับได้ ในขณะที่เศรษฐกิจจีนดูเหมือนจะเป็นการพยายามหาช่วงเวลาของการชะลอตัวทางเศรษฐกิจที่รัฐบาลจะประสบความสำเร็จในการจัดการเพื่อที่จะไม่นำไปสู่ภาวะถดถอยในปี 2562 ซึ่งหมายถึงการเปลี่ยนแปลงทางเศรษฐกิจอย่างค่อยเป็นค่อยไปจากการเติบโตอย่างรวดเร็วไปสู่ระดับเศรษฐกิจที่ยั่งยืน แน่นนอนอย่างยิ่งเนื่องจากผลกระทบจากสงครามการค้าและการเปลี่ยนโครงสร้างทางเศรษฐกิจในประเทศจีนที่เปลี่ยนจากการกระจุกตัวในการผลิตและการลงทุนเป็นการเติบโตทางเศรษฐกิจจากการบริโภคภายในประเทศแทน

เศรษฐกิจญี่ปุ่นเป็นสิ่งที่ท้าทายสำหรับปี 2562 เนื่องจากการเพิ่มขึ้นของอัตราภาษีมูลค่าเพิ่มและต้องดำเนินการอย่างต่อเนื่องในการกระตุ้นจากการใช้นโยบายการคลังภายใต้การนำของนายกรัฐมนตรีชินโซอเบะบะธายังต้องการที่จะทำให้เศรษฐกิจญี่ปุ่นรักษาอัตราการเติบโตเป็นปีที่เจ็ด

เศรษฐกิจอินเดียได้รับประโยชน์จากการลดลงของราคาน้ำมันซึ่งส่งผลให้การขาดดุลบัญชีเดินสะพัดลดลงรวมถึงจะช่วยลดอัตราเงินเฟ้อของประเทศ ในขณะที่การปรับโครงสร้างทางเศรษฐกิจภายใต้การนำของนายกรัฐมนตรีโมดิดูเหมือนว่าจะส่งผลเชิงบวกมากขึ้นเรื่อยๆ

เศรษฐกิจยุโรปยังคงเติบโต แต่อยู่ในระดับที่ต่ำสำหรับปี 2562 ความท้าทายคือการที่อัตราเงินเฟ้อได้บรรลุเป้าหมาย 2% แล้วทำให้การกระตุ้นทางการเงินด้วยนโยบาย QE ต้องหยุดลงในปี 2562 และอาจเริ่มต้นที่จะเห็นการปรับขึ้นอัตราดอกเบี้ยเล็กๆ น้อยๆ จากระดับปัจจุบันใกล้เคียงกับ 0%

สำหรับประเทศไทยในที่สุดธนาคารแห่งประเทศไทยได้ปรับขึ้นอัตราดอกเบี้ยเป็นครั้งแรกในช่วงปลายปี 2561 อย่างไรก็ตามมีความเป็นไปได้สูงที่ธนาคารจะคงรักษาอัตราดอกเบี้ยที่ 1.75% สักช่วงเวลาเพื่อดูว่าเศรษฐกิจจะมีการพัฒนาไปอย่างไร เมื่อเร็วๆ นี้ธนาคารแห่งประเทศไทยได้ปรับลดการคาดการณ์ประมาณการเศรษฐกิจปี 2562 จาก 4.2% เป็น 4.0% ในขณะที่การคาดการณ์ของอัตราเงินเฟ้อยังคงอยู่ในระดับต่ำที่ 1.0%

ในการสรุปความเสี่ยงของเศรษฐกิจโลกที่คาดการณ์สำหรับปี 2562 นั้นมาจากอย่างน้อยที่สุดสามปัจจัยสำคัญ: สงครามการค้าระหว่างสหรัฐฯ – จีน, การดึงตัวทางการเงินทั่วโลก, และปัญหาด้านภูมิศาสตร์การเมืองทั่วโลก ความเสี่ยงของการสงครามการค้ายังคงเป็นปัญหาที่เริ่มต้นจากปี 2561 ทั่วโลกจะยังคงจับตามองความเสี่ยงของการกีดกันทางการค้าจากประเทศสหรัฐอเมริกา โดยเฉพาะอย่างยิ่งการเพิ่มขึ้นของอัตราภาษีนำเข้าเกี่ยวกับผลิตภัณฑ์ของจีนและอากรขาเข้าสำหรับหมวดหมู่อยานยนต์และชิ้นส่วน ซึ่งทั้งหมดนี้ยังคงอยู่ภายใต้การเจรจาต่อรองกัน

สำหรับความเสี่ยงจากสถานการณ์การเงินโลกที่ตึงตัวนำโดยการที่ธนาคารกลางสหรัฐ (Fed) ได้มีการปรับขึ้นอัตราดอกเบี้ยซึ่งทำให้ต้นทุนทางการเงินที่เพิ่มขึ้นและทำให้สภาพคล่องส่วนเกินจะค่อยๆ ลดลงเนื่องจากแนวโน้มนโยบายการเงินของธนาคารกลางที่สำคัญหลายแห่ง ได้เข้าสู่ภาวะปกติ ในขณะที่ปัญหาทางด้านการเมืองยังคงต้องจับตามองการถอนตัวจากการเป็นสมาชิกสหภาพยุโรป (Brexit) และปัญหาการประท้วงรวมถึงปัญหาการเมืองในยุโรปโซนที่มีผลต่อเสถียรภาพทางเศรษฐกิจและการเมืองของสหภาพยุโรปรวมถึงการเลือกตั้งทั่วไปเพื่อเปลี่ยนผู้นำในหลายภูมิภาคทั่วโลกจะยังคงสร้างความเสี่ยงของความผันผวนทางการเงินทั่วโลก

แต่น่าเสียดายที่เราจะต้องเผชิญกับความไม่สมดุลของการฟื้นตัวของเศรษฐกิจโลก ไม่ว่าจะเป็นการคุกคามของฟองสบู่ในภาคการเงินของจีนหรือการไหลเข้าและออกของเงินทุนระหว่างประเทศที่มีความรวดเร็วและรุนแรง ความผันผวนของราคาสินค้าโภคภัณฑ์โดยเฉพาะน้ำมันและทองคำรวมถึงราคาสินค้าโภคภัณฑ์ของผลิตภัณฑ์ทางการเกษตร นอกจากนี้ยังมีความเสี่ยงจากภัยพิบัติทางธรรมชาติ ความเสี่ยงจากการหยุดชะงักของเศรษฐกิจระหว่างประเทศเช่นสหรัฐอเมริกาจากหนี้สาธารณะของตนเองหรือการอ่อนค่าของเงินดอลลาร์สหรัฐและเงินหยวนวิกฤตการณ์ที่กำลังปรากฏขึ้นในเรื่องค่าใช้จ่ายของบำนาญ

บ้านาญและการดูแลสุขภาพซึ่งเพิ่มสูงขึ้น มานานหลายทศวรรษทั่วโลก ปัจจัยต่างๆเหล่านี้ส่วนใหญ่ยังคงมีผลกระทบต่อความสามารถในการเติบโตทางเศรษฐกิจของเราในปีที่แทบทั้งสิ้น

ความเสี่ยงทั้งหมดเหล่านี้ส่งผลกระทบต่อการใช้จ่ายในทุกๆภาคส่วนรวมถึงภาครัฐภาคเอกชนและภาคครัวเรือน นอกจากนี้การใช้จ่ายของผู้บริโภคได้รับแรงกดดันจากหนี้ครัวเรือนที่สะสมเพิ่มขึ้นในระดับสูง ตลอดจนภาระค่าครองชีพมีแนวโน้มเพิ่มขึ้นซึ่งเมื่อรวมกับภาคการส่งออกของไทยก็ไม่น่าจะกลับมาเป็นแรงผลักดันอย่างเต็มที่ในการขับเคลื่อนเศรษฐกิจของประเทศไทยได้อย่างเต็มที่ แม้จะเริ่มได้รับประโยชน์จากการขยายตัวของเศรษฐกิจโลก แต่ก็ยังเป็นปัจจัยสำคัญที่ส่งผลกระทบต่อการกำหนดแผนธุรกิจของ บริษัทฯ ในปี 2562 ซึ่งสะท้อนให้เห็นถึงความระมัดระวังในการเติบโตของธุรกิจเป็นอย่างมาก

อย่างไรก็ตาม บริษัทฯ จะยังคงได้รับผลกระทบต่อไปเช่นกัน แต่จะไม่อยู่ในระดับรุนแรงมากนักเนื่องจาก บริษัทฯ ได้จัดทำผลงานที่ดีๆและได้รับการยอมรับที่ดีมาจากลูกค้าอย่างต่อเนื่องซึ่งเป็นจุดแข็งของ บริษัทฯ ที่สามารถจะดึงดูดลูกค้าใหม่และในเวลาเดียวกันก็ยังคงจะรักษากฎเกณฑ์เก่าไว้ได้เช่นกัน รวมถึงบริษัทฯ ที่มีพนักงานไม่มากและได้ดำเนินงานอย่างระมัดระวังเพื่อไม่ให้เกิดการขยายธุรกิจจนเร็วเกินไปและเสี่ยงเกินไปหรือขนาดใหญ่เกินไปโดยอาศัยประสบการณ์ความรู้และความสามารถของทีมคณะผู้บริหารเป็นหลักจึงทำให้บริษัทฯ สามารถรับมือกับสถานการณ์ดังกล่าวได้เป็นอย่างดีและสร้างความพึงพอใจให้กับลูกค้าทุกท่านเสมอมา

ในปี 2562 นี้บริษัทฯ ยังคงให้ความสำคัญกับธุรกิจที่ดำเนินอยู่ในปัจจุบันเป็นสำคัญโดยรวมถึงมุ่งเน้นการหาโอกาสในการลงทุนหรือมองหาธุรกิจที่จะสนับสนุนซึ่งกันและกันกับธุรกิจที่บริษัทฯ มีอยู่ในปัจจุบัน และต้องให้ผลตอบแทนที่สูงภายใต้การวิเคราะห์อย่างละเอียดและพิจารณาความเสี่ยงอย่างรอบคอบแล้ว โดยคณะกรรมการที่เกี่ยวข้อง ท่ามกลางความผันผวนหรือวิกฤตที่ยังคงมีโดยเน้นให้เกิดประโยชน์สูงสุดแก่ผู้ถือหุ้นเป็นสำคัญเช่นเคย

### 3.4 ความเสี่ยงจากการแข่งขัน

เนื่องจากธุรกิจการให้บริการได้แก่ ที่ปรึกษาด้านธุรกิจและการเงิน การลงทุน, ตัวแทนและที่ปรึกษาด้านอสังหาริมทรัพย์, และที่ปรึกษาด้านการลงทุนสำหรับเงินลงทุน Offshore Capital ที่ทางบริษัทฯ ให้บริการอยู่นั้นเป็นงานที่มีบุคคลหลายกลุ่มเข้ามาให้บริการมากขึ้น จนอาจทำให้ กลายเป็นคู่แข่งรายใหม่ของบริษัทฯ โดยบุคคลเหล่านี้อาจใช้ฐานลูกค้าจากการให้บริการเดิมที่ให้บริการอยู่ร่วมกับความสามารถในการแข่งขันด้านราคา และความสามารถเทียบเคียงงานให้บริการเช่นเดียวกับที่ทางบริษัทฯ ให้บริการอยู่ ดังนั้น บริษัทฯ จึงมีความเสี่ยงที่รายได้ของ บริษัทฯ อาจลดลงจากการแข่งขันด้านราคาของกลุ่มคู่แข่งรายใหม่ที่มีเพิ่มขึ้น อย่างไรก็ตาม บริษัทฯ เชื่อมั่นว่าการมีสายสัมพันธ์ที่ดีรวมถึงประสบการณ์อันยาวนาน อีกทั้งการมีชื่อเสียงเป็นที่รู้จัก และความรู้ความสามารถด้านการให้คำปรึกษาทางธุรกิจและการเงิน การลงทุน ของนายชาญฯ ในฐานะรองประธานคณะกรรมการบริษัทฯ ประธาน

คณะกรรมการบริหาร และกรรมการผู้อำนวยการ สามารถติดต่อลูกค้าและให้ความเชื่อมั่นในงานให้บริการจนเป็นที่พึงพอใจแก่ลูกค้าของบริษัทฯ ได้ ดังนั้น ความเสี่ยงดังกล่าวจึงไม่น่าจะมีผลกระทบต่อการดำเนินงานของบริษัทฯ มากนัก

### 3.5 ความเสี่ยงจากการลงทุน

สืบเนื่องจากความผันผวนของตลาดทุนและตลาดเงิน ย่อมจะส่งผลกระทบต่อผลตอบแทน ตลอดจนถึงความเสี่ยงจากการลงทุน ดังนั้นบริษัทฯ จึงได้ดำเนินนโยบายกระจายความความเสี่ยงอย่างต่อเนื่อง ด้วยการลงทุนในสินทรัพย์หรือธุรกิจที่ให้ผลตอบแทนที่ดีในความเสี่ยงที่เหมาะสม ภายใต้การดูแลของคณะกรรมการการลงทุน ซึ่งคอยพิจารณากลับการลงทุนอย่างต่อเนื่อง

รวมทั้งมีการกระจายการลงทุนในหลักทรัพย์ที่หลากหลาย โดยอาศัยประสบการณ์และความรู้ความสามารถของคณะกรรมการดังกล่าว ทำให้ความเสี่ยงดังกล่าวลดลงอยู่ในระดับที่ทางบริษัทฯ สามารถควบคุมได้ในระดับหนึ่ง

### 3.6 ความเสี่ยงทางการเงิน

#### นโยบายการบริหารความเสี่ยงทางการเงิน

บริษัทฯ มีความเสี่ยงจากความผันผวนของอัตราดอกเบี้ย อัตราแลกเปลี่ยน และมีความเสี่ยงจากการที่คู่สัญญาไม่ปฏิบัติตามสัญญา บริษัทฯ ไม่มีนโยบายประกอบธุรกรรมตราสารอนุพันธ์ทางการเงินเพื่อการเก็งกำไรหรือเพื่อการค้า

#### ความเสี่ยงจากอัตราดอกเบี้ย

ความเสี่ยงด้านอัตราดอกเบี้ย หมายถึง ความเสี่ยงที่เกิดจากการเปลี่ยนแปลงของอัตราดอกเบี้ยในตลาดในอนาคต ซึ่งส่งผลกระทบต่อภาระการดำเนินงานและกระแสเงินสดของบริษัทฯ ฝ่ายบริหารเชื่อว่าบริษัทฯ ไม่มีความเสี่ยงในอัตราดอกเบี้ยที่เป็นสาระสำคัญ ดังนั้น บริษัทฯ จึงไม่ได้ทำสัญญาเพื่อป้องกันความเสี่ยงดังกล่าว

#### ความเสี่ยงจากเงินตราต่างประเทศ

ในไตรมาสที่ 2 ปี 2560 บริษัทฯ ได้ทำสัญญาเพื่อบริหารความเสี่ยงจากอัตราแลกเปลี่ยนเงินตราต่างประเทศ กับธนาคารในประเทศแห่งหนึ่ง มูลค่าตามสัญญา 4 ล้านดอลลาร์สหรัฐ หรือเทียบเท่าเงินบาทจำนวน 137.91 ล้านบาท โดยมีวัตถุประสงค์เพื่อป้องกันความเสี่ยงจากอัตราแลกเปลี่ยนที่ผันผวน โดยสัญญาดังกล่าวจะได้ครบกำหนดในเดือนพฤศจิกายน 2560 ทั้งหมดแล้ว และบริษัทฯ ได้ทำการต่ออายุสัญญาไปอีก 6 เดือน ซึ่งจะครบกำหนดภายในเดือนพฤษภาคม 2561

### ความเสี่ยงด้านสินเชื่อ

ความเสี่ยงทางด้านสินเชื่อ คือ ความเสี่ยงที่ลูกค้าหรือคู่สัญญาไม่สามารถชำระหนี้แก่บริษัทตามเงื่อนไขที่ตกลงไว้เมื่อครบกำหนด ฝ่ายบริหารได้วิเคราะห์ฐานะทางการเงินของลูกค้าอย่างสม่ำเสมอ และเชื่อว่าไม่มีความเสี่ยงจากสินเชื่อที่เป็นสาระสำคัญ อย่างไรก็ตามจำนวนค่าเผื่อนี้สงสัยจะสูญที่แสดงในงบแสดงฐานะการเงินเป็นจำนวนที่ครอบคลุมผลเสียหายที่อาจเกิดขึ้นจากการเก็บหนี้ไม่ได้แล้ว

### ความเสี่ยงด้านสภาพคล่อง

บริษัทฯ มีการควบคุมความเสี่ยงจากการขาดสภาพคล่องโดยการรักษาระดับของเงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดให้เพียงพอต่อการดำเนินงานของกิจการและเพื่อให้ผลกระทบจากความผันผวนของกระแสเงินสดลดลง

### มูลค่ายุติธรรม

เนื่องจากสินทรัพย์และหนี้สินทางการเงินส่วนใหญ่ของบริษัทฯจัดอยู่ในประเภทระยะสั้น บริษัทฯจึงประมาณมูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์และหนี้สินทางการเงินใกล้เคียงกับมูลค่าตามบัญชีที่แสดงในงบแสดงฐานะการเงิน

มูลค่าของเงินลงทุนชั่วคราวของกลุ่มบริษัทถูกประเมินเป็นระดับ 1 ของลำดับชั้นมูลค่ายุติธรรม เนื่องจากเงินลงทุนชั่วคราวดังกล่าวมีราคาเสนอซื้อขายในตลาดที่มีสภาพคล่อง

มูลค่ายุติธรรม หมายถึง จำนวนเงินที่ผู้ซื้อและผู้ขายตกลงแลกเปลี่ยนสินทรัพย์กันหรือจ่ายชำระหนี้สิน ในขณะที่ทั้งสองฝ่ายมีความรอบรู้ และเต็มใจในการแลกเปลี่ยนและสามารถต่อรองราคากันได้อย่างเป็นอิสระในลักษณะที่ไม่มีความเกี่ยวข้องกัน วิธีการกำหนดมูลค่ายุติธรรมขึ้นอยู่กับลักษณะของเครื่องมือทางการเงิน มูลค่ายุติธรรมจะกำหนดจากราคาตลาดล่าสุด หรือกำหนดขึ้นโดยใช้เกณฑ์การวัดมูลค่าที่เหมาะสม

#### 4. ทรัพย์สินที่ใช้ในการประกอบธุรกิจ

##### 4.1 สินทรัพย์ที่ใช้ในการดำเนินงาน

บริษัทฯ ได้ลงทุนซื้อพื้นที่ห้องชุดอาคารสำนักงานจำนวน 1 ชั้น พื้นที่ 817.68 ตารางเมตร ของโครงการเดอะเทรนนี ถนนสุขุมวิท ตามมติที่ประชุมผู้ถือหุ้นสามัญประจำปีครั้งที่ 1/2550 เมื่อวันที่ 11 เมษายน 2550

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561 สินทรัพย์ที่ใช้ในการดำเนินงานของบริษัทฯ และบริษัทย่อย มีราคาทุนเป็นจำนวนเงิน 82,508,329.85 บาท ค่าเสื่อมราคาสะสมและค่าเผื่อจากการด้อยค่าของสินทรัพย์เป็นจำนวนเงิน 48,631,118.69 บาทรวมเป็นมูลค่าสุทธิ เท่ากับ 33,877,211.16 บาท สินทรัพย์ที่ใช้ในการดำเนินงานดังกล่าวเป็นกรรมสิทธิ์ของบริษัทฯ และบริษัทย่อย และไม่มีภาระผูกพันใด

##### สินทรัพย์ที่ใช้ในการดำเนินงาน สุทธิ

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561 บริษัทฯ และบริษัทย่อย มีอุปกรณ์ - สุทธิ ดังนี้

ประเภท / ลักษณะทรัพย์สิน	ลักษณะกรรมสิทธิ์	มูลค่า (บาท)	ภาระผูกพัน
สินทรัพย์ที่มีตัวตน			
1. อาคาร	เป็นเจ้าของ	18,580,513.82	ไม่มี
2. เครื่องตกแต่งและติดตั้ง	เป็นเจ้าของ	2,084.54	ไม่มี
3. อุปกรณ์สำนักงาน	เป็นเจ้าของ	77,724.11	ไม่มี
4. คอมพิวเตอร์	เป็นเจ้าของ	504,923.39	ไม่มี
5. ยานพาหนะ	เป็นเจ้าของ	14,711,965.30	ไม่มี
รวม		33,877,211.16	

##### นโยบายการคิดค่าเสื่อมราคา

ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์แสดงมูลค่าตามราคาทุนหักค่าเสื่อมราคาสะสม

ค่าเสื่อมราคาของอาคารและอุปกรณ์ คำนวณจากราคาทุนของสินทรัพย์โดยวิธีเส้นตรงตามอายุการใช้งานโดยประมาณดังนี้

อาคาร, อาคารชั่วคราว	20, 5 ปี
เครื่องตกแต่งและติดตั้ง	5 ปี
อุปกรณ์สำนักงาน	5 ปี
คอมพิวเตอร์	3 ปี
อุปกรณ์อื่นๆ	5 ปี

ค่าเสื่อมราคารวมอยู่ในการคำนวณผลการดำเนินงานของบริษัทฯ  
ไม่มีการคิดค่าเสื่อมราคาสำหรับสินทรัพย์ระหว่างติดตั้ง

#### 4.2 เงินลงทุนของบริษัท

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561 บริษัทฯ มีเงินลงทุน ดังต่อไปนี้

(1) เงินลงทุนในบริษัทย่อย

ชื่อบริษัท	สถานะ	ประเภทและลักษณะธุรกิจ	ทุนชำระแล้ว (บาท)	สัดส่วน การถือหุ้น	มูลค่าเงินลงทุนสุทธิ ตามราคาทุน หลังหักค่าเผื่อการ ด้อยค่า (บาท)
บริษัท บิน ส แวง เกอร์ บรู๊คเกอร์ (ประเทศไทย) จำกัด  ถือผ่านบริษัท บรู๊คเกอร์ คอร์ ปอเรท แอคไควเซอรี่ จำกัด 60 % ถือโดยบมจ บรู๊คเกอร์ กรุ๊ป 40 %	บริษัท ย่อย	ดำเนินธุรกิจการตัวแทนและที่ ปรึกษาทางธุรกิจด้าน อสังหาริมทรัพย์	22.87  ล้านบาท	99.99%	9,222,000
บริษัท บรู๊คเกอร์ คันทัน แอส เซท แอคไควเซอรี่ จำกัด ถือ โดยบริษัทบรู๊คเกอร์ อินเตอร์ เนชั่นแนล จำกัดในสัดส่วน 48%	บริษัท ย่อย	ดำเนินธุรกิจในการให้ คำปรึกษาด้านการลงทุน สำหรับเงินลงทุน Offshore Capital	250,000  ดอลลาร์สหรัฐ	48.00%	-
บริษัท บรู๊คเกอร์ แพลนเนอร์ จำกัด (เดิมชื่อ บริษัท บรู๊คเกอร์ คอนซัลติ้ง จำกัด) ถือผ่านบริษัท บรู๊คเกอร์ คอร์ปอเรท แอคไควเซอรี่ จำกัด 72.21% ถือโดยบมจ บรู๊คเกอร์ กรุ๊ป 27.7%	บริษัท ย่อย	ดำเนินธุรกิจการในการให้ คำปรึกษาด้านธุรกิจ	43.38 ล้าน  บาท	99.99%	-
บริษัท บรู๊คเกอร์ คอร์ปอเรท แอคไคว เซอรี่ จำกัด	บริษัท ย่อย	ดำเนินธุรกิจในการให้ คำปรึกษาต่างๆ	31.02  ล้านบาท	99.99%	31,011,100

ชื่อบริษัท	สถานะ	ประเภทและลักษณะธุรกิจ	ทุนชำระแล้ว (บาท)	สัดส่วน การถือหุ้น	มูลค่าเงินลงทุนสุทธิ ตามราคาทุน หลังหักค่าเผื่อการ ด้อยค่า (บาท)
บริษัท บรูกเคอร์ อินเตอร์ เนชั่นแนล จำกัด	บริษัท ย่อย	อินเวสต์เมนต์โฮลดิ้ง ดำเนินธุรกิจในการให้ คำปรึกษาด้านธุรกิจ	600,000 ดอลลาร์ สหรัฐ	100%	17,844,000 บาท
บริษัท บรูกเคอร์ บิสซิเนส ดีเวลลอปเม้นท์ จำกัด)  (เดิมชื่อ บริษัทหลักทรัพย์ที่ ปรึกษาการลงทุน บรูกเคอร์ จำกัด)	บริษัท ย่อย	ที่ปรึกษาธุรกิจ	2 ล้านบาท	99.99%	-
รวม					58,077,100

(2) เงินลงทุนทั่วไป

ชื่อบริษัท	สถานะ	ประเภทและลักษณะ ธุรกิจ	ทุนชำระแล้ว (พันบาท)	สัดส่วน การถือหุ้น	มูลค่าเงินลงทุนสุทธิ ตามราคาทุน หลังหักค่าเผื่อการด้อยค่า (บาท)
บริษัทซีเวทต้า แคปปิตอล	ทั่วไป	บริหารจัดการกองทุน	4,861 บาท	12.5%	550.13
บริษัทเงินทุน แอ็ดวานซ์ จำกัด (มหาชน)	ทั่วไป	ธุรกิจเงินทุน	1,000,000	10%	185,000,000
บริษัท แอ็บโซลูท คลีน เอ็นเนอร์จี้ จำกัด	ทั่วไป	ธุรกิจพลังงาน	4,579,000	2.20%	300,000,000
					485,000,550.13



#### 4.3 เงินลงทุนในหลักทรัพย์

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561 บริษัทฯ มีเงินลงทุนในหลักทรัพย์เพื่อค้า ดังต่อไปนี้

	จำนวนหุ้น / หน่วยลงทุน	ราคาทุน (บาท)	มูลค่ายุติธรรม (บาท)
โดยบริษัท ฯ	525,866,517 หุ้น	416,927,651.73	380,587,218.69
โดยบริษัทย่อย	48,281,000 หุ้น / 49,938.50 หน่วย	432,291,121.90	501,794,395.73
รวม	574,147,517 หุ้น / 49,938.50 หน่วย	849,218,773.63	882,381,614.42

## 5. ข้อพิพาททางกฎหมาย

ไม่มีข้อพิพาททางกฎหมายในปี 2561

## 6. ข้อมูลทั่วไปและข้อมูลสำคัญอื่น

### ข้อมูลบริษัท

ชื่อบริษัท	บริษัท บรู๊คเกอร์ กรุ๊ป จำกัด (มหาชน)
ที่ตั้งสำนักงานใหญ่	ชั้น 26 อาคารเดอะเทรนต์ เลขที่ 10/190-193 ซอยสุขุมวิท 13 ถนนสุขุมวิท แขวงคลองเตยเหนือ เขตวัฒนา กรุงเทพมหานคร 10110
ประเภทธุรกิจ	ที่ปรึกษาด้านธุรกิจและการเงิน การลงทุน
เลขทะเบียนบริษัท	0107543000040 (เดิมเลขที่บมจ 658)
โทรศัพท์	+66 (0) 2168-7100
โทรสาร	+66 (0) 2168-7111-2
Website	<a href="http://www.brookergroup.com">www.brookergroup.com</a>
ทุนจดทะเบียน	705,918,641 บาท
ทุนจดทะเบียนเรียกชำระแล้ว	704,700,608.25 บาท
หุ้นสามัญ	5,637,604,866 หุ้น
ราคาหุ้น	0.125 บาท
นายทะเบียน (หุ้นสามัญและ ใบสำคัญแสดงสิทธิ)	บริษัท ศูนย์รับฝากหลักทรัพย์ (ประเทศไทย) จำกัด อาคารตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย เลขที่ 93 ถนนรัชดาภิเษก แขวงดินแดง เขตดินแดง กทม. 10400 โทรศัพท์ : +66(0) 2009-9381 โทรสาร : +66 (0) 2009-9476
ผู้สอบบัญชี	นางสาวครุณี สมกำเนิด ผู้สอบบัญชีรับอนุญาต เลขที่ 5007 สำนักงาน เอ. เอ็ม ที. แอสโซซิเอท 491/27 อาคารสีลมพลาซ่า ถนนสีลม เขตบางรัก กรุงเทพมหานคร 10500 โทรศัพท์: +66(0) 2234-1676, 2234-1678 โทรสาร: + 66(0) 2237-2133

## นิติบุคคลที่บริษัทฯ ถือหุ้นตั้งแต่ร้อยละ 10 ขึ้นไป

ชื่อบริษัท	ประเภทธุรกิจ	ประเภทหุ้น	จำนวนหุ้น ที่ออก จำหน่าย	สัดส่วนการถือหุ้น	
				หุ้น	%
<b>บริษัท บินสแวงเกอร์ บรู๊คเกอร์ (ประเทศไทย) จำกัด</b> ถือผ่านบริษัท บรู๊คเกอร์ คอร์ปอเรท แอดไว เซอร์ริ จำกัด ร้อยละ 60 และถือโดยบริษัท บรู๊คเกอร์ กรุ๊ป จำกัด (มหาชน) ร้อยละ 40 สถานที่ตั้ง ชั้น 26 อาคารเดอะเทรนนี เลขที่ 10/190-193 ซอยสุขุมวิท 13 ถนนสุขุมวิท แขวงคลองเตยเหนือ เขตวัฒนา กรุงเทพมหานคร 10110	ดำเนินธุรกิจเป็นตัวแทนและที่ปรึกษาทางธุรกิจด้านอสังหาริมทรัพย์	สามัญ	2,287,000	2,287,000 1,364,795 922,205 <u>2,287,000</u>	99.99
<b>บริษัท บรู๊คเกอร์ ดันน์ แอสเซท แอดไวเซอร์ จำกัด</b> (ถือผ่านบริษัท บรู๊คเกอร์ อินเตอร์เนชั่นแนล จำกัด) สถานที่ตั้ง คู่มือไปรษณีย์เลขที่ 957 ศูนย์ออฟฟิศอินเตอร์เปอร์เรชั่น โรดทาวน์ ทอดโกลา หมู่เกาะบริติชเวอร์จิน	ดำเนินธุรกิจในการให้คำปรึกษาด้านการลงทุนสำหรับเงินลงทุน Offshore Capital	สามัญ	250,000	120,000	48.00
<b>บริษัท บรู๊คเกอร์ แพลนเนอร์ จำกัด</b> (เดิมชื่อบริษัท บรู๊คเกอร์ คอนซัลติ้ง จำกัด) ถือผ่านบริษัท บรู๊คเกอร์ คอร์ปอเรท แอดไวเซอร์ จำกัด ร้อยละ 99.99) สถานที่ตั้ง ชั้น 26 อาคารเดอะเทรนนี เลขที่ 10/190-193 ซอยสุขุมวิท 13 ถนนสุขุมวิท แขวงคลองเตยเหนือ เขตวัฒนา กรุงเทพมหานคร 10110	ดำเนินธุรกิจรับเป็นผู้ทำแผนฟื้นฟูกิจการหรือเป็นผู้บริหารแผนฟื้นฟูกิจการ	สามัญ	433,818	433,813	99.99
<b>บริษัท บรู๊คเกอร์ คอร์ปอเรท แอดไว เซอร์ริ จำกัด</b> สถานที่ตั้ง ชั้น 26 อาคารเดอะเทรนนี เลขที่ 10/190-193 ซอยสุขุมวิท 13 ถนนสุขุมวิท แขวงคลองเตยเหนือ เขตวัฒนา กรุงเทพมหานคร 10110	ดำเนินธุรกิจเป็นที่ปรึกษาทางธุรกิจ	สามัญ	3,101,608	3,101,598	99.99

ชื่อบริษัท	ประเภทธุรกิจ	ประเภท หุ้น	จำนวนหุ้น ที่ออก จำหน่าย	สัดส่วนการถือหุ้น	
				หุ้น	%
<b>บริษัท บรูกเคอร์ อินเตอร์เนชั่นแนล จำกัด</b> สถานที่ตั้ง วินคัมเพลส ชั้น 26 เลขที่ 44 ถนนวินคัม เซ็นทรัล อ่องกง	อินเทอร์เน็ตโฮสติ้ง ดำเนินธุรกิจเป็นที่ปรึกษาทาง ธุรกิจ	สามัญ	600,000	600,000	100.00
<b>บริษัท บรูกเคอร์ บิสซิเนส ดีเวลลอปเม้นท์ จำกัด</b> (เดิมชื่อ บริษัทหลักทรัพย์ที่ปรึกษาการลงทุน บรูกเคอร์ จำกัด) สถานที่ตั้ง ชั้น 26 อาคารเดอะเทรนต์ เลขที่ 10/190-193 ซอยสุขุมวิท 13 ถนนสุขุมวิท แขวงคลองเตยเหนือ เขตวัฒนา กรุงเทพมหานคร 10110	ที่ปรึกษาทางธุรกิจ	สามัญ	200,000	199,997	99.99
<b>บริษัทชีเวทต้า แคปปิตอล</b> สถานที่ตั้ง ชั้น 2 แชนพาร์เฮาส์ 122 ถนนแมรี คูปรีมีย์เลขที่ 709 แกรนด์เคย์แมน เล วาย 1 -1107 หมู่เกาะเคย์แมน	บริหารจัดการกองทุน	สามัญ	100	12.5	12.5