

BROOK

บริษัท บրูคเคอร์ กรุ๊ป จำกัด (มหาชน)

รายงานประจำปี 2549



THE BROOKER GROUP
PUBLIC COMPANY LIMITED

ANNUAL REPORT 2006

CONTENTS

	PAGE
MESSAGE FROM THE CHAIRMAN AND EXECUTIVE COMMITTEE	2
AUDIT COMMITTEE'S REPORT	3
CORPORATE INFORMATION	4
NATURE OF BUSINESS	5
• Business and Financial Consultancy, Investments	5
• Other Businesses	7
REVENUE STRUCTURE	8
CORPORATE STRUCTURE	9
JURISTIC PERSONS IN WHICH THE COMPANY HOLDS SHARES EQUAL TO OR IN EXCESS OF 10%.....	10
RISK FACTORS	11
SHAREHOLDER STRUCTURE AND MANAGEMENT	13
• Capital Structure	13
• Shareholder Structure	14
• Organization Structure.....	15
• Management	16
• Details of Directors and Executive Management as of 31 December 2006	24
GOVERNANCE AND RELATED MATTERS.....	29
CONNECTED TRANSACTIONS	34
MANAGEMENT DISCUSSION AND ANALYSIS	36
• Summary of Financial Statements	36
• Ratio Analysis	39
• Explanation and Analysis by Management.....	40
AUDITOR'S REPORT	43
FINANCIAL STATEMENTS	44

MESSAGE FROM THE CHAIRMAN AND EXECUTIVE COMMITTEE

Notwithstanding the slowdown in the Thai economy, 2006 was a very successful year for the Company with:

- **Net Profits of 125.18 million baht**

For 2006, the Company had total revenue of 243.49 million baht representing an increase of 208.53 million baht or by 596.48%. Most of the increased revenue of 200.66 million baht was from the investment banking business. The successful completion of several investment banking projects together with increased management efficiency had helped the Company and its subsidiaries to achieve net profits of 125.18 million baht, as against a net loss of 18.94 million baht in the previous year. Diluted earnings per share increased to 0.18 baht in 2006 from last year's diluted net loss per share of 0.04 baht.

- **Total Assets increasing by 124.66%**

In 2006, the consolidated financial position of the Company had strengthened considerably with total assets increasing by 124.66% to 423.56 million baht from 188.53 million baht at the end of last year. The year's exceptional operating results coupled with cash receipt from the last exercise of BROOK-W1 warrants had helped to increase liquidity. The Company had no long-term debts and had a current ratio of 10.10. In the future, the Company will emphasize on the efficient management of current assets, especially cash and cash equivalents, and short-term investments.

- **Shareholders' Equity increasing by 160.61%**

Shareholders' equity increased by 198.24 million baht from 184.62 million baht in 2005 to 382.86 million baht in 2006 due to profit from operation and exercise of warrants. The Board of Directors will propose to the Shareholders to approve a dividend payment, for the first time, of 0.02 baht per share.

In order to manage its cash position effectively, the company will diversify the risk of the operation into 3 areas, namely, business & financial consulting and investments, real estate brokerage and consultancy, offshore capital management. The Company is committed to providing efficient services and to investing in sound companies. We are confident that our experienced management and staff are capable of steering the Company and its subsidiaries towards future long-term success and growth.

We, on behalf of the Board of Directors and Executive Committee, would like to take this opportunity to express appreciation to our stakeholder for their continuous support, which allowed the Company and its subsidiaries to achieve success in its business operations.



Dr Narongchai Akrasanee
Chairman



Mr Chan Bulakul
Chief Executive Officer and
Chairman of Executive Committee

AUDIT COMMITTEE'S REPORT

The Board of Directors of The Brooker Group Public Company Limited on 9 August 2006 approved to re-appoint of three Audit Committee's members whose terms were ended on 28 July 2006 comprising of Dr Peter Weldon as Chairman, Mr Chaipatr Srivisarvacha and Ms Punnee Worawuthichongsathit as members, for three years effective from 28 July 2006 onwards.

The Audit Committee has to carry out important duties and responsibilities: review financial reports to ensure their accuracy, compliance with accounting standards and adequacy of disclosure; review the appropriateness and effectiveness of the internal control and audit system; review the transparency in management and compliance with the Company's policy, applicable laws and regulations; consider and advise on the appointment of the Company's auditor and the proposed audit fee.

In the year 2006, the Audit Committee held four meetings with the head of Accounting and Finance Department, and the Company's auditor to review the quarterly and annual financial statement of 2006, the disclosure of financial information in the financial reports and notes to financial reports, recommendations from the auditor to ensure compliance with applicable laws and regulations and the adequacy of the internal control system.

The Audit Committee is of the opinion that the Company has prepared the financial reports in accordance with current accounting standards. Sufficient information has been disclosed and no transaction has been found that might materially affect the reports. The internal audit and control system is appropriate and complies with current laws and regulations. Furthermore, the corrections have been made on significant issues raised by the auditor to ensure proper corporate governance.

The Audit Committee has considered and proposed to the Board of Directors that Professor Kasiree Narongdej, or Mrs Natsarak Sarochanunjeen of AMT & Associates be nominated as the Company's auditors for the year 2007 at the annual general meeting of shareholders.

On behalf of the Audit Committee,



Dr Peter Weldon
Chairman, Audit Committee

CORPORATE INFORMATION

Company Name	The Brooker Group Public Co Ltd
Head Office Address	16 th Floor, Harindhorn Building 54 North Sathorn Road Silom, Bangrak Bangkok 10500
Type of Business	Business and Financial Consulting, Investments
Registration Number	0107543000040 (formerly Bor Mor Jor 658)
Telephone	+66 (0) 2267-9222, 2632-1711
Facsimile	+66 (0) 2632-2606-7
Website	www.brookergroup.com
Registered Capital	Baht 380,665,505
Paid-up Capital	Baht 362,267,781
Ordinary Shares	724,535,563 shares
Par Value	Baht 0.50
Registrar (Share and Warrant)	Thailand Securities Depository Co Ltd 2nd Floor, Capital Market Academy Building 2/7 Moo 4 North Park Project Vibhavadi-Rangsit Road Tung Song Hong, Laksi Bangkok 10210. Tel: +66 (0) 2596-9000 Fax: +66 (0) 2832-4994-6
Auditor	Ms Thipawan Nananuwat Certified Auditor No. 3459 Ernst & Young Office Ltd 33 rd Floor, Lake Ratchada Office Building 193/136-137 New Ratchadapisek Road Klongtoey, Klongtoey Bangkok 10110 Tel: +66 (0) 2264-0777 Fax: +66 (0) 2264-0789
Legal Consultant	Thai Consultant Group 63 Soi 8, Sukhumvit Road Klongtoey Bangkok 10110 Tel: +66 (0) 2253-3862, 2653-1133-5 Fax: +66 (0) 2253-3427, 2653-1135

NATURE OF BUSINESS

The Company provides business, investment and real estate consultancy services and acts as an independent advisor to leading private and public sector clients in Thailand and overseas. Until 31 December 2006, the Company had provided services in five areas, namely:

- (1) Investment Banking
- (2) Business Research and Consulting
- (3) Investor Relations
- (4) Information Services
- (5) Real Estate Brokerage and Consultancy

On 1 January 2007, the Company restructured its operations to focus on the following areas:

- (1) Business and Financial Consulting, Investments
- (2) Real Estate Brokerage and Consultancy
- (3) Offshore Capital Management

BUSINESS AND FINANCIAL CONSULTING, INVESTMENTS

Service Features

The Company focuses on offering owners and top management complete and hands-on advisory services to maximize their value and wealth. The Company offers solutions for complex and time-consuming transactions where no one can. Its expertise includes:

• Fund Raising

- Nurse and prepare private companies for an initial public offering (IPO) prior to listing on the Stock Exchange of Thailand.
- Structure equity placement or recapitalization and seek investors for private placement or others.
- Source debt financing for project financing or bridging loans.

• Restructuring

- Structure and lead coordination in debt restructuring, corporate restructuring and rehabilitation transactions both in and out of Court.
- Bring in fresh capital, new investors and new businesses to the transactions.
- Manage non-core divestments.

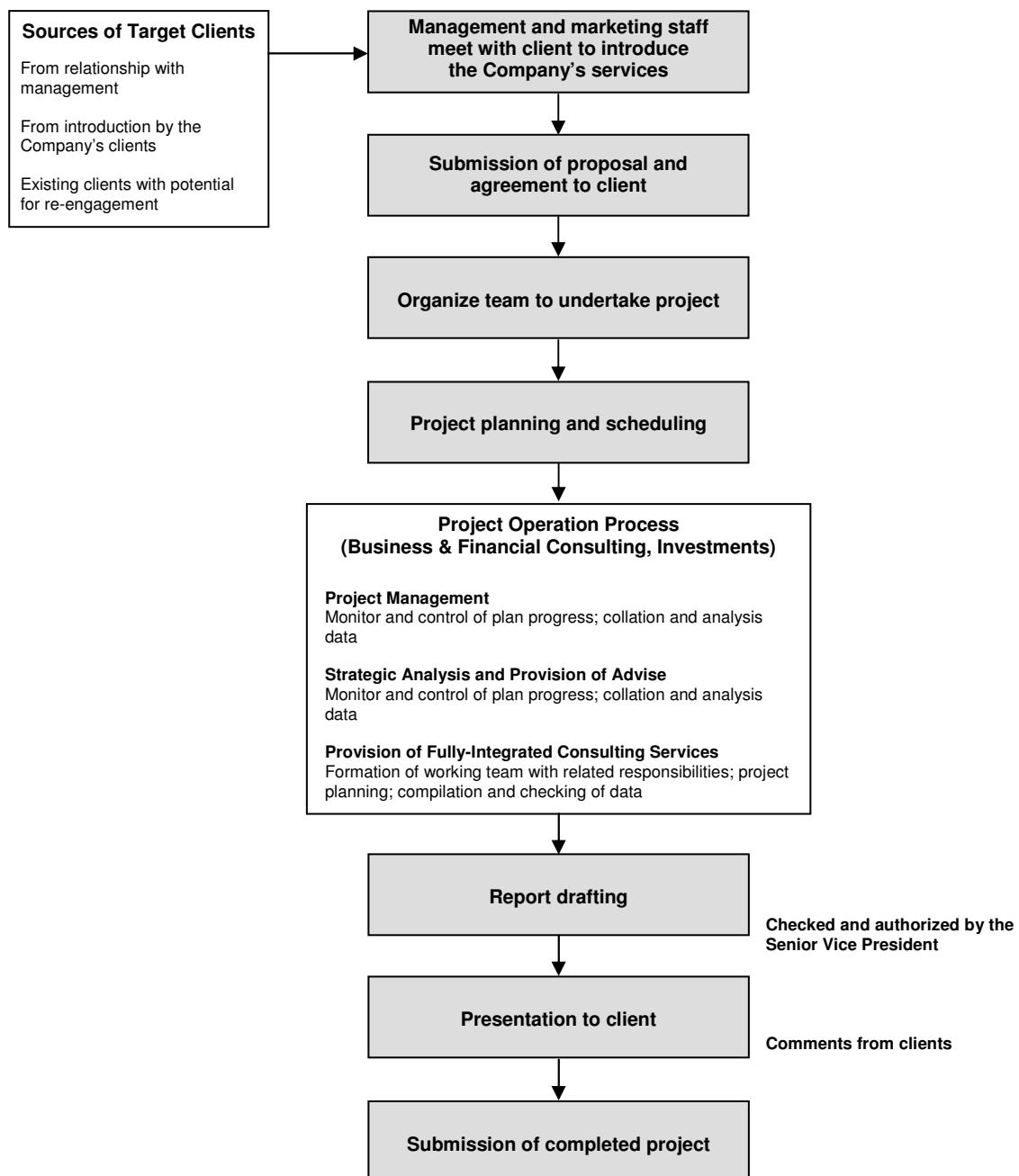
• Merger & Acquisition

- Package and lead deal coordination.
- Advise sellers to structure deals and search for right buyers or partners.
- Advise buyers of targets and execution.
- Structure and facilitate management buyouts.

• Other Services

- Conduct shareholder value analysis and promote equity story.
- Conduct financial and project feasibility study.
- Provide business valuation study.

Service Provision Process



The service provision process can be summarized as follows:

Marketing - The Company sources potential projects through introductions from existing clients, allied research and consultancy companies, local and foreign government agencies, and chambers of commerce. It employs aggressive marketing strategies, including participation at seminars as guest speakers, the submission of articles and press releases to the media, and the attendance at functions hosted by various chambers of commerce.

Customer Calls and Proposal of Services - After the initial meeting with a potential client, the Company will again meet with the client to thoroughly review the objective of the project before submitting a proposal. The proposal will detail the Company's understanding of the scope of work, proposed research methodology, resources, deliverables, timing and costs in carrying out the project.

The proposal is in the form of a meeting document and may be revised several times before a final agreement is reached.

Project Planning – Once a final agreement is reached, the project manager will prepare a work plan, specifying the responsibility of each team member and timescale, as well as design a questionnaire suitable for the project. Should the services of an outside specialist or a sub-contract be required, the project manager will be responsible for their recruitment on a case-by-case basis.

Project Progress – The Senior Vice President of the Business and Financial Consulting, Investments Division will be responsible for monitoring and ensuring that the projects are progressing according to the work plan.

Submission of Completed Project to Client – Due to the nature of the Company's business and depending on the client's readiness to restructure and in preparing relevant data, the project completion date is flexible and usually are not fixed.

OTHER BUSINESSES

On 1 January 2007, the company restructured its other business divisions, both already in operation and those still to commence operation, as well as reorganized the operation of each division to be as follows:

1. Real Estate Brokerage and Consultancy

The Company provides real estate brokerage and consultancy services through Binswanger Brooker (Thailand) Ltd (“BBT”) with a business alliance with Binswanger USA, a global real estate brokerage and consultancy company specializing in industrial property. BBT is responsible for finding industrial space for Binswanger USA's multi-national customers planning to relocate their manufacturing facilities to Thailand. BBT also acts a real estate brokerage for residential and commercial properties. Its main source of income is from brokerage commission, which is a percentage of the sales price of each property.

2. Offshore Capital Management

The Offshore Capital Management business is operated through Brooker Capital Co Ltd with investments to primarily be in the Stock Exchange of Thailand to maximize capital gains and dividend income. Income for the service is derived from management fees, which is dependent on the amount of asset under management, and also from profit-sharing from fund managers. This business will provide the Company with steady income that will increase as its portfolio expands. This business is under the supervision of a highly qualified expatriate management who will make company visits and review company operations to identify under-valued equities. To ensure profitable investments, these under-valued companies must have capable and transparent management with a good business plan, high growth and high profit potential, and good fundamentals. Through valuation of asset, management interview, review of the business plan, examination of internal control and corporate governance, and research on the condition of the market in which such company is active, the Company is able to identify under-valued equities that will provide the highest yields.

REVENUE STRUCTURE

The revenue structure of the Company and its subsidiaries for the past three years ended 31st December was:

Revenue	Operated By	% Holding	2004		2005		2006	
			Baht '000	%	Baht '000	%	Baht '000	%
Investment Banking	BROOK		22,096	41.20	13,495	38.60	217,096	89.16
Business Research and Consulting	BROOK		12,645	23.58	7,010	20.05	3,324	1.37
Investor Relations	BROOK		11,042	20.59	7,376	21.10	4,189	1.72
Information Services	BROOK		6,945	12.95	4,595	13.14	3,363	1.38
Real Estate Brokerage and Consultancy	Binswanger Brooker (Thailand) Ltd	99.99	-	-	-	-	5,000	2.05
Interest Income	BROOK		216	0.40	962	2.75	9,243	3.80
Other Income*	BROOK		684	1.28	1,523**	4.36	1,278	0.52
Total Revenues			53,628	100.00	34,961	100.00	243,493	100.00

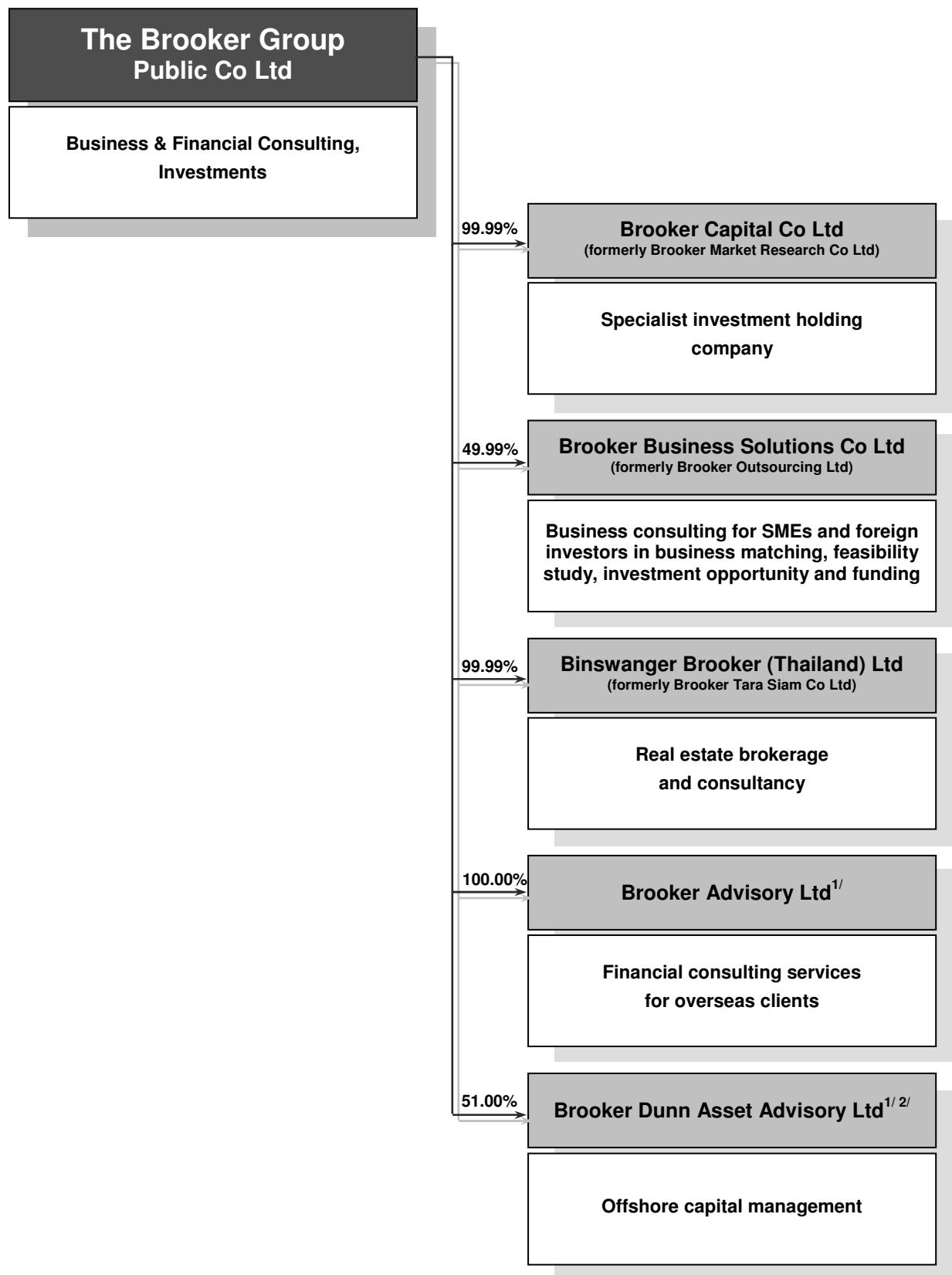
Notes: In 2007, the Company restructured its divisions resulting in the Investment Banking, Business Research and Consulting, Investor Relations, and Information Services divisions being merged into the Business and Financial Consulting, Investments division.

* Other income includes central income (expenses) charged to subsidiary companies.

** In 2005, other income of Baht 1.523 million comprised of bad debt recovery of Baht 1.075 million and other income of Baht 0.448 million.

CORPORATE STRUCTURE

The structure of the company and its subsidiaries as of 31st December 2006 was as follows:-



Notes: 1/ Not operation in 2006

2/ 49% held by Asian Ocean Enterprises Ltd

JURISTIC PERSONS IN WHICH THE COMPANY HOLDS SHARES EQUAL TO OR IN EXCESS OF 10%

Company	Type of Business	Type of Share	No of Issued Shares	Holding	
				No of Shares	%
Brooker Capital Co Ltd (formerly Brooker Market Research Ltd) Address: 16 th Floor, Harindhorn Building 54 North Sathorn Road Silom, Bangrak Bangkok 10500, Thailand	Specialist investment holding company	Ordinary	429,400	429,394	99.99
Brooker Business Solutions Co Ltd (formerly Brooker Outsourcing Ltd) Address: 16 th Floor, Harindhorn Building 54 North Sathorn Road Silom, Bangrak Bangkok 10500, Thailand	Business consulting for SMEs and foreign investors	Ordinary	100,000	49,997	49.99
Binswanger Brooker (Thailand) Ltd (formerly Brooker Tara Siam Co Ltd) Address: 16 th Floor, Harindhorn Building 54 North Sathorn Road Silom, Bangrak Bangkok 10500, Thailand	Real estate brokerage and consultancy	Ordinary	425,000	424,994	99.99
Brooker Advisory Ltd Address: PO Box 957 Offshore Incorporations Center Road Town, Tortola British Virgin Islands	Financial consulting services for overseas clients	Ordinary	25,000	25,000	100.00
Brooker Dunn Asset Advisory Ltd Address: PO Box 957 Offshore Incorporations Center Road Town, Tortola British Virgin Islands	Offshore capital management	Ordinary	250,000	127,500	51.00

RISK FACTORS

1. Risk associated with the economy

The Company's operation is directly related to the Thai and global economy. Economic and stock market volatility, coupled with political changes that may lead to changes in government policy and economic uncertainty caused by such changes, directly affects the advisory services provided by the Business & Financial Consulting, Investment division. These factors will affect the project work plan and timescale with clients delaying their investment or project progress until conditions improve or may force the project period to be extended. This risk may cause a significant reduction in the Company's revenue, which will directly affect its operations and financial position.

Although this risk is beyond its control, the Company has taken steps to reduce its effect by expanding into the real estate brokerage and consultancy business and offshore capital management business, as well as investing in small and medium-sized enterprises (SMEs). This will help to disseminate the risk and will be a steady source of income for the Company.

2. Risk associated with reliance on management and key personnel

Due to the nature of its business, the Company must have personnel with business and financial knowledge who are experienced and are well-known in the business society. With the Company's success dependent on the continuous receipt of new projects, it must rely on qualified personnel, namely:

- (a) The Company's key management Mr Chan Bulakul, Vice Chairman and Chairman of the Executive Committee, is highly experienced and well-connected within the Thai business circle. Mr Bulakul has contributed significantly in attracting clients and plays an integral part in the Company's consultancy business.
- (b) Personnel in the Business and Financial Consulting, Investments Division, which is the Company's main business line, must be highly qualified and experienced. Due to intense competition, the Company is at risk in retaining these personnel.

If the Company fails to retain its management and key personnel, it will neither be able to find clients nor be able service them satisfactorily. This will lead to a loss of revenue that will adversely affect its operations. Even if the Company is able to recruit new personnel of the same caliber, it will require a relatively long period of time before they are recognized and accepted within the business society. The Company sees the importance of its personnel and their constant development through internal and external training. The Company has also issued and offered warrants (ESPO-warrants) to buy ordinary shares to the directors, management and employees of the Company with free of offering price for motivation. The Company believes that its human resources development and the offer of a share of the profit from operations to its management and employees will promote loyalty to the Company in the long term.

3. Risk from business expansion

In 2007, the Company plans to expand its business and financial consultancy services with the entrance into the related offshore capital management business. As the Company has just commenced this new business and have limited number of employees, it must expand cautiously based on the expertise of its management.

4. Risk of increased competition

The business and financial consulting and investment business is attracting more new entrants other than financial advisors, such as business consultants, auditors, lawyers, and other independent advisors, which may make them new competitors of the Company. Because these institutions are likely to have their own customer base, are competitive in pricing, and can supply similar services, the Company may experience a reduction in its revenue due to pricing competition.

However, strong relationships built over the years, the Company's reputation, and the business and financial consulting expertise of Mr Chan Bulakul, Vice Chairman and Chairman of the Executive Committee, have helped in promoting business connections and clients' confidence in the Company's services. The Company foresees little or no effect from this increase in competition.

SHAREHOLDER STRUCTURE AND MANAGEMENT

CAPITAL STRUCTURE

Share Capital

The Company has a registered capital of 761,331,010 shares and a paid-up capital of Baht 362,267,781.50 million comprising 724,535,563 shares of Baht 0.50 par value.

The Extraordinary General Meeting of Shareholders held on 17 May 2006 approved an increase of the Company's registered share capital from Baht 365,665,505 (731,331,010 ordinary shares of Baht 0.5 par) to Baht 380,665,505 (761,331,010 ordinary shares of Baht 0.5 par) through the issuance of 30,000,000 new ordinary shares of Baht 0.5 par. These new ordinary shares are reserved for the exercise of additional warrants (ESOP warrants) issued to the Company's directors and employees. The Company registered the increase in registered share capital with the Ministry of Commerce in May 2006.

In 2006, the Company had registered increases in its paid-up share capital from the exercise of warrants issued to the shareholders with the Ministry of Commerce, totaling 168,691,649 shares at the exercise price of Baht 0.347 each.

Warrants (BROOK-W1)

168,691,649 warrants (BROOK-W1), with an exercise price of Baht 0.347 and conversion ratio of one warrant to one ordinary share, were exercised during the year ended 31 December 2006. 501,334 outstanding units were cancelled on their maturity on 17 July 2006.

A total of 170,881,856 units of BROOK-W1 warrants were exercised between the date of their issue and date of maturity.

Employee Stock Option Plan (ESOP) – Warrants (BROOK-W2)

The Company issued 4,363,056 units and 1,931,016 units of ESOP warrants (BROOK-W2) to its directors and employees, free of charge. These warrants will expire on 15 June 2009 and have an exercise price of Baht 1.238 each and conversion ratio of one warrant to one ordinary share.

In 2006, resigning directors and employees returned 848,372 units and 648,399 units of the warrants, respectively, to the Company.

Outstanding warrants issued to directors and employees as at 31 December 2006 were 3,514,684 units and 1,282,617 units, respectively. As the exercise price had been higher than the fair value of the ordinary shares, none of these warrants have been exercised.

Employee Stock Option Plan (ESOP) – Warrants (BROOK-W3)

The Extraordinary General Meeting of Shareholders held on 17 May 2006 approved the issuance of 30,000,000 units of five-year warrants (BROOK-W3), with 11,800,000 units and 18,200,000 units to be allotted free of charge to the directors and employees, respectively. These warrants, which have a vesting period of 12 months from date of issue, carry an exercise price of Baht 0.8 per share and conversion ratio of one warrant to one ordinary share. The Meeting also approved the allotment of the warrants to the directors and approved that allotment of the warrants to the employees to be determined by the Company's Board of Directors.

Due to the foregoing, none of these warrants have been exercised as at 31 December 2006.

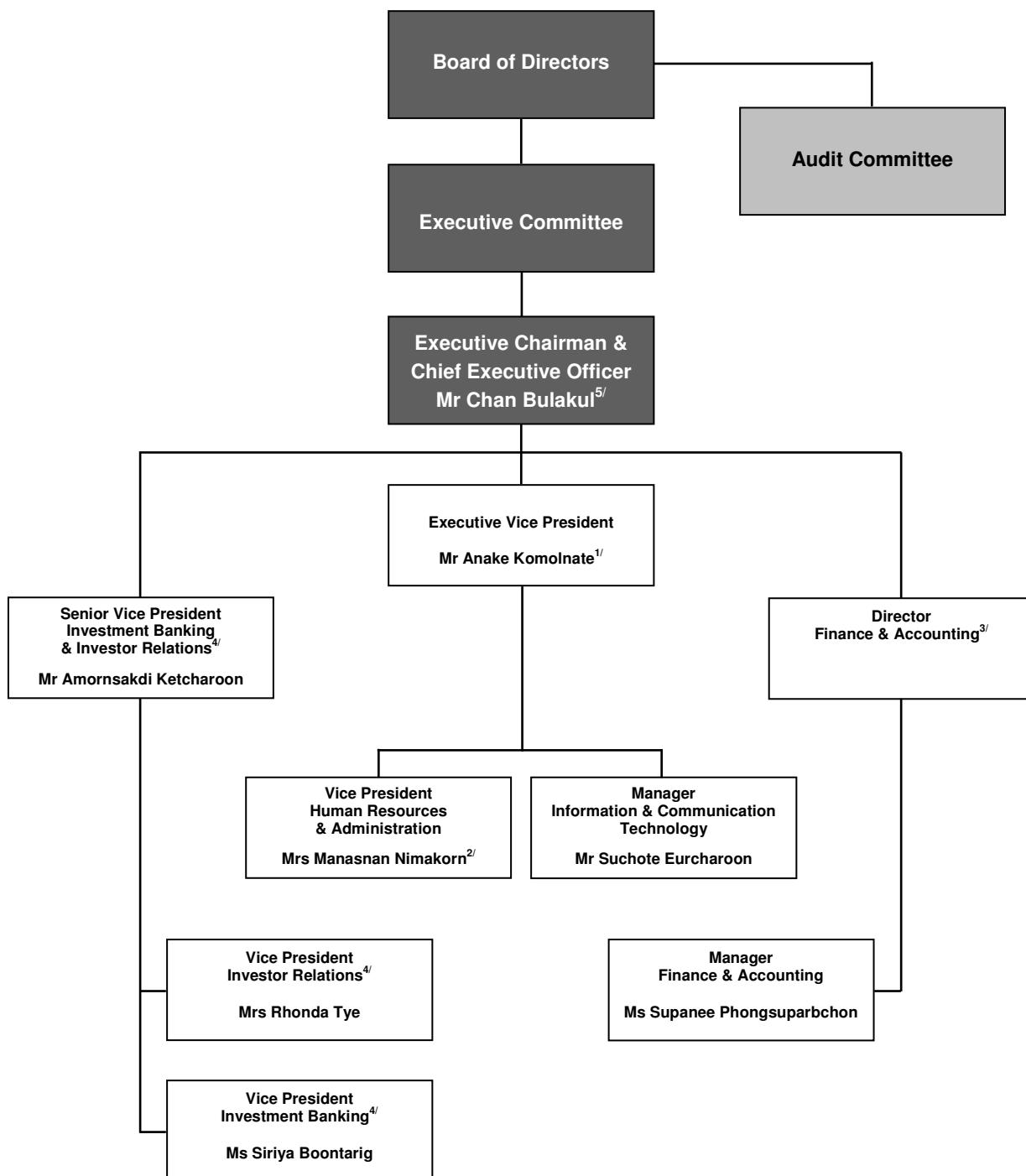
SHAREHOLDER STRUCTURE

Major shareholders of the Company as at 29th December 2006 were as follows:

Name	No of Shares	Holding (%)
Kim Eng Securities Pte Ltd	106,262,976	14.67
HSBC (Singapore) Nominees Pte Ltd	106,262,974	14.67
Quam Securities Nominee (Singapore) Pte Ltd	82,288,543	11.36
Ms Varinthorn Bulakul	81,850,130	11.30
Mr Chan Bulakul	44,597,462	6.16
Thai NVDR Co Ltd	37,925,469	5.23
Mr Sompong Phachernchok	37,329,400	5.15
Mrs Munira Supanon	27,600,046	3.81
Mr Warut Bulakul	17,294,785	2.39
The Maraman Settlement	12,835,960	1.77
Mrs Nutthamon Sinburapa	10,712,491	1.48
Mr Kirin Naruraj	9,421,200	1.30
Mr Noppadol Pitakphut	8,064,000	1.11
Thailand Securities Depository Co Ltd (Local Investors)	6,054,800	0.84
Others	136,035,327	18.76
Total	724,535,563	100.00

ORGANIZATION STRUCTURE

(as at 31 December 2006)



Notes: 1/ Mr Anake Kamolnate is a part of the Investment Banking team

2/ Mrs Manasnan Nimakorn resigned from the Company on 28 February 2007.

3/ The position of Finance & Accounting Director became effective only in April 2007.

4/ The division was renamed the Business & Financial Consultancy, Investments in 2007.

5/ Appointed Chief Executive Officer on 27 February 2007.

MANAGEMENT

Management Structure

As at 31 December 2006, the Company is governed by 5 committees, namely,

1. Board of Directors
2. Executive Committee
3. Audit Committee
4. Compensation Committee
5. Nominating Committee

1. Board of Directors

The Board of Directors consists of 9 members (each a "Director"). The current members of the Board of Directors are as follows:

Name	Current Position
1. Dr Narongchai Akrasanee	Chairman of the Board of Directors
2. Mr Chan Bulakul	Vice Chairman Chairman of the Executive Committee Chief Executive Officer Authorized Director Member of the Compensation Committee
3. Mr Brian George Cahill	Authorized Director Member of the Nominating Committee
4. Mr Robert William McMillen	Member of the Executive Committee Authorized Director Chairman of the Compensation Committee
5. Dr Phillip Braun	Member of the Executive Committee Authorized Director Member of the Compensation Committee Member of the Nominating Committee
6. Mr Jeremy Lachmere King ^{1/}	Director
7. Dr Peter Weldon	Chairman of the Audit Committee
8. Mr Chaipatr Srivisarvacha	Member of the Audit Committee
9. Mrs Punnee Worawuthichongsathit	Member of the Audit Committee Chairwoman of the Nominating Committee

Note: 1/ Mr Jeremy Lachmere King resigned on 1 January 2007.

Authorities and Duties of the Board of Directors

1. The Directors shall perform their duties in accordance with the laws, the objects and Articles of Association of the Company as well as the resolutions of the general meeting of shareholders.
2. The Board of Directors shall hold a meeting at least once every three months.
3. The Directors shall not operate any business which has the same nature as, and which is in competition with, the business of the Company, or become a partner in an ordinary partnership,

or become a partner with unlimited liability in a limited partnership, or become a director of a private company, or any other company operating business which has the same nature as and is in competition with the business of the Company, either for his or her own benefit or for the benefit of other persons, unless he or she notifies the shareholders' meeting prior to the resolution for his or her appointment.

4. Any Director shall notify the Company without delay when he or she has a direct or indirect interest in any contract and holds shares or debentures of that company or an affiliated company.
5. Any Director having a material interest, directly or indirectly, in any matter being considered by the Board, has no right to vote on such matter.
6. If the vote on any matter is split, the Chairman shall make a casting vote.

2. The Executive Committee

An Executive Committee (EXCO) selected by the Board supervises the Company's key investment and operational decisions. Reporting to the Board, the EXCO comprised of 3 members, as follows:

Name	Current Position
1. Mr Chan Bulakul	Vice Chairman Chairman of the Executive Committee Chief Executive Officer Authorized Director Member of the Compensation Committee
2. Mr Robert William McMillen	Member of the Executive Committee Authorized Director Chairman of the Compensation Committee
3. Dr Phillip Braun	Member of the Executive Committee Authorized Director Member of the Compensation Committee Member of the Nominating Committee

Authorities and Duties of the Executive Committee

The Board of Directors may devolve any power, as it sees appropriate to EXCO. Notwithstanding this, the Board, in a meeting held on 5 March 2001, agreed to immediately vest the following authorities and powers in EXCO on an ongoing basis:

1. Regular review of financial statements.
2. Regular review of operations and progress compared to budget.
3. Review and suggest amendments to internal policy.
4. Power to approve investments of not exceeding Baht 5 million.
5. Power to approve single items of capital expenditure outside that approved by the specified budget from Baht 2 million but not exceeding Baht 7.5 million in a single financial year without further Board approval.
6. Power to enter into loan agreements of not exceeding Baht 5 million with financial institutions.

The Board of Directors' Meeting No. 4/2002 on 14 May 2002 approved the dissolution of the Investment Committee (INVCO) with its duties and responsibilities transferred to EXCO. EXCO will guide the Brooker Group's general direction on investments and acquisitions, something that is vital both in terms of the financial performance and the market perception of the Company. EXCO is responsible for recommending strategic investments in businesses with a direct synergy with the existing knowledge and information products in the Company's product range. It will also oversee the management of the Company's cash reserves and investments in short-term cash instruments.

The Board of Directors' Meeting No. 1/2007 on 27 February 2007 resolved to assign EXCO to manage the utilization of the Company's cash balance as follows:

1. Up to Baht 50 million to be used as the Company's working capital.
2. Up to Baht 55 million to be used for the purchase and decoration of one floor in an office condominium.
3. Up to Baht 150 million to be invested in the Stock Exchange of Thailand and the Market for Alternative Investment.
4. Up to Baht 100 million to be used for short-term investments of not exceeding 1 year of the Business and Financial Consulting, Investments Division.
5. Up to Baht 100 million to be used as venture capital fund for investment in public limited companies and limited companies.

3. The Audit Committee

The Board of Directors' Meeting No. 6/2006 on 9 August 2006 approved the re-appointment of the members of the Audit Committee for another three-year term. The Audit Committee comprises of the following independent directors:

Name	Current Position
1. Dr Peter Weldon	Chairman of the Audit Committee
2. Mr Chaipatr Srivisarvacha	Member of the Audit Committee
3. Mrs Punnee Worawuthichongsathit	Member of the Audit Committee Chairwoman of the Nominating Committee

Authorities and Duties of the Audit Committee

The Audit Committee, which reports to the Board of Directors, have the following authorities and duties:

1. To review the suitability and adequacy of the internal control system.
2. To consider and recommend the appointment of external auditors.
3. To oversee the financial reporting process so that the financial statements will show the correct and true financial position of the Company.
4. To ensure that the Company complies with all applicable rules and regulations.
5. To report in the Company's annual report on whether the management follows good governance practice.
6. Other duties that may be assigned by the Board of Directors.

4. The Compensation Committee

The Board of Directors' Meeting No. 1/2007 on 27 February 2007 ratified the approval to appoint members of the Compensation Committee. The Compensation Committee comprises of the following members:

Name	Current Position
1. Mr Robert William McMillen	Member of the Executive Committee Authorized Director Chairman of the Compensation Committee

Name	Current Position
2. Mr Chan Bulakul	Vice Chairman Chairman of the Executive Committee Chief Executive Officer Authorized Director Member of the Compensation Committee
3. Dr Phillip Braun	Member of the Executive Committee Authorized Director Member of the Compensation Committee Member of the Nominating Committee

Authorities and Duties of the Compensation Committee

The Compensation Committee is responsible for reviewing and approving of forms of compensation, which it will propose to the Meeting of the Board of Directors, as follows:

1. Compensation to be provided to the Board of Directors.
2. Compensation to be provided to executive officers.
3. Employment contracts of executive officers.
4. Salary increases as part of the aggregate salary budget.

5. The Nominating Committee

The Board of Directors' Meeting No. 1/2007 on 27 February 2007 approved the establishment of a Nominating Committee comprising of the following members:

Name	Current Position
1. Mrs Punnee Worawuthichongsathit	Member of the Audit Committee Chairwoman of the Nominating Committee
2. Mr Brian George Cahill	Authorized Director Member of the Nominating Committee
3. Dr Phillip Braun	Member of the Executive Committee Authorized Director Member of the Compensation Committee Member of the Nominating Committee

Authorities and Duties of the Nominating Committee

1. Identify qualified individuals to become members of the Company's Board of Directors and present the director nominees for approval by the Board of Director or the General Meeting of Shareholders, as appropriate.
2. Any other duties assigned by the Board of Directors.

Executive Officers

The Company's current senior management team is composed of:

Name	Current Position
1. Mr Chan Bulakul	Vice Chairman Chairman of the Executive Committee Chief Executive Officer Authorized Director Member of the Compensation Committee
2. Mr Anake Kamolnate	Executive Vice President
3. Mr Amornsakdi Ketcharoon	Senior Vice President, Investment Banking and Investor Relations ^{1/}
4. Ms Siriya Boontarig	Vice President, Investment Banking
5. Mrs Rhonda Rina Tye	Vice President, Investor Relations
6. Mrs Manasnan Nimakorn ^{2/}	Vice President, Human Resources and Administration
7. Ms Supanee Phongsuparbchon	Manager, Finance & Accounting
8. Mr Suchote Eurcharoон	Manager, Information and Communication Technology

Notes: 1/ The division was renamed the Business & Financial Consultancy, Investments in 2007

2/ Mrs Manasnan Nimakorn resigned on 28 February 2007.

Appointment of Directors

The Board of Directors' Meeting No. 1/2007 on 27 February 2007 approved the establishment of a Nominating Committee. The selection of director candidates for presentation for approval by the General Meeting of Shareholders in 2008 shall be the responsibility of the Nominating Committee. Policy for appointing directors include:

1. Appointment of the Board of Directors

- The Board of Directors shall be elected by General Meeting of Shareholders to conduct the business of the Company, under the supervision of the General Meeting of Shareholders and in accordance with the Company's Articles of Association.
- There is neither a shareholding qualification requirement for Directors, nor any specified age limit for Directors.
- Directors shall not be personally liable for their conduct of the Company's business unless such conduct is based on intentional mismanagement or on fraud.
- The Board of Directors shall consist of at least five and of no more than eleven directors. Not less than a half of the directors shall have their domicile in the Kingdom of Thailand.
- The Directors shall be responsible for electing the Chairman of the Board of Directors.

2. Shareholder Voting Rights for Director Appointment

- (1) Each shareholder shall have one vote per one share.
- (2) Each shareholder shall cast his/her/its votes for one or more candidate for Board membership.
- (3) The candidates receiving the largest numbers of votes shall be elected to the Board until the vacancies are filled. If two or more persons receive the same number of votes, and resulting in

the total number of persons to be elected exceeding the number of vacancies, the Chairman of the meeting shall have the casting vote.

3. Board of Directors Term Expiration

At every annual General Meeting, one-third of the Directors shall vacate office. If their number is not a multiple of three, then the number nearest to one-third of the Directors must vacate office.

In the first and second years after the conversion of the Company into a public limited company, drawing lots shall decide the retirement of Directors upon expiration of their terms of office. In subsequent years, the Directors who have held office for the longest term shall vacate office. Retiring Directors are eligible for re-election.

Compensation of Management

Directors' Remuneration

Name	Position	Remuneration (Baht)	Type of Remuneration
1. Dr Narongchai Akrasanee	Chairman of the Board of Directors	255,000	Director's Fees
2. Mr Chan Bulakul	Vice Chairman Chairman of the Executive Committee Chief Executive Officer Authorized Director Member of the Compensation Committee	0	None
3. Mr Brian George Cahill	Authorized Director Member of the Nominating Committee	75,000	Director's Fees
4. Mr Robert William McMillen	Member of the Executive Committee Authorized Director Chairman of the Compensation Committee	352,000	Director's Fees
5. Dr Phillip Braun	Member of the Executive Committee Authorized Director Member of the Compensation Committee Member of the Nominating Committee	60,000	Director's Fees
6. Mr Jeremy Lachmere King	Director	60,000	Director's Fees
7. Dr Peter Weldon	Chairman of the Audit Committee	100,000	Director's Fees
8. Mr Chaipatr Srivisarvacha	Member of the Audit Committee	115,000	Director's Fees
9. Mrs Punnee Worawuthichongsathit	Member of the Audit Committee Chairwoman of the Nominating Committee	115,000	Director's Fees

Board of Directors/ Executive Officers	Number of Persons	Remuneration (Baht)	Type of Remuneration
Board of Directors	8	2,500,000.00	Bonus
Executive Officers	8	12,385,834.34	Salary

Other Remunerations

The Extraordinary General Meeting of Shareholders held on 17 May 2006 approved the issuance of 30,000,000 units of five-year warrants, carry an exercise price of Baht 0.8 per share and conversion ratio of one warrant to one ordinary share, for offer to directors and employees.

Objectives and necessities in issuing and offering the warrants to the directors and the employees of the Company:

1. Because the Company offers business and financial consultancy, servicing both local and overseas clients, highly qualified personnel are considered valuable assets. The loss of these personnel and the failure to recruit replacements within limited time will affect the Company's operation and growth.
2. The offer of warrants is aimed at increasing morale and allowing employees to own shares of the Company. This will induce employees to continuously contribute towards the Company's growth, which will maximize shareholders' wealth.
3. With the fierce competition in the research and advisory business, this act an incentive for employees to remain with the Company.

The warrants may be exercised as follows:

- after 12 months but not exceeding 24 months from date of allotment, not more than one-third of the number of warrants allotted can be exercised.
- after 24 months but not exceeding 36 months from date of allotment, not more than two-thirds of the number of warrants allotted can be exercised.
- after 36 months from date of allotment, exercise can be made without limitation throughout the life of the warrants.

Conditions for exercise of the warrants are as follows:

- a. In case where that director or employee as warrant holder ceases to be a director or employee of the Company within the Exercise Period, the holder may exercise the right to buy ordinary shares once within the next maturity date following the date in which the holder ceases to be a director or employee the Company. Thereafter, the remaining warrants, if any, shall be returned to the Company. However, in case where the cause of relief results from an offense committed the holder, all remaining warrants shall be returned to the Company on the date of such relief of the holder. The Board of Directors is empowered to determine the cause of relief of the holder resulting from an offense and the decision of the Board of Directors shall be final.
- b. When a warrant holder ceases to be a director or employee of the Company and the exercise period stipulated in item "a" above has expired, the Board of Directors is empowered to allot the recovered warrants to other directors and employees of the Company.

In 2006, the allotment of warrants (BROOK-W3) to the Company's directors in accordance with the resolution of the Extraordinary General Meeting of Shareholders No 1/2006 were as follows:

Name	Position	Number of Warrants		Total
		BROOK-W2	BROOK-W3	
1. Dr Narongchai Akrasanee	Chairman of the Board of Directors	605,980	1,500,000	2,105,980
2. Mr Chan Bulakul	Vice Chairman Chairman of the Executive Committee Chief Executive Officer Authorized Director Member of the Compensation Committee	1,211,960	6,000,000	7,211,960
3. Mr Brian George Cahill	Authorized Director Member of the Nominating Committee	121,196	300,000	421,196
4. Mr Robert William McMillen	Member of the Executive Committee Authorized Director Chairman of the Compensation Committee	727,176	1,500,000	2,227,176

Name	Position	Number of Warrants		Total
		BROOK-W2	BROOK-W3	
5. Dr Phillip Braun	Member of the Executive Committee Authorized Director Member of the Compensation Committee Member of the Nominating Committee	121,196	300,000	421,196
6. Mr Jeremy Lachmere King	Director	121,196	300,000	421,196
7. Dr Peter Weldon	Chairman of the Audit Committee	242,392	700,000	942,392
8. Mr Chaipatr Srivisarvacha	Member of the Audit Committee	242,392	600,000	842,392
9. Mrs Punnee Worawuthichongsathit	Member of the Audit Committee Chairwoman of the Nominating Committee	242,392	600,000	842,392

Changes in securities holding by directors were as follows:

Name	Position	Number of Shares Held		Increase/ (Decrease)
		31 Dec 05	31 Dec 06	
1. Dr Narongchai Akrasanee	Chairman of the Board of Directors	0	0	0
2. Mr Chan Bulakul	Vice Chairman Chairman of the Executive Committee Chief Executive Officer Authorized Director Member of the Compensation Committee	25,114,400	44,597,462	19,483,062
3. Mr Brian George Cahill	Authorized Director Member of the Nominating Committee	0	0	0
4. Mr Robert William McMillen	Member of the Executive Committee Authorized Director Chairman of the Compensation Committee	0	0	0
5. Dr Phillip Braun	Member of the Executive Committee Authorized Director Member of the Compensation Committee Member of the Nominating Committee	0	0	0
6. Mr Jeremy Lachmere King	Director	0	0	0
7. Dr Peter Weldon	Chairman of the Audit Committee	0	0	0
8. Mr Chaipatr Srivisarvacha	Member of the Audit Committee	0	0	0
9. Mrs Punnee Worawuthichongsathit	Member of the Audit Committee Chairwoman of the Nominating Committee	0	0	0

Provident Fund

In 2006, contribution for provident fund of senior management was Baht 612,405.15.

DETAILS OF DIRECTORS AND EXECUTIVE MANAGEMENT AS OF 31 DECEMBER 2006

No.	Name	Age (Years)	Position	Highest Educational Background	Share Holding in Broker (%)	Period	Work Experience for the last 5 years		Company Name/ Type of Business
							Job Title		
1.	Dr Narongchai Akrasanee	62	Chairman	Ph D Economics, John Hopkins University, USA	-	2003-Present 1997-Present 2002-Present	Chairman Honorary Advisor		The Brooker Group Plc Seranee Group of Companies The Fiscal Policy Research Institute Foundation (FPRI) MFC Asset Management Plc Mekong Institute
						2002-Present 2003-Present	Chairman Chairman of Steering Committee		KPN Automotive Plc
						2004-Present	Member of the Board & Audit Committee		Export-Import Bank of Thailand
						Dec 2005-Present	Chairman of the Executive Board		Thailand Development Research Institute (TDRI)
						1988-Present	Member of the Board of Directors & Council of Trustees, Thailand		The Senate of Thailand
						1996-2000 1996-1997	Senator Minister of Commerce		Ministry of Commerce
2.	Mr Chaipat Srivisavacha	47	Independent Director Member of Audit Committee	MBA Finance, Illinois Benedictine College, USA	-	2003-Present 1999-Present 1999-2000 1999-1999 1995-1999	Independent Director and Member of Audit Committee Managing Partner Advisor to the Chairman of the Board of Directors Director Director & Head of Investment Banking (Thailand)		The Brooker Group Plc CapMaxx Co Ltd The Telephone Organization of Thailand Krung Thai Bank Plc Solomon Smith Barney
3.	Dr Peter Weldon	69	Independent Director Chairman of Audit Committee	Ph D Rural Sociology Cornell University, USA	-	2003- Present 2002 -Present 2000- Present 1997-Present 1996-1997 1980-1994	Independent Director and Chairman of Audit Committee Director Chairman Director Vice President, Global Marketing Group Managing Director		The Brooker Group Plc EnergyAction Pty Ltd, Australia Inova Tech Ltd, Hong Kong Eziwarm Ltd, Hong Kong ACNielsen Survey Research Group and ACNielsen SRG

No.	Name	Age (Years)	Position	Highest Educational Background	Share Holding in Brooker (%)	Work Experience for the last 5 years		
						Period	Job Title	Company Name and Type of Business
4.	Mr Chan Bulakul	58	Vice Chairman Chairman of Executive Committee Chief Executive Officer Authorized Director Member of Compensation Committee	BS Major Accountancy, University of Illinois, USA	6.16	Oct 2003-Present May 1998-Feb 2005 Apr 2003-Present	Vice Chairman, Chairman of Executive Committee, Chief Executive Officer, Authorized Director, and Member of Compensation Committee Director Director	The Brooker Group Plc (consultancy) Nakorthai Strip Mill Plc (industrial) CA Post (Thailand) Co Ltd (services)
5.	Mr Brian George Cahill	62	Authorized Director Member of Nominating Committee	BBA, Wilfrid Laurier University, Waterloo, Ontario, Canada	-	May 2006-Present Jun 2004-May 2006 May 2003-Jun 2004 Present Present 1997-Present 1993-1996 1991-1993	Authorized Director and Member of Nominating Committee Director Chief Executive Officer Executive Director Founder, Director Senior Vice President, Area Manager, Thailand, Vietnam, Laos, Cambodia, Myanmar, Bangladesh (based in Thailand) Senior Vice President, Area Manager, Russia, Poland, Hungary, Czechoslovakia, Croatia, Romania (based in Vienna)	The Brooker Group Plc The Brooker Group Plc The Brooker Group Plc Thai Golfer Group Co Ltd Asian Motifs Co Ltd AEAsia Inc (BVI) McCann Erickson Asia Pacific (advertising) McCann Erickson Europe
6.	Dr Phillip Andrew Braun	47	Executive Director Authorized Director Member of Compensation Committee Member of Nominating Committee	Ph D , Finance and Economics, Graduate School of Business, University of Chicago, USA	-	Sep 2004-May 2006 Aug 2003-Aug 2004 1993-Present 2000-2006 2000-2002 1997-2000 1991-1997	Executive Director , Authorized Director, Member of Compensation Committee and Member of Nominating Committee Director Executive Director, President Business Consulting Visiting Professor of Finance Executive Member, Chief Policy Advisory Group Managing Director, Investment Banking Principal and Country Manager (Thailand) Assistant Professor of Finance	The Brooker Group Plc (consultancy) The Brooker Group Plc Chulalongkorn University, Sasin Graduate School of Management of Chulalongkorn University Office of the Prime Minister Thaksin Shinawatra Credit Lyonnais Securities (Asia) Ltd, Global Emerging Markets A T Kearney (Thailand) Ltd Northwestern University, Kellogg Graduate School of Management

No.	Name	Age (Years)	Position	Highest Educational Background	Share Holding in Broker (%)	Work Experience for the last 5 years			Company Name and Type of Business
						Period	Job Title		
7.	Mrs Punnee Worawuthichongsath	55	Independent Director Member of Audit Committee Chairwoman of Nominating Committee	MAcc, Chulalongkorn University, Bangkok, Thailand Accounting (Honour), Chulalongkorn University, Certified Public Accountant (CPA), Thailand Certified Professional Internal Auditor(CPIA), IIA-Thailand Qualified Internal Auditor (QIA), IIA-Thailand Certificate in Tax Law, Institute of Court Directors Certification Program (DCP 38/2003), Directors Accreditation Program (DAP 2/2003), IOD Association Audit Committee Program (ACP 2/2004), IOD Association	-	2004-Present 2000-Present 1999-Present 1990-Present	Independent Director, Member of Audit Committee, and Chairwoman of Nominating Committee Independent Director and Member of Audit Committee Independent Director and Member of Audit Committee Independent Director and Member of Audit Committee Independent Advisor	The Brooker Group Plc (consultancy)	
8.	Mr Robert W McMillen	51	Executive Director Authorized Director Chairman of Compensation Committee	B Business, Accounting The New South Wales University of Technology, Australia Chartered Accountant, Institute of Chartered Accountants in Australia	-	Feb 2006-Present Sep 1999-Present Nov 2006-Present Jun 2000-May 2006 1997-May 2000 1995-1997 1990-1995	Chairman and Director Executive Director, Authorized Director, and Chairman of Compensation Committee Independent Directors Chief Executive Officer and Executive Director Managing Director and Executive Director Managing Director Managing Director	GM Multimedia Plc Hemaraj Land and Development Plc TT&T Plc Specialized in Accounting System, Taxation, MIS and Internal Control System for Private Companies in various businesses Federation of Accounting Profession Private & State University Federation of Accounting Profession Nakornthai Strip Mill Plc Sino-US Petroleum Group of Companies Siam Credit/PSA Group of Companies First City Investment Co Ltd SGV Na Thalang Co Ltd McMillen Advantage Capital Ltd and its subsidiaries/consultancy and stock broking group (based in Dubai) The Brooker Group Plc (consultancy) Seamico Securities Plc (securities broker) Seamico Securities Plc Seamico Securities Plc General Finance & Securities Plc (finance and securities) Morgan Grenfell Thai Co Ltd (securities and investment banking)	

No.	Name	Age (Years)	Position	Highest Educational Background	Share Holding in Brooker (%)	Work Experience for the last 5 years		
						Period	Job Title	Company Name and Type of Business
9.	Mr Jeremy Lachmere King <i>(Resigned from the company since 1 January 2007)</i>	43	Director	Law Degree, Nottingham University, England	-	Jan. 2001 - Present 1996 - Present	Director Group Chairman and CEO	The Brooker Group Plc (consultancy) Knight Asset Management Ltd and Knight Capital Management Ltd, Hong Kong (asset and capital management) Kerry Financial Services Group (KFSL) (financial business) Chin Tung Securities Ltd (securities business) Gartmore Investment Management Ltd (investment management)
10.	Mr Amornsakdi Ketcharoon	40	Senior Vice President, Investment Banking and Investor Relations ^v	MBA Finance and Marketing, University of Chicago, Illinois, USA	-	Sep 2006-Present Nov 2005-Aug 2006 Sep 2003-Oct 2004 1999-Aug 2003	Senior Vice President, Investment Banking and Investor Relations ^v Executive Vice President Senior Vice President, Investment Banking Vice President, Asia Private Equity Division	The Brooker Group Plc (consultancy) Bangkok City Advisory Co Ltd (consultancy) Asset Plus Securities Pcl (securities broker) GIC Special Investments Pte Ltd, Singapore
11.	Mr Anake Kamolnate	49	Executive Vice President	MBA, Notre Dame University, USA	-	Sep 2006-Present 2003-Aug 2006 1996-2003 1994-1996	Executive Vice President Senior Vice President, Investment Banking Managing Director Senior Investment Manager	The Brooker Group Plc (consultancy) The Brooker Group Plc MCL Management Services Co Ltd MCL Co Ltd (business consulting)
12.	Ms Siriya Boontarig	32	Vice President; Investment Banking ^v	MBA Business Administration, Oregon State University, USA	-	Present Oct 2003-2006 Aug 2002-Aug 2003	Vice President; Investment Banking ^v Senior Research Analyst Research Analyst	The Brooker Group Plc (consultancy) The Brooker Group Plc The Brooker Group Plc
13.	Ms Rhonda Rina Tye	43	Vice President, Investor Relations ^v	St Aldates Secretarial College, Oxford, England	-	Aug 2006-Present Jul 2004-Aug 2006 2000-Jun 2004 1987-2000	Vice President, Investor Relations ^v Vice President, Information Service Senior Executive Assistant Senior Executive Assistant	The Brooker Group Plc (consultancy) The Brooker Group Plc The Brooker Group Plc Tara Siam Ltd/Tara Siam Business Information Ltd (business research and economic consultants)

No.	Name	Age (Years)	Position	Highest Educational Background	Share Holding in Broker (%)	Work Experience for the last 5 years			Company Name and Type of Business
						Period	Job Title		
14.	Ms Supanee Phongsupatibchon	46	Finance & Accounting Manager, Finance and Accounting Division	MBA, Assumption University, Bangkok, Thailand	-	Aug 2000–Present 1998-Aug 2000 1994-1997	Manager; Finance and Accounting Division Manager; Finance and Accounting Department Accounting Manager	The Brooker Group Plc (consultancy) The Brooker Group Ltd (consultancy) Thai Daelim Ltd (construction Consultancy)	
15.	Ms Manasorn Nimakorn <i>(resigned from the company since 28 February 2007)</i>	45	Vice President, Human Resources and Administration	B Sc in Accounting (Second Class Honours) University of Thai Chamber of Commerce, Bangkok, Thailand	-	Sep 2003–Present Feb 2001–2003 1990–Jan 2001	Vice President, Human Resources and Administration Accounting Manager Finance and Administration Manager	The Brooker Group Plc (consultancy) The Brooker Group Plc Tara Siam Ltd/Tara Siam Business Information Ltd (business research and economic consultants)	
16.	Mr Suchote Eurcharoon	42	Manager, Information and Communication Technology	MS (Information Technology), Sripatum University, Bangkok, Thailand	-	Dec 2005–Present 1999-Dec 2005 1996-1999	Manager, Information & Communication Technology EDP Section Manager IT Section Head	The Brooker Group Plc Ronda (Thailand) Co Ltd (watch assembly) Strongpack Plc (packaging)	

Note: 1/ Renamed Business and Financial Consulting, Investments Division in 2007.

GOVERNANCE AND RELATED MATTERS

The Company has realised the importance of implementing good corporate governance principles as stipulated by the Stock Exchange of Thailand as follows:

1. Policy on Corporate Governance

The Board of Directors is aware of its responsibility in conducting its duties effectively and efficiently. It has set the Company's policy and principles of corporate governance with emphasis on good management system to maximize corporate value and ensure the long term sustainability to the shareholders value.

The Board of Directors has a policy to disclose sufficient information to all related parties in compliance with all rules and regulations of the regulatory bodies.

2. Shareholders' Rights and Equitable Treatment

The Company respects the shareholders' rights and has duty in protection of the benefit of every shareholder equitably as follows:

- **The right to obtain information**

All shareholders shall obtain notice and details of meetings together with the Board of Directors' opinion on such matters not less than 7 days prior to the meeting date to ensure that the shareholders have timely and sufficient information regarding the issues to be decided upon at the meetings.

- **Voting rights**

All shareholders have the right to attend a shareholder meeting and vote in accordance with the Articles of Association of the Company. Besides this, the Company will also provide a proxy form for shareholders who cannot attend the meeting to appoint an independent director as a grantee in which the shareholder can specify their vote for each agenda in the proxy form.

- **The right for equitable treatment**

All shareholders shall be equally treated and shall equally receive all their basic rights.

3. Rights of Stakeholders

The Company realises that support from all groups of stakeholders is instrumental for its growth and success. The Company has, therefore, set a general practice in serving major groups of stakeholders as follows:

- **Shareholders**

Accurate and an timely disclosure on all material matters will be made through appropriate channels, such as the Regular SET Information Management System (RSIMS), the Company's website, newspapers, Press Releases, letters, etc.

- **Employees**

Employees are also key to the success of the Company. Appropriate remuneration, competitive with other companies in the same industry, is implemented and reviewed regularly. The Company provides an employee manual for employees to learn about the Company's policies, benefits and welfare.

4. Shareholders' Meetings

For the Annual General Meeting of Shareholders No. 1/2007 in April 2007, the Company will allow shareholders additional rights of proposing agendas in advance through the Company's website, www.brookergroup.com. This will allow for sufficient time to review and select agendas for the inclusion in the upcoming meeting. For agendas proposed by shareholders that are excluded from this meeting, the Board will provide explanations for their exclusion on the Company's website and through the SET online service.

For the Annual General Meeting of Shareholders No. 1/2007, no agendas have yet been proposed in advance.

Shareholders shall be informed through a notice of shareholders' meeting of the date, time and venue of meetings, as well as receive a copy of the agenda.

The Chairman shall encourage shareholders to ask questions or express their opinions at these meetings. Representatives of the Executive Directors, management, Audit Committee, auditor and legal consult will be present at all meeting to answer queries.

The minutes of shareholders meeting shall be presented at the next shareholders' meeting for certification.

The minutes of shareholders meetings shall be securely kept and shall be made available for review by all concerned parties.

5. Leadership and Vision

The Board of Directors, who has extensive credentials and management experience, fully benefits the Company's operations. The Directors are involved in directing the Company's corporate policy, business strategies, goals and plans, as well as the supervision of the management through:

- Explicit segregation of the responsibilities of the committees from those of the management
- Establish an Audit Committee, composed solely of independent directors, to oversee the Company's financial reporting and internal control.
- Establish authorisation levels that are appropriate for internal control and risk management.

6. Conflict of Interests

The company's policy to prevent conflict of interests includes:

- Seriously comply with regulations of The Stock Exchange of Thailand.
- Disclose connected transactions in financial statements, annual reports, and form for annual information reporting (Form 56-1) for review by shareholders.
- Implement written compliance policies to ensure that management and related parties do not benefit from inside information.

7. Business Ethics

The Board of Directors shall perform their duties in the interest of the Company and its shareholders with honesty and in accordance with the law and the Company's objectives and articles of association, as well as resolutions of the shareholders' meeting. The Company's code of ethics has been put in writing in the compliance manual for directors provided to the board of directors.

8. Balance of Power for Non-Executive Directors

The Company's Board of Director has been appointed in such a manner that no person or group of persons are empowered to make decisions so as to maximize efficiency and act as a mechanism in balancing power. The composition of the Board of Directors comprise of:

Executive Director	4 persons
Non-executive Director	4 persons

Appointment of an Audit Committee

For sake of transparency, the Board of Directors has appointed a specific committee, the Audit Committee, to monitor the Company's financial reporting, internal control system and corporate governance to be compliance with its policy. The Audit Committee shall receive information directly from the external auditor and Finance and Accounting Department.

9. Aggregation or Segregation of Positions

The Chairman is an Independent Director as defined by the SET and has no relationship with the management.

The Chairman is not the same person as the Chief Executive Officer in order to segregate duties for directing the company's Policies and day-to-day management

10. Remuneration for Directors and Management

- | | |
|--------------------------------|---|
| Directors' Remuneration | : The Company's remuneration for Directors, which has been clearly and transparently set out, is sufficient in maintaining the number of highly qualified Directors as approved by the shareholders' meeting. Directors appointed as to the Audit Committee will receive additional remuneration in line with increased responsibilities. |
| Management's Remuneration | : Remuneration for Management is in correlation to the Company's and each Management's personal performance, especially in regards to operational results, return on equity and prevailing market competition for personnel. |
| Remuneration for the year 2006 | : See details as set out in the "Compensation of Management" section. |

10. Board of Directors' Meetings

According to the Company's Article of Association, the Board of Directors must meet at least one every three months and the Directors informed of the meeting dates, which has been scheduled in advance. Additional meetings can be called as required.

The Company's Secretary shall inform of the date, time and venue of the meeting, as well as provide the agenda and meeting documents to the Directors in advance. At each Board of Directors' meeting, the Director can propose new agendas for the meeting to consider. Every Director may openly and straightforwardly express his opinions. The Company's Secretary shall be responsible for taking notes and preparing the minutes of the meetings.

The minutes of the meetings, which has been approved by the Board of Directors, will be stored in a secure place and will be made available for review by Directors and all related parties.

An agenda included in all meetings since 2002 is the reporting on meeting attendance record of each Director.

In 2006, a total of seven Board of Directors meetings were held, each lasting 2-3 hours. The attendance record for these meetings were as follows:

Name	Position	Meetings Attended
1. Dr Narongchai Akrasanee	Chairman of the Board of Directors	5/7
2. Mr Chan Bulakul	Vice Chairman Chairman of the Executive Committee Chief Executive Officer Authorized Director Member of the Compensation Committee	7/7
3. Mr Brian George Cahill	Authorized Director Member of the Nominating Committee	7/7
4. Mr Robert William McMillen	Member of the Executive Committee Authorized Director Chairman of the Compensation Committee	4/7
5. Dr Phillip Braun	Member of the Executive Committee Authorized Director Member of the Compensation Committee Member of the Nominating Committee	6/7
6. Mr Jeremy Lachmere King	Director	5/7
7. Dr Peter Weldon	Chairman of the Audit Committee	4/7
8. Mr Chaipatr Srivisarvacha	Member of the Audit Committee	7/7
9. Mrs Punnee Worawuthichongsathit	Member of the Audit Committee Chairwoman of the Nominating Committee	7/7

12. Committees

Several committees have been appointed to assist the Board of Directors in reviewing the Company's operations as required. These committees, which have established with clear policy and scope, include the Executive Committee, Audit Committee, Compensation Committee, and Nominating Committee. Although Risk Management Committee has not yet been appointed, the Management is responsible at for making careful consideration of risks at all times. To allow the Audit Committee to operate independently and transparently, its members are composed of only independent directors (for more details of the sub-committees please see the "Management Structure" section).

13. Controlling Systems and Internal Audit

The Company emphasizes on internal control and audit systems at all operational levels. An external auditor is responsible for auditing and assessing the Company's internal control systems on a quarterly basis and reports directly to the Audit Committees. The clear separation of duties of the staff from that of the authorizer allows for appropriate check and balances. Regular financial reporting is also made to relevant management.

14. Directors' Reporting

The Board of Directors are responsible for the accuracy, completeness and transparency of the Company's financial reports, prepared in accordance with generally accepted accounting principles, that are disclosed to shareholders and investors.

The Board of Directors has appointed an Audit Committee in order to review the sufficiency, credibility and objectively of the financial reporting. The Audit Committee is also responsible for reviewing the adequacy and effectiveness of the internal control system and the compliance to the

Company's policies and regulations, as well as to consider and propose the appointment of external auditors and the audit fee.

The Board of Directors is of the opinion that the Company's financial report for 2006 has been prepared in accordance with generally accepted accounting principles. Sufficient information has been disclosed and no transaction were found that may materially affect the reports. The Company's internal audit and control systems are appropriate and effective.

15. Relations with Investors

The Board of Directors emphasis on the disclosure of accurate, clear and sufficient information, both financial and non-financially related, that may affect the Company's securities value. The channels for disseminating information to investors and interested parties are through the stock exchange's Regular SET Information Management System (RSIMS), the Company's website, Press Releases, etc.

Requests for information can be made through the Company's or directly by phone.

Monitoring of Insider Trading

The Company has adopted a clear policy that its employees, Directors, executive officers and persons in charge of particular duties and responsibilities, refrain from trading on inside information. The Company restricts its management from using insider information directly or indirectly in trading, from disclosing insider information to others, and from receiving any beneficial interest in return. The recently adopted Board policy against insider trading.

Policies and measures to control insider trading

The Company has submitted to each and every executive officer a circular letter to the effect that any executive officer who is informed of any insider information will cease any trading in the Company's securities prior to the Company's publication of operating results, financial statements or any other information which may materially affect the securities value. In respect of the financial statements, it is required that the executive officers will suspend such trading for 45 days from the end of each quarter (March, June and September) and 60 days from the end of the financial year (December). On 10 November 2001, the Board of Directors approved the amendment of the restriction period to require executive officers with insider information will cease any trading in the Company's securities prior to the Company's publication of operating results, financial statements or any other information which may materially affect the securities value.

The Company will inflict the maximum punishment on any executive officer who exploits insider information or performs any act in such a way that may bring dishonour or damage to the Company.

Policies and measures for reporting securities holding by executive officers

The Company's policies and measures to control insider trading by executive officers, especially in the 1 months prior to the disclosure of the financial statements, as follows:

All executive officers will prepare and submit to the Company a securities holding report showing the number of securities held by him/her, his/her spouses and minor children in the prescribed form immediately following the delivery of such report to the Officer of Securities and Exchange Commission and Stock Exchange of Thailand as follows.

1. Initial securities holding report (form 59-1) will be submitted within 30 days after the closing date of public offering or the day after the date of appointment of such executive officer.
2. Amendments to the securities holding report (form 59-2) will be submitted within 3 days from the date of each purchase, sale, transfer and acceptance of securities.

CONNECTED TRANSACTIONS

Connected Party/ Relationship	Description	Value ('000)			Price/Fee	Conditions
		2004	2005	2006		
Semico Securities Public Co Ltd Related by way of common directors	1) Service income 2) Underwriting fees expenses 3) Unearned income 4) Accounts payable	1,052 -0 450 89	352 41 -0- -0-	2,260 50 -0- -0-	Provision of CompanyFile and Fact Sheets services Settlement fee for capital increase by way of rights issue/last exercise of Brooker-W1	Normal business at normal rate charged to other customers Mutually agreed price
Seamico Knight Fund Management Securities Co Ltd^{3/} Related by way of common directors	5) Service income 6) Accounts payable	3 0.52	4 0.22	-0- -0-	Provision of CompanyFile and Fact Sheets services	Normal business at normal rate charged to other customers
MCL Co Ltd Related through the wife of a director of the Company, who is a director	7) Rental income 8) Service income 9) Consulting and commission fee 10) Accounts payable 11) Account receivable	120 36 2,873 1,941 14	120 29 736 423 13	120 28 -0- -0- -0-	Monthly office rental and office services fee of Baht 10,000 Mutually agreed price at a percentage of revenue from referred customers	Price stipulated in the agreement All projects were completed in 2005
MCL Research Co Ltd Related through the wife of a director of the Company, who is a director	12) Consulting fees	195	-0-	-0-	One time payment	Mutually agreed price All projects were completed in 2004
dwp cityspace Ltd^{1/} Related by way of common directors only in 2004	13) Leasehold Improvement and other fees	31	-0-	-0-	Installment payment per completion of work	Mutually agreed price All projects were completed in 2004
Nakornthai Strip Mill Public Co Ltd^{1/} Related by way of common directors only in 2004	14) Service income 15) Accounts receivable	2,187 669	-0- -0-	-0- -0-	Installment payment per completion of work	Normal business at normal rate charged to other customers
Raimon Land Public Co Ltd^{2/} Related by way of common directors	16) Service income 17) Accounts receivable 18) Unearned income	1,979 669 -0-	2,198 234 307	1,084 -0- -0-	Installment payment per completion of work	Normal business at normal rate charged to other customers
Asian Motifs Co Ltd Related by way of common directors	19) Share of profit (loss) under project joint-venture 20) Accounts payable	218	-0-	-0-	Installment payment per completion of work	Mutually agreed price All projects were completed in 2004
Kudu Co Ltd^{2/} Related by way of common directors	21) Service income	-0-	3,006	-0-	Installment payment per completion of work	Mutually agreed price All projects were completed in 2005
McMillen Advantage Capital Co Ltd Related by way of common directors	22) Service income	-0-	-0-	9,623	Mutually agreed price of 30% of revenue from referred customers	Normal business at normal rate charged to other customers
Jaturus Project Co Ltd Related through the wife of a director of the Company, who is a director	23) Service income 24) Revenue received in advance	-0- -0-	-0- -0-	1,500 7,500	At the rate determined under the contract for referral of projects for investment	Mutually agreed price where the Company does not lose any interest
CA Post (Thailand) Co Ltd Related by way of common directors	25) Service income 26) Accounts receivable	-0- -0-	-0- -0-	6,000 535	Monthly consulting fees	Normal business at normal rate charged to other customers

Notes: 1/ dwo cityspace Ltd and Nakornthai Strip Mill Public Co Ltd were non-related companies during 2005 due to no common directors.

2/ Kudu Co Ltd and Raimon Land Public Co Ltd were non-related companies during 2006 due to no common directors.

3/ Seamico Knight Fund Management Securities Co Ltd will be a non-related company in 2007 due to no common directors.

The Audit Committee's opinion in regard to related parties and connected transaction as of 31st December 2006 were

Related Parties and Connected Transaction	Audit Committee's Opinion
1. Purchase/sale of goods and/or service	The transactions were reasonable at market rate or fair value
2. Purchase/sale of assets	The transactions were reasonable at market rate or fair value

Policy and Tendency of Connected Transactions in the Future

The company has a policy that connected transactions are to be transparent and emphasises on fairness and maximum benefit for the Company. In case where the Company decides to enter into a transaction, which is a connected transaction as defined in the Notification of the Stock Exchange of Thailand and the Office of the Securities and Exchange Commission, the Company shall follow the rules and procedures in the Notification.

The transactions will be normal trading transactions or service for business benefit, with connected parties to be those listed in the table above.

MANAGEMENT DISCUSSION AND ANALYSIS

SUMMARY OF FINANCIAL STATEMENTS

(Unit : Baht '000)

Item	Audited					
	The Company Only			Consolidated		
	2004	2005	2006	2004	2005	2006
Assets						
Cash and cash equivalents	15,585	139,481	337,100	15,662	145,141	372,985
Long-term fixed deposits at financial institutions	80	51	-	80	51	-
Short-term investment - trading securities	-	-	32,058		-	32,058
Short-term investment - available for sale securities	20,594	14,802	-	20,594	14,802	-
Trade accounts receivable - non-related companies - net	18,409	5,857	3,413	18,409	5,857	3,413
Trade accounts receivable – Related companies	1,338	234	535	1,338	234	535
Amount due from related companies	382	582	2,571	14	13	-
Inventories - net	1,037	940	-	1,037	940	-
Unbilled receivables – non-related companies - net	546	1,119	350	546	1,119	350
Unbilled receivables – related companies - net	450	307	-	450	307	-
Other current assets	1,096	943	1,374	1,133	1,201	1,577
Investment accounted for under equity method	-	4,392	34,589	-	-	-
Other Investments - net	-	6,050	5,315	-	6,050	5,315
Equipment - net	11,653	7,728	4,497	11,608	7,830	4,656
Other non-current assets	4,174	4,985	2,672	4,174	4,985	2,672
Total Assets	75,344	187,471	424,474	75,045	188,530	423,561
Liabilities						
Trade accounts payable – non-related companies	49	107	-	49	240	-
Trade accounts payable – related companies	2,295	423	-	2,295	423	-
Unearned income	674	953	7,623	674	953	7,623
Corporate income tax	-	-	13,115	-	-	13,309
Accrued expenses	815	775	13,161	946	775	13,686
Others expenses	1,876	1,403	6,053	1,876	1,522	6,083
Excess of loss over cost of investments	430	379	1,663	-	-	-
Total Liabilities	6,139	4,040	41,615	5,840	3,913	40,701
Shareholders' Equity						
Registered capital	261,359	365,666	380,666	261,359	365,666	380,666
Issued and fully paid-up capital	138,961	277,922	362,268	138,961	277,922	362,268
Premium on shares	28,397	28,397	28,397	28,397	28,397	28,397
Discount on shares	(41,308)	(41,308)	(67,118)	(41,308)	(41,308)	(67,118)
Unrealised loss from change in value of investment	(9,849)	(15,641)	-	(9,849)	(15,641)	-
Translation adjustment	-	-	69	-	-	69
Retained earnings	-	-	2,962	-	-	2,962
Unappropriated retained earnings	(46,996)	(65,939)	56,281	(46,996)	(65,939)	56,281
Minority interests	-	-	-	-	1,186	1
Total Shareholders' Equity	69,205	183,431	382,859	69,205	184,617	382,860
Total Liabilities and Shareholders' Equity	75,344	187,471	424,474	75,045	188,530	423,561

(Unit : Baht '000)

Item	Audited					
	The Company Only			Consolidated		
	2004	2005	2006	2004	2005	2006
Income Statement						
Revenue						
Sales and service income	52,902	32,625	231,561	52,902	32,440	233,105
Bad debt recovery	-	1,075	-	-	1,075	-
Other income	726	1,438	10,295	726	1,446	10,388
Total Revenues	53,628	35,138	241,856	53,628	34,961	243,493
Expenses						
Cost of sales and service	27,335	22,923	23,056	27,335	22,923	23,056
Selling and administrative expenses	35,489	29,220	49,048	35,669	29,914	53,096
Share of loss from investments accounted for under equity method	5,733	-	-	5,733	-	-
Share of loss from investments accounted for under equity method	180	858	1,571	-	-	-
Unrealized loss from change in classification/value of investment	-		17,540	-		17,541
Directors' remuneration	807	1,080	1,132	807	1,080	1,132
Total Expenses	69,544	54,081	92,347	69,544	53,917	94,825
Income (loss) before corporate income tax	(15,916)	(18,943)	149,509	(15,916)	(18,956)	148,668
Corporate income tax	-	-	(24,326)	-	-	(24,670)
Income (loss) after corporate income tax	(15,916)	(18,943)	125,183	(15,916)	(18,956)	123,998
Net loss of minority interests	-	-	-	-	13	1,185
Net Income (Loss) for the Year	(15,916)	(18,943)	125,183	(15,916)	(18,943)	125,183

(Unit : Baht '000)

Item	Audited					
	The Company Only			The Company Only		
	2004	2005	2006	2004	2005	2006
Cash flows from operating activities						
Net income (loss)	(15,916)	(18,943)	125,183	(15,916)	(18,943)	125,183
Adjustments to reconcile net income (loss) to net cash provided by (used in) operating activities						
Share of loss from investments accounted for under equity method	180	858	1,570	-	-	-
Depreciation	4,604	4,584	3,230	4,609	4,588	3,298
Increase in allowance for doubtful accounts (reversal)	1,699	(1,094)	9,819	1,699	(1,094)	9,819
Accounts receivable written off	-	100	-	-	100	-
Reversal of allowance for obsolete stock	(20)	(41)	(1,055)	(20)	(41)	(1,055)
Increase in impairment loss for other investment	-	-	735	-	-	735
Write back accrued expenses to be income	-	(75)	-	-	(75)	-
Withholding tax written off	368	427	-	368	427	-
Inventories used for sale promotion and donation	282	385	2,034	282	385	2,034
Gain on sale of investments in a subsidiary company	-	(102)	-	-	(102)	-
Unrealized loss from change in classification/value of investment	5,733	-	17,540	5,733	-	17,540
Increase in allowance for impairment loss	-	-	604	-	-	604
Loss on disposals of equipment	107	-	459	107	-	459
Net loss on minority interest in subsidiary companies	-	-	-	-	(13)	(1,185)
Gain (loss) before changes in operating assets and liabilities	(2,963)	(13,901)	160,119	(3,138)	(14,768)	157,432
Operating assets (increase) decrease						
Short term investments	-	-	(19,156)	-	-	(19,156)
Trade accounts receivable	(17,298)	9,031	(7,676)	(17,298)	9,031	(7,676)
Amounts due from related parties	(124)	(199)	(1,990)	(2)	2	13
Inventories	(396)	(247)	(39)	(396)	(247)	(39)
Other current assets	454	(727)	646	480	(948)	701
Other non-current assets	(760)	(1,238)	2,313	(760)	(1,238)	2,313
Operating liabilities increase (decrease)						
Trade accounts payable	1,347	(1,813)	(530)	1,371	(1,857)	(663)
Other current liabilities	(236)	(141)	36,821	(233)	24	37,451
Net cash flows from (used in) operating activities	(19,976)	(9,235)	170,508	(19,976)	(10,001)	170,376
Cash flows from investment activities						
Decrease in deposits with restrictions	(1)	29	51	(1)	29	51
Cash paid for purchase of investment in subsidiary company	-	(5,250)	(30,415)	-	-	-
Proceeds from sales of investments in a subsidiary	-	50	-	-	50	-
Proceeds from disposals of equipment	47	15	4	47	15	4
Cash paid for purchase of equipment	(5,353)	(674)	(1,066)	(5,353)	(776)	(1,192)
Adjusting on equipment	-	-	-	-	(49)	-
Net cash used in investment activities	(5,307)	(5,830)	(31,426)	(5,307)	(731)	(1,137)
Cash flow from financing activities						
Cash received from issuance of ordinary shares	710	138,961	58,536	710	138,961	58,536
Cash received from minority interest from issuance of ordinary shares in subsidiary	-	-	-	-	1,250	-
Net cash provided by financing activities	710	138,961	58,536	710	140,211	58,536
Translation adjustment	-	-	-	-	-	69
Net increase (decrease) in cash and cash equivalents	(24,573)	123,896	197,618	(24,573)	129,479	227,844
Cash and cash equivalents at beginning of year	40,158	15,585	139,481	40,235	15,662	145,141
Cash and cash equivalents at end of year	15,585	139,481	337,099	15,662	145,141	372,985

RATIO ANALYSIS

Item	(Unit : Baht '000)					
	Audited					
	The Company Only		The Company Only		2004	2005
Liquidity Ratios						
Liquidity Ratio (times)	10.43	44.88	9.45	10.15	43.36	10.10
Quick Ratio (times)	9.58	43.76	9.33	9.37	42.38	10.04
Cash Ratio (times)	(3.88)	(1.97)	7.82	(3.79)	(2.05)	7.64
Accounts Receivable/Turnover (times)	4.69	2.69	49.96	4.69	2.67	50.29
Collection Period (days)	76.75	133.88	7.21	76.75	134.64	7.16
Accounts Payable/Turnover (times)	15.54	15.95	87.00	15.65	15.25	69.55
Payment Period (days)	23.16	22.57	4.14	23.00	23.61	5.18
Cash Cycle (days)	53.59	111.31	3.07	53.75	111.03	1.98
Profitability Ratios						
Gross Profit Margin (%)	48.33	29.74	90.04	48.33	29.34	90.11
Net Operating Profit Margin (%)	(18.76)	(59.83)	68.86	(19.10)	(62.88)	67.33
Other Profit Margin (%)	1.35	7.15	4.26	1.35	7.21	4.27
Operating Cash / Net Profit (%)	(201.32)	(47.32)	106.93	(197.73)	(49.03)	108.55
Net Profit Margin (%)	(29.68)	(53.91)	51.76	(29.68)	(54.18)	51.41
Return on Equity (%)	(19.26)	(15.00)	44.21	(19.26)	(14.93)	44.12
Efficiency Ratios						
Return on Assets (%)	(18.06)	(14.42)	40.91	(18.11)	(14.37)	40.90
Return on Fixed Asset (%)	(99.62)	(148.19)	2,100.83	(99.96)	(147.70)	2,058.00
Asset Turnover (time)	0.61	0.27	0.79	0.61	0.27	0.80
Financial Policy Ratios						
Debt to Equity Ratio (times)	0.09	0.02	0.11	0.08	0.02	0.11
Capability to Pay Interest Ratio (times)	N/A	N/A	N/A	N/A	N/A	N/A
Capability to Pay Contingency Ratio (times)	3.73	1.56	5.42	3.73	12.12	142.93
Dividend per Share (Baht)	N/A	N/A	N/A	N/A	N/A	N/A
Per Share Data						
Par Value (Baht per share)	0.50	0.50	0.50	0.50	0.50	0.50
Net Profit (Baht per share)						
Basic earnings (loss) per share	(0.06)	(0.05)	0.20	(0.06)	(0.05)	0.20
Diluted earning (loss) per share	(0.04)	(0.04)	0.18	(0.04)	(0.04)	0.18
Book Value (Baht per share)	0.25	0.33	0.53	0.25	0.33	0.53

EXPLANATION AND ANALYSIS BY MANAGEMENT

Operating Results of Company and Its Subsidiaries in 2006

The Company's policy for revenue recognition is that service income is recognized when services are rendered based on the stage of work completed while sales of goods are recognized when products are delivered and title passes to customers after deducting goods return, discount and allowance.

Consolidated sales and service income increased to Baht 233.10 million or by 618.57% as compared to Baht 32.44 million in 2005. As a result, net profit margin rose from -54.18% in 2005 to 51.41% in 2006. This growth was due to within the same year completion of many investment banking projects and increased management efficiency. Gross profit margin grew from 29.34% in 2005 to 90.11% in 2006. Net profit increased to Baht 125.18 million as against a net loss of Baht 18.94 million in the previous year. Net earnings per share increased to Baht 0.20 per share in 2006 from Baht -0.05 per share in 2005 while diluted earnings per share increased to Baht 0.18 per share from last year's loss of Baht 0.04 per share.

Performance by Division

The Company derives its revenue from provision of research and consulting services, which is divided into 5 business lines, namely, (1) investment banking, (2) business research and consulting, (3) investor relations, (4) information services, and (5) real estate brokerage and consultancy.

The revenue structure of the Company by type of business was:

Revenue	Operated By	% Holding	2004		2005		2006	
			Baht '000	%	Baht '000	%	Baht '000	%
Investment Banking	BROOK		22,096	41.20	13,495	38.60	217,096	89.16
Business Research and Consulting	BROOK		12,645	23.58	7,010	20.05	3,324	1.37
Investor Relations	BROOK		11,042	20.59	7,376	21.10	4,189	1.72
Information Services	BROOK		6,945	12.95	4,595	13.14	3,363	1.38
Real Estate Brokerage and Consultancy	Binswanger Brooker (Thailand) Ltd	99.99	-	-	-	-	5,000	2.05
Interest Income	BROOK		216	0.40	962	2.75	9,243	3.80
Other Income*	BROOK		684	1.28	1,523**	4.36	1,278	0.52
Total Revenues			53,628	100.00	34,961	100.00	243,493	100.00

Notes: In 2007, the Company restructured its divisions resulting in the Investment Banking, Business Research and Consulting, Investor Relations, and Information Services divisions being merged into the Business and Financial Consulting, Investments Division.

* Other income includes central income (expenses) charged to subsidiary companies.

** In 2005, other income of Baht 1.523 million comprised of bad debt recovery of Baht 1.075 million and other income of Baht 0.448 million.

The Company's main source of income was from its investment banking business, which accounted for 89.16% of total revenues in 2006 as compared to only 38.60% in 2005. This success was due to completion within the year of ongoing projects from 2005 and within the same year completion of new projects, which were mainly corporate restructuring and business consulting projects. Unfavorable economic and stock market conditions have caused revenues from the Business Research and Consulting, Investor Relations, and Information Services divisions to decrease.

Binswanger Brooker (Thailand) Ltd, a real estate brokerage and consultancy subsidiary of the Company, saw an increase in revenue to Baht 5 million, which accounted for 2.05% of consolidated revenue, and net profit to Baht 1.57 million in 2006.

Other income, which was mainly interest income, increased to Baht 9.24 million in 2006 from Baht 8.28 million in 2005. Increase in interest income was due to the deposit of income from operations with banks and financial institutions and higher deposit rates in 2006.

Cost of sales and service and selling and administrative expenses decreased from 65.57% and 85.56%, respectively in the previous year to 9.47% and 21.81%, respectively of total revenue in 2006. The Company's ability to attract customers together with increased management efficiency had helped to maintain cost of sales and service in 2006 at a similar level to 2005 while income from its investment banking business grew resulting in an increase in gross profit margin from 29.34% last year to 90.11% this year. The higher selling and administrative expenses of Baht 23.18 million was due an accrual for staff bonuses for 2006 of Baht 12.50 million and the establishment of a reserve for bad debts of Baht 9.8 million. In 2006, the Company transferred its investment in Jasmine International Public Co Ltd from investment in available for sale securities to short-term investment in trading securities. The Company recorded unrealized loss of approximately Baht 16.28 million from the change in value of investment.

Due to the foregoing, consolidated net profit of the Company and its subsidiaries rose to Baht 125.18 million for the year as against a net loss of Baht 18.94 million in 2005. Net profit margin increased to 51.41% in 2006 as compared to last year's negative growth of 54.18%. Diluted earnings per share rose to Baht 0.18 from a loss per share of Baht 0.04 in 2005.

In 2007, the Company restructured its operations with the Investment Banking, Business Research and Consulting, Investor Relations, and Information Services divisions being merged into the Business and Financial Consulting, Investment division. The Company also expanded into the offshore capital management business (please refer to the Nature of Business section for more details).

Financial Status of the Company and Its Subsidiaries

Assets

As at 31 December 2006, total assets increased by Baht 235.03 million or by 124.67% to Baht 423.56 million from Baht 188.53 million in the previous year. This increase was primarily due to an increase in cash and cash equivalents from operations and collection of receivables from completed projects, as well as from the last exercise of BROOK-W1 warrants in July 2006. Cash in hand and at banks increased from Baht 145.14 million in 2005 to Baht 372.99 million in 2006. However, net trade accounts receivable decreased by Baht 2.14 million from last year's Baht 6.09 million to Baht 3.95 million this year.

In addition, the Company has short-term investments in trading securities of 2 companies, namely Jasmine International Public Co Ltd and the Future Park Property Fund, totaling Baht 32.06 million. The Company also has net investment in other companies of Baht 1.71 million in Kudu Co Ltd, a property developer, and Baht 3.60 million in Suntech Group Public Co Ltd, which is in the steel scrap business.

At the end of 2006, the Company established two new subsidiaries with Baht 0.91 million invested in Brooker Advisory Ltd, a provider of financial consulting services for overseas clients, and Baht 4.50 million in Brooker Dunn Asset Advisory Ltd, an offshore capital management company. The Company has recorded loss from operations of Brooker Business Solutions Co Ltd of Baht 1.66 million under excess of loss over cost of investments. As at 31 December 2006, investments accounted for under equity method was Baht 34.58 million.

Liabilities and Shareholders' Equity

Total liabilities of the Company and its subsidiaries increased by Baht 36.79 million or by 940.92% from Baht 3.91 million in 2005 to Baht 40.70 million in 2006. The Company had only current liabilities and no long-term liabilities. Current liabilities included unearned income of Baht 7.62 million, corporate income tax payable of Baht 13.31 million, and accrued expenses of Baht 13.69 million. As the Company recorded net profit for the year 2006, Baht 13.31 million has been accrued for corporate income tax payable. Accrued expenses increased by Baht 12.91 million over the previous year mainly due to accrual of staff bonuses for 2006 of Baht 12.5 million.

As at 31 December 2006, shareholder's equity increased by Baht 198.24 million or by 107.38% from Baht 184.62 million in the previous year to Baht 382.86 million as the Company recorded net income of Baht 125.18 million and registered an increase in paid-up capital of Baht 58.54 million from the last exercise BROOK-W1 warrants. In addition, the Company had recorded offsetting between premium and discount on shares, resulting in Baht 38.72 million discount on shares remaining.

The Company's financial position has improved significantly with a net income of Baht 125.18 million in 2006. Retained earnings at the end of 2006 were Baht 59.28 million as against a deficit of Baht 65.94 million for 2005. The Company has appropriated Baht 2.96 million for statutory reserve in accordance with Section 116 of the Public Limited Companies Act BE 2535 (1992), which states "The company shall allocate not less than five percent of its annual net profit less the accumulated losses brought forward (if any) to a reserve fund until this fund attains an amount not less than ten percent of the registered capital, unless the company's articles of association or other laws require a larger reserve fund." Unappropriated retained earnings at the end of 2006 were Baht 56.28 million.

Albeit the increase in debt to equity ratio to 0.11 times as at 31 December 2006 as against 0.02 times in 2005 and liquidity ratio decreasing from the previous year's 43.36 time to 10.10 times, the Company's return on assets and return on equity for 2006 increased to 40.90% and 44.12%, respectively as compared to a net loss in the year before.

Cash Flow

As at 31 December 2006, cash and cash equivalent was Baht 372.99, which is a net increase in cash and cash equivalent of Baht 227.84 million from cash flow from operating activities of Baht 170.38 million, investing activities of Baht 1.13 million and financing activities of Baht 58.54 million, as well as translation adjustment of the financial statement of the two overseas subsidiaries of Baht 0.07 million.

Major cash flows from operating activities were operating profit of Baht 157.43 million and increase in current liabilities of Baht 37.45 million. Cash flow from investment activities was mainly for the purchase of IT equipment amounting to Baht 1.19 million. Cash flow from financing activities was, for the major portion, from the Baht 58.54 million received from the last exercise of the BROOK-W1 warrants.

Audit Fee for 2006

Audit fee of the Company and its subsidiaries for the year 2006 payable to Ernst and Young Office Ltd was:

Audit Fee	: Baht 990,000
Out of Pocket Expenses	: Baht 5,629

There was no non-audit fee in year 2006.

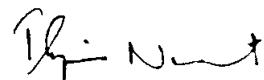
AUDITOR'S REPORT

To The Board of Directors and Shareholders of The Brooker Group Public Company Limited

I have audited the accompanying consolidated balance sheets of The Brooker Group Public Company Limited and its subsidiaries as at 31 December 2006 and 2005, and the related consolidated statements of income, changes in shareholders' equity and cash flows for the years then ended and the separate financial statements of The Brooker Group Public Company Limited for the same periods. These financial statements are the responsibility of the Company's management as to their correctness and the completeness of the presentation. My responsibility is to express an opinion on these financial statements based on my audits.

I conducted my audits in accordance with generally accepted auditing standards. Those standards require that I plan and perform the audit to obtain reasonable assurance about whether the financial statements are free of material misstatement. An audit includes examining, on a test basis, evidence supporting the amounts and disclosures in the financial statements. An audit also includes assessing the accounting principles used and significant estimates made by management, as well as evaluating the overall financial statement presentation. I believe that my audits provide a reasonable basis for my opinion.

In my opinion, the financial statements referred to above present fairly, in all material respects, the financial position of The Brooker Group Public Company Limited and its subsidiaries and of The Brooker Group Public Company Limited as at 31 December 2006 and 2005, and the results of their operations and cash flows for the years then ended in accordance with generally accepted accounting principles.



Thipawan Nananuwat
Certified Public Accountant (Thailand) No. 3459

Ernst & Young Office Limited
Bangkok : 27 February 2007

FINANCIAL STATEMENTS

THE BROOKER GROUP PUBLIC CO LTD AND ITS SUBSIDIARIES BALANCE SHEETS AS AT 31 DECEMBER 2006 AND 2005

		(Unit : Baht)			
		CONSOLIDATED		THE COMPANY ONLY	
	Note	2006	2005	2006	2005
ASSETS					
CURRENT ASSETS					
Cash and cash equivalents	7	372,985,045	145,141,493	337,099,543	139,481,121
Short term investment	8	32,058,307	14,801,866	32,058,307	14,801,866
Trade accounts receivable					
Non-related companies - net	9	3,412,925	5,856,500	3,412,925	5,856,500
Related companies	6, 9	535,000	234,062	535,000	234,062
Trade accounts receivable - net		3,947,925	6,090,562	3,947,925	6,090,562
Amounts due from related parties	6	-	12,660	2,571,453	581,533
Inventories - net	10	-	939,474	-	939,474
Unbilled receivable					
Non-related companies - net		350,000	1,119,375	350,000	1,119,375
Related companies	6	-	307,050	-	307,050
Total unbilled receivable		350,000	1,426,425	350,000	1,426,425
Other current assets		1,576,355	1,201,086	1,374,057	943,454
TOTAL CURRENT ASSETS		410,917,632	169,613,566	377,401,285	164,264,435
NON-CURRENT ASSETS					
Deposit with restriction		-	51,427	-	51,427
Investments accounted for under equity method	11	-	-	34,588,842	4,392,094
Other investments - net	12	5,315,259	6,050,370	5,315,259	6,050,370
Equipment - net	13	4,656,245	7,829,787	4,496,898	7,728,245
Other non-current assets		2,671,497	4,984,617	2,671,397	4,984,617
TOTAL NON-CURRENT ASSETS		12,643,001	18,916,201	47,072,396	23,206,753
TOTAL ASSETS		423,560,633	188,529,767	424,473,681	187,471,188

The accompanying notes are an integral part of the financial statements.

THE BROOKER GROUP PUBLIC CO LTD AND ITS SUBSIDIARIES
BALANCE SHEETS (Continued)
AS AT 31 DECEMBER 2006 AND 2005

		(Unit : Baht)			
		CONSOLIDATED		THE COMPANY ONLY	
	Note	2006	2005	2006	2005
LIABILITIES AND SHAREHOLDERS' EQUITY					
CURRENT LIABILITIES					
Trade accounts payable					
Non-related companies		-	239,573	-	107,000
Related companies	6	-	423,207	-	423,207
Total trade accounts payable		-	662,780	-	530,207
Other current liabilities					
Unearned income	6	7,623,107	953,413	7,623,107	953,413
Corporate income tax payable		13,309,069	-	13,115,621	-
Accrued expenses		13,685,366	774,703	13,160,687	774,703
Others		6,083,313	1,522,574	6,052,578	1,403,107
Total other current liabilities		40,700,855	3,250,690	39,951,993	3,131,223
TOTAL CURRENT LIABILITIES		40,700,855	3,913,470	39,951,993	3,661,430
NON-CURRENT LIABILITIES					
Excess of loss over cost of investments	11	-	-	1,662,592	379,310
TOTAL NON-CURRENT LIABILITIES		-	-	1,662,592	379,310
TOTAL LIABILITIES		40,700,855	3,913,470	41,614,585	4,040,740
SHAREHOLDERS' EQUITY					
Share capital	14				
Registered					
761,331,010 ordinary shares of					
Baht 0.50 each					
(2005 : 731,331,010 ordinary shares					
of Baht 0.50 each)					
		380,665,505	365,665,505	380,665,505	365,665,505
Issued and fully paid up					
724,535,563 ordinary shares of					
Baht 0.50 each					
(2005 : 555,843,914 ordinary shares					
of Baht 0.50 each)					
		362,267,781	277,921,957	362,267,781	277,921,957
Share discount		(38,720,898)	(12,911,076)	(38,720,898)	(12,911,076)
Unrealised loss from the change in value					
of investment					
	8	-	(15,641,271)	-	(15,641,271)
Translation adjustment					
		68,600	-	68,600	-
Retained earnings					
Appropriated - Statutory reserve	15	2,962,181	-	2,962,181	-
Unappropriated (deficit)		56,281,432	(65,939,162)	56,281,432	(65,939,162)
EQUITY ATTRIBUTABLE TO THE COMPANY'S SHAREHOLDERS					
MINORITY INTEREST - equity attributable to minority shareholders of subsidiaries		382,859,096	183,430,448	382,859,096	183,430,448
TOTAL SHAREHOLDERS' EQUITY		382,859,778	184,616,297	382,859,096	183,430,448
TOTAL LIABILITIES AND SHAREHOLDERS' EQUITY		423,560,633	188,529,767	424,473,681	187,471,188

The accompanying notes are an integral part of the financial statements.

**THE BROOKER GROUP PUBLIC CO LTD AND ITS SUBSIDIARIES
INCOME STATEMENTS
FOR THE YEARS ENDED 31 DECEMBER 2006 AND 2005**

		(Unit : Baht)			
		CONSOLIDATED		THE COMPANY ONLY	
	Note	2006	2005	2006	2005
REVENUES					
Sales and service income		233,104,864	32,439,680	231,561,345	32,624,619
Bad debt recovery		-	1,075,350	-	1,075,350
Other income		10,387,752	1,445,724	10,294,615	1,438,411
TOTAL REVENUES		243,492,616	34,960,754	241,855,960	35,138,380
EXPENSES					
Cost of sales and service		23,056,316	22,923,321	23,056,316	22,923,321
Selling and administrative expenses		53,095,942	29,914,033	49,047,863	29,220,364
Share of loss from investments accounted for under equity method		-	-	1,570,434	858,170
Unrealised loss from the change in classification/value of investment		17,540,330	-	17,540,330	-
Directors' remuneration	17	1,132,000	1,080,000	1,132,000	1,080,000
TOTAL EXPENSES		94,824,588	53,917,354	92,346,943	54,081,855
INCOME (LOSS) BEFORE CORPORATE INCOME TAX		148,668,028	(18,956,600)	149,509,017	(18,943,475)
CORPORATE INCOME TAX		(24,670,420)	-	(24,326,242)	-
INCOME (LOSS) AFTER CORPORATE INCOME TAX		123,997,608	(18,956,600)	125,182,775	(18,943,475)
NET LOSS ON MINORITY INTEREST IN SUBSIDIARY COMPANIES		1,185,167	13,125	-	-
NET INCOME (LOSS) FOR THE YEARS		125,182,775	(18,943,475)	125,182,775	(18,943,475)
EARNINGS (LOSS) PER SHARE	19				
Basic earnings (loss) per share		0.20	(0.05)	0.20	(0.05)
Diluted earnings (loss) per share		0.18	(0.04)	0.18	(0.04)

The accompanying notes are an integral part of the financial statements.

THE BROOKER GROUP PUBLIC CO LTD AND ITS SUBSIDIARIES
STATEMENTS OF CHANGES IN SHAREHOLDERS' EQUITY
FOR THE YEARS ENDED 31 DECEMBER 2006 AND 2005

(Unit : Baht)

CONSOLIDATED						
Note	Issued and Paid-up Share Capital	Share Discount	Unrealised Loss from the Change in Value of Investment		Retained Earnings	
			Translation Adjustment	Statutory Reserve	Appropriated - Statutory Reserve	Unappropriated (deficit)
Balance as at 31 December 2004	138,960,979	(12,911,076)	(9,849,236)	-	(46,995,687)	397
Ordinary shares issued during the year	14	138,960,978	-	-	-	138,960,978
Increase in unrealised loss from the change in value of investment			(5,792,035)			(5,792,035)
Increase in minority interest			-		-	-
Net loss for the year			-		(18,943,475)	(18,956,600)
Balance as at 31 December 2005	277,921,957	(12,911,076)	(15,641,271)	-	(65,939,162)	1,185,849
Ordinary shares issued during the year	14	84,345,824	(25,809,822)	-	-	58,536,002
Decrease in unrealised loss from the change in value of investment			15,641,271			15,641,271
Translation adjustment			-	68,600	-	68,600
Net income for the year			-	-	125,182,775	(1,185,167)
Statutory reserve	15	-	-	-	2,962,181	(2,962,181)
Balance as at 31 December 2006	362,267,781	(38,720,898)	-	68,600	2,962,181	56,281,432
						682
						382,859,778

The accompanying notes are an integral part of the financial statements.

THE BROOKER GROUP PUBLIC CO LTD AND ITS SUBSIDIARIES
STATEMENTS OF CHANGES IN SHAREHOLDERS' EQUITY (Continued)
FOR THE YEARS ENDED 31 DECEMBER 2006 AND 2005

THE COMPANY ONLY						
Note	Issued and Paid-up Share Capital	Share Discount	Unrealised Loss from the Change in Value of Investment	Retained Earnings		
				Translation Adjustment	Statutory Reserve	Unappropriated (deficit)
Balance as at 31 December 2004	138,960,979	(12,911,076)	(9,849,236)	-	-	(46,995,687)
Ordinary shares issued during the year	14	138,960,978	-	-	-	69,204,980
Increase in unrealised loss from the change in value of investment			(5,792,035)			138,960,978
Net loss for the year			-			(5,792,035)
Balance as at 31 December 2005	277,921,957	(12,911,076)	(15,641,271)	-	(65,939,162)	183,430,448
Ordinary shares issued during the year	14	84,345,824	(25,809,822)	-	-	58,536,002
Decrease in unrealised loss from the change in value of investment			15,641,271			-
Translation adjustment			-	68,600		68,600
Net income for the year			-	-		125,182,775
Statutory reserve	15	-	-	-	2,962,181	(2,962,181)
Balance as at 31 December 2006	362,267,781	(38,720,898)	-	68,600	2,962,181	56,281,432
						382,859,096

The accompanying notes are an integral part of the financial statements.

THE BROOKER GROUP PUBLIC CO LTD AND ITS SUBSIDIARIES
CASH FLOW STATEMENTS
FOR THE YEARS ENDED 31 DECEMBER 2006 AND 2005

	(Unit : Baht)			
	CONSOLIDATED		THE COMPANY ONLY	
	2006	2005	2006	2005
Cash flows from operating activities				
Net income (loss)	125,182,775	(18,943,475)	125,182,775	(18,943,475)
Adjustments to reconcile net income (loss) to net cash provided by (used in) operating activities				
Share of loss from investments accounted for under equity method	-	-	1,570,434	858,170
Depreciation	3,298,284	4,587,683	3,229,909	4,583,727
Increase in allowance for doubtful accounts (Reversal)	9,818,750	(1,093,374)	9,818,750	(1,093,374)
Accounts receivable written off	-	100,000	-	100,000
Reversal of allowance for obsolete stock	(1,055,160)	(41,121)	(1,055,160)	(41,121)
Increase in impairment loss for other investment	735,111	-	735,111	-
Write back accrued expenses to be income	-	(75,000)	-	(75,000)
Withholding tax written off	-	427,210	-	426,871
Inventories used for sale promotion and donation	2,034,075	384,705	2,034,075	384,705
Gain on sale of investments in a subsidiary company	-	(101,467)	-	(101,467)
Unrealised loss from the change in classification/value of investment	17,540,330	-	17,540,330	-
Increase in allowance for impairment loss	603,770	-	603,770	-
Loss on disposals of equipment	459,469	48	459,469	48
Net loss on minority interest in subsidiary companies	(1,185,167)	(13,125)	-	-
 Gain (loss) before changes in operating assets and liabilities	 157,432,237	 (14,767,916)	 160,119,463	 (13,900,916)
Operating assets (increase) decrease				
Short term investments	(19,155,500)	-	(19,155,500)	-
Trade accounts receivable	(7,676,113)	9,030,596	(7,676,113)	9,030,596
Amounts due from related parties	12,660	1,640	(1,989,920)	(199,221)
Inventories	(39,441)	(246,574)	(39,441)	(246,574)
Other current assets	701,156	(947,735)	645,822	(727,230)
Other non-current assets	2,313,120	(1,237,683)	2,313,220	(1,237,683)
Operating liabilities increase (decrease)				
Trade accounts payable	(662,780)	(1,857,253)	(530,207)	(1,813,435)
Other current liabilities	37,450,165	23,872	36,820,770	(140,936)
 Net cash flows from (used in) operating activities	 170,375,504	 (10,001,053)	 170,508,094	 (9,235,399)
 Cash flows from investing activities				
Decrease in deposits with restrictions	51,427	28,715	51,427	28,715
Cash paid for purchase of investment in subsidiary company	-	-	(30,415,300)	(5,249,954)
Proceeds from sales of investments in a subsidiary	-	50,000	-	50,000
Proceeds from disposals of equipment	4,371	15,540	4,371	15,540
Cash paid for purchase of equipment	(1,192,352)	(776,004)	(1,066,172)	(674,123)
Adjusting on equipment	-	(49,010)	-	-
 Net cash used in investing activities	 (1,136,554)	 (730,759)	 (31,425,674)	 (5,829,822)

The accompanying notes are an integral part of the financial statements.

**THE BROOKER GROUP PUBLIC CO LTD AND ITS SUBSIDIARIES
CASH FLOW STATEMENTS (Continued)
FOR THE YEARS ENDED 31 DECEMBER 2006 AND 2005**

	(Unit : Baht)			
	CONSOLIDATED		THE COMPANY ONLY	
	2006	2005	2006	2005
Cash flows from financing activities				
Cash received from issuance of ordinary shares	58,536,002	138,960,978	58,536,002	138,960,978
Cash received from minority interest from issuance of ordinary shares in subsidiary	-	1,250,044	-	-
Net cash provided by financing activities	<u>58,536,002</u>	<u>140,211,022</u>	<u>58,536,002</u>	<u>138,960,978</u>
Translation adjustment	68,600	-	-	-
Net increase (decrease) in cash and cash equivalents	227,843,552	129,479,210	197,618,422	123,895,757
Cash and cash equivalents at beginning of year	145,141,493	15,662,283	139,481,121	15,585,364
Cash and cash equivalents at end of year (Note 7)	<u>372,985,045</u>	<u>145,141,493</u>	<u>337,099,543</u>	<u>139,481,121</u>
Supplemental cash flows information :-				
Cash paid during the year for :				
Corporate income tax	11,361,351	1,176,963	11,210,621	1,176,963
Non-cash related transaction	-	6,050,370	-	6,050,370

The accompanying notes are an integral part of the financial statements.

THE BROOKER GROUP PUBLIC CO LTD AND ITS SUBSIDIARIES NOTES TO FINANCIAL STATEMENTS

1. GENERAL INFORMATION

The Brooker Group Public Company Limited ("The Company") is a public company incorporated and domiciled in Thailand. The Company is principally engaged in research and advisory services and its registered address is at 16th Floor, Harindhorn Building, No.54 North Sathorn Road, Silom, Bangrak, Bangkok.

2. BASIS OF PREPARATION

The financial statements have been prepared in accordance with accounting standards enunciated under the Accounting Profession Act B.E. 2547. The presentation of the financial statements has been made in compliance with the stipulations of the Notification of the Department of Business Development dated 14 September 2001, issued under the Accounting Act B.E. 2543.

The financial statements have been prepared on a historical cost basis except where otherwise disclosed in the accounting policies.

3. BASIS OF CONSOLIDATION

3.1 The consolidated financial statements include the financial statements of The Brooker Group Public Company Limited and the following subsidiary companies:

Company	Nature of Business	Percentage of Shareholding		Country of Incorporation	Assets as a Percentage to the Consolidated Total Assets as at 31 December		Revenues as a Percentage to the Consolidated Total Revenues for the Year Ended 31 December	
		2006 %	2005 %		2006 %	2005 %	2006 %	2005 %
Brooker Capital Co Ltd (formerly Brooker Market Research Co Ltd)	Investment in other companies	99.99	99.99	Thailand	5.93	0.03	-	-
Brooker Business Solutions Co Ltd ⁽¹⁾	Business consultant for small and medium enterprises and foreign investors	49.99	49.99	Thailand	0.07	1.39	-	-
Binswanger Brooker (Thailand) Ltd	Real estate brokerage and consultancy	99.99	99.99	Thailand	1.27	1.77	2.09	-
Brooker Advisory Ltd	Financial consultant for overseas clients	100.00	-	British Virgin Islands	0.21	-	-	-
Brooker Dunn Asset Advisory Ltd	Fund management of foreign investors outside Thailand	51.00	-	British Virgin Islands	1.08	-	-	-

⁽¹⁾ Treated as a subsidiary company because the Company has a control over that company/has voting rights of more than a half of total

- 3.2 The financial statements of overseas subsidiary companies are translated into Thai Baht at the closing exchange rate as to assets and liabilities, and at monthly average exchange rates as to revenues and expenses. The resultant differences have been shown under the caption of "Translation adjustment" in shareholders' equity.
- 3.3 Material balances and transactions between the Company and its subsidiary companies have been eliminated from the consolidated financial statements.

- 3.4 Investments in the subsidiary companies as recorded in the Company's books of account are eliminated against the equity of the subsidiary companies.
- 3.5 On 10 November 2006, the meeting of the Board of Directors of the Company approved additional investment in subsidiary companies as follows:
- Approved an investment in all 50,000 new ordinary shares of Brooker Advisory Limited which was incorporated in British Virgin Island, at a par value of USD 1 dollar each. Such company called for 50 percent of the par value totaling USD 25,000 dollars, equivalent to Baht 912,000. The Company paid for such investments on 14 November 2006.
 - Approved an investment in 127,500 new ordinary shares of Brooker Dunn Asset Advisory Limited, which was incorporated in British Virgin Island, at a par value of USD 1 dollar each. The investment amounted to USD 127,500 dollars, equivalent to Baht 4,503,300 which represents 51 percent of paid-up share capital of that company. The Company paid for such investment on 14 December 2006.
 - Approved an investment in all 1,000,000 new ordinary shares of Brooker Capital Company Limited at a price of Baht 100 each. The subsidiary called for 25 percent of the par value totaling Baht 25,000,000. The Company paid for such investments on 15 December 2006. As a result, the Company's investments in such subsidiary company is maintained at 99.99 percent.

4. CHANGE IN ACCOUNTING POLICY/ADOPTION OF NEW ACCOUNTING STANDARDS

In October 2006, the Federation of Accounting Professions issued Notification No. 26/2549 regarding Accounting Standard No. 44 "Consolidated Financial Statements and Accounting for Investments in Subsidiaries" (Amendment No. 1), under which investments in subsidiaries, jointly controlled entities and associates are to be presented in the separate financial statements under the cost method rather than the equity method. Entities which are not ready to adopt the cost method in 2006 can continue to use the equity method through the end of 2006 and adopt the cost method as from 1 January 2007.

In this regard, the Company has elected to adopt the change in 2007. Adoption of the change in 2007 will necessitate the restatement of the Company's 2006 separate financial statements to be presented for comparative purposes along with the financial statements for 2007. The restatement will have the effect of decreasing net income in the separate income statement for 2006 by approximately Baht 1.58 million (Baht 0.002 per share) and decreasing net worth in the balance sheet as at 31 December 2006 by approximately Baht 0.85 million.

5. SIGNIFICANT ACCOUNTING POLICIES

5.1 Revenue recognition

- a) Rendering of services

Service income is recognized, excluding value added tax, when services are rendered based on the stage of work completion.

- b) Sales of goods

Sales of goods are recognised when products are delivered and title passes to customers, and are stated at the invoiced value, excluding value added tax, after deducting goods return, discounts and allowances.

c) Interest income

Interest income is recognized as interest accrues based on the effective rate method.

5.2 Cash and cash equivalents

Cash and cash equivalents consist of cash in hand, cash at banks, and all highly liquid investments with an original maturity of three months or less and not subject to withdrawal restrictions.

5.3 Trade accounts receivable

Trade accounts receivable are stated at the net realisable value. Allowance for doubtful accounts is provided for the estimated losses that may be incurred in collection of receivables. The allowance is generally based on collection experiences and analysis of debtor aging.

5.4 Inventories

Finished goods are valued at the lower of cost (first-in first-out method) or net realisable value.

Provision for obsolete inventories will be made for damaged, obsolete, or slow-moving inventories.

5.5 Investments

Investments in securities held for trading are stated at fair value. Gains or losses arising from changes in the carrying amounts of securities are included in determining income.

Investments in available-for-sale securities are stated at fair value. Changes in the carrying amounts of securities are recorded as separate items in shareholders' equity until the securities are sold, when the changes are then included in determining income.

Investments in non-marketable equity securities, which the Company classifies as other investments, are stated at cost net of allowance for impairment (if any).

Investments in subsidiaries are accounted for under the equity method.

The fair value of marketable securities is based on the latest bid price of the last working day of the year as quoted on the Stock Exchange of Thailand.

The weighted average method is used for computation of the cost of investments.

In the event the Company reclassifies investments in securities, such investments are adjusted to their fair value as at the reclassification date. Differences between the carrying amount of the investments and their fair value on that date are included in determining income or recorded as surplus (deficit) from change in the value of investments in shareholders' equity, depending on the type of investment which is reclassified.

5.6 Equipment and depreciation

Equipment is stated at cost less accumulated depreciation.

Depreciation of equipment (with the exception of website) is calculated by reference to their costs on the straight-line basis over the following estimated useful lives:

Furniture and fixtures	5	years
Office equipment	5	years
Computer	3, 5	years
Vehicles	5	years

Depreciation of website is calculated by reference to its costs on a sum of the year digit basis over the estimated useful life of 5 years.

Depreciation is included in determining income.

No depreciation is provided on assets under installation.

5.7 Related party transactions

Related parties comprise enterprises and individuals that control, or are controlled by, the Company, whether directly or indirectly, or which are under common control with the Company.

They also include individuals which directly or indirectly own a voting interest in the Company that gives them significant influence over the Company, key management personnel, directors and officers with authority in the planning and direction of the Company's operations.

5.8 Foreign currencies

Foreign currency transactions are translated into Baht at the exchange rates ruling on the transaction dates. Assets and liabilities denominated in foreign currencies outstanding at the balance sheet date are translated into Baht at the exchange rates ruling on the balance sheet date.

Gains and losses on exchange are included in determining income.

5.9 Impairment of assets

The Company assesses at each reporting date whether there is an indication that an asset may be impaired. If any such indication exists, the Company makes an estimate of the asset's recoverable amount where the carrying amount of the asset exceeds its recoverable amount, the asset is considered impaired and is written down to its recoverable amount. Impairment losses are recognised in the income statements. An asset's recoverable amount is the higher of fair value less costs to sell or value in use.

5.10 Employee benefits

Salary, wages, bonuses and contributions to the social security fund and provident fund are recognised as expenses when incurred.

The Company issues warrants to purchase the ordinary shares to directors and employees. The transaction will be recorded in the financial statement when the warrants are exercised.

5.11 Income tax

Income tax is provided for in the accounts based on the taxable profits determined in accordance with tax legislation.

5.12 Use of accounting estimates

Preparation of financial statements in conformity with generally accepted accounting principles requires management to make estimates and assumptions in certain circumstances, affecting amounts reported in these financial statements and related notes. Actual results could differ from these estimates.

6. RELATED PARTY TRANSACTIONS

During the years, the Company and its subsidiaries had significant business transactions with individuals or related parties, which have been concluded on commercial terms and bases agreed upon in the ordinary course of businesses between the Company and those companies. Below is a summary of those transactions.

(Unit : Thousand Baht)

	Consolidated		The Company Only		Pricing policy for the year 2006
	2006	2005	2006	2005	
Subsidiary companies					
Service income	-	-	2,531	185	At the rate determined under the contract
Rental income	-	-	925	-	At the rate determined under the contract
Related companies					
Service income	20,495	5,589	20,495	5,589	At the rate determined under the market prices
Rental income	120	120	120	120	At the rate determined under the contract at Baht 10,000 per month
Consulting fees expenses	-	736	-	736	
Other expenses	50	41	50	41	Mutually agreed price

The balances of the accounts as at 31 December 2006 and 2005 between the Company and those related companies are as follows:

(Unit : Baht)

	Consolidated		The Company Only	
	2006	2005	2006	2005
Trade accounts receivable				
Related companies :				
CA Post (Thailand) Company Limited	535,000	-	535,000	-
Raimon Land Public Company Limited	-	234,062	-	234,062
Total trade accounts receivable	535,000	234,062	535,000	234,062
Amounts due from related companies				
Subsidiary companies :				
Brooker Business Solutions Company Limited	-	-	1,745,510	103,850
Binswanger Brooker (Thailand) Limited	-	-	100,942	66,571
Brooker Capital Company Limited	-	-	725,001	398,452
Related companies :				
MCL Company Limited	-	12,660	-	12,660
Total amounts due from related companies	-	12,600	2,571,453	581,533

(Unit : Baht)

	Consolidated		The Company Only	
	2006	2005	2006	2005
Unbilled receivable				
Related companies :				
Raimon Land Public Company Limited	-	307,050	-	307,050
Total unbilled receivable	-	307,050	-	307,050
Trade accounts payable				
Related companies :				
MCL Company Limited	-	422,988	-	422,988
Seamico Knight Fund Management	-	219	-	219
Total trade accounts payable - related companies	-	423,207	-	423,207
Unearned income				
Related companies :				
Jaturus Project Company Limited	7,500,000	-	7,500,000	-
Total unearned income	7,500,000	-	7,500,000	-

Directors and management's remuneration

In 2006 the Company and its subsidiaries paid salaries, meeting allowances, gratuities and other compensations to their directors and management totaling Baht 15.02 million (the Company Only : Baht 14.12 million) (2005: Baht 15.21 million in the separate financial statement).

In addition, during the year 2006, the Company has allocated 11.8 million warrants to its directors free of charge as presented in note 16.3 to the financial statements. The average market price of the Company's shares, calculated based on an average closing price for the period as from the warrant issue date to year end date, is Baht 1.14 per share. The issue of such free warrants is not recorded as an accounting expense.

7. CASH AND CASH EQUIVALENTS

(Unit : Baht)

	Consolidated		The Company Only	
	2006	2005	2006	2005
Cash	5,526,726	40,182	30,000	30,182
Current and saving accounts	39,169,637	21,401,322	12,344,109	15,750,950
Fixed deposits at banks with maturity of less than 3 months	328,288,682	100,156,173	324,725,434	100,156,173
Promissory notes with maturity of less than 3 months	-	23,543,816	-	23,543,816
Total cash and cash equivalents	372,985,045	145,141,493	337,099,543	139,481,121

8. SHORT-TERM INVESTMENT

As at 31 December 2006 and 2005, short-term investment as shown in the consolidated and the Company's financial statements was as follows :-

	(Unit : Baht)					
	2006			2005		
	Cost	Fair value	Unrealised loss	Cost	Fair value	Unrealised loss
Trading securities						
Common stock of Jasmine International Public Company Limited	14,158,307	14,158,307	-	-	-	-
Unit trust of Future Park Property Fund	19,155,500	17,900,000	(1,255,500)	-	-	-
Available for sale securities						
Common stock of Jasmine International Public Company Limited	-	-	-	30,443,137	14,801,866	(15,641,271)
Total short-term investment	33,313,807	32,058,307	(1,255,500)	30,443,137	14,801,866	(15,641,271)

On 18 December 2006, the executive committee of the Company approved the change of the Company's investment in Jasmine International Public Company Limited from short-term investment in available for sale securities to short-term investment in trading securities. The Company recorded unrealised loss of approximately Baht 16.28 million from the change in value of investment at the date of transfer in the income statement under the caption of "Unrealised loss from the change in classification/value of investment".

9. TRADE ACCOUNTS RECEIVABLE

As at 31 December 2006 and 2005, the outstanding balances of trade accounts receivable classified by aging were as follows :-

	(Unit : Baht)	
	2006	2005
Non-related companies		
Not yet due	160,500	664,908
Overdue		
Less than 30 days	642,000	1,134,260
Less than 60 days	1,051,542	668,750
Less than 90 days	535,000	3,377,883
Over than 90 days but not more than 365 days	11,529,946	10,699
More than 365 days	312,092	312,092
Total	14,231,080	6,168,592
Less : Allowance for doubtful accounts	(10,818,155)	(312,092)
Net	3,412,925	5,856,500
Related companies		
Not yet due	-	234,062
Overdue - less than 30 days	535,000	-
Total	535,000	234,062
Total trade accounts receivable - net	3,947,925	6,090,562

10. INVENTORIES

	(Unit : Baht)	
	2006	2005
Finished goods	489,259	2,483,893
Less : Allowance for stock obsolescence	(489,259)	(1,544,419)
Inventories - net	-	939,474

11. INVESTMENTS ACCOUNTED FOR UNDER EQUITY METHOD

The Company's investments in its subsidiary companies as at 31 December 2006 and 2005 were summarised below :-

Name of company	Paid-up share		Shareholding		Investments						
	capital				Cost Method		Equity Method				
	2006	2005			2006	2005	Net investments		Excess of loss over cost of investments		
			%	%	2006	2005	2006	2005	2006		
									2005		
Subsidiary Companies											
Brooker Capital Company Limited	Baht 42.94 million	Baht 17.94 million	99.99	99.99	45,753,003	20,753,003	24,321,979	-	- (379,310)		
Brooker Business Solutions Company Limited	Baht 10 million	Baht 10 million	49.99	49.99	1,250,375	1,250,375	-	1,185,059	(1,662,592) -		
Binswanger Brooker (Thailand) Limited	Baht 4.25 million	Baht 4.25 million	99.99	99.99	4,000,955	4,000,955	4,782,963	3,207,035	-		
Brooker Advisory Company Limited	USD 25,000	-	100.00	-	912,000	-	899,000	-	-		
Brooker Dunn Asset Advisory Company Limited	USD 250,000	-	51.00	-	4,503,300	-	4,584,900	-	-		
Investments											
- The Company Only					56,419,633	26,004,333	34,588,842	4,392,094	(1,662,592) (379,310)		

During 2006 and 2005, the subsidiary companies did not declare any dividends.

The balance sheets as at 31 December 2006 of two overseas subsidiary companies which their aggregate assets totaled Baht 5.5 million are included in the consolidated financial statements. The balance sheets were prepared by their management, and were not audited by their auditors. As at the balance sheet date, such two subsidiary companies were not in operation and also were not have income statements.

12. OTHER INVESTMENTS

The Company's investments in other companies as at 31 December 2006 and 2005 were summarised below :-

Company	Type of business	Investments	
		2006	2005
Suntech Group Public Company Limited	Steel scrap business	3,600,000	3,600,000
Kudu Company Limited	Property development	2,450,370	2,450,370
Less : Impairment of investment		(735,111)	-
Total other investments - net		5,315,259	6,050,370

The Company received these investments as debt settlement during the year 2005.

13. EQUIPMENT

(Unit : Baht)

Consolidated							
	Furniture and fixtures	Office equipment	Computer	Vehicles	Website	Assets under installment	Total
Cost							
31 December 2005	6,594,636	1,606,292	10,740,258	6,500,000	230,729	498,750	26,170,665
Purchase	-	16,820	725,532	-	-	450,000	1,192,352
Disposal/written off	(86,918)	(738,309)	-	-	-	(418,000)	(1,243,227)
31 December 2006	6,507,718	884,803	11,465,790	6,500,000	230,729	530,750	26,119,790
Accumulated depreciation							
31 December 2005	4,986,990	1,372,842	9,163,248	2,633,214	184,584	-	18,340,878
Depreciation for the year	632,566	97,538	1,237,417	1,300,000	30,763	-	3,298,284
Disposal	(75,746)	(703,641)	-	-	-	-	(779,387)
31 December 2006	5,543,810	766,739	10,400,665	3,933,214	215,347	-	20,859,775
Allowance for impairment							
31 December 2005	-	-	-	-	-	-	-
Increase during the year	603,770	-	-	-	-	-	603,770
31 December 2006	603,770	-	-	-	-	-	603,770
Net book value							
31 December 2005	1,607,646	233,450	1,577,010	3,866,786	46,145	498,750	7,829,787
31 December 2006	360,138	118,064	1,065,125	2,566,786	15,382	530,750	4,656,245
Depreciation for the year:							
2005							4,587,683
2006							3,298,284

(Unit : Baht)

The Company Only							
	Furniture and fixtures	Office equipment	Computer	Vehicles	Website	Assets under installment	Total
Cost							
31 December 2005	6,594,636	1,655,293	10,575,722	6,500,000	230,729	498,750	26,055,130
Purchase	-	7,040	609,132	-	-	450,000	1,066,172
Disposal/written off	(86,918)	(738,309)	-	-	-	(418,000)	(1,243,227)
31 December 2006	6,507,718	924,024	11,184,854	6,500,000	230,729	530,750	25,878,075
Accumulated depreciation							
31 December 2005	4,986,990	1,378,236	9,143,861	2,633,214	184,584	-	18,326,885
Depreciation for the year	632,566	95,178	1,171,402	1,300,000	30,763	-	3,229,909
Disposal	(75,746)	(703,641)	-	-	-	-	(779,387)
31 December 2006	5,543,810	769,773	10,315,263	3,933,214	215,347	-	20,777,407
Allowance for impairment							
31 December 2005	-	-	-	-	-	-	-
Increase during the year	603,770	-	-	-	-	-	603,770
31 December 2006	603,770	-	-	-	-	-	603,770
Net book value							
31 December 2005	1,607,646	277,057	1,431,861	3,866,786	46,145	498,750	7,728,245
31 December 2006	360,138	154,251	869,591	2,566,786	15,382	530,750	4,496,898
Depreciation for the year:							
2005							4,583,728
2006							3,229,909

As at 31 December 2006, certain equipment items have been fully depreciated but are still in use. The original cost of those assets amounted to approximately Baht 13.6 million (2005: Baht 4.3 million).

14. SHARE CAPITAL

On 12 September 2005, the extraordinary general meeting of the Company's shareholders passed resolutions to reduce the Company's registered capital by Baht 50 million from unissued ordinary shares and increase registered capital by Baht 154 million (approximately 309 million shares at a par value of Baht 0.5 each). Approximately 278 million shares were allocated to the existing shareholders, 30 million shares were reserved for the exercise of warrants and 1 million shares for the exercise of warrants to be issued to directors and employees. As a result of the decrease and increase of its capital, the Company registered its new registered share capital and paid up capital of Baht 365,665,505 and Baht 277,921,957, respectively, with the Ministry of Commerce in September 2005.

On 17 May 2006, an Extraordinary General Meeting of the Company's shareholders approved the increase in its registered share capital from Baht 365,665,505 (731,331,010 ordinary shares of Baht 0.5 each) to Baht 380,665,505 (761,331,010 ordinary shares of Baht 0.5 each) through the issuance of 30,000,000 new ordinary shares with a par value of Baht 0.5 each. These new ordinary shares are reserved for the exercise of additional warrants issued to the Company's directors and employees. The Company registered the increase in its registered share capital with the Ministry of Commerce in May 2006.

During the year 2006, the Company registered the increase in its paid-up share capital from the exercised warrants which had been issued to the existing shareholders for a total of 168,691,649 shares at a price of Baht 0.347 each.

15. STATUTORY RESERVE

Pursuant to Section 116 of the Public Limited Companies Act B.E. 2535, the Company is required to set aside to a statutory reserve at least 5 percent of its net income after deducting accumulated deficit brought forward (if any), until the reserve reaches 10 percent of the registered capital. The statutory reserve is not available for dividend distribution.

As at 31 December 2006, the Company had set aside the statutory reserve of Baht 2,962,181 from its net income for the year 2006.

16. WARRANTS

16.1 Warrants offered to existing shareholders

During the year ended 31 December 2006, 168,691,649 warrants had been exercised. These warrants had an exercise price of Baht 0.347 each, with one warrant entitling the holder to purchase one ordinary share, and were matured on 17 July 2006. The remaining of 501,344 units unexercised warrants were cancelled since they had not been exercised within the stipulated maturity date.

16.2 Warrants issued to directors and employees (BROOK-W2)

During 2004, the Company issued warrants to the Company's directors and employees and in 2005 the Company adjusted number of warrants, exercise price and warrant exercise ratio. As a result, the Company issued 4,363,056 units and 1,931,016 units of such warrants to the Company's directors and employees, free of charge. These warrants expired on 15 June 2009 and had an exercise price of Baht 1.238 each, with one warrant entitling the holder to purchase one ordinary share. During 2006, the Company received 848,372 units and 648,399 units of the warrants from resigning directors and employees, respectively.

Therefore, up to 31 December 2006, the outstanding warrants issued to directors and employees were 3,514,684 units and 1,282,617 units, respectively.

None of the above warrants have been exercised because the exercise price has been higher than the fair value of the ordinary shares.

16.3 Warrants issued to directors and employees (BROOK-W3)

On 17 May 2006, an Extraordinary General Meeting of Shareholders approved the issuance of 30,000,000 five-year warrants (BROOK-W3) free of charge, of which 11,800,000 units were issued to the directors and 18,200,000 units to the employees, and with an exercise right of one warrant to one ordinary share at an exercise price of Baht 0.8 per share. The warrants can be exercised within a specific period (12 months from the issuance date). In addition, the meeting also approved the allotment of such warrants to the directors. The remaining warrants which were issued to the employees will be considered and allotted to the employees by the Board of Directors of the Company.

Therefore, as at 31 December 2006, none of the above warrants as allotted to directors have been exercised.

17. DIRECTORS' REMUNERATION

Directors' remuneration represents the benefit paid to the Company's directors in accordance with Section 90 of the Public Limited Companies Act, exclusive of salaries and related benefit payable to executive directors.

18. NUMBER OF EMPLOYEES AND RELATED COSTS

	Consolidated		The Company Only	
	2006	2005	2006	2005
Number of employees at end of year (Persons)	36	49	31	49
Employee costs for the year (Million Baht)	42	30	39	30

19. EARNINGS (LOSS) PER SHARE

Basic earnings (loss) per share is calculated by dividing the net income (loss) for the year by the weighted average number of ordinary shares in issue during the year.

Diluted earnings (loss) per share is calculated by dividing net income (loss) for the year by the weighted average number of ordinary shares in issue during the year plus the weighted average number of ordinary shares which would need to be issued to convert all dilutive potential ordinary shares into ordinary shares. The calculation assumes that the conversion took place either at the beginning of the year or on the date the potential ordinary shares were issued.

Reconciliation between basic earnings (loss) per share and diluted earnings (loss) per share is presented below:

For the year ended 31 December 2006 and 2005						
	Net income (loss)		Weighted average number of ordinary shares		Earning (loss) per share	
	2006	2005	2006	2005	2006	2005
	Baht	Baht	Shares	Shares	Baht	Baht
Basic earning (loss) per share						
Net income (loss)	125,182,775	(18,943,475)	629,661,285	348,734,949	0.20	(0.05)

For the year ended 31 December 2006 and 2005						
	Net income (loss)		Weighted average number of ordinary shares		Earning (loss) per share	
	2006	2005	2006	2005	2006	2005
	Baht	Baht	Shares	Shares	Baht	Baht
Effect of dilutive potential ordinary shares						
Warrants 11,800,000 units (2005 : 169,192,993 units)	-	-	49,370,139	83,747,043		
Diluted earning (loss) per share						
Net income (loss) of ordinary shareholders (assuming conversion of potential ordinary shares to ordinary shares)	125,182,775	(18,943,475)	679,031,424	432,481,992	0.18	(0.04)

No disclosure of the effect of dilutive potential ordinary shares was required for the year 2006 and 2005 for warrants (BROOK-W2), which were issued to the directors and employees as the warrant's exercise price was higher than the average market price of the ordinary shares.

20. SEGMENT INFORMATION

The Company and its subsidiaries' business operations involve 2 principal segments: (1) business consulting and research and (2) information services. These operations are mainly carried out in Thailand. In 2006, assets in overseas accounted for 1.3% of total assets. Below is the financial information for the years ended 31 December 2006 and 2005 of the Company and its subsidiaries by segment.

(Unit : Thousand Baht)										
For the year ended 31 December 2006 and 2005										
	Business consulting and research		Information services		Others		Eliminated		Consolidated	
	2006	2005	2006	2005	2006	2005	2006	2005	2006	2005
Sales and service income	224,609	27,881	3,363	4,595	8,589	149	(3,456)	(185)	233,105	32,440
Cost of sales and service	(17,524)	(18,546)	(4,872)	(4,323)	(661)	(54)	-	-	(23,057)	(22,923)
Gross profit (loss) by segment	207,085	9,335	(1,509)	272	7,928	95	(3,456)	(185)	210,048	9,517
Unallocated income and expenses:										
Bad debt recovery								-		1,075
Other income								10,388		1,446
Selling and administrative expenses								(53,096)		(29,914)
Unrealised loss from the change in classification/value of investment								(17,540)		-
Directors' remuneration								(1,132)		(1,080)
Corporate income tax								(24,670)		-
Net loss of minority interest in subsidiary companies								1,185		13
Net income (loss)								125,183		(18,943)

(Unit : Thousand Baht)

As at 31 December 2006 and 2005										
	Business consulting and research		Information services		Others		Eliminated		Consolidated	
	2006	2005	2006	2005	2006	2005	2006	2005	2006	2005
Assets										
Equipment	1,912	3,064	229	827	159	102	-	-	2,300	3,993
Unallocated equipment									2,356	3,837
Unallocated assets									418,905	180,700
Total assets									423,561	188,530

Transfer prices between the Company and its subsidiaries are as set out in Note 6 to the financial statements.

21. PROVIDENT FUND

The Company and its employees have jointly established a provident fund in accordance with the Provident Fund Act B.E. 2530. Both employees and the Company contributed to the fund monthly at the rate of 5 percent of basic salary. The fund, which is managed by Kasikorn Asset Management Company Limited, will be paid to employees upon termination in accordance with the fund rules. During the year 2006, the Company and its subsidiaries contributed Baht 1.24 million (the Company Only : Baht 1.10 million) (2005: Baht 1.26 million in the separate financial statement) to the fund.

22. COMMITMENTS

22.1 As at 31 December 2006, the Company had the following outstanding rental and service commitments under the long-term lease agreements for its office building and equipment and information and technology expenses.

Year	Amount (Million Baht)
2007	1.61
2008 onwards	0.01

22.2 Binswanger Brooker (Thailand) Limited, the Company's subsidiary, entered into an agreement with a foreign company to establish an alliance to serve with real estate business in Thailand. The subsidiary company is obliged to comply with certain conditions as stated in the agreement and has to pay a USD 8,000 Global Marketing fee and a USD 2,250 applicable support fee per year. In addition, the subsidiary is committed to share its revenue with that company at 5% of its revenue and additional 1% of its revenue for the transaction involved with a Multi-National company. The agreement is for a period of three years up to 2008.

22.3 The Company and a related company entered into a two-year agreement which will provide the referral customers to each other. According to the agreement, the party who introduces the customers will receive introduction fees which calculated on the retainer fee and success fee at the rate mutually agreed. The agreement expires on 22 June 2008.

22.4 The Company had capital commitments of Baht 80,750 in respect of the development of software for operation.

22.5 There are uncalled portions of investments in two subsidiary companies of USD 25,000 and Baht 75 million.

23. FINANCIAL INSTRUMENTS

Significant financial instruments carried in the balance sheet include cash and cash equivalent, trade accounts receivable and investments.

23.1 Financial risk management and policies

The Company considers itself being exposed to low risks from changes in interest rates and foreign currency because of having a few foreign currency transactions and investments. The Company also deposits its short term cash with domestic high credit ratings financial institutions. In addition, the Company has a policy to enter into contracts with creditworthy counterparties. Therefore, it does not expect any material financial losses to be arisen from that the counterparties will fail to discharge their obligations as stipulated in the financial instruments contracts.

The Company and its subsidiary companies have no policy to hold or issue derivatives for speculative or trading purpose.

23.2 Interest rate risk

Interest rate risk is the risk that future fluctuations in market interest rates will affect the operating results and cash flows of the Company.

The Company and its subsidiary companies considers itself being exposed low risks from interest rate risk because the Company has most of the financial assets are in line with the market interest rates and will reach maturity within 3 months.

23.3 Foreign currency risk

Foreign currency risk is the risk that the value of a financial instrument will fluctuate because of changes in foreign exchange rates.

The Company and its subsidiary companies are of the opinion that they are not exposed to foreign currency risk because they have no significant foreign currency transactions, and no significant outstanding financial assets and liabilities denominated in foreign currencies at the balance sheet date except cash and investments in foreign currency of USD 154,100 which are not currently hedged by any derivative financial instrument.

23.4 Credit risk

Credit risk refers to the risk that a counter party will default on its contractual obligations, resulting in a financial loss to the Company and its subsidiaries.

The Company and its subsidiary companies are exposed to credit risk primarily with respect to trade accounts receivable. The management controls such risk by analysing their financial position as an ongoing basis. As a result, the Company and its subsidiary companies do not expect to incur material financial losses. The maximum exposure to credit risk is limited to the carrying amount of receivables as stated in the balance sheet.

23.5 Fair values of financial instruments

A fair value is the amount for which an asset can be exchanged or a liability settled between knowledgeable, willing parties in an arm's length transaction.

Since the majority of the Company's and subsidiaries' financial instruments are short-term, their fair value is not expected to be materially different from the amounts presented in the balance sheets.

24. SUBSEQUENT EVENT

On 27 February 2007, a meeting of the Company's Board of Directors passed a resolution to propose that the Annual General Meeting of the Shareholders to be held in April 2007 adopt a resolution to pay of a dividend of Baht 0.02 per share, or a total of Baht 14.5 million, to the shareholders in respect of the 2006 earnings. Such dividend will be paid and recorded if it is approved by the Annual General Meeting of the Company's shareholders.

25. APPROVAL OF FINANCIAL STATEMENTS

These financial statements were authorised for issue by the Company's Board of Directors on 27 February 2007.

สารบัญ

หน้า

สาร dennถึงผู้ถือหุ้นจากประธานคณะกรรมการและประธานคณะกรรมการบริหาร	67
รายงานคณะกรรมการตรวจสอบ.....	69
ข้อมูลบริษัท.....	70
ลักษณะการประกอบธุรกิจ	71
● งานให้คำปรึกษาด้านธุรกิจและการเงิน การลงทุน.....	72
● ธุรกิจอื่น ๆ	74
โครงการสร้างรายได้.....	76
โครงการสร้างบริษัท.....	77
นิติบุคคลที่บริษัทถือหุ้น	78
ปัจจัยความเสี่ยง	79
โครงการสร้างการถือหุ้นและการจัดการ.....	81
● โครงการสร้างเงินทุน	81
● โครงการสร้างผู้ถือหุ้น	83
● โครงการสร้างองค์กร	84
● การจัดการ	85
● รายละเอียดเกี่ยวกับผู้บริหารและผู้มีอำนาจควบคุมบริษัทฯ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2549	96
การกำกับดูแลกิจการ	101
รายการระหว่างกัน	109
คำอธิบายและการวิเคราะห์ฐานะการเงินและการดำเนินงาน.....	111
● สรุปฐานะทางการเงินและผลการดำเนินงาน	111
● อัตราส่วนทางการเงิน.....	115
● คำอธิบายและวิเคราะห์ของฝ่ายจัดการ	116
รายงานของผู้สอบบัญชีรับอนุญาต	121
งบการเงิน.....	122

ສາສົ່ນຄົງຜູ້ຄ້ອຫຸ້ນຈາກປະຊາທິປະໄຕ ແລະປະຊາທິປະໄຕ

ถึงแม่ในปี 2549 ที่ผ่านมาภาวะเศรษฐกิจไทยจะไม่ดีนัก แต่การดำเนินงานของบริษัทฯ ถือได้ว่าประสบความสำเร็จอย่างมาก เนื่องจาก

- กำไรสูงที่ 125.18 ล้านบาท

ในปี 2549 บริษัทฯ มีรายได้รวมเท่ากับ 243.49 ล้านบาท ซึ่งเพิ่มขึ้นจำนวน 208.53 ล้านบาท จากปี 2548 คิดเป็นร้อยละ 596.48 รายได้ที่เพิ่มขึ้นส่วนใหญ่เป็นรายได้จากการวางแผนกิจกรรมจำนวน 200.66 ล้านบาท เนื่องจากบริษัทฯ ได้ให้บริการและส่งมอบงานด้านวางแผนกิจกรรมสื่อสารภายในปี 2549 หลายโครงการ นอกจากนี้ บริษัทฯ ยังสามารถบริหารงานได้อย่างมีประสิทธิภาพมากขึ้น ทำให้บริษัทฯ และบริษัทพันธมิตรที่สำคัญในปี 2549 เป็นจำนวน 125.18 ล้านบาท เพิ่มขึ้นจากผลการดำเนินงานในปี 2548 ซึ่งมีผลขาดทุนสุทธิ (18.94) ล้านบาท ทำให้บริษัทฯ มีผลกำไรต่อหุ้นปรับลดเท่ากับ 0.18 บาทในปี 2549 เมื่อเทียบกับขาดทุนต่อหุ้นปรับลด (0.04) บาทในปี 2548

- สินทรัพย์รวมเพิ่มขึ้น 124.66%

รายงานการเงินของบริษัทฯ และบริษัทย่อย ในปี 2549 มีความแปร่เปลี่ยนจากปี 2548 โดยบริษัทฯ และบริษัทย่อยมีสินทรัพย์รวมเพิ่มขึ้นจาก 188.53 ล้านบาทในปี 2548 เป็น 423.56 ล้านบาทในปี 2549 คิดเป็นร้อยละ 124.66 เนื่องจากบริษัทฯ มีผลการดำเนินงานในปี 2549 และเงินสดรับจากเพิ่มทุน โดยใช้สิทธิแปลงสภาพใบสำคัญแสดงสิทธิครึ่งสุดท้าย (BROOK-W1) บริษัทฯ และบริษัทย่อย มีสภาพคล่องที่สูงมาก กล่าวคือ บริษัทฯ ไม่มีหนี้สินระยะยาวและมีอัตราส่วนสภาพคล่องเท่ากับ 10.10 เท่า ทั้งนี้ บริษัทฯ มีแผนที่จะบริหารสินทรัพย์หมุนเวียน โดยเฉพาะอย่างยิ่งเงินสดและรายการ เทียบเท่าเงินสดและเงินลงทุนระยะสั้นอย่างมีประสิทธิภาพมากขึ้นต่อไป

- ผลค่าสูทธิทางบัญชีเพิ่มขึ้น 160.61%

ส่วนของผู้ถือหุ้นเพิ่มขึ้นจากปี 2548 จำนวน 198.24 ล้านบาท จากจำนวน 184.62 ล้านบาท ในปี 2548 เป็น 382.86 ล้านบาท ในปี 2549 สาเหตุหลักเนื่องจากบริษัทฯ มีกำไรสุทธิจากการดำเนินงานในปี 2549 คณะกรรมการของบริษัทฯ พิจารณาเสนอต่อผู้ถือหุ้นเพื่อนำมัดให้บริษัทฯ ประกาศจ่ายเงินปันผลได้เป็นครั้งแรกจากผลการดำเนินงานของปี 2549 ในอัตรา 0.02 บาทต่อหุ้น

สำหรับแนวการดำเนินงานในปี 2550 นี้ บริษัทฯ และบริษัทย่อยจะมุ่งเน้นการให้บริการด้าน 3 สายงานหลัก คือ (1) ให้คำปรึกษาด้านธุรกิจและการเงิน การลงทุน (2) ตัวแทนและที่ปรึกษาทางธุรกิจสังหาริมทรัพย์ (3) ให้คำปรึกษาด้านการลงทุนสำหรับเงินทุน offshore capital สายงานหลักทั้งหมดซึ่งมีความเกี่ยวโยงกันจะช่วยส่งเสริมในการเพิ่มศักยภาพของบริษัทและบริษัทย่อย และสามารถกระจายความเสี่ยงทางธุรกิจได้ บริษัทฯ มีความมุ่งมั่นที่จะให้บริการที่มีประสิทธิภาพและการร่วมลงทุนในกิจการที่มีศักยภาพ ผนวกความมั่นใจว่าจะมีผู้บริหารและบุคลากรที่มีประสบการณ์ของบริษัทฯ จะสามารถผลักดันให้บริษัทฯ และบริษัทย่อยประสบความสำเร็จและมีการเติบโตที่ยั่งยืนในปี 2550 และปีต่อ ๆ ไป

เราในนามคณะกรรมการบริษัทฯ และคณะผู้บริหาร ขอขอบคุณท่านผู้มีส่วนได้เสียทั้งหมดที่ให้การสนับสนุน บริษัทฯ และบริษัทย่อยด้วยดีตลอดมาจนบริษัทฯ ประสบผลสำเร็จในการดำเนินธุรกิจ

ดร. ณรงค์ชัย อัครเศรณี
ประธานคณะกรรมการ

นายชาญ บูลกุล
กรรมการผู้อำนวยการและ
ประธานคณะกรรมการบริหาร

รายงานคณะกรรมการตรวจสอบ (Audit Committee)

คณะกรรมการบริษัทฯ เมื่อวันที่ 9 สิงหาคม 2549 ได้อนุมัติแต่งตั้งคณะกรรมการตรวจสอบของบริษัทฯ 3 ท่าน ซึ่งจะพ้นจากตำแหน่งตามวาระกลับเข้าดำรงตำแหน่งตามเดิมอีกคราวหนึ่ง ได้แก่ซึ่งประกอบด้วยกรรมการอิสระจำนวน 3 ท่าน ประกอบด้วย ดร. ปีเตอร์ เวลดัน เป็นประธานกรรมการคณะกรรมการตรวจสอบ นายชัย กั้ฟฟาร์วิสาขาวา และ นางพรรดา วรุติงสิต เป็นกรรมการตรวจสอบตั้งแต่วันที่ 28 กรกฎาคม 2549

คณะกรรมการตรวจสอบมีหน้าที่ และความรับผิดชอบที่สำคัญคือการพิจารณารายงานทางการเงินของบริษัทฯ ให้มีการปฏิบัติตามมาตรฐานทางบัญชีอย่างถูกต้อง มีระบบการควบคุมภายใน และการตรวจสอบอย่างเหมาะสมและมีประสิทธิภาพมีการปฏิบัติงานที่โปร่งใสเป็นไปตามระเบียบนโยบายของบริษัทและข้อกำหนดทางกฎหมายตลอดจนกฎข้อบังคับที่เกี่ยวข้องเพื่อที่จะพิจารณาคัดเลือกเสนอแต่งตั้งผู้สอบบัญชีและเสนอค่าสอบบัญชีประจำปี

ในปี 2549 คณะกรรมการตรวจสอบได้มีการประชุมรวม 4 ครั้ง โดยเป็นการประชุมร่วมกับหัวหน้าฝ่ายบัญชี และผู้สอบบัญชีของบริษัทฯ เพื่อพิจารณาเกี่ยวกับงบการเงินรายไตรมาส และงบการเงินประจำปี 2549 การเปิดเผยข้อมูลในหมายเหตุประกอบงบการเงินและข้อเสนอแนะ จากผู้สอบบัญชีให้สอดคล้องกับข้อกฎหมาย และข้อกำหนด และความเหมาะสมของระบบการควบคุมภายในของบริษัทฯ

คณะกรรมการตรวจสอบได้พิจารณาแล้วเห็นว่าในปีที่ผ่านมา บริษัทฯ มีการจัดทำรายงานทางการเงินเป็นไปตามมาตรฐานการบัญชีที่รับรองโดยทั่วไป มีการเปิดเผยข้อมูลที่เพียงพอ มีระบบการควบคุมและระบบตรวจสอบ ภายในที่มีประสิทธิภาพตามข้อกำหนดทางกฎหมายหรือข้อบังคับที่เกี่ยวข้องอย่างครบถ้วนรวมถึง มีการติดตามดำเนินการแก้ไขตามรายงานผลการตรวจสอบในประเด็นนัยสำคัญที่เพิ่มขึ้น ลงในรายงานการตรวจสอบ เพื่อก่อให้เกิดการกำกับดูแลกิจการที่ดี

สำหรับปี 2550 คณะกรรมการตรวจสอบได้พิจารณาและเสนอแต่งตั้งผู้สอบบัญชีต่อคณะกรรมการบริษัทเพื่อ ขอนุมัติต่อที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี 2550 ให้แต่งตั้ง ศาสตราจารย์เกียรติราชค์เดช หรือนางณัฐสรักร์ 石榴นันท์ แห่งสำนักงาน เอ.เอ็ม. ที. แอดวิซเซอร์ เป็นผู้สอบบัญชีของ บริษัท บลูค็อกเกอร์ กรุ๊ป จำกัด (มหาชน)

ในนามคณะกรรมการตรวจสอบ



ดร. ปีเตอร์ เวลดัน

ประธานคณะกรรมการตรวจสอบ

ข้อมูลบริษัท

ชื่อบริษัท	บริษัท บรู๊คเคอร์ กรุ๊ป จำกัด (มหาชน)
ที่ตั้งสำนักงานใหญ่	ชั้น 16 อาคารอะรินทร์ เลขที่ 54 ถนนสาทรเหนือ แขวงสีลม เขตบางรัก กรุงเทพมหานคร 10500
ประเภทธุรกิจ	ที่ปรึกษาด้านธุรกิจและการเงิน การลงทุน
เลขทะเบียนบริษัท	0107543000040 (เดิมเลขที่บมจ 658)
โทรศัพท์	+66 (0) 2267-9222, 2632-1711
โทรสาร	+66 (0) 2632-2606-7
Website	www.brookergroup.com
ทุนจดทะเบียน	380,665,505 บาท
ทุนจดทะเบียนเรียกชำระแล้ว	362,267,781 บาท
ทุนสามัญ	724,535,563 หุ้น
ราคาพาร์	0.50 บาท
นายทะเบียน (หุ้นสามัญและ ใบสำคัญแสดงสิทธิ)	บริษัท ศูนย์รับฝากหลักทรัพย์ (ประเทศไทย) จำกัด ชั้น 2 อาคารสถาบันวิทยาการตลาดทุน ตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย 2/7 หมู่ที่ 4 (โครงการนอร์ชปาร์ค) ถนนวิภาวดีรังสิต แขวงทุ่งสองห้อง เขตหลักสี่ กรุงเทพมหานคร 10210 โทรศัพท์: +66(0) 2596-9000 โทรสาร: +66(0) 2832-4994-6
ผู้สอบบัญชี	นางสาวทิพวัลย์ นานานุวัฒน์ ผู้สอบบัญชีรับอนุญาต เลขที่ 3459 บริษัท สำนักงาน เอ็นส์ท แอนด์ ยัง ชั้น 33 อาคารเลครัชดา 193/136-137 ถนนรัชดาภิเษกตัดใหม่ แขวงคลองเตย เขตคลองเตย กรุงเทพมหานคร 10110 โทรศัพท์: +66(0) 2264-0777 โทรสาร: +66(0) 2264-0789
ที่ปรึกษากฎหมาย	Thai Consultant Group 63 ซอย 8 ถนนสุขุมวิท เขตคลองเตย กรุงเทพมหานคร 10110 โทรศัพท์: +66(0) 2253-3862, 2653-1133-5 โทรสาร: +66(0) 2253-3427, 2653-1135

ลักษณะการประกอบธุรกิจ

บริษัทฯ ประกอบธุรกิจให้บริการเป็นที่ปรึกษาด้านธุรกิจ การลงทุน และอสังหาริมทรัพย์ รวมทั้งเป็นที่ปรึกษาอิสระให้แก่องค์กรชั้นนำของภาครัฐบาลและภาคเอกชนทั้งในประเทศไทย และต่างประเทศ โดยที่ผ่านมาจนถึงวันที่ 31 ธันวาคม 2549 บริษัทฯ ประกอบธุรกิจโดยให้บริการงาน 5 ประเภทคือ

- (1) วิสาหกิจ
(Investment Banking)
- (2) ประชาสัมพันธ์บริษัทฯ ต่อสาธารณะ
(Investor Relations)
- (3) ที่ปรึกษาและงานวิจัยทางธุรกิจ
(Business Research and Consulting)
- (4) ให้บริการข้อมูลด้วยสื่อสิ่งพิมพ์และธุรกิจออนไลน์
(Information Services)
- (5) เป็นตัวแทนและให้คำปรึกษาด้านอสังหาริมทรัพย์
(Real Estate Brokerage and Consultancy)

ทั้งนี้ ณ วันที่ 1 มกราคม 2550 บริษัทฯ ได้จัดกลุ่มงานให้บริการใหม่ดังนี้

- (1) ให้คำปรึกษาด้านธุรกิจและการเงิน การลงทุน
(Business & Financial Consulting, Investments)
- (2) เป็นตัวแทนและให้คำปรึกษาด้านอสังหาริมทรัพย์
(Real Estate Brokerage and Consultancy)
- (3) ให้คำปรึกษาด้านการลงทุนสำหรับเงินลงทุน Offshore Capital
(Offshore Capital Management)

งานให้คำปรึกษาด้านธุรกิจและการเงิน การลงทุน

(Business & Financial Consulting, Investments)

ลักษณะการให้บริการ

บริษัทฯ ประกอบธุรกิจในการให้คำปรึกษาด้านธุรกิจและการเงิน การลงทุน ให้แก่เจ้าของธุรกิจและผู้บริหารระดับสูงของบริษัท โดยเน้นการให้บริการที่แตกต่างเพื่อทำให้เกิดผลประโยชน์สูงสุดแก่องค์กรของลูกค้า โดยบริษัทฯ สามารถแก้ปัญหาที่ยุ่งยากซับซ้อนได้อย่างรวดเร็ว จากความเชี่ยวชาญที่บริษัทมี สามารถแยกได้ดังนี้

• การระดมทุน (Fund Raising)

- เตรียมความพร้อมและเตรียมตัวเข้าเป็นบริษัทจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย
- ปรับโครงสร้างทางการเงินหรือปรับฐานทุนจดทะเบียน โดยระดมทุนจากบุคคลในวงจำกัด (Private Placement) หรือ อื่น ๆ
- จัดหาแหล่งเงินกู้ทั้งจากสินเชื่อระยะยาวสำหรับโครงการ (Project financing) หรือ สินเชื่อระยะสั้น (Bridge loan)

• การปรับโครงสร้าง (Restructuring)

- ปรับปรุงโครงสร้างหนี้ ปรับโครงสร้างองค์กร(Corporate restructuring) และจัดทำแผนฟื้นฟูกิจการ (Rehabilitation plan transactions) ทั้งที่อยู่ในการพิจารณาของศาลแล้วหรือยังไม่ได้อยู่ในการพิจารณา ตาม
- จัดหาเงินทุน นักลงทุนใหม่และเพิ่มธุรกิจใหม่ ให้กับลูกค้า
- การบริหารจัดการลดธุรกิจที่ไม่ใช่ธุรกิจหลัก (Non-core divestments)

• การควบและรวมกิจการ (Merger & Acquisition)

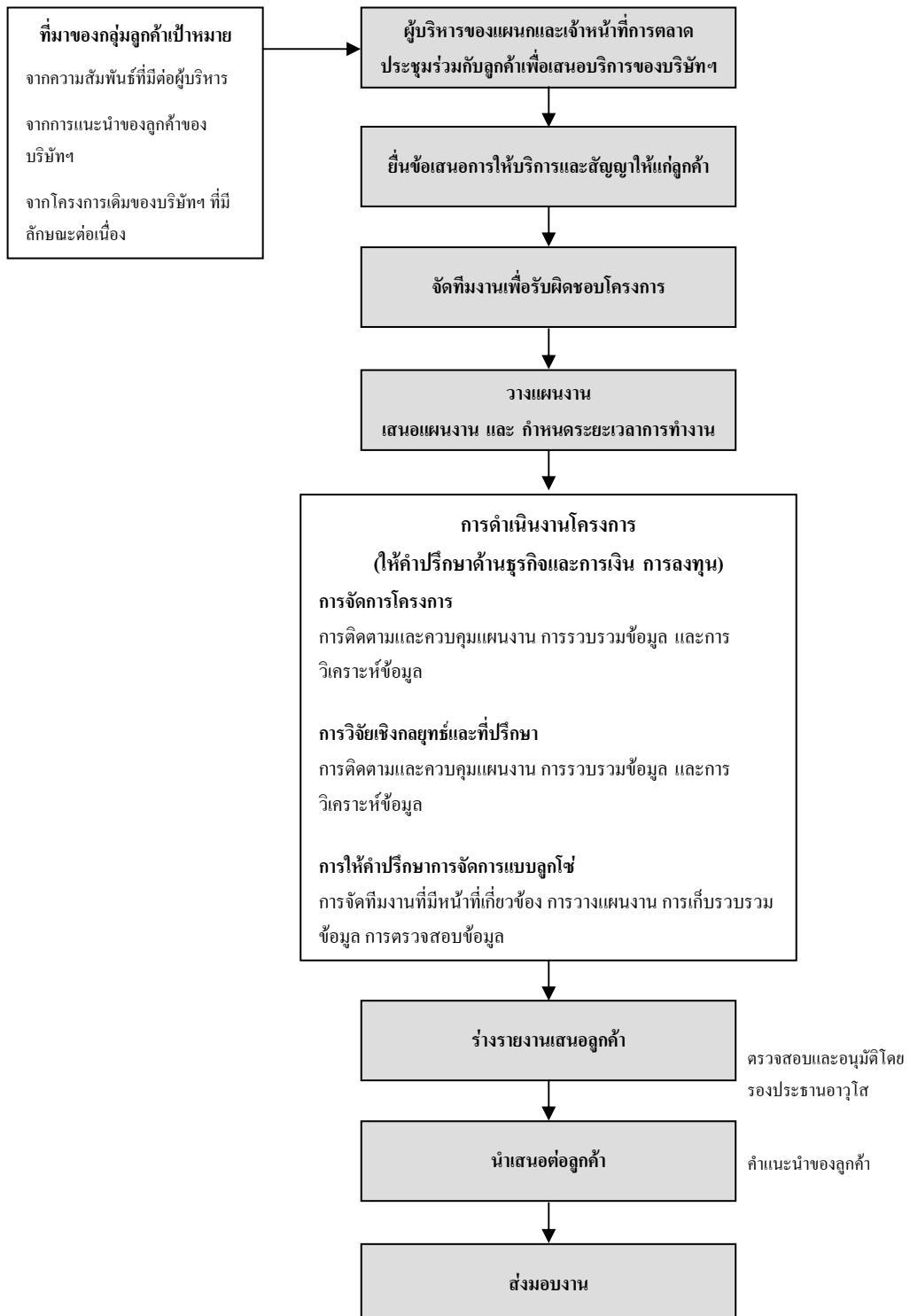
- จัดการและประสานงานเพื่อให้ได้รับข้อตกลงที่ดีที่สุดสำหรับลูกค้า
- ให้คำแนะนำต่อผู้ขายในเรื่องรูปแบบของข้อตกลงเพื่อหาผู้ซื้อหรือผู้ร่วมลงทุนให้ได้เหมาะสมที่สุด
- ให้คำแนะนำต่อผู้ซื้อสำหรับเป้าหมายองค์กรและการปฏิบัติเพื่อให้ถึงเป้าหมายนั้น
- ปรับโครงสร้างและการบริหารจัดการในการเข้าซื้อกิจการ

• การให้บริการอื่น ๆ (Other Services)

- การวิเคราะห์มูลค่าที่ผู้ถือหุ้นจะได้รับ (Shareholder value) และจัดเอกสารสนับสนุนการขายหลักทรัพย์
- คาดการณ์ความเป็นไปได้ของโครงการ (Project feasibility)
- จัดเตรียมในเรื่องการวิเคราะห์มูลค่าธุรกิจ (Business valuation)

ขั้นตอนการบริการ

ตารางดังต่อไปนี้แสดงขั้นตอนการให้บริการ



ขั้นตอนการให้บริการสามารถสรุปได้ดังนี้

- **การตลาด -** บริษัทฯ สรุรณาโครงการต่างๆ โดยการแนะนำจากลูกค้าเก่าและใช้แผนการตลาดเชิงรุกซึ่งประกอบด้วย การเข้าร่วมบรรยายและเป็นวิทยากร การส่งบทความและจดหมายข่าวไปยังลูกค้า รวมกิจกรรมและการประชุมร่วมกับสมาคมหอการค้าต่างๆ และจากการแนะนำของบริษัทที่ปรึกษาและวิจัยต่างๆ ที่เป็นพันธมิตรกับทางบริษัทฯ หน่วยงานราชการไทยและต่างประเทศและสมาคมหอการค้า
- **การคิดต่อลูกค้าและการเสนอบริการ -** หลังจากคิดต่อครั้งแรกกับผู้ที่จะมาเป็นลูกค้า บริษัทฯ จะประชุมกับลูกค้าเพื่อทบทวนวัตถุประสงค์ของโครงการ โดยละเอียด แล้วนำมาจัดทำข้อเสนอโครงการ ซึ่งประกอบด้วย ความเป็นมา วัตถุประสงค์ วิธีการและขั้นตอนในการดำเนินโครงการ บุคลากรในโครงการ ระยะเวลาโครงการ และค่าธรรมเนียมในการดำเนินโครงการ ซึ่งข้อเสนอโครงการจะจัดทำในรูปแบบของเอกสารการประชุม โดยอาจจะมีการพิจารณาแก้ไขปรับปรุงหลายครั้งก่อนที่จะบรรลุข้อตกลง
- **การวางแผนงาน -** หากมีการอนุมัติโครงการแล้ว ผู้จัดการโครงการจะจัดเตรียมแผนงาน โดยกำหนดหน้าที่ ความรับผิดชอบ ระยะเวลาในการทำงานให้โครงการแล้วเสร็จ และออกแบบแบบสอบถามสำหรับงานวิจัยนั้น หากเป็นโครงการที่จำเป็นต้องใช้ผู้เชี่ยวชาญพิเศษหรือผู้รับเหมาช่วงงาน ผู้จัดการโครงการก็จะพิจารณาจัดหาให้เหมาะสมเป็นกรณีไป
- **การดำเนินโครงการ -** รองประธานอาวุโสฝ่ายให้คำปรึกษาด้านธุรกิจและการเงิน การลงทุน จะเป็นผู้ควบคุมดูแลให้การดำเนินโครงการต่างๆ เป็นไปตามแผนงานและมีการติดตามการดำเนินงานอย่างต่อเนื่อง
- **การส่งมอบงานต่อลูกค้า -** เนื่องจากลักษณะของการให้บริการเป็นไปตามความต้องการของลูกค้า และขึ้นกับความพร้อมของลูกค้าในการปรับปรุงโครงสร้างและจัดเตรียมข้อมูลเป็นส่วนใหญ่ จึงมีกำหนดเวลาที่ยืดหยุ่นได้ และไม่มีงานใดที่มีกำหนดวันส่งมอบตายตัว

ธุรกิจอื่นๆ

ณ วันที่ 1 มกราคม 2550 บริษัทฯ ได้เริ่มจัดกิจกรรมของบริษัทฯ ใหม่ ซึ่งมีทั้งที่ได้เริ่มดำเนินธุรกิจและยังไม่ได้ดำเนินธุรกิจ อีกทั้งยังอยู่ในระหว่างจัดระบบการดำเนินงานของธุรกิจนั้นๆ ให้เป็นไปตามลักษณะการดำเนินธุรกิจดังต่อไปนี้

(1) เป็นตัวแทนและให้คำปรึกษา ด้านอสังหาริมทรัพย์ (Real Estate Brokerage and Consultancy)

บริษัทฯ ได้ประกอบธุรกิจโดยเป็นตัวกลางการซื้อขายอสังหาริมทรัพย์ภายใต้ชื่อบริษัท บินสวังเกอร์ บรู้๊คเคอร์ (ประเทศไทย) จำกัด บริษัทฯ ได้รับความร่วมมือทางธุรกิจจาก Binswanger USA ซึ่งเป็นผู้เชี่ยวชาญในการจัดทำรายงานตามนิคมอุตสาหกรรมทั่วโลกป้อนแก่ลูกค้าที่ต้องการข้อมูลการผลิต โดยทางบริษัท บินสวังเกอร์ บรู้๊คเคอร์ (ประเทศไทย) จำกัด จะเป็นผู้จัดทำพื้นที่หรือโรงงานในประเทศไทย ให้ทาง Binswanger USA ทำการตลาดทั่วโลก นอกจากนี้ บริษัท บินสวังเกอร์ บรู้๊คเคอร์ (ประเทศไทย)

จำกัด ยังเป็นตัวกลางจัดการซื้อขายอสังหาริมทรัพย์อื่นๆ เช่นเพื่อการอยู่อาศัยหรือการพาณิชย์ทั่วไป โดยรายได้หลักบริษัทฯ จะได้รับเป็นค่าธรรมเนียมในการขายตามสัดส่วนของราคายอดขายของทรัพย์สินนั้นๆ

(2) ให้คำปรึกษาด้านการลงทุนสำหรับเงินลงทุน Offshore Capital (Offshore Capital Management)

เป็นธุรกิจให้บริการซึ่งจะมีรายได้ตามสัดส่วนของขนาดของเงินลงทุนที่บริหารให้แก่ลูกค้า อีกทั้งยังได้ผลตอบแทนที่เพิ่มขึ้นจากส่วนแบ่งกำไรที่ทางบริษัทฯ บริหารให้และมีส่วนของกำไรมากกว่าผลตอบแทนที่กำหนด ซึ่งในธุรกิจนี้จะทำให้บริษัทฯ มีรายได้ที่สม่ำเสมอและเติบโตตามขนาดของเงินลงทุนที่ให้บริษัทฯ ให้คำปรึกษา ซึ่งดำเนินงานภายใต้การดูแลของบริษัทบีรุ๊คเคอร์ แคปปิตอล จำกัด โดยจะมุ่งเน้นการลงทุนในหลักทรัพย์ในตลาดหลักทรัพย์ เพื่อให้ได้ผลตอบแทนในรูปกำไรจากการขายหลักทรัพย์ (capital gain) และเงินปันผล การบริหารเงินลงทุนนั้นอยู่ภายใต้การบริหารของบุคลากรต่างประเทศที่มีความเชี่ยวชาญสูง โดยจะทำการเข้ามีส่วนร่วมกิจการ ตรวจสอบสถานะของบริษัทเพื่อทราบบริษัทที่มีราคาต่ำกว่ามูลค่าทางเศรษฐกิจ ที่แท้จริงที่ควรเป็น โดยกิจการดังกล่าวต้องมีผู้บริหารที่มีความสามารถและมีแผนธุรกิจที่ดีมีความโปร่งใส อีกทั้งกิจการมีโอกาสที่จะเติบโตและแนวโน้มของการทำกำไรที่มีอัตราเติบโตสูง มีพื้นฐานที่ดี เพื่อให้แน่ใจว่าจะเป็นการลงทุนที่คุ้มค่า จากการวิเคราะห์มูลค่าของหลักทรัพย์ การสัมภาษณ์ผู้บริหาร การตรวจสอบแผนธุรกิจ ตรวจสอบระบบการควบคุมภายใน และระบบธรรมาภิบาล รวมทั้งสภาพภูมิอากาศทางการของบริษัทที่จะเข้าลงทุนเพื่อให้ได้ผลตอบแทนสูงสุด

โครงสร้างรายได้

โครงสร้างรายได้ของบริษัทฯ ในระยะ 3 ปีที่ผ่านมา ณ งวดปีบัญชีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม ของแต่ละปี มีดังนี้

รายได้	ดำเนินการโดย	% การถือหุ้น	2547		2548		2549	
			พันบาท	%	พันบาท	%	พันบาท	%
รายได้จากการขายสินค้า	บริษัทฯ		22,096	41.20	13,495	38.60	217,096	89.16
งานที่ปรึกษาและ งานวิจัยธุรกิจ	บริษัทฯ		12,645	23.58	7,010	20.05	3,324	1.37
งานประชาสัมพันธ์ บริษัทฯ conducting เป็นต้น	บริษัทฯ		11,042	20.59	7,376	21.10	4,189	1.72
งานสื่อสิ่งพิมพ์ และธุรกิจออนไลน์	บริษัทฯ		6,945	12.95	4,595	13.14	3,363	1.38
ตัวแทนและที่ปรึกษา ทางธุรกิจของสังหาริมทรัพย์	บจ. บินแวนเกอร์ บลูค็อกเกอร์ (ประเทศไทย)	99.99	-	-	-	-	5,000	2.05
ดอกเบี้ยรับ	บริษัทฯ		216	0.40	962	2.75	9,243	3.80
รายได้อื่น*	บริษัทฯ		684	1.28	1,523**	4.36	1,278	0.52
รวมรายได้			53,628	100.00	34,961	100.00	243,493	100.00

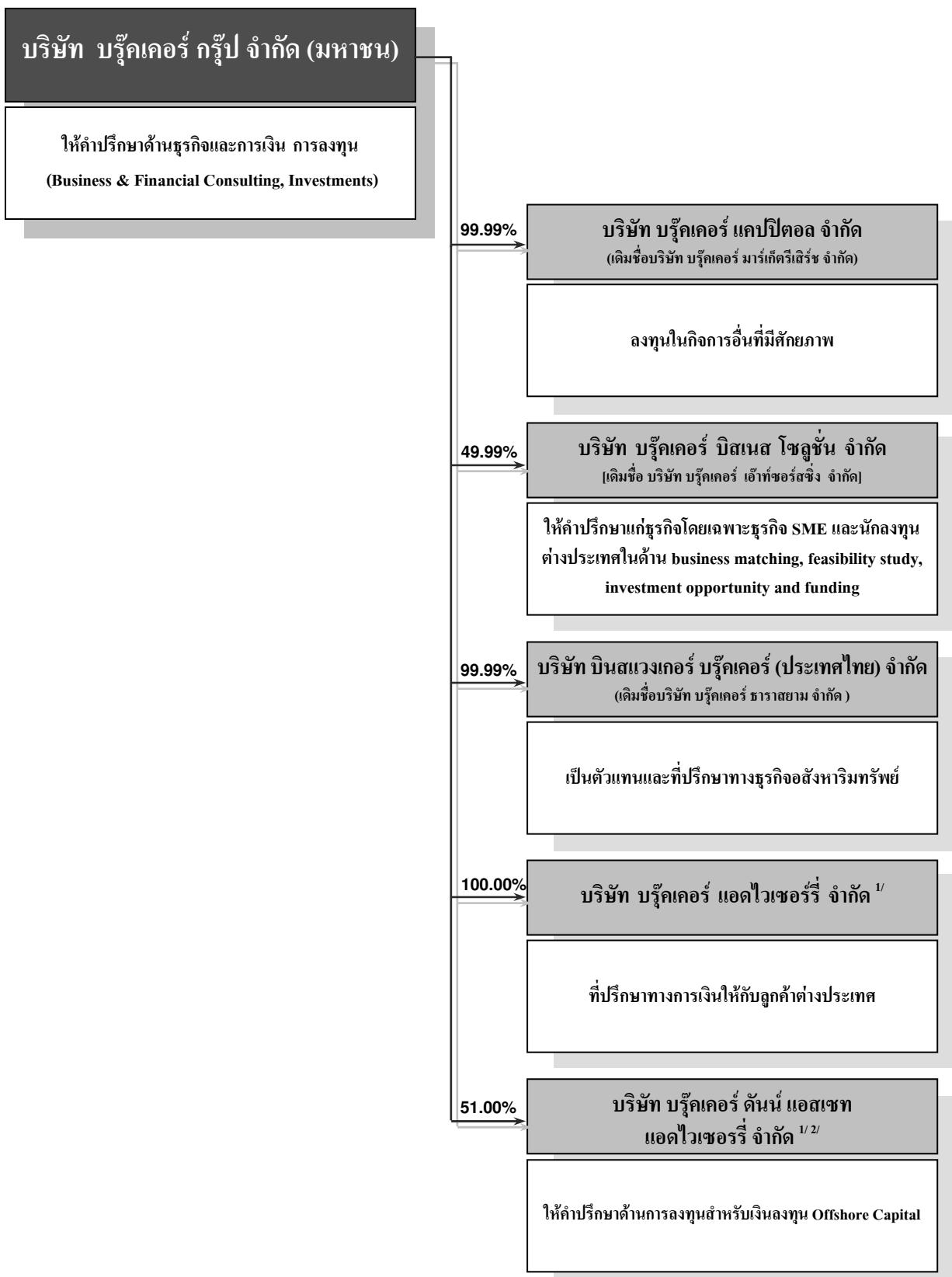
หมายเหตุ ในปี 2550 บริษัทฯ ได้จัดกิจกรรมการประกันธุรกิจใหม่ โดยรวมงานวางแผนกิจกรรมที่ปรึกษาและงานวิจัยธุรกิจ งานประชาสัมพันธ์บริษัทฯ conducting เป็นต้น งานสื่อสิ่งพิมพ์และธุรกิจออนไลน์ไว้ในกลุ่มงานให้คำปรึกษาด้านธุรกิจและการเงิน การลงทุน

* รายได้อื่นรวมถึงรายได้ (ค่าใช้จ่าย) ส่วนกลางที่คิดกับบริษัทที่เกี่ยวข้องกัน

** รายได้อื่นจำนวน 1,523 ล้านบาทในปี 2548 ประกอบด้วย หนี้สูญรับคืน จำนวน 1,075 ล้านบาท รายได้อื่น ๆ จำนวน 0.448 ล้านบาท

โครงสร้างบริษัท

โครงสร้างบริษัท และบริษัทในเครือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2549 มีดังต่อไปนี้



หมายเหตุ: 1/ ปี 2549 ยังไม่ได้ประกอบธุรกิจ

2/ 49% ถือโดย บริษัท เอเชี่ยน โอดี้ชั่น เอ็นเตอร์ไพร์ส จำกัด

นิติบุคคลที่บริษัทฯ ถือหุ้นตั้งแต่ร้อยละ 10 ขึ้นไป

ชื่อบริษัท	ประเภทธุรกิจ	ประเภท หุ้น	จำนวนหุ้น ที่ออก จำหน่าย	สัดส่วนการถือหุ้น	
				หุ้น	%
บริษัท บลูค็อกเกอร์ แคปปิตอล จำกัด (เดิมชื่อบริษัท บลูค็อกเกอร์ มาร์เก็ต รีสิร์ชจำกัด)	ลงทุนในกิจการอื่นที่มีศักยภาพ	สามัญ	429,400	429,394	99.99
สถานที่ตั้ง ชั้น 16 อาคารหะรินชาร เลขที่ 54 ถนนสาทรเหนือ แขวงสีลม เขตบางรัก กรุงเทพมหานคร 10500					
บริษัท บลูค็อกเกอร์ บิสเนส โซลูชัน จำกัด (เดิมชื่อบริษัท บลูค็อกเกอร์ เอ้าท์ซอร์ซซิ่ง จำกัด)	ที่ปรึกษาทางธุรกิจโดยเฉพาะ ธุรกิจขนาดกลางและขนาดย่อม และนักลงทุนต่างประเทศ	สามัญ	100,000	49,997	49.99
สถานที่ตั้ง ชั้น 16 อาคารหะรินชาร เลขที่ 54 ถนนสาทรเหนือ แขวงสีลม เขตบางรัก กรุงเทพมหานคร 10500					
บริษัท บินสแวงเกอร์ บลูค็อกเกอร์ (ประเทศไทย) จำกัด (เดิมชื่อบริษัท บลูค็อกเกอร์ ชาราสยาณ จำกัด)	ตัวแทนและที่ปรึกษาทางธุรกิจ อสังหาริมทรัพย์	สามัญ	425,000	424,994	99.99
สถานที่ตั้ง ชั้น 16 อาคารหะรินชาร เลขที่ 54 ถนนสาทรเหนือ แขวงสีลม เขตบางรัก กรุงเทพมหานคร 10500					
บริษัท บลูค็อกเกอร์ แอดไวเซอรี่ จำกัด สถานที่ตั้ง ตู้ไปรษณีย์เลขที่ 957 ศูนย์อฟฟิศอินคอร์ปอเรชั่น โรคทาวน์ ทองโภคลา หมู่บ้านบริดิชาوار์ชิน	ให้คำปรึกษาทางด้านธุรกิจแก่ ลูกค้าต่างประเทศ	สามัญ	25,000	25,000	100.00
บริษัท บลูค็อกเกอร์ ดันน์ แอสเซท แอดไวเซอรี่ จำกัด สถานที่ตั้ง ตู้ไปรษณีย์เลขที่ 957 ศูนย์อฟฟิศอินคอร์ปอเรชั่น โรคทาวน์ ทองโภคลา หมู่บ้านบริดิชาوار์ชิน	ให้คำปรึกษาด้านการลงทุน สำหรับเงินลงทุน	สามัญ	250,000	127,500	51.00

ปัจจัยเสี่ยง

1. ความเสี่ยงทางด้านเศรษฐกิจ

การดำเนินธุรกิจของบริษัทฯ มีความสัมพันธ์โดยตรงกับภาวะเศรษฐกิจของประเทศไทยและภาวะเศรษฐกิจของโลก เนื่องจากการเปลี่ยนแปลงของความผันผวนของภาวะเศรษฐกิจ การการซื้อขายหลักทรัพย์ในตลาดหลักทรัพย์ การเปลี่ยนแปลงทางการเมืองที่จะส่งผลให้เกิดการเปลี่ยนแปลงในนโยบายการบริหารประเทศของรัฐบาล และความไม่แน่นอนของภาวะเศรษฐกิจอันเกิดจากนโยบายต่าง ๆ ของภาครัฐอันมีผลโดยตรงต่อการให้บริการค้าปลีกย่างด้านให้คำปรึกษาด้านธุรกิจและการเงิน การลงทุน ทั้งแผนงานที่จะให้บริการแก่ลูกค้า และระยะเวลาในการให้บริการ เนื่องจากลูกค้าอาจมีความจำเป็นที่จะต้องรอจังหวะของการลงทุนหรือดำเนินการ หรือทำให้ระยะเวลาการดำเนินการต่าง ๆ ของลูกค้านั่นนานขึ้น ดังนั้น ความเสี่ยงดังกล่าวอาจทำให้รายได้หลักของบริษัทฯ ลดลงอย่างมีสาระสำคัญ ซึ่งมีผลกระทบต่อผลการดำเนินงานและฐานะการเงินของบริษัทฯ

อย่างไรก็ดี ถึงแม้ความเสี่ยงทางด้านเศรษฐกิจดังกล่าวอยู่นอกเหนือความสามารถที่บริษัทฯ จะสามารถควบคุมได้ บริษัทฯ ได้พยายามลดความเสี่ยงดังกล่าว โดยการขยายธุรกิจของบริษัทฯ เพิ่มเติมในด้านให้คำปรึกษาด้านการลงทุนสำหรับเงินลงทุน Offshore Capital ซึ่งถือเป็นกระจายความเสี่ยงดังกล่าวได้ในระดับหนึ่งและเป็นช่องทางการดำเนินธุรกิจของบริษัทฯ อีกทางหนึ่งที่จะทำให้รายได้ของบริษัทฯ มั่นคงขึ้น

2. ความเสี่ยงในการพึงพิงผู้บริหารและบุคลากรที่มีความสำคัญ

น่องจากธุรกิจของบริษัทฯ เป็นการให้บริการที่ต้องอาศัยความรู้ความสามารถทางด้านธุรกิจและการเงิน จึงจำเป็นต้องอาศัยผู้มีประสบการณ์และความรู้อีกทั้งเป็นที่รู้จักในแวดวงธุรกิจ ดังนั้น ความสำเร็จของบริษัทฯ จึงขึ้นอยู่กับการได้รับงานอย่างต่อเนื่อง โดยที่บริษัทฯ ต้องพึงพิงผู้บริหารและบุคลากรที่มีความรู้ความสามารถ ทั้งนี้บริษัทฯ จำเป็นต้องพึงพิงบุคลากรหลัก 2 กลุ่ม คือ

(ก) ผู้บริหารของบริษัทฯ ได้แก่ นายชาญ บุลกุล ซึ่งดำรงตำแหน่งรองประธานคณะกรรมการบริษัทฯ และประธานคณะกรรมการบริหาร ซึ่งนายชาญฯ เป็นผู้มีประสบการณ์การทำการธุรกิจในประเทศไทย มาอย่างยาวนาน และมีเครือข่ายการติดต่อทางธุรกิจที่กว้างขวาง ทั้งนี้ นายชาญฯ มีส่วนสำคัญอย่างมากในการติดต่อหาลูกค้าให้กับบริษัทฯ และยังเป็นผู้บริหาร ที่ให้คำปรึกษาที่สำคัญของงานให้บริการของบริษัทฯ ด้วย

(ข) บุคลากรและทีมงานฝ่ายงานให้คำปรึกษาด้านธุรกิจและการเงิน การลงทุน ซึ่งเป็นทีมงานหลักในการดำเนินธุรกิจให้บริการของบริษัทฯ ต้องเป็นบุคคลที่มีความรู้ความสามารถและมีประสบการณ์ จึงมีการแข่งขันสูงเพื่อแย่งชิงตัวบุคลากรที่เหมาะสม

หากบริษัทฯ ต้องสูญเสียผู้บริหาร บุคลากร และทีมงานที่สำคัญเหล่านี้แล้ว อาจทำให้บริษัทฯ ไม่สามารถหาลูกค้าและไม่สามารถให้บริการลูกค้าได้อีกย่างมีประสิทธิภาพอันอาจทำให้ บริษัทฯ สูญเสียรายได้และมีผลกระทบต่อการดำเนินงานของบริษัทฯ แม้ว่าบริษัทฯ จะสามารถจัดหาบุคลากรที่มีความสามารถมาทดแทนได้ แต่อาจจะต้องใช้ระยะเวลาในการทำให้เป็นที่รู้จักและยอมรับในความสามารถ อย่างไรก็ดี บริษัทฯ ได้ให้ความสำคัญกับบุคลากร และการพัฒนาการฝึกอบรมอย่างสม่ำเสมอ ซึ่งประกอบด้วยการเปิดให้เข้าร่วมสัมมนาหลักสูตรที่จัดขึ้นทั้งภายใน และภายนอกสำนักงาน นอกจากนี้ บริษัทฯ ยังได้ให้ผลประโยชน์ที่ผู้บริหารและพนักงานดังกล่าวของบริษัทฯ จะได้รับจากการดำเนินงานของบริษัทฯ ในลักษณะของการออกใบสำคัญแสดงสิทธิที่จะซื้อหุ้นสามัญของบริษัทฯ ให้แก่กรรมการ ผู้บริหารระดับสูง และพนักงาน (ESOP-Warrants) เพื่อเป็นแรงจูงใจในการทำงาน ทั้งนี้ บริษัทฯ เชื่อว่า การพัฒนาบุคลากรของบริษัทฯ และการให้ผู้บริหารและพนักงานได้รับผลประโยชน์จากการดำเนินงานร่วมกับบริษัทฯ จะส่งเสริมให้เกิดความภักดีต่องค์กรในระยะยาว

3. ความเสี่ยงในการขยายธุรกิจ

ในปี 2550 บริษัทฯ มีแผนในการขยายธุรกิจให้บริการทางด้านธุรกิจและการเงิน โดยเพิ่มงานด้านให้คำปรึกษาด้านการลงทุนสำหรับเงินลงทุน Offshore Capital ซึ่งเป็นธุรกิจที่เกี่ยวเนื่องกับการให้บริการด้านธุรกิจและการเงิน การลงทุน แต่บริษัทฯ เพิ่งเริ่มดำเนินการในธุรกิจดังกล่าว และมีพนักงานไม่มากนัก ซึ่ง บริษัทฯ จะต้องดำเนินงานอย่างระมัดระวังในการขยายธุรกิจให้ไม่เร็วนเกินไป โดยอาศัยประสบการณ์และความรู้ความสามารถของผู้บริหาร

4. ความเสี่ยงจากการแเปล่งขัน

เนื่องจากธุรกิจการให้บริการด้านงานให้คำปรึกษาด้านธุรกิจและการเงิน การลงทุน เป็นงานที่มีหลายกลุ่ม เข้ามาให้บริการมากขึ้น นอกเหนือจากที่ปรึกษาทางการเงิน เช่น ที่ปรึกษาธุรกิจ บริษัทรับตรวจสอบบัญชี ที่ปรึกษากฎหมาย และที่ปรึกษาอิสระอื่นๆ เป็นต้น งานอาจทำให้องค์กรดังกล่าว กลายเป็นคู่แข่งรายใหม่ ของบริษัทฯ โดยองค์กรดังกล่าวอาจมีฐานลูกค้าจากการให้บริการเดิมและมีความสามารถในการแเปล่งขัน ด้านราคา และสามารถเทียบเคียงงานให้บริการเช่นเดียวกับบริษัทฯ ได้ ดังนั้น บริษัทฯ จึงมีความเสี่ยงที่รายได้ของบริษัทฯ อาจลดลงจากการแเปล่งขันด้านราคางานคู่แข่งรายใหม่ที่เพิ่มขึ้น อย่างไรก็ตาม บริษัทฯ มีสายสัมพันธ์ที่ดีจากประสบการณ์อันยาวนาน การมีชื่อเสียงเป็นที่รู้จัก และความรู้ความสามารถด้านการให้คำปรึกษาทางธุรกิจ และการเงินของนายชาญฯ รองประธานคณะกรรมการบริษัทฯ ประธานคณะกรรมการบริหาร และกรรมการผู้อำนวยการ ในการติดต่อลูกค้าและให้ความเชื่อมั่นในการงานให้บริการแก่ลูกค้าของบริษัทฯ ดังนั้น ความเสี่ยงดังกล่าวจึงไม่น่าจะมีผลกระทบต่อการดำเนินงานของบริษัทฯ มากนัก

โครงการสร้างการถือหุ้นและการจัดการ

โครงการสร้างเงินทุน

หลักทรัพย์ของบริษัท

(ก) หุ้นสามัญ

บริษัทฯ มีทุนจดทะเบียน 761,331,010 หุ้น ซึ่งออกและเรียกชำระแล้วจำนวน 362,267,781.50 บาท แบ่งเป็นหุ้นสามัญจำนวน 724,535,563 หุ้น มูลค่าหุ้นละ 0.50 บาท

เมื่อวันที่ 17 พฤษภาคม 2549 ที่ประชุมวิสามัญผู้ถือหุ้นของบริษัทฯ ครั้งที่ 1/2549 ได้มีมติให้อนุมัติให้เพิ่มทุนจดทะเบียนจาก 365,665,505 บาท (หุ้นสามัญ 731,331,010 หุ้น มูลค่าหุ้นละ 0.5 บาท) เป็น 380,665,505 บาท (หุ้นสามัญ 761,331,010 หุ้น มูลค่าหุ้นละ 0.5 บาท) โดยการออกหุ้นสามัญใหม่จำนวน 30,000,000 หุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 0.5 บาท เพื่อรับรับการใช้สิทธิตามใบสำคัญแสดงสิทธิที่ออกให้กรรมการและพนักงานของบริษัทฯ บริษัทฯ ได้จดทะเบียนการเพิ่มทุนดังกล่าวกับกระทรวงพาณิชย์แล้ว ในเดือนพฤษภาคม 2549

ในระหว่างปี 2549 บริษัทฯ ได้ทยอยจดทะเบียนเพิ่มทุนชำระแล้วกับกระทรวงพาณิชย์จากการใช้สิทธิตามใบสำคัญแสดงสิทธิที่เสนอขายให้แก่ผู้ถือหุ้นเดิม (BROOK-W1) รวมจำนวน 168,691,649 หุ้น ในราคาหุ้นละ 0.347 บาท

(ข) ใบสำคัญแสดงสิทธิที่จะซื้อหุ้นสามัญของบริษัทฯ (BROOK-W1)

ในระหว่างปี 2549 สิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2549 ได้มีการใช้สิทธิในใบสำคัญแสดงสิทธิจำนวน 168,691,649 หน่วย โดยมีอัตราการใช้สิทธิ 1 หน่วยในใบสำคัญแสดงสิทธิต่อ 1 หุ้นสามัญ และมีรายการใช้สิทธิ 0.347 บาท ต่อ 1 หุ้น ซึ่งใบสำคัญแสดงสิทธินี้ได้กำหนดอายุการแปลงสภาพจนถึงวันที่ 17 กรกฎาคม 2549 และในวันดังกล่าวคงเหลือใบสำคัญแสดงสิทธิที่มีได้มีการใช้สิทธิจำนวน 501,344 หน่วย ที่หมดสิทธิการแปลงสภาพแล้ว

รวมใบสำคัญแสดงสิทธิที่จะซื้อหุ้นสามัญของบริษัทฯ (BROOK-W1) ทั้งหมดที่มาแปลงสภาพตั้งแต่ออกและจัดสรรจนถึงวันหมดอายุเท่ากับ 170,881,856 หน่วย

(ค) ใบสำคัญแสดงสิทธิที่จะซื้อหุ้นสามัญของบริษัทฯ (BROOK-W2) ให้แก่กรรมการและพนักงาน

บริษัทฯ ได้ออกใบสำคัญแสดงสิทธิที่จะซื้อหุ้นสามัญของบริษัทฯ ให้แก่กรรมการ 4,363,056 หน่วย และพนักงาน 1,931,016 หน่วย โดยไม่คิดมูลค่า ซึ่งใบสำคัญแสดงสิทธิดังกล่าวมีอายุถึงวันที่ 15 มิถุนายน 2552 โดยมีอัตราการใช้สิทธิ 1 หน่วยใบสำคัญแสดงสิทธิ ต่อ 1 หุ้นสามัญและมีราคาการใช้สิทธิ 1.238 บาท ต่อ 1 หุ้น ในระหว่างงวด 2549 บริษัทฯ ได้รับคืนใบสำคัญแสดงสิทธิที่จะซื้อหุ้นสามัญของบริษัทฯ ที่ออกให้แก่กรรมการและพนักงานของบริษัทฯ ที่ลาออกจากจำนวน 848,372 หน่วย และ 648,399 หน่วย ตามลำดับ

ดังนั้น ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2549 คงเหลือใบสำคัญแสดงสิทธิที่จะซื้อหุ้นสามัญของบริษัทฯ ที่ออกให้แก่กรรมการและพนักงานของบริษัทฯ จำนวน 3,514,684 หน่วย และ 1,282,617 หน่วย ตามลำดับ

ทั้งนี้ ณ. วันที่ 31 ธันวาคม 2549 ยังไม่มีผู้ใช้สิทธิตามใบสำคัญแสดงสิทธิซื้อหุ้นสามัญดังกล่าว เนื่องจากราคาใช้สิทธิสูงกว่าราคายุติธรรมของหุ้นสามัญ

(ง) ใบสำคัญแสดงสิทธิที่จัดสรรให้กรรมการและพนักงาน (BROOK-W3)

เมื่อวันที่ 17 พฤษภาคม 2549 ที่ประชุมวิสามัญผู้ถือหุ้นของบริษัทฯ มีมติอนุมัติให้ออกใบสำคัญแสดงสิทธิที่จะซื้อหุ้นสามัญของบริษัทฯ (BROOK-W3) อายุ 5 ปี จำนวน 30,000,000 หน่วย โดยไม่คิดมูลค่า ให้แก่กรรมการ 11,800,000 หน่วย และพนักงาน 18,200,000 หน่วย โดยใบสำคัญแสดงสิทธิ 1 หน่วย ใช้สิทธิซื้อหุ้นสามัญได้ 1 หุ้น และมีราคาการใช้สิทธิเท่ากับ 0.80 บาทต่อหุ้น ซึ่งผู้ถือใบสำคัญแสดงสิทธิจะใช้สิทธิได้ตามเงื่อนไขที่กำหนด (หลังจาก 12 เดือน นับแต่วันที่ได้รับการจัดสรร) ซึ่งที่ประชุมได้อนุมัติจัดสรรใบสำคัญแสดงสิทธิให้แก่กรรมการแล้วทั้งจำนวน และสำหรับใบสำคัญแสดงสิทธิที่จะจัดสรรให้แก่พนักงานได้กำหนดให้คณะกรรมการบริษัทเป็นผู้พิจารณาจัดสรรในภายหลัง

ดังนั้น ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2549 จึงยังไม่มีการใช้สิทธิตามใบสำคัญแสดงสิทธิซื้อหุ้นสามัญที่ได้จัดสรรให้แก่กรรมการ

โครงสร้างผู้ถือหุ้น

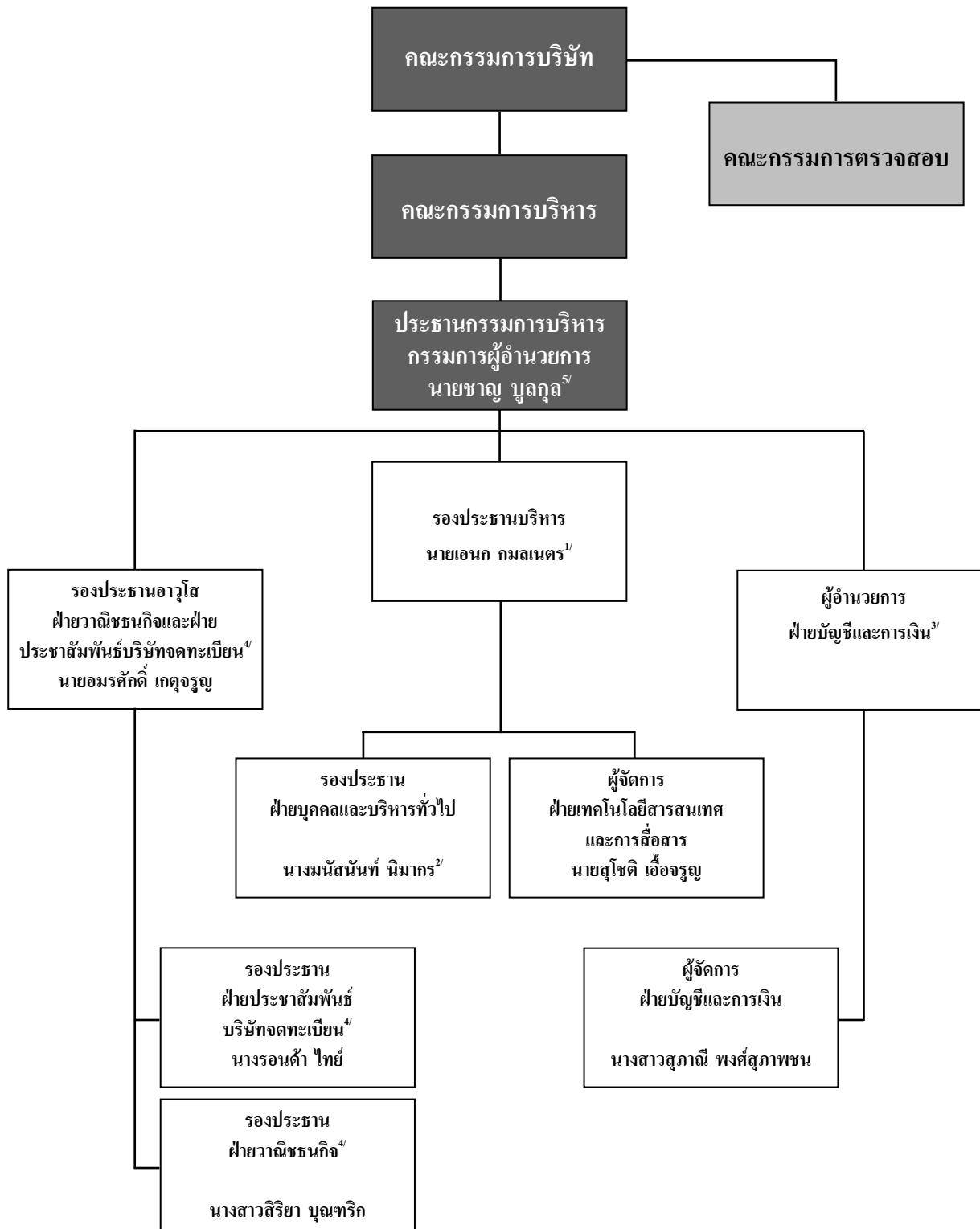
(ณ วันปิดสมุดทะเบียน 29 ธันวาคม 2549)

รายชื่อผู้ถือหุ้น 14 อันดับแรกตามที่ปรากฏในสมุดทะเบียนผู้ถือหุ้น ณ วันปิดสมุดทะเบียนล่าสุด ณ. วันที่ 29 ธันวาคม 2549 มีดังนี้

ที่อ	จำนวนหุ้น	อัตราส่วน
Kim Eng Securities Pte Ltd	106,262,976	14.67
HSBC (Singapore) Nominees Pte Ltd	106,262,974	14.67
Quam Securities Nominee (Singapore) Pte Ltd	82,288,543	11.36
น.ส. วรินทร์ บุลกุล	81,850,130	11.30
นายชาญ บุลกุล	44,597,462	6.16
บริษัท ไทยเอ็นวีดีอาร์ จำกัด	37,925,469	5.23
นายสมพงษ์ เพอญโญค	37,329,400	5.15
นางมุนิรา สุภานน	27,600,046	3.81
นายวรุฒ บุลกุล	17,294,785	2.39
The Maraman Settlement	12,835,960	1.77
นางนัทธมน สินบูรพา	10,712,491	1.48
นายกรินทร์ นฤทธิ์	9,421,200	1.30
นายพุด พิทักษ์เพ็ง	8,064,000	1.11
บริษัท สูนย์รับฝากหลักทรัพย์ (ประเทศไทย) จำกัด เพื่อผู้ฝาก	6,054,800	0.84
อื่นๆ	136,035,327	18.76
รวมทั้งหมด	724,535,563	100.00

โครงสร้างองค์กร

(ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2549)



หมายเหตุ: 1/ นายอ่อนก กมลเนตร ร่วมอยู่ในทีมของฝ่ายบุคคลกิจค่าวาย

2/ นางนันสนันท์ นิมากร ได้ลาออกจากบริษัท เมื่อวันที่ 28 กุมภาพันธ์ 2550

3/ ในปี 2549 บริษัทฯ ยังไม่มีตำแหน่งผู้อำนวยการฝ่ายบัญชีและการเงิน โดยเริ่มนี้ตั้งแต่เดือน เมษายน 2550

4/ ในปี 2550 ฝ่ายบุคคลกิจและฝ่ายบุคคลด้านพัฒนาบุคคลเปลี่ยนเป็นฝ่ายให้คำปรึกษาด้านธุรกิจ และการเงิน การลงทุน

5/ บริษัทฯ แต่งตั้งกรรมการผู้อำนวยการเมื่อวันที่ 27 กุมภาพันธ์ 2550

การจัดการ

โครงสร้างการจัดการ

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2549 บริษัทฯ บริหารงานโดยคณะกรรมการ 5 ชุด ได้แก่

1. คณะกรรมการบริษัทฯ (Board of Directors)
2. คณะกรรมการบริหาร (Executive Committee)
3. คณะกรรมการตรวจสอบ (Audit Committee)
4. คณะกรรมการพิจารณาผลตอบแทน (Compensation Committee)
5. คณะกรรมการสรรหา (Nominating Committee)

(1) คณะกรรมการบริษัท (Board of Directors)

คณะกรรมการ ประกอบด้วยสมาชิก 9 คน แต่ละคนมีสถานภาพเป็นกรรมการบริษัทฯ ดังนี้

ชื่อ	ตำแหน่งปัจจุบัน
1. ดร. ณรงค์ชัย อัครเศรณี	ประธานคณะกรรมการบริษัท
2. นายชาญ บุลกุล	รองประธานคณะกรรมการบริษัท ประธานคณะกรรมการบริหาร กรรมการผู้อำนวยการ กรรมการผู้มีอำนาจลงนาม กรรมการพิจารณาผลตอบแทน
3. นายไบรอัน จอร์จ คาธอลด์	กรรมการผู้มีอำนาจลงนาม กรรมการสรรหา
4. นายโรเบิร์ต วิลเดียม แม็คมิลเลน	กรรมการบริหาร กรรมการผู้มีอำนาจลงนาม ประธานคณะกรรมการพิจารณาผลตอบแทน
5. ดร. ฟิลลิป บرون	กรรมการบริหาร กรรมการผู้มีอำนาจลงนาม กรรมการพิจารณาผลตอบแทน กรรมการสรรหา
6. นายเจอเรมี เลคท์ เมียร์ กิง ^{1/}	กรรมการ
7. ดร. ปีเตอร์ เวลดัน	ประธานคณะกรรมการตรวจสอบ
8. นายชัยภัทร ศรีวิสารવาจा	กรรมการตรวจสอบ
9. นางพรพรรณ วรุษิจงสกิต	กรรมการตรวจสอบ ประธานคณะกรรมการสรรหา

หมายเหตุ: 1/ นายเจอเรมี เลคท์ เมียร์ กิง ได้ลาออกจากบริษัท เมื่อวันที่ 1 มกราคม 2550

อำนาจหน้าที่ของคณะกรรมการบริษัท

1. คณะกรรมการมีอำนาจและหน้าที่บริหารงานของบริษัทฯ ให้เป็นไปตามกฎหมาย วัตถุประสงค์ และข้อบังคับของบริษัทฯ ตลอดจนดิบของที่ประชุมผู้ถือหุ้น
2. คณะกรรมการต้องประชุมอย่างน้อยสามเดือนต่อครึ่ง
3. กรรมการจะต้องไม่ประกอบกิจการซึ่งมีสภาพอย่างเดียวกันและเป็นการแข่งขันกับกิจการของบริษัทฯ หรือเข้าเป็นหุ้นส่วนในห้างหุ้นส่วนสามัญ หรือเป็นหุ้นส่วนไม่จำกัดความรับผิดในห้างหุ้นส่วนจำกัด หรือเป็นกรรมการของบริษัทเอกชนหรือบริษัทอื่นที่ประกอบกิจการอันมีสภาพอย่างเดียวกัน และเป็นการแข่งขันกับกิจการของบริษัทฯ ไม่ว่าจะทำเพื่อประโยชน์ตน หรือประโยชน์ผู้อื่น เว้นแต่จะได้แจ้งที่ประชุมผู้ถือหุ้นทราบก่อนที่จะมีมติแต่งตั้ง
4. กรรมการจะต้องแจ้งให้บริษัทฯ ทราบทันทีที่มีส่วนได้เสียไม่ว่าโดยทางตรงหรือทางอ้อมในสัญญาใดๆ หรืออีหุ้นหรือหุ้นภัยในบริษัทฯ และบริษัทในเครือ
5. กรรมการที่มีส่วนได้เสียในเรื่องใดๆ จะไม่มีสิทธิออกเสียงในเรื่องนั้นๆ
6. ในการณ์ที่ที่ประชุมมีการลงคะแนนเสียงเท่ากันให้ประธานคณะกรรมการเป็นผู้ชี้ขาด

(2) คณะกรรมการบริหาร (Executive Committee)

คณะกรรมการบริหารแต่งตั้งโดยคณะกรรมการ โดยมีหน้าที่ในการกำหนดนโยบายและตัดสินใจการดำเนินงานที่สำคัญ เพื่อรายงานต่อกิจกรรมการ คณะกรรมการบริหารประกอบด้วยสมาชิก 3 คน ดังนี้

ชื่อ	ตำแหน่งปัจจุบัน
1. นายชาญ บุลกุล	รองประธานคณะกรรมการบริษัท ประธานคณะกรรมการบริหาร กรรมการผู้อำนวยการ กรรมการผู้มีอำนาจลงนาม กรรมการพิจารณาผลตอบแทน
2. นายโรเบิร์ต วิลเลียม แม็ค米ลเลน	กรรมการบริหาร กรรมการผู้มีอำนาจลงนาม ประธานคณะกรรมการพิจารณาผลตอบแทน
3. ดร. พิลลิป บรอง	กรรมการบริหาร กรรมการผู้มีอำนาจลงนาม กรรมการพิจารณาผลตอบแทน กรรมการสรรหา

อำนาจหน้าที่ของคณะกรรมการบริหาร

คณะกรรมการบริหารสามารถดำเนินการในเรื่องใดๆ ที่เห็นว่าเหมาะสมตามอำนาจหน้าที่ของคณะกรรมการบริหาร อย่างไรก็ตามติดตามผลการในการประชุมครั้งที่ 3/2544 เมื่อวันที่ 5 มีนาคม 2544 เพื่อกำหนดอำนาจหน้าที่ของคณะกรรมการบริหาร ดังนี้

- สอบทานงบการเงินของบริษัทฯ โดยสมำ่เสมอ
- สอบทานการดำเนินงานของบริษัทฯ โดยประเมินเทียบกับประมาณการ โดยสมำ่เสมอ
- สอบทานและเสนอแนะแนวทางในการปรับปรุงแก้ไขนโยบายการควบคุมภายใน
- มีอำนาจในการอนุมัติการลงทุนตามวงเงินที่ต่ำกว่า 5 ล้านบาท
- มีอำนาจในการอนุมัติค่าใช้จ่ายในการลงทุนภายใต้งบประมาณตั้งแต่ 2 ล้านบาทแต่ไม่เกิน 7.5 ล้านบาท สำหรับปีบัญชี โดยไม่ต้องผ่านที่ประชุมคณะกรรมการ
- มีอำนาจในการทำสัญญาภี้ยืมเงินจากสถาบันการเงินในวงเงินไม่เกิน 5 ล้านบาท

นอกจากนี้ การประชุมคณะกรรมการบริษัทฯ ครั้งที่ 4/2545 เมื่อวันที่ 14 พฤษภาคม 2545 มีมติให้ยกเลิก คณะกรรมการการลงทุน โดยให้โอนอำนาจหน้าที่ของคณะกรรมการการลงทุนดังต่อไปนี้ ไปให้คณะกรรมการบริหาร ซึ่งมีอำนาจหน้าที่ในการกำหนดนโยบายและตัดสินใจในการลงทุน เพื่อรายงานต่อคณะกรรมการ การ มุ่งเน้นทิศทางการลงทุนและการควบรวมกิจการ ซึ่งเป็นสิ่งสำคัญในแผลการดำเนินงาน ของบริษัทฯ และภาพพจน์ของบริษัทฯ ในตลาดทุน รวมทั้งรับผิดชอบในการเสนอแนะยุทธศาสตร์การลงทุนในธุรกิจที่สามารถพัฒนาความรู้และข้อมูลซึ่งเป็นผลิตภัณฑ์ของบริษัทฯ ที่มีอยู่ นอกจากนี้ คณะกรรมการฯ ยังมีหน้าที่ดูแลการบริหารทุนสำรองของบริษัทและการลงทุนระยะสั้น

การประชุมคณะกรรมการบริษัทฯ ครั้งที่ 1/2550 เมื่อวันที่ 27 กุมภาพันธ์ 2550 ได้มอบหมายให้ คณะกรรมการบริหาร บริหารเงินสดคงเหลือดังรายละเอียดต่อไปนี้

1. ใช้เป็นเงินทุนหมุนเวียนของบริษัทฯ จำนวนเงินไม่เกิน 50 ล้านบาท
2. ซื้อพื้นที่ห้องชุดอาคารสำนักงานจำนวน 1 ชั้นพร้อมตกแต่งที่อาคารออฟฟิศคอนโดยนิเนียมแห่งหนึ่ง จำนวนเงินไม่เกิน 55 ล้านบาท
3. ใช้เพื่อลงทุนในหลักทรัพย์จดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์ หรือตลาดหลักทรัพย์ เอ็ม เอ ไอ จำนวนเงินไม่เกิน 150 ล้านบาท
4. ใช้สำหรับการลงทุนระยะสั้นไม่เกิน 1 ปี กี่วักษัณ์การดำเนินงานของฝ่ายให้คำปรึกษาด้านธุรกิจและการเงิน การลงทุน จำนวนเงินไม่เกิน 100 ล้านบาท
5. ใช้สำหรับการลงทุนในหลักทรัพย์ของบริษัทฯ จดทะเบียนและบริษัทจำกัดในลักษณะร่วมลงทุน จำนวนเงินไม่เกิน 100 ล้านบาท

(3) คณะกรรมการตรวจสอบ (Audit Committee)

ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทฯ ครั้งที่ 6/2549 เมื่อวันที่ 9 สิงหาคม 2549 ได้อนุมัติให้เลือกคณะกรรมการตรวจสอบกลับเข้าดำเนินการตามที่ได้กำหนดไว้ คณะกรรมการตรวจสอบโดยประธานกรรมการตรวจสอบ และกรรมการตรวจสอบมีภาระในการดำเนินการตรวจสอบรายละ 3 ปี นับตั้งแต่วันที่ 28 กรกฎาคม 2549 ซึ่งปัจจุบันคณะกรรมการตรวจสอบประกอบด้วยกรรมการ 3 ท่านดังนี้

ชื่อ	ตำแหน่งปัจจุบัน
1. ดร. ปีเตอร์ เวลดัน	ประธานคณะกรรมการตรวจสอบ
2. นายชัยภัทร ศรีวิสาราวา	กรรมการตรวจสอบ
3. นางพรรดา วรุศิจงสิต	กรรมการตรวจสอบ ประธานคณะกรรมการสรรหา

อำนาจหน้าที่ของคณะกรรมการตรวจสอบ

คณะกรรมการตรวจสอบของบริษัทมีขอบเขต หน้าที่ และความรับผิดชอบและรายงานต่อกomite บริษัทดังต่อไปนี้

- ดูแลให้บริษัทมีระบบการควบคุมภายในที่เหมาะสมและมีประสิทธิภาพ
- พิจารณาคัดเลือกและเสนอแต่งตั้งผู้สอบบัญชีของบริษัท
- ดูแลรายงานทางการเงินของบริษัทให้ตรงต่อความเป็นจริง ครบถ้วน เพียงพอและเชื่อถือได้
- ดูแลให้บริษัทปฏิบัติตามข้อกำหนดและกฎหมายที่เกี่ยวข้อง
- จัดทำรายงานการกำกับดูแลกิจการของคณะกรรมการตรวจสอบโดยเบ็ดเสร็จในรายงานประจำปีของบริษัท
- ปฏิบัติการอื่นใดตามที่คณะกรรมการของบริษัทมอบหมาย

(4) คณะกรรมการพิจารณาผลตอบแทน (Compensation Committee)

ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทฯ ครั้งที่ 1/2550 เมื่อวันที่ 27 กุมภาพันธ์ 2550 ได้มีมติให้สัตยาบันในการอนุมัติแต่งตั้งคณะกรรมการพิจารณาผลตอบแทน คณะกรรมการพิจารณาผลตอบแทนประกอบด้วย

ชื่อ	ตำแหน่งปัจจุบัน
1. นายโรเบิร์ต วิลเดิม แม็ค米ลเลน	กรรมการบริหาร กรรมการผู้มีอำนาจลงนาม ประธานคณะกรรมการพิจารณาผลตอบแทน

ชื่อ	ตำแหน่งปัจจุบัน
2. นายชาญ นุคลกุล	รองประธานคณะกรรมการบริษัท ประธานคณะกรรมการบริหาร กรรมการผู้อำนวยการ กรรมการผู้มีอำนาจลงนาม กรรมการพิจารณาผลตอบแทน
3. ดร. พีลลิป บرون	กรรมการบริหาร กรรมการผู้มีอำนาจลงนาม กรรมการพิจารณาผลตอบแทน กรรมการสรรหา

อำนาจหน้าที่ของคณะกรรมการพิจารณาผลตอบแทน

คณะกรรมการพิจารณาผลตอบแทน มีหน้าที่และความรับผิดชอบพิจารณา ตัดสินใจ และนำเสนอต่อที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทฯ ในเรื่องต่าง ๆ ดังนี้

- ผลตอบแทนคณะกรรมการบริษัทฯ
- ผลตอบแทนผู้บริหารระดับสูง
- สัญญาจ้างผู้บริหารระดับสูง
- อัตราการเข็นเงินเดือนโดยรวม

(5) คณะกรรมการสรรหา (Nominating Committee)

ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทฯ ครั้งที่ 1/2550 เมื่อวันที่ 27 กุมภาพันธ์ 2550 ได้มีมติอนุมัติแต่งตั้ง
คณะกรรมการสรรหา คณะกรรมการสรรหาประกอบด้วย

ชื่อ	ตำแหน่งปัจจุบัน
1. นางพร摊ี วรุณิจงสกิต	กรรมการตรวจสอบ ประธานคณะกรรมการสรรหา
2. นายไบรอัน คาธิลล์	กรรมการผู้มีอำนาจลงนาม กรรมการสรรหา
3. ดร. พีลลิป บرون	กรรมการบริหาร กรรมการผู้มีอำนาจลงนาม กรรมการพิจารณาผลตอบแทน กรรมการสรรหา

อำนาจหน้าที่ของคณะกรรมการสรรหา

1. สรรหาผู้ที่เห็นสมควรดำรงตำแหน่งกรรมการบริษัท และนำเสนอการพิจารณาต่อคณะกรรมการบริษัทฯ เพื่อพิจารณาอนุมัติหรืออนุเสนอที่ประชุมผู้ถือหุ้นต่อไป แล้วแต่กรณี
2. การกิจอื่นๆ ตามที่คณะกรรมการบริษัทมอบหมาย

ผู้บริหาร

รายชื่อผู้บริหารของบริษัทฯ ประกอบด้วย

ชื่อ	ตำแหน่งปัจจุบัน
1. นายชาญ บุลกุล	รองประธานคณะกรรมการบริษัท ประธานคณะกรรมการบริหาร กรรมการผู้อำนวยการ กรรมการผู้มีอำนาจลงนาม กรรมการพิจารณาผลตอบแทน
2. นายเออนก กมลเนตร	รองประธานบริหาร
3. นายอมรศักดิ์ เกตุจรูญ	รองประธานอาวุโสฝ่ายวิสาหกิจและ ฝ่ายประชาสัมพันธ์บริษัทจดทะเบียน ^{1/}
4. นางสาวสิริยา บุณฑริก	รองประธานฝ่ายวิสาหกิจ
5. นางรอนด้า-รินนา ไทย	รองประธานฝ่ายประชาสัมพันธ์บริษัทจดทะเบียน ^{1/}
6. นางมนัสันนท์ นิมากร ^{2/}	รองประธานฝ่ายบุคคลและบริหารทั่วไป
7. นางสาวสุภาณี พงศ์สุภาพชน	ผู้จัดการฝ่ายบัญชีและการเงิน
8. นายสุโขติ เอื้อจรูญ	ผู้จัดการฝ่ายเทคโนโลยีสารสนเทศ

หมายเหตุ: 1/ ในปี 2550 ฝ่ายวิสาหกิจและฝ่ายประชาสัมพันธ์บริษัทจดทะเบียนเปลี่ยนเป็นฝ่ายให้คำปรึกษาด้านธุรกิจ
และการเงิน การลงทุน

2/ นางมนัสันนท์ นิมากร ได้ลาออกจากบริษัท เมื่อวันที่ 28 กุมภาพันธ์ 2550

การสรรหาคณะกรรมการและผู้บริหาร

ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทฯ ครั้งที่ 1/2550 เมื่อวันที่ 27 กุมภาพันธ์ 2550 ได้มีมติอนุมัติแต่งตั้ง
คณะกรรมการสรรหา

ดังนี้ในการคัดเลือกบุคคลที่จะแต่งตั้งเป็นกรรมการบริษัทฯ เสนอต่อที่ประชุมผู้ถือหุ้นในปี 2551 เป็นดังนี้ไป
ต้องผ่านขั้นตอนของคณะกรรมการสรรหา (Nominating Committee) โดยแนวทางในการคัดเลือกบุคคลที่จะ
แต่งตั้งเป็นกรรมการของบริษัทฯ มีรายละเอียดดังนี้

(ก) การจัดตั้งคณะกรรมการ

- คณะกรรมการจะจัดตั้ง โดยที่ประชุมใหญ่ผู้ถือหุ้นเพื่อเป็นผู้ดำเนินกิจการของบริษัทฯ ภายใต้การควบคุมของที่ประชุมใหญ่ผู้ถือหุ้น และตามข้อบังคับของบริษัทฯ ในกรณีที่ต้องแต่งตั้งกรรมการว่างลง ให้คณะกรรมการคัดเลือกบุคคลเข้าเป็นกรรมการแทนได้
 - กรรมการไม่จำเป็นต้องเป็นผู้ถือหุ้นบริษัทฯ และไม่มีข้อจำกัดเรื่องอายุของกรรมการ
 - กรรมการไม่ต้องรับผิดเป็นการส่วนตัวต่อบริษัทฯ เกี่ยวกับกิจการใดๆ ที่ได้ทำไป หรือที่ละเว้นไม่กระทำ เว้นแต่ที่เป็นการล้อเลียนหรือการกระทำโดยงมงาย
 - คณะกรรมการบริษัทจะมีจำนวนไม่น้อยกว่า 5 คน และไม่เกิน 11 คน กรรมการไม่น้อยกว่ากึ่งหนึ่งของจำนวนกรรมการทั้งหมดต้องมีคุณที่อยู่ในราชอาณาจักร
 - คณะกรรมการจะเป็นผู้เลือกประธานคณะกรรมการ

(ข) สิทธิของผู้ถือหุ้นในการแต่งตั้งกรรมการ

1. ผู้ถือหุ้นหนึ่งคนมีคะแนนเสียงเท่ากับหนึ่งหุ้นต่อหุ้นหนึ่งเสียง
 2. ผู้ถือหุ้นแต่ละคนจะต้องใช้คะแนนเสียงที่มีอยู่ทั้งหมดตาม (1) เลือกตั้งบุคคลคนเดียวหรือหลายคนเป็นกรรมการได้
 3. บุคคลซึ่งได้รับคะแนนเสียงสูงสุดตามลำดับลงมา เป็นผู้ได้รับเลือกตั้งเป็นกรรมการเท่าที่พึงจะมีในการเลือกตั้งครั้งนั้น ในกรณีที่บุคคลซึ่งได้รับการเลือกตั้งในลำดับถัดลงมาไม่มีคะแนนเสียงเท่ากันเกินจำนวนหนึ่งในกรณีที่มีการลงคะแนนเสียงเท่ากัน ให้ประธานในที่ประชุมเป็นผู้ออกเสียงชี้ขาดเพิ่มอีกหนึ่งเสียง

(ค) การครุบวาระของคณะกรรมการ

ในการประชุมผู้ถือหุ้นสามัญประจำปีทุกครั้ง ให้กรรมการออกจากตำแหน่งอย่างน้อยหนึ่งในสาม ถ้าจำนวนกรรมการที่จะแบ่งออกให้ตรงเป็นสามส่วนไม่ได้ ก็ให้ออกโดยจำนวนใกล้เคียงที่สุดกับส่วนหนึ่งในสาม

กรรมการที่ออกจากตำแหน่งในปีแรกและปีที่สองภายหลังแบ่งสภาพจากบริษัทจำกัดเป็นบริษัทมหาชน จำกัดนั้นให้ใช้วิธีจับลากกันว่าผู้ใดจะออก ส่วนในปีต่อๆ ไปให้กรรมการคนที่อยู่ในตำแหน่งนานที่สุด จะเป็นผู้ออกจากตำแหน่ง กรรมการซึ่งพ้นจากตำแหน่งแล้วอาจได้รับเลือกตั้งใหม่ได้

ค่าตอบแทนของผู้บริหาร**ค่าตอบแทนที่เป็นตัวเงิน ในปี 2549**

กรรมการ	ตำแหน่ง	ค่าตอบแทนที่ เป็นตัวเงิน (บาท)	รูปแบบของ ค่าตอบแทน
1. ดร. ณรงค์ชัย อัครเศรณี	ประธานคณะกรรมการบริษัท	255,000	เบี้ยประชุม
2. นายชาญ บุญกุດ	รองประธานคณะกรรมการบริษัท ประธานคณะกรรมการบริหาร กรรมการผู้อำนวยการ กรรมการผู้มีอำนาจลงนาม กรรมการพิจารณาผลตอบแทน	-ไม่มี-	ไม่มีเบี้ยประชุม
3. นายไบรอัน จอร์จ คาธิลล์	กรรมการผู้มีอำนาจลงนาม กรรมการสรรหา	75,000	เบี้ยประชุม
4. นายโรเบิร์ต วิลเลียม แม็คมิลเลน	กรรมการบริหาร กรรมการผู้มีอำนาจลงนาม ประธานคณะกรรมการพิจารณาผลตอบแทน	352,000	เบี้ยประชุม
5. ดร. ฟิลลิป บرون	กรรมการบริหาร กรรมการผู้มีอำนาจลงนาม กรรมการพิจารณาผลตอบแทน กรรมการสรรหา	60,000	เบี้ยประชุม
6. นายเจอเรมี เลค้าห์ เมียร์ คิง	กรรมการ	60,000	เบี้ยประชุม
7. ดร. ปีเตอร์ เวลดัน	ประธานคณะกรรมการตรวจสอบ	100,000	เบี้ยประชุม
8. นายชัยภัทร ศรีวิสารવาจा	กรรมการตรวจสอบ	115,000	เบี้ยประชุม
9. นางพร摊ี วรรุติจงสกิดิต	กรรมการตรวจสอบ ประธานคณะกรรมการสรรหา	115,000	เบี้ยประชุม

คณะกรรมการบริษัท/ ผู้บริหาร	จำนวน (ราย)	ค่าตอบแทนที่ เป็นตัวเงิน (บาท)	รูปแบบของ ค่าตอบแทน
คณะกรรมการบริษัทฯ	8	2,500,000.00	โอนนั้น
ผู้บริหาร	8	12,385,834.34	เงินเดือน

ค่าตอบแทนอื่นๆ

ที่ประชุมวิสามัญผู้ถือหุ้นครั้งที่ 1/2549 เมื่อวันที่ 17 พฤษภาคม 2549 มีมติอนุมัติการออกใบสำคัญแสดงสิทธิให้แก่กรรมการและพนักงานของบริษัทฯ (BROOK-W3) จำนวน 30,000,000 หน่วย อายุใบสำคัญแสดงสิทธิ 5 ปี โดยใบสำคัญแสดงสิทธิ 1 หน่วยใช้สิทธิซื้อหุ้นสามัญได้ 1 หุ้นในราคาหุ้นละ 0.80 บาท

วัตถุประสงค์และความจำเป็นในการเสนอขายใบสำคัญแสดงสิทธิให้แก่กรรมการและพนักงานของบริษัท

- บริษัทเป็นบริษัทที่ปรึกษาด้านธุรกิจและการเงินทั้งในและต่างประเทศ บุคลากรที่มีคุณภาพจึง เป็นทรัพยากรสำคัญต่อการเจริญเติบโตของบริษัทและมีผลโดยตรงต่อความคิดร่องรอยของกิจการ หากบริษัทต้องสูญเสียบุคคลเหล่านี้ไป และไม่สามารถหาบุคลากรมาทดแทนได้ในเวลาอันเหมาะสม จะมีผลกระทบต่อการเจริญเติบโตของบริษัท
- การออกใบสำคัญแสดงสิทธิแก่พนักงานจะเป็นการสร้างขวัญกำลังใจและเปิดโอกาสให้พนักงาน มีส่วนร่วมในการเป็นเจ้าของ อันเป็นแรงจูงใจให้พนักงานร่วมแรงร่วมใจกันสร้างความเจริญเติบโตให้แก่บริษัทอย่างต่อเนื่อง ซึ่งจะก่อให้เกิดการเพิ่มค่าของบริษัทอันเป็นผลประโยชน์ต่อผู้ถือหุ้นในที่สุด (Maximize Shareholders' Wealth)
- เพื่อเป็นการรักษาพนักงานให้อยู่ปฏิบัติงานกับบริษัทในระยะยาว ทั้งนี้ เนื่องจากสภาพการแปร่เข้าของธุรกิจที่ปรึกษาและวิจัยที่รุนแรงในปัจจุบัน

กรรมการและพนักงานที่ได้รับจัดสรรจะสามารถใช้สิทธิได้ดังนี้

- หลังจาก 12 เดือน แต่ไม่เกิน 24 เดือนนับแต่วันที่ได้รับการจัดสรร สามารถใช้สิทธิได้ไม่เกิน 1 ใน 3 ของจำนวนใบสำคัญแสดงสิทธิที่ได้รับการจัดสรร
- หลังจาก 24 เดือน แต่ไม่เกิน 36 เดือนนับแต่วันที่ได้รับการจัดสรร สามารถใช้สิทธิได้ไม่เกิน 2 ใน 3 ของจำนวนใบสำคัญแสดงสิทธิที่ได้รับการจัดสรร
- เมื่อ满 36 เดือนนับแต่วันที่ได้รับการจัดสรร สามารถใช้สิทธิได้โดยไม่จำกัดจำนวนจนกว่าจะครบอายุของใบสำคัญแสดงสิทธิ

เงื่อนไขการใช้สิทธิ

- ในการนัดกรรมการหรือพนักงานผู้ถือใบสำคัญแสดงสิทธิลาออก หรือพ้นสภาพจากการเป็นกรรมการ หรือพนักงานของบริษัทภายในระยะเวลาการใช้สิทธิ ให้บุคคลดังกล่าวสามารถใช้สิทธิซื้อหุ้นสามัญได้อีก 1 ครั้ง ภายในวันกำหนดใช้สิทธิครั้งถัดจากวันที่กรรมการหรือพนักงานดังกล่าวลาออกหรือพ้นสภาพจากการเป็นกรรมการหรือพนักงานบริษัท และหลังจากนั้นให้ส่งคืนใบสำคัญแสดงสิทธิส่วนที่เหลือ (ถ้ามี) แก่บุคคลซึ่งคณะกรรมการมีมติอนุญาต เว้นแต่กรณีที่กรรมการหรือพนักงานดังกล่าวพ้นสภาพจากการ

เป็นกรรมการหรือพนักงานบริษัทเกิดเพราการกรรมการทำความผิดของบุคคลดังกล่าว ให้ส่งคืนใบสำคัญแสดงสิทธิที่เหลืออยู่ทั้งหมดแก่บริษัท ณ วันที่กรรมการหรือพนักงานดังกล่าวพ้นสภาพจากการเป็นกรรมการหรือพนักงานบริษัท โดยให้คณะกรรมการมีอำนาจวินิจฉัยกรณีการพ้นสภาพจากการเป็นกรรมการหรือพนักงานอันเกิดจากการกระทำความผิดดังกล่าวและให้คำวินิจฉัยถือเป็นที่สุด

- ข. เมื่อผู้ถือใบสำคัญแสดงสิทธิพ้นสภาพจากการเป็นกรรมการหรือพนักงานของบริษัท และสิ้นสุดเวลาการใช้สิทธิตามที่ระบุไว้ในข้อ ก. ให้คณะกรรมการบริษัทมีอำนาจดำเนินการจัดสรรใบสำคัญแสดงสิทธิที่ได้คืนดังกล่าวให้แก่กรรมการหรือพนักงานอื่นของบริษัทด้วย

รายละเอียดการจัดสรรใบสำคัญแสดงสิทธิให้แก่กรรมการในระหว่างปี 2549 ตามติดต่อประชุมวิสามัญผู้ถือหุ้นครั้งที่ 1/2549 (BROOK-W3) มีดังนี้

กรรมการ	ตำแหน่ง	จำนวนใบสำคัญแสดงสิทธิ		จำนวนรวม
		BROOK-W2	BROOK-W3	
1. ดร. ณรงค์ชัย อัครเศรณี	ประธานคณะกรรมการบริษัท	605,980	1,500,000	2,105,980
2. นายชาญ บุลกุล	รองประธานคณะกรรมการบริษัท ประธานคณะกรรมการบริหาร กรรมการผู้อำนวยการ กรรมการผู้มีอำนาจลงนาม กรรมการพิจารณาผลตอบแทน	1,211,960	6,000,000	7,211,960
3. นายไบรอัน จอร์จ คาธิลเด็ส	กรรมการผู้มีอำนาจลงนาม กรรมการสรรหา	121,196	300,000	421,196
4. นายโอลิเวอร์ วิลเลียม แม็คมิลเลน	กรรมการบริหาร กรรมการผู้มีอำนาจลงนาม ประธานคณะกรรมการพิจารณา ผลตอบแทน	727,176	1,500,000	2,227,176
5. ดร. พีಠิป บรรอน	กรรมการบริหาร กรรมการผู้มีอำนาจลงนาม กรรมการพิจารณาผลตอบแทน กรรมการสรรหา	121,196	300,000	421,196
6. นาย约瑟夫 เลค้า เมียร์ คิง	กรรมการ	121,196	300,000	421,196
7. ดร. ปีเตอร์ เวลดัน	ประธานคณะกรรมการตรวจสอบ	242,392	700,000	942,392
8. นายชัยภัทร ศรีวิสารવิจิตร	กรรมการตรวจสอบ	242,392	600,000	842,392
9. นางพร摊ี วรุพิงสถิต	กรรมการตรวจสอบ ประธานคณะกรรมการสรรหา	242,392	600,000	842,392

การเปลี่ยนแปลงการถือหุ้นของกรรมการ

กรรมการ	ตำแหน่ง	จำนวนหุ้นที่ถือ ณ วันที่		ผลต่าง ^{เพิ่มขึ้น/(ลดลง)}
		31 ธ.ค. 48	31 ธ.ค. 49	
1. ดร. ณรงค์ชัย อัครเศรณี	ประธานคณะกรรมการบริษัท	0	0	0
2. นายชาญ นุคลกุล	รองประธานคณะกรรมการบริษัท ประธานคณะกรรมการบริหาร กรรมการผู้อำนวยการ กรรมการผู้มีอำนาจลงนาม กรรมการพิจารณาผลตอบแทน	25,114,400	44,597,462	19,483,062
3. นายไบรอัน จอร์จ คาธอล์ด	กรรมการผู้มีอำนาจลงนาม กรรมการสรรหา	0	0	0
4. นายโรเบิร์ต วิลเดิร์ม เม็ค米ลเลน	กรรมการบริหาร กรรมการผู้มีอำนาจลงนาม ประธานคณะกรรมการพิจารณา ผลตอบแทน	0	0	0
5. ดร. พีಠิป บรอง	กรรมการบริหาร กรรมการผู้มีอำนาจลงนาม กรรมการพิจารณาผลตอบแทน กรรมการสรรหา	0	0	0
6. นายเจอเรมี เลคท์ เมียร์ คิง	กรรมการ	0	0	0
7. ดร. ปีเตอร์ เวลดัน	ประธานคณะกรรมการตรวจสอบ	0	0	0
8. นายชัยภัทร ศรีวิสารવาจा	กรรมการตรวจสอบ	0	0	0
9. นางพรสنى วรรุติจังสิต	กรรมการตรวจสอบ ประธานคณะกรรมการสรรหา	0	0	0

เงินกองทุนสำรองเลี้ยงชีพ

ในระหว่างปี 2549 บริษัทฯ ได้จ่ายเงินสมทบเข้ากองทุนสำรองเลี้ยงชีพสำหรับผู้บริหาร เป็นจำนวนเงิน 612,405.15 บาท

รายละเอียดเกี่ยวกับผู้บริหารและผู้มีอำนาจความคุ้มครองฯ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2549

ລັດ ສິນ	ຊື່-ສະກຸດ	ອຸປະນານ	ທຳມະນູນ	ຄູນຫຼັກ ໄກສາ	ສັດຖິນກວ ເພື່ອຫຼິນ ນີ້	ປະສາກາດຄໍາຕາງໃນໄຟຮະບະ 5 ເປົ້ອນຫຼັກ		
						ທຳມະນູນ ທີ່ມີມາ	ທຳມະນູນ ທີ່ມີມາ	
4.	ນາຍຂາຍ ມູກຄຸດ	58	ຮອງປະຮານກວມກາຮ ປະຮານກວມກາບບີ້ຫວັງ ກຽມກາງໜ້າມານາກ ກຽມກາງໜ້າມານາຈົນນານ ກຽມກາງພິຈາລະນາ ຜຄດມະຫາວາ	ປີ່ງຢູ່ຫຼັດຕີ່ ສາທານີ້ University of Illinois ນະຫັກສາກວ່າງອື່ນວິກາ	6.16	ທ.ຄ. 2546-ປຶກູ້ນ ພ.ຄ. 2541-ກ.ພ. 2548 ມ.ນ.ປ. 2546-ປຶກູ້ນ	ຮອງປະຮານກວມກາຮ ປະຮານກວມກາບບີ້ຫວັງ ກຽມກາງໜ້າມານາຈົນນານ ກຽມກາງພິຈາລະນາ ຜຄດມະຫາວາ	ນາມ.ນັກຄອ້ງ ກົງປີ (ູ້ງົກົດທີ່ໄຮກາ) ນາມ.ນັກຄອ້ງ ກົງປີ (ູ້ງົກົດທີ່ໄຮກາ) ນາມ.ນັກຄອ້ງ ກົງປີ (ູ້ງົກົດທີ່ໄຮກາ) ນາມ.ນັກຄອ້ງ ກົງປີ (ູ້ງົກົດທີ່ໄຮກາ)
5.	ນາງໝົງອັນ ໂອງ ຕາອີກີ່	62	ກຽມກາງ ກຽມກາງໜ້າມານາຈົນນານ ກຽມກາງພິຈາລະນາ	ປີ່ງຢູ່ຫຼັດຕີ່ ສາທານີ້ Wilfrid Laurier University, Waterloo, Ontario, Canada	-	ພ.ຄ. 2549-ປຶກູ້ນ ພ.ຄ. 2546-ມ.ຍ. 2547 ປຶກູ້ນ ປຶກູ້ນ 2540-ປຶກູ້ນ 2336-2539	ກຽມກາງ ກຽມກາງໜ້າມານາຈົນນານ ແລະກຽມກາງສ່ວນຫາ ກຽມກາງ ກຽມກາງວິທີກາ ກຽມກາງ ຜູ້ອ່າວັດ ກຽມກາງ ຜູ້ອ່າວັດກວາງອາໄສ ຜູ້ອ່າວັດພົກ ຫີ່ຫຍ ເກືດດັນ ລາ ກົມພູພໍາ ນັກຄາຫີ່ ຜູ້ອ່າວັດກວາງອາໄສ ຜູ້ອ່າວັດພົກ ຫີ່ຫຍ ໂປເຄນດ້ ສັງກັນ ຫຼັກໄຕລາເກີຍ ໄກສານີ້	ນາມ.ນັກຄອ້ງ ກົງປີ (ູ້ງົກົດທີ່ໄຮກາ) ນາມ.ນັກຄອ້ງ ກົງປີ (ູ້ງົກົດທີ່ໄຮກາ) ນາມ.ນັກຄອ້ງ ກົງປີ (ູ້ງົກົດທີ່ໄຮກາ) ນາມ.ນັກຄອ້ງ ກົງປີ (ູ້ງົກົດທີ່ໄຮກາ)
6.	ດຣ.ພົລົມ ແອນດູງ ນາຮອນ	47	ກຽມກາງ ກຽມກາງພິຈາລະນາ ກຽມກາງພິຈາລະນາ ຜຄດມະຫາວາ ກຽມກາງສ່ວນຫາ	ປີ່ງຢູ່ຫຼັດຕີ່ ສາທານີ້ Graduate School of Business, University of Chicago, ນະຫັກສາກວ່າງອື່ນວິກາ	-	ພ.ຄ. 2549-ປຶກູ້ນ ກ.ຍ. 2547-ພ.ຄ. 2549 ສ.ສ. 2546-ດ.ກ. 2547	ກຽມກາງ ກຽມກາງຮັບຫາກ ກຽມກາງ ຜູ້ອ່າວັດຄົນນານ ກຽມກາງພິຈາລະນາ ຜຄດມະຫາວາ ແລະກຽມກາງສ່ວນຫາ ກຽມກາງວິທີກາ ກຽມກາງ ຫຼັກໄຕລາ	ນາມ.ນັກຄອ້ງ ກົງປີ (ູ້ງົກົດທີ່ໄຮກາ) ນາມ.ນັກຄອ້ງ ກົງປີ (ູ້ງົກົດທີ່ໄຮກາ) ນາມ.ນັກຄອ້ງ ກົງປີ (ູ້ງົກົດທີ່ໄຮກາ) ນາມ.ນັກຄອ້ງ ກົງປີ (ູ້ງົກົດທີ່ໄຮກາ)
								ດົກນັ້ນຄືນທີ່ ພົມຄອງກວ່ານໆນາວັທະນີ ຕຳໜົກນາຫຼັກສູນຕິ່ງ ທັກນີ້ ຫັນຫຼັກ Credit Lyonnaise Securities (Asia) Ltd., Global Emerging Markets Kellogg Northwestern University, Kellogg Graduate School of Management

ลำดับ	ชื่อ-สกุล	อายุ (ปี)	ตำแหน่ง	คณิตศาสตร์ครึ่งชา	ตัดส่วนการ ผลิตภัณฑ์ นิรชั้น (%)	ห้อง	ตำแหน่ง	บัญชีและการดำเนินธุรการ	
								ผู้อนุมัติ / หัวหน้า / ห้องงาน / ชื่อเจ้าหน้าที่	ผู้อนุมัติ / หัวหน้า / ห้องงาน / ชื่อเจ้าหน้าที่
	กรรมการตรวจสอบ	ชาย (ป.)	กรรมการตรวจสอบ	คณิตศาสตร์ครึ่งชา	พ.ย.2549-ปีงบประมาณ ม.ว.2543-พ.ค. 2549	กรรมการผู้อำนวยการและ กรรมการบริหาร	กรรมการผู้อำนวยการและกรรมการบริหาร	บมจ. บด. ชีมิโก้ (บุรีกิจกล้าภพ)	บมจ. บด. ชีมิโก้ (บุรีกิจกล้าภพ)
	Chartered Accountant, Institute of Chartered Accountants in Australia				2540-พ.ค. 2543 2538-2540	กรรมการผู้จัดการและกรรมการบริหาร	กรรมการผู้จัดการและกรรมการบริหาร	บมจ. บด. ชีฟ (บุรีกิจเงินทุน หลักทรัพย์)	บมจ. บด. ชีฟ (บุรีกิจเงินทุน หลักทรัพย์)
					2533-2538	กรรมการผู้จัดการ	กรรมการผู้จัดการ	บมร. เกษ. กรรมการผู้จัดการ (บุรีกิจ หลักทรัพย์)	บมร. เกษ. กรรมการผู้จัดการ (บุรีกิจ หลักทรัพย์)
9.	นางสาวรุ่ง เดชะ ไนยร์ คุ้ง (เด็กอกหักภรรยาที่ 1 มารดา 2550)	43	กรรมการ	ปริญญาตรี สาขาวิชานาย มนตรีพัฒนาอุตสาหกรรม ประมงและกิจการ	- 2539-ปีงบประมาณ	กรรมการ ประยุกต์ แม่บ้านและกรรมการผู้อำนวยการ	กรรมการ ประยุกต์ แม่บ้านและกรรมการผู้อำนวยการ	บมจ. บรุศักดิ์ กงสุล (บุรีกิจเงินทุน) ในที่แยกซึ่งแม่บ้านที่ ลิมิตด์ และ บุนนาคเมือง แม่บ้านที่ ลิมิตด์ (ล่อง) (บุรีกิจดักภัณฑ์และ ลงทุน)	บมจ. บรุศักดิ์ กงสุล (บุรีกิจเงินทุน) ในที่แยกซึ่งแม่บ้านที่ ลิมิตด์ และ บุนนาคเมือง แม่บ้านที่ ลิมิตด์ (ล่อง) (บุรีกิจดักภัณฑ์และ ลงทุน)
					2530-2539	กรรมการผู้จัดการกิจ หัวหน้าหน้างานฯ	กรรมการผู้จัดการกิจ ผู้จัดการฝ่ายกองทุนฟาร์มาซีท	เครื่องไฟเบอร์ซีเบล ซอฟต์แวร์ กงสุล ลิมิตด์ (บุรีกิจเงินทุน)	เครื่องไฟเบอร์ซีเบล ซอฟต์แวร์ กงสุล ลิมิตด์ (บุรีกิจเงินทุน)
					2528-2530 2527-2528			บมจ. บี.พี.วี.ที.จำกัด (บุรีกิจหลักทรัพย์) การลงทุน บริษัท บี.พี.วี.ที. จำกัด ลิมิตด์ (บุรีกิจดักภัณฑ์)	บมจ. บี.พี.วี.ที.จำกัด (บุรีกิจหลักทรัพย์) บริษัทบ้านกลางซีซี.เอ็ม. จำกัด (บุรีกิจเงินทุน)
								บมจ. บรุศักดิ์ กงสุล (บุรีกิจเงินทุน)* ของประชานาถอาสาฟาร์มาสิชันกิจและ งานประชานาถเล้มพันธุ์กิจ*	บมจ. บรุศักดิ์ กงสุล (บุรีกิจเงินทุน)* ของประชานาถอาสาฟาร์มาสิชันกิจ
10.	นางสาวรุ่ง เดชะ ไนยร์	40	รองประธานอาวุโสฝ่ายผลิต ธุรกิจและงานธุรการเพื่อ บริษัทฯ ประจำประเทศไทย	ปริญญาโทบริหารธุรกิจ สาขาวิชารัฐประศาสนศาสตร์ มหาวิทยาลัยเชียงใหม่	- พ.ย.2548-พ.ค. 2549	กรรมการผู้จัดการและกรรมการตลาด สหกรณ์และรักษาดูแล สหกรณ์และรักษาดูแล	รองประธานอาสาฟาร์มาสิชันกิจ บริษัทบ้านกลางซีซี.เอ็ม. จำกัด (บุรีกิจเงินทุน)	บมจ. บด. ชีฟ (บุรีกิจเงินทุน) ของประชานาถอาสาฟาร์มาสิชันกิจ รองประธานอาสาฟาร์มาสิชันกิจ บริษัทบ้านกลางซีซี.เอ็ม. จำกัด (บุรีกิจเงินทุน)	บมจ. บด. ชีฟ (บุรีกิจเงินทุน) ของประชานาถอาสาฟาร์มาสิชันกิจ รองประธานอาสาฟาร์มาสิชันกิจ บริษัทบ้านกลางซีซี.เอ็ม. จำกัด (บุรีกิจเงินทุน)
11.	นายนอน พอกบันดร์	49	รองประธานบริหาร	ปริญญาโทสาขาวิชารัฐประศาสน์ มหาวิทยาลัย Notre Dame สหกรณ์และรักษาดูแล	- ก.ย.2549-ปีงบประมาณ 2546-ส.ค. 2549 2539-2546 2537-2539	รองประธานบริหาร รองประธานอาสาฟาร์มาสิชันกิจ Managing Director Senior Investment Manager	รองประธานบริหาร รองประธานอาสาฟาร์มาสิชันกิจ Managing Director Senior Investment Manager	บมจ. บรุศักดิ์ กงสุล (บุรีกิจเงินทุน) บมจ. บรุศักดิ์ กงสุล บจ. เบื้องต้นเมือง แม่บ้านที่ ช่องว่าว บจ. เบื้องต้นเมือง แม่บ้านที่ ช่องว่าว	บมจ. บรุศักดิ์ กงสุล (บุรีกิจเงินทุน) บมจ. บรุศักดิ์ กงสุล บจ. เบื้องต้นเมือง แม่บ้านที่ ช่องว่าว บจ. เบื้องต้นเมือง แม่บ้านที่ ช่องว่าว

ลำดับ	ชื่อ-สกุล	อายุ (ปี)	ตำแหน่ง	คุณลักษณะพิเศษ	จำนวน (%)	บัญชีรายรับ-รายจ่ายตามภาระของบุคคล	
						ต้นท่อน้ำ	ชุดห้องน้ำ / ชุดมิเตอร์ / บรรจุภัณฑ์
12.	นางสาวริษยา บุณฑริก	32	รองประธานฝ่ายอาชญากรรมค้ามนิธิ*	ปริญญาโท-สาขาวิชาบริหารธุรกิจ มหาวิทยาลัย Oregon สำเร็จเมริค	-	ปัจจุบัน ต.ท.2546-2549 ต.ท.2545-ต.ท.2546	รองประธานฝ่ายอาชญากรรมค้ามนิธิ* Senior Research Analyst Research Analyst
13.	นางรอนดา รินนา ไทย*	43	รองประธานฝ่ายบริหาร ดูแลบัญชี*	St. Aldates Secretarial College, Oxford, England	-	ต.ท.2547-ปัจจุบัน ก.ท.2547-ต.ท.2549 2545-ป.ท.2547 2530-2543	รองประธานฝ่ายบริหารดูแลบัญชี เจ้าหน้าที่บัญชี* Senior Executive Assistant Senior Executive Assistant
14.	นางสาวสุกัญ พงศ์ศรีกาฬุณ	46	ผู้ช่วยผู้อำนวยการฝ่ายบัญชีและการเงิน	ปริญญาโทบริหารธุรกิจ มหาวิทยาลัยศรีสัชนาลัย*	-	ต.ท.2543-ปัจจุบัน 2541-ต.ท.2543 2537-2540	ผู้ช่วยผู้อำนวยการฝ่ายบัญชีและการเงิน ผู้ช่วยผู้อำนวยการฝ่ายบัญชีและการเงิน ผู้ช่วยผู้อำนวยการฝ่ายบัญชี
15.	นางนันทน์นันท์ นิมิตร (ตัวเลือกตามบริษัทฯ วันที่ 28 กุมภาพันธ์ 2550)	45	รองประธานฝ่ายบริหารทั่วไป และงานคุณค่า	ปริญญาตรีบัญชี (เกียรตินิยมอันดับสอง) มหาวิทยาลัยหอการค้าไทย	-	ก.ป. 2546-ปัจจุบัน 2543-2546 2533-2543	รองประธานฝ่ายบริหารทั่วไป แมลงน้ำบุญศักดิ์ ผู้ช่วยผู้อำนวยการฝ่ายบัญชี ผู้ช่วยผู้อำนวยการฝ่ายบัญชี
16.	นางสาวไชลี เฉลิมชัย	42	ผู้ช่วยผู้อำนวยการฝ่าย สารสนเทศ	ปริญญาโท เทคนิค สารสนเทศ มหาวิทยาลัยศรีสัชนาลัย	-	ก.ท.2548-ปัจจุบัน 2542-2548 2539-542	ผู้ช่วยผู้อำนวยการฝ่ายสารสนเทศ EDP Section Manager IT Section Head

หมายเหตุ: * ในปี 2550 บริษัทฯ ยังไม่ได้ยื่นขอเป็นผู้ให้ค่าบริษัทฯ ด้านธุรกิจและภาระเงิน การลงทุน

การกำกับดูแลกิจการ

บริษัทฯ ให้ความสำคัญในเรื่องการกำกับดูแลกิจการที่ดี และได้ปฏิบัติตามแนวทางของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยในเรื่องที่เกี่ยวกับการกำกับดูแลกิจการที่ดี ดังนี้

1. นโยบายเกี่ยวกับการกำกับดูแลกิจการ

คณะกรรมการบริษัทฯ ได้กำหนดนโยบายและทิศทางการดำเนินงานของบริษัทฯ โดยคำนึงถึงการกำกับดูแลที่ดีและตระหนักถึงความรับผิดชอบในการปฏิบัติหน้าที่อย่างมีประสิทธิภาพและประสิทธิผล เพื่อเพิ่มมูลค่าทางเศรษฐกิจสูงสุดให้แก่กิจการ และผลประโยชน์ในระยะยาวให้แก่ผู้ถือหุ้น

บริษัทฯ มีนโยบายในการเปิดเผยข้อมูลอย่างเพียงพอแก่ผู้เกี่ยวข้องทุกฝ่าย และขึ้นต่อการปฏิบัติให้เป็นไปตามกฎหมาย หรือกฎระเบียบที่เกี่ยวข้องของหน่วยงานที่กำกับดูแลทุกประการ

2. ผู้ถือหุ้น : สิทธิและความเท่าเทียมกัน

บริษัทฯ ได้ให้ความสำคัญเกี่ยวกับสิทธิของผู้ถือหุ้นอย่างเท่าเทียมกัน ดังนี้

- สิทธิในการได้รับข้อมูลของบริษัทฯ

ก่อนการประชุมผู้ถือหุ้นทุกครั้ง ผู้ถือหุ้นจะได้รับหนังสือเชิญประชุมพร้อมทั้งรายละเอียดข้อมูลประกอบการประชุมตามวาระต่าง ๆ เป็นการล่วงหน้าไม่น้อยกว่า 7 วันก่อนวันประชุม ซึ่งในแต่ละวาระจะมีความเห็นของคณะกรรมการประกอบเพื่อให้ผู้ถือหุ้นได้รับข้อมูลทันเวลาและเพียงพอในการตัดสินใจ สำหรับการประชุม

- สิทธิในการออกเสียง

ผู้ถือหุ้นทุกรายมีสิทธิเข้าร่วมประชุมและออกเสียงอย่างเท่าเทียมกันตามข้อบังคับของบริษัทฯ นอกจากนี้ บริษัทฯ ได้เพิ่มทางเลือกให้กับผู้ถือหุ้นโดยจัดเตรียมหนังสือมอบนั้นจะให้กรรมการอิสระเป็นผู้รับมอบอำนาจจากผู้ถือหุ้นในการณ์ที่ผู้ถือหุ้นไม่สามารถเข้าร่วมประชุมได้ ซึ่งผู้ถือหุ้นสามารถระบุมติออกเสียงในแต่ละวาระเพื่อให้ผู้รับมอบอำนาจปฏิบัติตาม

- สิทธิที่จะได้รับการดูแลอย่างเป็นธรรม

ผู้ถือหุ้นจะได้รับการดูแลอย่างเท่าเทียมกันในสิทธิต่าง ๆ ที่ผู้ถือหุ้นพึงมีและพึงได้

3. สิทธิของผู้มีส่วนได้ส่วนเสียกลุ่มต่าง ๆ

บริษัทฯ ได้ทราบดีถึงความสำคัญของผู้มีส่วนได้ส่วนเสียทุกกลุ่มว่าเป็นแรงสนับสนุนที่สำคัญต่อการเจริญเติบโตและความสำเร็จของบริษัทฯ ในระยะยาว ดังนี้ บริษัทฯ จึงกำหนดหลักเกณฑ์ไว้ ในการปฏิบัติต่อผู้มีส่วนได้ส่วนเสียแต่ละกลุ่ม ดังนี้

- ผู้ถือหุ้น

บริษัทฯ คำนึงถึงความโปร่งใสในการเปิดเผยข้อมูลที่สำคัญต่อผู้ถือหุ้นทุกรายอย่างถูกต้อง ครบถ้วน ทันเวลา โดยผ่านช่องทางต่าง ๆ เช่น การแจ้งข้อมูลผ่านสื่อสื่อสารองค์กร ทางหนังสือพิมพ์ การจัดทำ Press Release หรือการจัดสัมมนาเป็นลายลักษณ์อักษรเป็นต้น

- พนักงาน

บริษัทฯ ปฏิบัติต่อพนักงานอย่างเท่าเทียมและเป็นธรรม มีการจ่ายผลตอบแทนให้แก่พนักงานอย่างเหมาะสมและสอดคล้องกับบริษัทอื่น ๆ ที่ประกอบธุรกิจแบบเดียวกัน นอกจากนี้ บริษัทฯ มีการจัดทำคู่มือพนักงานขึ้นไว้สำหรับพนักงานทุกคนที่เข้าร่วมปฏิบัติงานกับบริษัทฯ เพื่อให้ทราบถึงนโยบาย และสวัสดิการที่พนักงานพึงได้รับทราบอย่างชัดเจน

4. การประชุมผู้ถือหุ้น

ในการประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปีในเดือนเมษายน 2550 บริษัทฯ จะได้ให้สิทธิ์ต่อผู้ถือหุ้นเพิ่มมากขึ้นในการเสนอวาระการประชุมเป็นการล่วงหน้าผ่านทาง Website ของบริษัท เพื่อให้ทั้งฝ่ายผู้ถือหุ้น และบริษัทฯ มีเวลาเพียงพอในการพิจารณาบรรจุภาระการประชุมเพิ่มเติมพร้อมทั้งพิจารณารายละเอียด วาระการประชุมโดยที่ผู้ถือหุ้นเสนอผ่านทาง Website และบริษัทฯ เห็นว่ายังไม่เหมาะสม บริษัทฯ จะเผยแพร่เหตุผลและคำตอบผ่านทาง On line ตลาดหลักทรัพย์ต่อไป

บริษัทฯ จะถือเป็นข้อปฏิบัติทุกปีที่มีการประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี เป็นอีกข้อหนึ่งของหลักธรรมาภิบาลและความโปร่งใสในการดำเนินงานที่บริษัทจะยึดถือปฏิบัติต่อไป

ในปี 2550 นี้ยังไม่มีผู้ถือหุ้นท่านใดเสนอวาระการประชุมเป็นการล่วงหน้า

ในหนังสือเชิญประชุมผู้ถือหุ้นจะได้ทราบ วัน เวลา สถานที่ประชุม ตลอดจนรายละเอียดวาระการประชุม

ในการประชุมผู้ถือหุ้นทุกครั้ง ประธานที่ประชุมจะเปิดโอกาสให้ผู้ถือหุ้นสอบถามและแสดงความคิดเห็น และข้อเสนอแนะ ได้ ซึ่งประเด็นข้อซักถามและข้อคิดเห็นที่สำคัญจะถูกบันทึกเป็นรายงานการประชุม นอกจากนี้ ในการประชุมผู้ถือหุ้นทุกครั้ง บริษัทฯ จะจัดให้มีตัวแทนจากคณะกรรมการบริหาร ฝ่าย

จัดการ กรรมการตรวจสอบ ผู้สอบบัญชี และที่ปรึกษากฎหมาย เข้าร่วมประชุมด้วยเพื่อตอบข้อซักถาม ต่าง ๆ

รายงานการประชุมผู้ถือหุ้นจะถูกนำเสนอให้ผู้ถือหุ้นพิจารณาต่อรองในการประชุมผู้ถือหุ้นครั้งถัดไป บริษัทฯ จัดเก็บรายงานการประชุมที่ผ่านการรับรองจากที่ประชุมผู้ถือหุ้นไว้ในที่ปลอดภัย และพร้อม สำหรับให้ผู้ที่เกี่ยวข้องตรวจสอบได้

5. ภาวะผู้นำและวิสัยทัศน์

คณะกรรมการบริษัทฯ จะประกอบด้วย กรรมการที่มีความรู้ ความสามารถ และประสบการณ์ที่เป็น ประโยชน์ต่อการดำเนินธุรกิจ

คณะกรรมการบริษัทฯ จะมีส่วนร่วมในการให้ความเห็นในวิสัยทัศน์ กลยุทธ์ เป้าหมาย และแผนงาน ของบริษัทฯ ตลอดจนกำกับดูแลการดำเนินงานของฝ่ายจัดการด้วยวิธีการต่าง ๆ เช่น

- มีการแบ่งแยกอำนาจหน้าที่ของคณะกรรมการต่าง ๆ และฝ่ายจัดการอย่างชัดเจน
- จัดตั้งคณะกรรมการตรวจสอบ ซึ่งประกอบด้วยกรรมการอิสระ เพื่อช่วยดูแลรายงานทางการเงินและ ระบบควบคุมภายใน
- กำหนดอำนาจอนุมัติในเรื่องต่าง ๆ ให้เหมาะสมกับระบบการควบคุมภายในและการบริหารความเสี่ยง

6. ความขัดแย้งทางผลประโยชน์

เพื่อเป็นการป้องกันความขัดแย้งทางผลประโยชน์ บริษัทฯ ได้กำหนดนโยบายสำหรับรายการที่อาจมี ความขัดแย้งทางผลประโยชน์ หรือรายการที่เกี่ยวโยงกัน ดังนี้

- ปฏิบัติตามหลักเกณฑ์ของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยอย่างเคร่งครัด
- เปิดเผยข้อมูลรายการที่เกี่ยวโยงกันไว้ในงบการเงิน รายงานประจำปี และแบบแสดงรายการข้อมูล ประจำปี (แบบ 56-1) เพื่อให้ผู้ถือหุ้นสามารถตรวจสอบได้
- กำหนดนโยบายและวิธีการกำกับดูแลเป็นลายลักษณ์อักษรเพื่อป้องกันไม่ให้ผู้บริหารและผู้ที่เกี่ยวข้อง นำข้อมูลภายในของบริษัทฯ ไปใช้เพื่อประโยชน์ส่วนตน

7. จริยธรรมธุรกิจ

คณะกรรมการบริษัทฯ ได้ปฏิบัติหน้าที่ตามกฎหมาย วัตถุประสงค์ และข้อบังคับของบริษัทฯ ตลอดจน นิติของที่ประชุมผู้ถือหุ้น ด้วยความซื่อสัตย์สุจริต ระมัดระวังรักษาผลประโยชน์ของบริษัทฯ และมีความ รับผิดชอบต่อผู้ถือหุ้น โดยสมำเสมอ นอกจากนี้บริษัทฯ ยังได้จัดทำคู่มือจรรยาบรรณสำหรับกรรมการ ให้คณะกรรมการบริษัทฯ ทุกท่านได้ปฏิบัติตามด้วย

8. การถ่วงดุลของกรรมการที่ไม่เป็นผู้บริหาร

บริษัทฯ แต่งตั้งกรรมการบริษัทฯ โดยไม่ให้บุคคลใดหรือกลุ่มบุคคลใดมีอำนาจในการตัดสินใจแต่เพียงบุคคลเดียว หรือกลุ่มเดียว เพื่อให้การบริหารงานมีประสิทธิภาพและสร้างกลไกการถ่วงดุล

คณะกรรมการบริษัทฯ ประกอบด้วย

- กรรมการที่เป็นผู้บริหาร (Executive Director) จำนวน 4 คน
- กรรมการที่ไม่ได้เป็นผู้บริหาร (Non-Executive Director) จำนวน 4 คน

การแต่งตั้งคณะกรรมการตรวจสอบ (Audit Committee)

เพื่อความชัดเจน โปร่งใส บริษัทฯ ได้แต่งตั้งคณะกรรมการตรวจสอบ เพื่อช่วยดูแลรายงานทางการเงิน ระบบการควบคุมภายใน ระบบการกำกับดูแลกิจการ ให้เป็นไปตามนโยบายที่กำหนดไว้ โดยคณะกรรมการตรวจสอบจะได้รับข้อมูลโดยตรงจากผู้ตรวจสอบภายในออกและฝ่ายบัญชีการเงิน

9. การรวมหรือแยกตำแหน่ง

ประธานกรรมการบริษัทฯ เป็นกรรมการอิสระตามความหมายของตลาดหลักทรัพย์ฯ และไม่มีความสัมพันธ์ใด ๆ กับฝ่ายบริหาร

ประธานกรรมการไม่เป็นบุคคลเดียวกันกับกรรมการผู้อำนวยการ ห้องนี้ เพื่อแบ่งแยกหน้าที่ในการกำหนดนโยบายการกำกับดูแลและการบริหารงานประจำ

10. ค่าตอบแทนของกรรมการและผู้บริหาร

ค่าตอบแทนกรรมการ : บริษัทฯ มีการกำหนดค่าตอบแทนกรรมการไว้อย่างชัดเจนและโปร่งใส และสูงเพียงพอที่จะดูแลและรักษากรรมการที่มีคุณสมบัติที่ต้องการ และไม่เกินจำนวนที่ได้รับอนุมัติจากที่ประชุมผู้ถือหุ้น ห้องนี้ กรรมการที่ได้รับมอบหมายให้เป็นกรรมการตรวจสอบจะได้รับค่าตอบแทนเพิ่มตามปริมาณงานที่เพิ่มขึ้น

ค่าตอบแทนผู้บริหาร : ค่าตอบแทนผู้บริหารเชื่อมโยงกับผลการดำเนินงานของบริษัทฯ และผลการดำเนินงานของผู้บริหาร โดยคำนึงถึงผลประกอบการของบริษัทฯ อัตราผลตอบแทนต่อทุน และการแบ่งชิงบุคลากรในอุตสาหกรรม

จำนวนค่าตอบแทน : คุ้มครองและอ่อนโยนให้กับผู้บริหาร เรื่อง “ค่าตอบแทนผู้บริหาร”

ผู้บริหารสำหรับปี 2549

11. การประชุมคณะกรรมการ

ข้อบังคับบริษัทฯ กำหนดให้คณะกรรมการประชุมอย่างน้อย 3 เดือนต่อครึ่ง โดยในแต่ละปี บริษัทฯ จะกำหนดวันประชุมไว้ล่วงหน้าและแจ้งให้กรรมการทุกท่านทราบ อย่างไรก็ตาม การประชุมคณะกรรมการบริษัทฯ สามารถเรียกประชุมเพิ่มได้ตามความจำเป็น

เลขานุการบริษัทฯ จะแจ้งกำหนดวัน เวลา และสถานที่ พร้อมทั้งจัดส่งระเบียบวาระการประชุมและเอกสารการประชุมให้แก่กรรมการทุกท่านล่วงหน้า

ในการประชุมคณะกรรมการบริษัทฯ แต่ละครึ่ง กรรมการสามารถเสนอเรื่องเพิ่มเติมให้ที่ประชุมพิจารณาได้ นอกจากนี้กรรมการแต่ละท่านยังสามารถแสดงความคิดเห็นต่อที่ประชุมได้อย่างเปิดเผย และตรงไปตรงมา โดยเลขานุการบริษัทฯ จะเป็นผู้จดบันทึกการประชุม และจัดทำรายงานการประชุม

บริษัทฯ จะจัดเก็บรายงานการประชุมที่ผ่านการรับรองจากคณะกรรมการไว้ในที่ปลอดภัย และพร้อมสำหรับให้กรรมการและผู้ที่เกี่ยวข้องตรวจสอบได้

หัวข้อหนึ่งที่จัดให้มีทุกครึ่งในการประชุมคือ รายงานงานจำนวนครึ่งที่กรรมการแต่ละท่านเข้าร่วมประชุมซึ่งบริษัทฯ ได้ถือปฏิบัติตามตั้งแต่ปี 2545

ในปี 2549 มีการประชุมคณะกรรมการบริษัทฯ ทั้งหมด 7 ครั้ง ใช้เวลาในการประชุมครึ่งละประมาณ 2-3 ชั่วโมง โดยมีรายงานการเข้าร่วมประชุมของคณะกรรมการ ดังนี้

รายชื่อกรรมการและจำนวนครึ่งที่เข้าประชุมในปี 2549

รายชื่อกรรมการ	ตำแหน่ง	จำนวนครึ่งที่เข้าประชุม
1. ดร. ณรงค์ชัย อัครเศรณี	ประธานคณะกรรมการบริษัท	5/7
2. นายชาญ บุลกุล	รองประธานคณะกรรมการบริษัท ประธานคณะกรรมการบริหาร กรรมการผู้อำนวยการ กรรมการผู้มีอำนาจลงนาม กรรมการพิจารณาผลตอบแทน	7/7
3. นายไบรอัน จอร์จ คาธอลล์	กรรมการผู้มีอำนาจลงนาม กรรมการสรรหา	7/7
4. นายโรเบิร์ต วิลเดิลี่ม แม็คไมล์เลน	กรรมการบริหาร กรรมการผู้มีอำนาจลงนาม ประธานคณะกรรมการพิจารณาผลตอบแทน	4/7
5. ดร. พิลลิป บรอง	กรรมการบริหาร กรรมการผู้มีอำนาจลงนาม กรรมการพิจารณาผลตอบแทน กรรมการสรรหา	6/7

รายชื่อกรรมการ	ตำแหน่ง	จำนวนครั้งที่เข้าประชุม
6. นายเจอเรมี เลคห์ เมียร์ กิง	กรรมการ	5/7
7. ดร. ปีเตอร์ เวลดัน	ประธานคณะกรรมการตรวจสอบ	4/7
8. นายชัยกัล ศรีวิสารวิจิตร	กรรมการตรวจสอบ	7/7
9. นางพรณี วรรุติวงศ์สกิต	กรรมการตรวจสอบ ประธานคณะกรรมการสรรหา	7/7

12. คณะกรรมการ

บริษัทฯ ได้ดำเนินการจัดตั้งคณะกรรมการต่าง ๆ เพื่อแบ่งเบาภาระหน้าที่การทำงานของคณะกรรมการบริษัทฯ และศึกษาในรายละเอียดและกลั่นกรองงานตามความจำเป็น โดยมีการทำหนุดโดยนายและนางกรอบงานไว้อย่างชัดเจน ซึ่งได้แก่ คณะกรรมการบริหาร (Executive Committee) คณะกรรมการตรวจสอบ (Audit Committee) คณะกรรมการพิจารณาผลตอบแทน (Compensation Committee) คณะกรรมการสรรหา (Nominating Committee) ส่วนคณะกรรมการบริหารความเสี่ยงยังไม่ได้จัดตั้ง แต่ถึงกระนั้นผู้บริหารแต่ละท่านเวลาทำงานก็ต้องพิจารณาความเสี่ยงของตนเองอยู่ตลอดเวลา องค์ประกอบของคณะกรรมการตรวจสอบ (Audit Committee) นั้น จะประกอบด้วยกรรมการอิสระและการกรรมการที่เป็นกรรมการภายนอก ทั้งนี้ เพื่อความเป็นอิสระในการปฏิบัติหน้าที่อย่างโปร่งใส (รายละเอียดของคณะกรรมการต่าง ๆ ดูได้จากหัวข้อเรื่อง “โครงสร้างการจัดการ”)

13. ระบบการควบคุมและการตรวจสอบภายใน

บริษัทฯ ได้ให้ความสำคัญต่อระบบการควบคุมภายในทั้งในระดับบริหารและระดับปฏิบัติงาน โดยมีล้านักงานสอบบัญชีโดยผู้สอบบัญชีภายในก่อมาสอบทานระบบทุกไตรมาสและรายงานโดยตรงต่อคณะกรรมการตรวจสอบ มีการแบ่งแยกหน้าที่ผู้ปฏิบัติงานและผู้อนุมัติออกจากกันเพื่อให้เกิดการถ่วงดุล และมีการตรวจสอบระหว่างกันอย่างเหมาะสมในทุกระบบ รวมถึงมีระบบรายงานทางการเงินเสนอต่อผู้บริหารตามสายงานที่รับผิดชอบอย่างสม่ำเสมอ

14. รายงานของคณะกรรมการ

คณะกรรมการบริษัทฯ มีหน้าที่รับผิดชอบดูแลรายงานฐานะทางการเงินของบริษัทฯ ให้มีข้อมูลทางบัญชีที่ถูกต้อง ครบถ้วน โปร่งใส และเพียงพอที่จะดำเนินไว้ซึ่งทรัพย์สินของบริษัทฯ รวมทั้งได้ถือปฏิบัติตามมาตรฐานการบัญชีที่รับรองโดยทั่วไป เพื่อให้ผู้ถือหุ้นและผู้ลงทุนได้รับทราบข้อมูลที่แสดงฐานะทางการเงินและผลการดำเนินงานที่เป็นจริง

คณะกรรมการบริษัทฯ ได้จัดตั้งคณะกรรมการตรวจสอบ (Audit Committee) เพื่อทำหน้าที่สอบทานให้บริษัทฯ มีการรายงานทางการเงินอย่างถูกต้องและเพียงพอ มีระบบการควบคุมภายใน และการตรวจสอบภายในอย่างเหมาะสมและมีประสิทธิภาพ มีการปฏิบัติงานที่โปร่งใสเป็นไปตามระเบียบโดยนายของ

บริษัทฯ และข้อกำหนดทางกฎหมายต่าง ๆ ที่เกี่ยวข้อง รวมถึงพิจารณาคัดเลือก เสนอแต่ตัว และเสนอค่าตอบแทนผู้สอบบัญชีบริษัทฯ

คณะกรรมการบริษัทฯ มีความเห็นว่า ผลสอบทานงบการเงินปี 2549 ที่คณะกรรมการตรวจสอบได้สอบทานร่วมกับหัวหน้าฝ่ายบัญชีและการเงิน และผู้สอบบัญชีของบริษัทฯ ไม่มีข้อบ่งชี้หรือข้อสังเกตอื่นใดในงบการเงินที่ได้เสนอมาเป็นที่ผิดสังเกต และคำอธิบายของฝ่ายจัดการมีความชัดเจน พอดีพึง และถูกต้องตามควรในสาระสำคัญตามหลักการบัญชีที่รับรองทั่วไป รวมทั้งระบบการควบคุมภายในของบริษัทฯ โดยรวมอยู่ในขั้นดีไม่มีข้อบกพร่องที่เป็นสาระสำคัญ

15. ความสัมพันธ์กับผู้ลงทุน

คณะกรรมการบริษัทฯ ให้ความสำคัญในเรื่องการเปิดเผยข้อมูลที่โปร่งใส ถูกต้อง และครบถ้วน ไม่ว่าจะเป็นข้อมูลทางการเงิน หรือข้อมูลที่ว่าไปที่สำคัญที่อาจมีผลกระทบต่อราคาหุ้น บริษัทฯ จะเผยแพร่ข้อมูลข่าวสารต่างๆ เพื่อให้ผู้ลงทุนและผู้ที่เกี่ยวข้องทราบ โดยผ่านช่องทางและสื่อการเผยแพร่ข้อมูลต่างๆ อาทิ เช่น การแจ้งข้อมูลโดยผ่านระบบสื่อสารอิเล็กทรอนิกส์ของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย การแจ้งข้อมูลโดยผ่าน Website ของบริษัทฯ หรือการจัดทำ Press Release เป็นต้น

นอกจากนี้ ผู้ลงทุนสามารถติดต่อขอทราบข้อมูลบริษัทฯ ได้ทั้งทาง โทรศัพท์ หรือผ่านทาง Website ของบริษัทฯ

การตรวจสอบการใช้ข้อมูลภายในเพื่อประโยชน์ส่วนตน

บริษัทฯ ได้มีนโยบายที่ชัดเจนสำหรับพนักงาน กรรมการ ผู้จัดการและบุคคลอื่นที่มีหน้าที่รับผิดชอบงาน เนพาะด้าน ห้ามทำการซื้อขายโดยใช้ข้อมูลภายในบริษัทฯ นอกจากนี้บริษัทฯ ยังได้มีข้อห้ามอย่างเด็ดขาด สำหรับผู้บริหารในการใช้ข้อมูลภายใน ไม่ว่าทางตรงหรือทางอ้อมในการซื้อขาย หรือเปิดเผยข้อมูลดังกล่าวแก่ บุคคลภายนอกโดยที่ได้รับผลประโยชน์เป็นการตอบแทนโดยกรณีที่ผู้บริหารหรือพนักงานปฏิบัติไม่ถูกต้อง ตามนโยบายและมาตรการที่กำหนดไว้จะถูกลงโทษตามระเบียบวินัยพนักงานของบริษัทฯ

นโยบายและมาตรการในการควบคุมการนำข้อมูลภายนอกของบริษัทฯ ไปใช้

บริษัทฯ ได้ส่งหนังสือเวียนแจ้งให้ผู้บริหารทราบว่า ผู้บริหารที่ได้รับทราบข้อมูลภายในจะต้องระงับการซื้อหรือขายหลักทรัพย์ของบริษัทฯ ก่อนที่บริษัทฯ จะมีประกาศผลการดำเนินงาน (งบการเงิน) หรือข้อมูลข่าวสารที่เป็นสาระสำคัญ ซึ่งมีผลต่อการเปลี่ยนแปลงราคาหลักทรัพย์ โดยในเรื่องของการเงินกำหนดเวลา คือ เป็นเวลา 45 วัน นับจากวันสิ้นไตรมาส (มีนาคม มิถุนายน และกันยายน) และ 60 วันนับจากวันสิ้นงวด (ธันวาคม) ในวันที่ 10 พฤษภาคม 2544 ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทฯ ได้พิจารณาอนุมัติเปลี่ยนแปลงช่วงเวลาดังกล่าวเป็นดังนี้ ผู้บริหารที่ได้รับทราบข้อมูลภายในจะต้องระงับการซื้อหรือขายหลักทรัพย์ของบริษัทฯ ก่อนที่บริษัทฯ จะมีประกาศผลการดำเนินงาน (งบการเงิน) หรือข้อมูลข่าวสารที่เป็น

สาระสำคัญ ซึ่งมีผลต่อการเปลี่ยนแปลงราคาหลักทรัพย์ บริษัทฯ จะใช้บล็อกโทนสูงสุด หากพบว่าผู้บริหารได้ใช้ข้อมูลภายใน หรือมีความประพฤติที่ส่อไปในทางที่จะทำให้บริษัทฯ หรือผู้ถือหุ้น ได้รับความเสื่อมเสีย และเสียหาย

นโยบายและมาตรการในการควบคุมผู้บริหารในการรายงานการถือครองหลักทรัพย์

บริษัทฯ มีนโยบายและวิธีการในการดูแลผู้บริหารในการนำข้อมูลภายในของบริษัทฯ ไปใช้เพื่อประโยชน์ส่วนตนรวมทั้งเพื่อการซื้อขายหลักทรัพย์ โดยเฉพาะในช่วง 1 เดือน ก่อนที่จะมีการเงินแผ่นดินต่อสาธารณะ ในระหว่างที่หลักทรัพย์ของบริษัทฯ เป็นหลักทรัพย์จดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์ใหม่ดังนี้

ผู้บริหารจะจัดทำและส่งรายงานการถือหลักทรัพย์ของตน คู่สมรส และบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ ตามแบบที่กำหนดในข้อบังคับว่าด้วยการรายงานการถือหลักทรัพย์และส่งสำเนารายงานให้แก่บริษัทฯ ในวันเดียวกับวันที่ส่งรายงานต่อสำนักงาน ก.ล.ต. และตลาดหลักทรัพย์ ทั้งนี้ภายในระยะเวลาดังนี้

- รายงานการถือหลักทรัพย์ครั้งแรก (แบบ 59-1) ภายใน 30 วัน นับแต่วันปิดการเสนอขายหลักทรัพย์ ต่อประชาชน หรือวันที่ได้รับการแต่งตั้งให้ดำรงตำแหน่งเป็นผู้บริหาร
- รายงานการเปลี่ยนแปลงการถือหลักทรัพย์ (แบบ 59-2) ทุกครั้งเมื่อมีการซื้อ ขาย หรือรับโอนหลักทรัพย์ ทั้งนี้ ภายใน 3 วัน ทำการนับแต่วันที่มีการซื้อ ขาย หรือรับ โอนหลักทรัพย์นั้น

รายการระหว่างกัน

รายการระหว่างกันที่ผ่านมา

บุคคลที่มีผลประโยชน์ร่วม/ ลักษณะความสัมพันธ์	ลักษณะรายการ	มูลค่า (พันบาท)			รายละเอียด	นโยบายราคา
		2547	2548	2549		
บริษัทหลักทรัพย์ชีมโก้ จำกัด (มหาชน) เป็นบริษัทที่เกี่ยวข้องกัน มีกรรมการร่วมกัน	1) รายได้จากการบริการ	1,052	352	2,260	บริการ CompanyFile and Fact Sheets	เป็นการดำเนินธุรกิจ ตามปกติและเป็นไปตาม ราคาที่ทำกับลูกค้าราย อื่น
	2) ค่าธรรมเนียมจากการจัด จำหน่ายหลักทรัพย์ และค่านาฬิกา	-0-	41	50	ค่าธรรมเนียมการเพิ่มทุน ให้ผู้ถือหุ้นเดิม	เป็นราคาที่ตกลงร่วมกัน
	3) รายได้ที่ยังไม่เรียกชำระ	450	-0-	-0-		
	4) เจ้าหนี้การค้า	89	-0-	-0-		
บริษัทหลักทรัพย์จัดการกองทุน ชีมโก้ในที่ พนต์ แม่นๆเม้นท์ จำกัด ^{3/} เป็นบริษัทที่เกี่ยวข้องกัน มีกรรมการร่วมกัน	5) รายได้จากการบริการ	3	4	-0-	บริการ CompanyFile and Fact Sheets	เป็นการดำเนินธุรกิจ ตามปกติและเป็นไปตาม ราคาที่ทำกับลูกค้าราย อื่น
	6) เจ้าหนี้การค้า	0.52	0.22	-0-		
บริษัทเอ็ม.ชี.แอล จำกัด เป็นบริษัทที่เกี่ยวข้องกัน กรรมการกรรมการท่านหนึ่งเป็น กรรมการ	7) รายได้ค่าเช่า	120	120	120	ค่าเช่าและค่าบริการเดือน	เป็นข้อตกลงระหว่าง บริษัทกับ บริษัทร่วม เป็นราคาตามสัญญา
	8) รายได้จากการบริการ	36	29	28	ละ 10,000 บาท	
	9) ค่าบริการที่ปรึกษาและค่า ^{4/} นาฬิกาในการจัดทำงาน	2,873	736	-0-		
	10) เจ้าหนี้การค้า	1,941	423	-0-	ตามอัตราที่ตกลงร่วมกัน	โครงการเสร็จสิ้นดังเดิมปี 2548
	11) ลูกหนี้การค้า	14	13	-0-	โดยคิดเป็นอัตราเร้อยละ ของยอดรายได้จากลูกค้า ที่นำมาใช้	
บริษัทเอ็มชีแอล รีสิริช จำกัด เป็นบริษัทที่เกี่ยวข้องกัน กรรมการกรรมการท่านหนึ่งเป็น กรรมการ	12) ค่าที่ปรึกษา	195	-0-	-0-	เป็นราคาจ่ายครั้งเดียว	เป็นราคาที่ตกลงร่วมกัน โครงการเสร็จสิ้นดังเดิมปี 2547
บริษัทดีบันลิวพิชิตสแปซ จำกัด ^{5/} dwp cityspace Ltd ^{1/} เป็นบริษัทที่เกี่ยวข้องกัน มีกรรมการร่วมกันเฉพาะในปี 2547	13) ค่าปรับปรุงสำนักงาน และ ค่าใช้จ่ายอื่น	31	-0-	-0-	เป็นราคาจ่ายเป็นงวด ๆ ตามงานที่เสร็จ	เป็นราคาที่ตกลงร่วมกัน โครงการเสร็จสิ้นดังเดิมปี 2547
บริษัทนครไทยสหปิลล์จำกัด (มหาชน) ^{1/} เป็นบริษัทที่เกี่ยวข้องกันมี กรรมการร่วมกันเฉพาะในปี 2547	14) รายได้จากการบริการ	2,187	-0-	-0-	เป็นราคาจ่ายเป็นงวด ๆ	เป็นการดำเนินธุรกิจ ตามปกติและเป็นไปตาม ราคาที่ทำกับลูกค้าราย อื่น
	15) ลูกหนี้การค้า	669	-0-	-0-	ตามงานที่เสร็จ	
บริษัทรามอนเดนต์ จำกัด (มหาชน) ^{2/} เป็นบริษัทที่เกี่ยวข้องกัน มีกรรมการร่วมกัน	16) รายได้จากการบริการ	1,979	2,198-	1,084	เป็นราคาจ่ายเป็นงวด ๆ	เป็นการดำเนินธุรกิจ ตามปกติและเป็นไปตาม ราคาที่ทำกับลูกค้าราย อื่น
	17) ลูกหนี้การค้า	669	234	-0-	ตามงานที่เสร็จ	
	18) รายได้ที่ยังไม่เรียกชำระ	-0-	307	-0-		

บุคคลที่มีผลประโยชน์ร่วม/ ลักษณะความสัมพันธ์	ลักษณะรายการ	มูลค่า (พันบาท)			รายละเอียด	นโยบายราคา
		2547	2548	2549		
บริษัทเอกอัคร์ยุน โนทิฟิ จำกัด เป็นบริษัทที่เกี่ยวข้องกัน มีกรรมการร่วมกัน	19) ส่วนแบ่งผลขาดทุนตาม โครงการร่วม	218	-0-	-0-	เป็นราค่าจ่ายเป็นวงค่า ตามงานที่เสร็จ	เป็นราคาน้ำที่ตกลงร่วมกัน โครงการเสร็จสิ้นตั้งแต่ปี 2547
	20) เจ้าหนี้การค้า	264	-0-	-0-		
บริษัท คูณ จำกัด ² เป็นบริษัทที่เกี่ยวข้องกัน มีกรรมการร่วมกัน	21) รายได้จากการบริการ	-0-	3,006	-0-	เป็นราค่าจ่ายเป็นวงค่า ตามงานที่เสร็จ	เป็นราคาน้ำที่ตกลงร่วมกัน โครงการเสร็จสิ้นตั้งแต่ปี 2548
บริษัท เมมคิลเลน แอดเวนเจอร์ แคนปิคอล จำกัด เป็นบริษัทที่เกี่ยวข้องกัน มีกรรมการร่วมกัน	22) รายได้จากการบริการ	-0-	-0-	9,623	ตามอัตราที่ตกลงร่วมกัน โดยคิดเป็นอัตราเรื้อยละ 30 ของยอดรายได้จาก ลูกค้าที่หามาให้	เป็นการดำเนินธุรกิจ ตามปกติและเป็นไปตาม ราคาน้ำที่ทำกับลูกค้าราย อื่น
บริษัท จักรุส โปรดิวชั่น จำกัด เป็นบริษัทที่เกี่ยวข้องกัน กรรมการท่านหนึ่งเป็น กรรมการ	23) รายได้จากการบริการ	-0-	-0-	1,500	เป็นราคางานเดินทางท่องเที่ยว และการแนะนำ โปรดิวชั่นที่สำหรับการ ลงทุน	เป็นราคาน้ำที่ตกลงร่วมกัน และบริษัทฯ ไม่ เสียเบี้ยน
	24) รายได้รับล่วงหน้า	-0-	-0-	7,500		
บริษัท ซีเอ โพสท์ (ไทยแลนด์) จำกัด เป็นบริษัทที่เกี่ยวข้องกัน มีกรรมการร่วมกัน	25) รายได้จากการบริการ	-0-	-0-	6,000	เป็นค่าที่ปรึกษา ประจำเดือน	เป็นการดำเนินธุรกิจ ตามปกติและเป็นไปตาม ราคาน้ำที่ทำกับลูกค้าราย อื่น
	26) ลูกหนี้การค้า	-0-	-0-	535		

- หมายเหตุ: 1/ บริษัทดีดับบลิวพิชิตสแปซ จำกัด และบริษัทนครไทยสหบุรีมิลล์จำกัด(มหาชน)ไม่เป็นกิจการที่เกี่ยวข้องกันในระหว่างปี 2548
เนื่องจากไม่มีกรรมการร่วมกัน
- 2/ บริษัท คูณ จำกัด และ บริษัท ไรมอนแลนด์ จำกัด (มหาชน) ไม่เป็นกิจการที่เกี่ยวข้องกันในระหว่างปี 2549 เนื่องจากไม่มีกรรมการ
ร่วมกัน
- 3/ บริษัทหลักทรัพย์จัดการกองทุน ซีมิโก้ ไนท์ พินด์ แมนเนจเม้นท์ จำกัด ไม่เป็นกิจการที่เกี่ยวข้องกันในปี 2550 เนื่องจากไม่มี
กรรมการร่วมกัน

ความเห็นเกี่ยวกับรายการระหว่างกันของคณะกรรมการตรวจสอบ สิ้นสุด ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2549

รายการระหว่างกัน	ความเห็นของคณะกรรมการตรวจสอบ
1. รายการซื้อ/ขายสินค้าหรือบริการ	มีความสมเหตุสมผล และเป็นไปตามแนวทางการค้า ปกติของธุรกิจ และราคาน้ำที่ทำให้บริษัทฯ เสียประโยชน์
2. รายการซื้อ/ขายทรัพย์สิน	มีความสมเหตุสมผล และเป็นไปตามแนวทางการค้า ปกติของธุรกิจ และราคาน้ำที่ทำให้บริษัทฯ เสียประโยชน์

มาตรการในการทำรายการระหว่างกันและแนวโน้มการทำรายการระหว่างกันในอนาคต

บริษัทฯ มีนโยบายในการทำรายการที่เกี่ยวโยงกันด้วยความโปร่งใส โดยคำนึงถึงความเป็นธรรมและเป็น
ประโยชน์สูงสุดต่อบริษัทฯ เสมือนทำรายการกับบุคคลภายนอก โดยปฏิบัติตามหลักเกณฑ์และวิธีการที่
กำหนดโดยตลาดหลักทรัพย์ฯ และ ก.ล.ต.

แนวโน้มการทำรายการระหว่างกันจะเป็นรายการทางการค้าที่เป็นธุรกิจปกติ หรือเกี่ยวกับการบริการเพื่อ
ประโยชน์ทางธุรกิจปกติ โดยกลุ่มผู้เกี่ยวโยงในการทำรายการระหว่างกันจะเป็นดังรายชื่อที่เปิดเผยข้างต้น

คำอธิบายและการวิเคราะห์ฐานะการเงินและผลการดำเนินงาน

สรุปฐานะทางการเงินและผลการดำเนินงาน

หน่วย : พันบาท

รายการ	ตรวจสอบแล้ว					
	เดือนธันวาคม			งบรวม		
	2547	2548	2549	2547	2548	2549
สินทรัพย์						
เงินสดและเงินฝากธนาคาร	15,585	139,481	337,100	15,662	145,141	372,985
เงินลงทุนระยะยาว – เงินฝากประจำ	80	51	-	80	51	-
เงินลงทุนชั่วคราว – หลักทรัพย์เพื่อค้า	-	-	32,058	-	-	32,058
เงินลงทุนชั่วคราว – หลักทรัพย์เพื่อขาย	20,594	14,802	-	20,594	14,802	-
อุปกรณ์การค้า - กิจการที่ไม่เกี่ยวข้องกับ - สุทธิ	18,409	5,857	3,413	18,409	5,857	3,413
อุปกรณ์สำนักงาน - กิจการที่เกี่ยวข้องกับ - สุทธิ	1,338	234	535	1,338	234	535
อุปกรณ์อื่น - บริษัทย่อยและบริษัทที่เกี่ยวข้อง	382	582	2,571	14	13	-
สินค้าคงเหลือ	1,037	940	-	1,037	940	-
รายได้ที่ยังไม่เรียกชำระ - กิจการที่ไม่เกี่ยวข้องกับ	546	1,119	350	546	1,119	350
รายได้ที่ยังไม่เรียกชำระ - กิจการที่เกี่ยวข้องกับ	450	307	-	450	307	-
สินทรัพย์หมุนเวียนอื่น ๆ	1,096	943	1,374	1,133	1,201	1,577
เงินลงทุนในบริษัทย่อย-สุทธิ	-	4,392	34,589	-	-	-
เงินลงทุนทั่วไป	-	6,050	5,315	-	6,050	5,315
ที่ดิน อาคาร และอุปกรณ์- สุทธิ	11,653	7,728	4,497	11,608	7,830	4,656
สินทรัพย์อื่น	4,174	4,985	2,672	4,174	4,985	2,672
รวมสินทรัพย์	75,344	187,471	424,474	75,045	188,530	423,561
หนี้สิน						
เจ้าหนี้การค้า	49	107	-	49	240	-
เจ้าหนี้กิจการที่เกี่ยวข้องกับ	2,295	423	-	2,295	423	-
รายได้รับล่วงหน้า	674	953	7,623	674	953	7,623
ภาษีเงินได้นิตบุคคล	-	-	13,115	-	-	13,309
ค่าใช้จ่ายค้างจ่าย	815	775	13,161	946	775	13,686
หนี้สินหมุนเวียนอื่น	1,876	1,403	6,053	1,876	1,522	6,083
สำรองเพื่อผลขาดทุนจากการลงทุนในบริษัทย่อย	430	379	1,663	-	-	-
รวมหนี้สิน	6,139	4,040	41,615	5,840	3,913	40,701
ส่วนของผู้ถือหุ้น						
ทุนจดทะเบียน	261,359	365,666	380,666	261,359	365,666	380,666
ทุนจดทะเบียนและเรียกชำระแล้ว	138,961	277,922	362,268	138,961	277,922	362,268
ส่วนเกินมูลค่าหุ้น	28,397	28,397	28,397	28,397	28,397	28,397
ส่วนต่างก่อนหักภาษี ณ 30% ของกำไร	(41,308)	(41,308)	(67,118)	(41,308)	(41,308)	(67,118)
ขาดทุนที่ยังไม่เกิดจากการเปลี่ยนแปลงมูลค่าเงินลงทุน	(9,849)	(15,641)	-	(9,849)	(15,641)	-
ผลบรรบปรุงจากการเปลี่ยนแปลงค่าเงินตราต่างประเทศ	-	-	69	-	-	69
กำไร(ขาดทุน)สะสม - ขาดทุนและกำไรจากการดำเนินงานที่เป็นเงินตราต่างประเทศ	-	-	2,962	-	-	2,962
กำไร(ขาดทุน)สะสม - ที่ยังไม่ได้จัดสรร	(46,996)	(65,939)	56,281	(46,996)	(65,939)	56,281
ส่วนของผู้ถือหุ้นส่วนน้อย	-	-	-	-	1,186	1
รวมส่วนของผู้ถือหุ้น	69,205	183,431	382,859	69,205	184,617	382,860
รวมหนี้สินและส่วนของผู้ถือหุ้น	75,344	187,471	424,474	75,045	188,530	423,561

หน่วย : พันบาท

รายการ	ตรวจสอบแล้ว					
	เฉพาะบริษัทฯ			งบรวม		
	2547	2548	2549	2547	2548	2549
กำไรขาดทุน						
รายได้						
รายได้จากการขายและบริการ	52,902	32,625	231,561	52,902	32,440	233,105
หนี้สูญได้รับคืน	-	1,075	-	-	1,075	-
รายได้อื่น	726	1,438	10,295	726	1,446	10,388
รวมรายได้	53,628	35,138	241,856	53,628	34,961	243,493
ค่าใช้จ่าย						
ต้นทุนขายและบริการ	27,335	22,923	23,056	27,335	22,923	23,056
ค่าใช้จ่ายในการขายและบริหาร	35,489	29,220	49,048	35,669	29,914	53,096
ขาดทุนจากการเปลี่ยนแปลงมูลค่าของเงินลงทุนใน หลักทรัพย์เพื่อค้า	5,733	-	-	5,733	-	-
ส่วนแบ่งผลขาดทุนจากเงินลงทุนตามวิธีส่วนได้เสีย	180	858	1,571	-	-	-
ขาดทุนที่ยังไม่คิดเข้าจากการโอนเปลี่ยนประเภท/ ปรับมูลค่าเงินลงทุน	-	-	17,540	-	-	17,541
ค่าตอบแทนกรรมการ	807	1,080	1,132	807	1,080	1,132
รวมค่าใช้จ่าย	69,544	54,081	92,347	69,544	53,917	94,825
กำไร(ขาดทุน)ก่อนหักภาษีเงินได้นิติบุคคล	(15,916)	(18,943)	149,509	(15,916)	(18,956)	148,668
ภาษีเงินได้นิติบุคคล	-	-	(24,326)	-	-	(24,670)
กำไร(ขาดทุน)หลังหักภาษีเงินได้นิติบุคคล	(15,916)	(18,943)	125,183	(15,916)	(18,956)	123,998
ขาดทุนสุทธิส่วนที่เป็นของผู้ถือหุ้นส่วนน้อย	-	-	-	-	13	1,185
กำไร(ขาดทุน)สุทธิสำหรับปี	(15,916)	(18,943)	125,183	(15,916)	(18,943)	125,183

หน่วย : พันบาท

รายการ	ตรวจสอบแล้ว					
	เฉพาะบริษัทฯ			งบรวม		
	2547	2548	2549	2547	2548	2549
งบกระแสเงินสด						
กำไร(ขาดทุน)สุทธิ	(15,916)	(18,943)	125,183	(15,916)	(18,943)	125,183
ปรับงบประมาณของขาดทุนสุทธิเป็นเงินสดรับ(จ่าย) จากการดำเนินงาน :-						
ส่วนแบ่งผลขาดทุนจากเงินลงทุนตามวิธีส่วนได้เสีย	180	858	1,570	-	-	-
ค่าเสื่อมราคา	4,604	4,584	3,230	4,609	4,588	3,298
ค่าต่อหนี้สงสัยจะสูญดั้งเดิม (โอนกลับ)	1,699	(1,094)	9,819	1,699	(1,094)	9,819
ตัดจำหน่ายคุณภาพนี้การค้า	-	100	-	-	100	-
โอนกลับค่าผู้อสังหาริมทรัพย์	(20)	(41)	(1,055)	(20)	(41)	(1,055)
ค่าที่ดินที่เพิ่มเข้ามาในเงินลงทุนทั่วไปเพิ่มขึ้น	-	-	735	-	-	735
โอนกลับค่าใช้จ่ายที่ยังไม่เป็นรายได้	-	(75)	-	-	(75)	-
ค่าตัดบัญชีภาษีเงินได้หัก ณ ที่จ่าย	368	427	-	368	427	-
สินค้าใช้ในการส่งเสริมการขายและบริจาค	282	385	2,034	282	385	2,034
กำไรจากการจำหน่ายเงินลงทุนในบริษัทย่อย	-	(102)	-	-	(102)	-
ขาดทุนที่ซึ่งไม่เกิดขึ้นจากการโอนเปลี่ยนประเภท/ปรับบัญค่าเงินลงทุน	5,733	-	17,540	5,733	-	17,540
ค่าที่ดินที่เพิ่มเข้ามาในสินทรัพย์ตัว旁เพิ่มขึ้น	-	-	604	-	-	604
ขาดทุนจากการจำหน่ายอุปกรณ์	107	-	459	107	-	459
ขาดทุนสุทธิส่วนที่เป็นของผู้ถือหุ้นล่วงหน้า	-	-	-	-	(13)	(1,185)
กำไร(ขาดทุน)ก่อนการเปลี่ยนแปลงในสินทรัพย์และหนี้สินดำเนินงาน	(2,963)	(13,901)	160,119	(3,138)	(14,768)	157,432
สินทรัพย์ดำเนินงาน(เพิ่มขึ้น)ลดลง						
เงินลงทุนชั่วคราว	-	-	(19,156)	-	-	(19,156)
ลูกหนี้การค้า	(17,298)	9,031	(7,676)	(17,298)	9,031	(7,676)
ลูกหนี้กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	(124)	(199)	(1,990)	(2)	2	13
สินค้าคงเหลือ	(396)	(247)	(39)	(396)	(247)	(39)
สินทรัพย์หมุนเวียนอื่น	454	(727)	646	480	(948)	701
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียนอื่น	(760)	(1,238)	2,313	(760)	(1,238)	2,313
หนี้สินดำเนินงานเพิ่มขึ้น(ลดลง)						
เจ้าหนี้การค้า	1,347	(1,813)	(530)	1,371	(1,857)	(663)
หนี้สินหมุนเวียนอื่น	(236)	(141)	36,821	(233)	24	37,451
เงินสดสุทธิใช้ได้มาก(ใช้ไปใน) กิจกรรมดำเนินงาน	(19,976)	(9,235)	170,508	(19,976)	(10,001)	170,376
กระแสเงินสดจากกิจกรรมลงทุน						
เงินฝากที่มีภาระผูกพันลดลง	(1)	29	51	(1)	29	51
เงินสดจ่ายซื้อเงินลงทุนในบริษัทย่อย	-	(5,250)	(30,415)	-	-	-
เงินสดรับจากการจำหน่ายเงินลงทุนในบริษัทย่อย	-	50	-	-	50	-
เงินสดรับจากการจำหน่ายอุปกรณ์	47	15	4	47	15	4
เงินสดจ่ายซื้ออุปกรณ์	(5,353)	(674)	(1,066)	(5,353)	(776)	(1,192)
รายการปรับปรุงสินทรัพย์ตัว旁	-	-	-	-	(49)	-
เงินสดสุทธิใช้ไปในกิจกรรมลงทุน	(5,307)	(5,830)	(31,426)	(5,307)	(731)	(1,137)

หน่วย : พันบาท

รายการ	ตรวจสอบแล้ว					
	เฉพาะบริษัทฯ			งบรวม		
	2547	2548	2549	2547	2548	2549
กระแสเงินสดจากกิจกรรมจัดหาราย						
เงินสดรับจากการออกจำหน่ายหุ้นสามัญ	710	138,961	58,536	710	138,961	58,536
เงินสดรับจากผู้ถือหุ้นส่วนน้อยจากการออกจำหน่ายหุ้นสามัญ ในบริษัทย่อย	-	-	-	-	1,250	-
เงินสดสุทธิได้มาจากการจัดหาราย	710	138,961	58,536	710	140,211	58,536
ผลต่างจากการแปลงค่างบการเงิน	-	-	-	-	-	69
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดเพิ่มขึ้น(คงเหลือ)สุทธิ	(24,573)	123,896	197,618	(24,573)	129,479	227,844
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดต้นปี	40,158	15,585	139,481	40,235	15,662	145,141
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดปลายปี	15,585	139,481	337,099	15,662	145,141	372,985

อัตราส่วนทางการเงิน

รายการ	ตรวจสอบและ					
	เฉพาะบริษัทฯ			งบรวม		
	2547	2548	2549	2547	2548	2549
อัตราส่วนสภาพคล่อง						
(Liquidity Ratio)						
อัตราส่วนสภาพคล่อง (เท่า)	10.43	44.88	9.45	10.15	43.36	10.10
อัตราส่วนสภาพคล่องหมุนเวียน (เท่า)	9.58	43.76	9.33	9.37	42.38	10.04
อัตราส่วนสภาพคล่องกระแสเงินสด (เท่า)	(3.88)	(1.97)	7.82	(3.79)	(2.05)	7.64
อัตราส่วนหมุนเวียนลูกหนี้การค้า (เท่า)	4.69	2.69	49.96	4.69	2.67	50.29
ระยะเวลาเก็บหนี้เฉลี่ย (วัน)	76.75	133.88	7.21	76.75	134.64	7.16
อัตราส่วนหมุนเวียนเจ้าหนี้ (เท่า)	15.54	15.95	87.00	15.65	15.25	69.55
ระยะเวลาชำระหนี้ (วัน)	23.16	22.57	4.14	23.00	23.61	5.18
Cash Cycle (วัน)	53.59	111.31	3.07	53.75	111.03	1.98
อัตราส่วนแสดงความสามารถในการทำกำไร						
(Profitability Ratio)						
อัตรากำไรขั้นต้น (%)	48.33	29.74	90.04	48.33	29.34	90.11
อัตรากำไรจากการดำเนินงาน (%)	(18.76)	(59.83)	68.86	(19.10)	(62.88)	67.33
อัตรากำไรอื่นๆ (%)	1.35	7.15	4.26	1.35	7.21	4.27
อัตราเงินสดต่อการทำกำไร (%)	(201.32)	(47.32)	106.93	(197.73)	(49.03)	108.55
อัตรากำไรสุทธิ (%)	(29.68)	(53.91)	51.76	(29.68)	(54.18)	51.41
อัตราตอบแทนผู้ถือหุ้น (%)	(19.26)	(15.00)	44.21	(19.26)	(14.93)	44.12
อัตราส่วนแสดงประสิทธิภาพในการดำเนินงาน						
(Efficiency Ratio)						
อัตราผลตอบแทนจากสินทรัพย์ (%)	(18.06)	(14.42)	40.91	(18.11)	(14.37)	40.90
อัตราผลตอบแทนจากสินทรัพย์รวม (%)	(99.62)	(148.19)	2,100.83	(99.96)	(147.70)	2,058.00
อัตราการหมุนสินทรัพย์ (เท่า)	0.61	0.27	0.79	0.61	0.27	0.80
อัตราส่วนวิเคราะห์หักยกเบี้ยทางการเงิน						
(Financial Policy Ratio)						
อัตราส่วนหนี้สินต่อส่วนของผู้ถือหุ้น (เท่า)	0.09	0.02	0.11	0.08	0.02	0.11
อัตราส่วนความสามารถชำระดอเบี้ย (เท่า)	N/A	N/A	N/A	N/A	N/A	N/A
อัตราส่วนความสามารถชำระภาระผูกพัน (Cash Basic) (เท่า)	3.73	1.56	5.42	3.73	12.12	142.93
อัตราการจ่ายเงินปันผล (เท่า)	N/A	N/A	N/A	N/A	N/A	N/A
อัตราส่วนต่อหุ้น						
(Per Share Data)						
มูลค่าต่อหุ้น (บาท)	0.50	0.50	0.50	0.50	0.50	0.50
กำไรต่อหุ้น (บาท)						
กำไร(ขาดทุน)ต่อหุ้นชั้นพื้นฐาน	(0.06)	(0.05)	0.20	(0.06)	(0.05)	0.20
กำไร(ขาดทุน)ต่อหุ้นปรับลด	(0.04)	(0.04)	0.18	(0.04)	(0.04)	0.18
มูลค่าทางบัญชีต่อหุ้น (บาท)	0.25	0.33	0.53	0.25	0.33	0.53

คำอธิบายและวิเคราะห์ของฝ่ายจัดการ

ภาพรวมของผลการดำเนินงานในปี 2549 ของบริษัทฯ และบริษัทย่อย

บริษัทฯ ใช้แนวโน้มการรับรู้รายได้ตามเกณฑ์คงค้าง กล่าวคือ รายได้จากการให้บริการรับรู้เป็นรายได้ เมื่อมีการให้บริการตามขั้นความสำเร็จของงานซึ่งเป็นไปตามข้อตกลงในสัญญา และรายได้จากการขายรับรู้เมื่อส่งมอบสินค้าหลังหักสินค้ารับคืนและส่วนลดแล้ว

ในปี 2549 บริษัทฯ มีรายได้จากการขายและบริการรวมจำนวนเพิ่มขึ้นเป็น 233.10 ล้านบาท เปรียบเทียบกับจำนวน 32.44 ล้านบาท ในปี 2548 ซึ่งเพิ่มขึ้นร้อยละ 618.57 ทำให้อัตรากำไร (ขาดทุน) สุทธิ เพิ่มขึ้นจากขาดทุนร้อยละ 54.18 ในปี 2548 เป็นกำไรร้อยละ 51.41 ในปี 2549 เนื่องจากโครงการขนาดใหญ่หลายโครงการของงานวัฒนธรรมกิจได้เริ่มต้นในปี 2549 และส่วนของงานในปีเดียวกัน ทำให้เกิดการรับรู้รายได้เพิ่มขึ้นอย่างมากเมื่อเปรียบเทียบกับปีก่อน ประกอบกับบริษัทฯ บริหารงานได้อย่างมีประสิทธิภาพจึงทำให้บริษัทฯ มีอัตรากำไรขั้นต้นเพิ่มขึ้นจากร้อยละ 29.34 ในปี 2548 เป็นร้อยละ 90.11 ในปี 2549 ดังนั้น ผลประกอบการประจำปี 2549 จึงมีผลกำไรจำนวน 125.18 ล้านบาทเมื่อเปรียบเทียบกับปี 2548 ซึ่งมีผลขาดทุนจำนวน 18.94 ล้านบาท และกำไร (ขาดทุน) สุทธิต่อหุ้นเพิ่มขึ้น เป็น 0.20 บาท ในปี 2549 จาก (0.05) บาท ในปี 2548 และกำไร (ขาดทุน) ต่อหุ้นปรับลด เพิ่มขึ้นเป็น 0.18 บาท ในปี 2549 จาก (0.04) บาท ในปี 2548

ผลการดำเนินงานที่ผ่านมาของแต่ละกลุ่มธุรกิจ

ในปี 2549 บริษัทฯ มีรายได้หลักจากการให้บริการด้านงานวิจัยและที่ปรึกษาทางธุรกิจซึ่งจำแนกเป็น 5 ประเภท ได้แก่ (1) งานวัฒนธรรมกิจ (2) งานที่ปรึกษาและงานวิจัยทางธุรกิจ (3) งานประชาสัมพันธ์บริษัทด้วยเทคโนโลยี (4) งานบริการข้อมูลด้วยสื่อสิ่งพิมพ์และธุรกิจออนไลน์ และ (5) เป็นตัวแทนและให้คำปรึกษาด้านอสังหาริมทรัพย์

โครงสร้างรายได้ของบริษัทฯ ตามกลุ่มธุรกิจมีดังนี้

รายได้	ดำเนินการโดย	% การรือหุ้น	2547		2548		2549	
			พันบาท	%	พันบาท	%	พันบาท	%
วัฒนธรรมกิจ	บริษัทฯ		22,096	41.20	13,495	38.60	217,096	89.16
งานที่ปรึกษาและงานวิจัยทางธุรกิจ	บริษัทฯ		12,645	23.58	7,010	20.05	3,324	1.37
งานประชาสัมพันธ์บริษัทด้วยเทคโนโลยี	บริษัทฯ		11,042	20.59	7,376	21.10	4,189	1.72
งานสื่อสิ่งพิมพ์และธุรกิจออนไลน์	บริษัทฯ		6,945	12.95	4,595	13.14	3,363	1.38
ตัวแทนและที่ปรึกษาทางธุรกิจอสังหาริมทรัพย์	บจ. บินแวนเกอร์ บลูค็อกเกอร์ (ประเทศไทย)	99.99	-	-	-	-	5,000	2.05
คอกเน็ตเวิร์ก	บริษัทฯ		216	0.40	962	2.75	9,243	3.80
รายได้อื่น*	บริษัทฯ		684	1.28	1,523**	4.36	1,278	0.52
รวมรายได้			53,628	100.00	34,961	100.00	243,493	100.00

หมายเหตุ ในปี 2550 บริษัทฯ ได้จัดกลุ่มลักษณะการประกอบธุรกิจใหม่ โดยรวมงานวิชาชีวนักวิชาชีวะ นักวิชาชีวะ งานประชารสัมพันธ์บริษัทจะคงทะเบียน งานสื่อสิ่งพิมพ์และธุรกิจออนไลน์ไว้ในกลุ่มงานให้คำปรึกษาและงานวิจัย ธุรกิจและการเงิน การลงทุน

* รายได้อื่น รวมถึงรายได้ (ค่าใช้จ่าย) ส่วนกลางที่คิดกับบริษัทที่เกี่ยวข้องกัน

** รายได้อื่นจำนวน 1.523 ล้านบาทในปี 2548 ประกอบด้วย หนี้สูญรับคืน จำนวน 1.075 ล้านบาท รายได้อื่น ๆ จำนวน 0.448 ล้านบาท

ในปี 2549 บริษัทฯ มีรายได้หลักจากการวิชาชีวนักวิชาชีวะที่เติบโตขึ้นจากร้อยละ 38.60 ของรายได้รวมในปี 2548 เป็นร้อยละ 89.16 ของรายได้รวมในปี 2549 ซึ่งถือเป็นผลดำเนินงานที่ประสบความสำเร็จอย่างยิ่งทั้งจากผลงานที่ต่อเนื่องจากปี 2548 และงานที่เริ่มและส่งมอบงานเสร็จสิ้นในปี 2549 โดยงานส่วนใหญ่เป็นงานการปรับโครงสร้างธุรกิจ และงานให้คำปรึกษาด้านธุรกิจแก่บริษัทต่าง ๆ สำหรับรายได้ประเภทอื่น เช่น งานที่ปรึกษาและงานวิจัยธุรกิจ งานประชารสัมพันธ์บริษัทจะคงทะเบียน และงานสื่อสิ่งพิมพ์ออนไลน์ มีแนวโน้มที่ลดลง เนื่องจากภาวะเศรษฐกิจและภาวะตลาดหลักทรัพย์ฯ ไม่ดีนักทำให้งานให้บริการในส่วนที่เกี่ยวข้องมีรายได้ลดลง

สำหรับการดำเนินงานของบริษัทย่อยคือ บริษัท บินสแวงเกอร์ บีรุ๊คเคอร์ (ประเทศไทย) จำกัด ตัวแทนและที่ปรึกษาทางธุรกิจสังหาริมทรัพย์มีรายได้เพิ่มขึ้นจากการดำเนินงานในปีแรกประมาณ 5.0 ล้านบาท คิดเป็นร้อยละ 2.05 ของรายได้รวม และมีกำไรสุทธิ 1.57 ล้านบาทในปี 2549

รายได้อื่นของบริษัทฯ ส่วนใหญ่เป็นดอกเบี้ยรับมีจำนวน 9.24 ล้านบาท ในปี 2549 ซึ่งเพิ่มขึ้นจำนวน 8.28 ล้านบาทจากปี 2548 มีสาเหตุหลักเนื่องจากบริษัทฯ ได้นำเงินรับจากผลการดำเนินงานไปฝากธนาคารและสถาบันการเงิน และอัตราดอกเบี้ยเงินฝากในระหว่างปี 2549 เพิ่มขึ้น

ต้นทุนขายและบริการ และค่าใช้จ่ายในการขายและบริหารของบริษัทฯ มีอัตราลดลงจากปี 2548 ในอัตราร้อยละ 65.57 และ 85.56 ของรายได้รวมในปี 2548 เป็นอัตราร้อยละ 9.47 และ 21.81 ของรายได้รวมในปี 2549 สาเหตุหลักเนื่องจากบริษัทฯ สามารถหาลูกค้า และบริหารงานได้อย่างมีประสิทธิภาพมากขึ้น จึงทำให้มีต้นทุนขายและบริการในปี 2549 มีจำนวนใกล้เคียงกับปี 2548 แต่กลับมีรายได้จากการให้บริการด้านงานวิชาชีวนักวิชาชีวะที่เพิ่มขึ้น จึงทำให้บริษัทฯ มีอัตรากำไรขั้นต้นปรับตัวเพิ่มขึ้นจากการดำเนินงาน 29.34 ในปี 2548 เป็นร้อยละ 90.11 สำหรับค่าใช้จ่ายในการขายและบริหารที่มีจำนวนเงินเพิ่มขึ้นจำนวน 23.18 ล้านบาท มีสาเหตุหลักจากการจ่ายโบนัสพนักงานสำหรับปี 2549 จำนวน 12.50 ล้านบาท และการตั้งค่าเพื่อหนี้สัมภារะ จำนวน 9.8 ล้านบาท นอกจากนี้ ในปี 2549 บริษัทฯ ได้โอนเปลี่ยนเงินลงทุนในหุ้นสามัญของบริษัท จสมิน อินเตอร์เนชันแนล จำกัด จากหลักทรัพย์เพื่อขายเป็นหลักทรัพย์เพื่อค้า จึงทำให้บริษัทฯ ต้องบันทึกบัญชีขาดทุนจากการเปลี่ยนแปลงมูลค่าของเงินลงทุนดังกล่าว จำนวน 16.28 ล้านบาท

จากสาเหตุดังกล่าวข้างต้นส่งผลให้ในปี 2549 บริษัทฯ และบริษัทย่อย มีกำไรสุทธิจำนวน 125.18 ล้านบาท ซึ่งเพิ่มขึ้นจากขาดทุนสุทธิ 18.94 ล้านบาทในปี 2548 โดยสรุปอัตรากำไร (ขาดทุน) สุทธิปรับตัวเพิ่มขึ้นจากขาดทุนสุทธิร้อยละ 54.18 ของรายได้รวมในปี 2548 เป็นกำไรสุทธิร้อยละ 51.41 ของรายได้รวมในปี 2549

ตามลำดับ และมีกำไร (ขาดทุน) ต่อหุ้นปรับลดจำนวน 0.18 บาท และ (0.04) บาท ในปี 2549 และ 2548 ตามลำดับ

ทั้งนี้ ในปี 2550 บริษัทฯ ได้จัดกลุ่มลักษณะการประกอบธุรกิจใหม่ โดยรวมงานวิชาณิชชันกิจ ที่ปรึกษาและงานวิจัยธุรกิจ งานประชาสัมพันธ์บริษัทจดทะเบียน งานสื่อสิ่งพิมพ์และธุรกิจออนไลน์ ไว้ในกลุ่มงานให้คำปรึกษาด้านธุรกิจและการเงิน การลงทุน และเพิ่มงานให้บริการอีก 1 กลุ่มคือให้คำปรึกษาด้านการลงทุน สำหรับเงินลงทุน Offshore Capital (Offshore Capital Management) (รายละเอียดปรากฏในลักษณะการประกอบธุรกิจแต่ละสายของผลิตภัณฑ์)

ฐานะทางการเงินของบริษัทและบริษัทย่อย

สินทรัพย์

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2549 บริษัทฯ และบริษัทย่อยมีสินทรัพย์รวมเพิ่มขึ้นร้อยละ 124.67 คิดเป็นจำนวน 235.03 ล้านบาท ซึ่งเพิ่มขึ้นจากจำนวน 188.53 ล้านบาทในปี 2548 เป็นจำนวน 423.56 ล้านบาท ในปี 2549 โดยมีสาเหตุหลักมาจากการเงินสดและการเทียบเท่าเงินสดเพิ่มขึ้นจากการดำเนินงานและการรับชำระเงินจากลูกค้าในโครงการที่แล้วเสร็จสมบูรณ์ รวมทั้งรับเงินสดเพิ่มทุนจากการใช้สิทธิแปลงสภาพใบสำคัญแสดงสิทธิครั้งสุดท้ายของ BROOK-W1 ในเดือน กรกฎาคม 2549 โดยเงินสดและเงินฝากธนาคารเพิ่มขึ้นจาก 145.14 ล้านบาท ในปี 2548 เป็น 372.99 ล้านบาทในปี 2549 และลูกหนี้การค้า- สุทธิ ลดลง 2.14 ล้านบาท จาก 6.09 ล้านบาทในปี 2548 เป็น 3.95 ล้านบาทในปี 2549

นอกจากนี้ บริษัทฯ มีเงินลงทุนในหลักทรัพย์เพื่อค้า 2 รายการ คือ หุ้นสามัญของบริษัท จสมิน อินเตอร์เนชันแนล จำกัด (มหาชน) และหุ้นของกองทุนรวมอสังหาริมทรัพย์ฟิวเจอร์พาร์ค จำนวนเงินรวมทั้งสิ้น 32.06 ล้านบาท และเงินลงทุนทั่วไป (สุทธิ) ในบริษัทอื่น ได้แก่ บริษัท คูดู จำกัด ซึ่งเป็นบริษัทพัฒนาอสังหาริมทรัพย์ จำนวน 1.71 ล้านบาท และบริษัท ชั้นเทคโนโลยี จำกัด (มหาชน) ซึ่งเป็นบริษัทผลิตและขายเสื้อเหล็ก จำนวนเงิน 3.60 ล้านบาท

ปลายปี 2549 บริษัทฯ มีเงินลงทุนเพิ่มในบริษัทย่อย 2 แห่ง คือ บริษัท บรู๊คเคอร์ แอดไวเซอรี่ จำกัด ประเภทกิจการให้คำปรึกษาทางด้านธุรกิจแก่ลูกค้าต่างประเทศ ในราคาทุน 0.91 ล้านบาท และ บริษัท บรู๊คเคอร์ ดันน์ แอสเซท แอดไวเซอรี่ จำกัด ประเภทให้คำปรึกษาด้านการลงทุนสำหรับเงินลงทุน Offshore Capital ในราคาทุน 4.50 ล้านบาท และในระหว่างปี 2549 บริษัท บรู๊คเคอร์ บิสเนส โซลูชัน จำกัด มีผลขาดทุนจากการดำเนินงาน ทำให้บริษัทฯ ต้องบันทึกผลขาดทุนที่เกินกว่าเงินลงทุนจำนวน 1.66 ล้านบาท ทั้งนี้ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2549 บริษัทฯ บันทึกบัญชีเงินลงทุนคงคล่าวตามวิธีส่วนได้เสียตามที่แสดงในงบการเงินเฉพาะของบริษัทฯ โดยยอดรวมของเงินลงทุนทั้งหมดคือ 34.58 ล้านบาท

หนี้สินและส่วนของผู้ถือหุ้น

บริษัทฯ และบริษัทบ่มีหนี้สินรวมเพิ่มขึ้นจากจำนวน 3.91 ล้านบาทในปี 2548 เป็นจำนวน 40.70 ล้านบาท ในปี 2549 หรือเพิ่มขึ้นร้อยละ 940.92 คิดเป็นจำนวนเงิน 36.79 ล้านบาท โดยหนี้สินดังกล่าวของบริษัทฯ เป็นหนี้สินหมุนเวียนเท่านั้น บริษัทฯ ไม่มีหนี้สินระยะยาวแต่อย่างใด หนี้สินหมุนเวียนของบริษัทฯ ประกอบด้วยรายได้รับล่วงหน้าจากลูกค้าจำนวน 7.62 ล้านบาท และภาษีเงินได้นิติบุคคลค้างจ่ายจำนวน 13.31 ล้านบาท และค่าใช้จ่ายค้างจ่ายจำนวน 13.69 ล้านบาท โดยที่ภาษีเงินได้นิติบุคคลค้างจ่ายเพิ่มขึ้นคิดเป็นจำนวนเงิน 13.31 ล้านบาท สาเหตุเนื่องมาจากบริษัทฯ มีกำไรสุทธิตามเกณฑ์ภาษี ในปี 2549 และค่าใช้จ่ายค้างจ่ายเพิ่มขึ้นคิดเป็นจำนวนเงิน 12.91 ล้านบาท สาเหตุหลักมาจากการบันทึกโอนสภาพงานสำหรับปี 2549 ค้างจ่ายจำนวน 12.5 ล้านบาท

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2549 ส่วนของผู้ถือหุ้นเพิ่มขึ้นจากจำนวน 184.62 ล้านบาทในปี 2548 เป็นจำนวน 382.86 ล้านบาทในปี 2549 หรือเพิ่มขึ้นร้อยละ 107.38 คิดเป็นจำนวนเงิน 198.24 ล้านบาท เนื่องจากบริษัทฯ มีผลการดำเนินงานสำหรับปี 2549 จำนวน 125.18 ล้านบาท และการออกหุ้นสามัญเพิ่มทุนจากการแปลงสภาพใบสำคัญแสดงสิทธิ (BROOK-W1) ครั้งสุดท้ายจำนวน 58.54 ล้านบาท ในระหว่างปี 2549 บริษัทฯ ได้บันทึกบัญชีหักกลบส่วนเกินและส่วนต่างกว่ามูลค่าหุ้นสามัญ มีผลทำให้ส่วนเกินมูลค่าหุ้นของบริษัทฯ หมวดไป และคงเหลือส่วนต่างกว่ามูลค่าหุ้นสามัญ จำนวน 38.72 ล้านบาท

เนื่องจากในปี 2549 บริษัทฯ มีกำไรสุทธิจำนวน 125.18 ล้านบาท ทำให้บริษัทฯ มีฐานะการเงินที่ดีขึ้นมากจาก การที่มีกำไร (ขาดทุน) สะสม ณ สิ้นปี 2548 จำนวน (65.94) ล้านบาท เป็นกำไร(ขาดทุน)สะสม ในปี 2549 จำนวน 59.28 ล้านบาท ทั้งนี้ บริษัทฯ ได้จัดสรรสำรองตามกฎหมาย จำนวน 2.96 ล้านบาท ซึ่งเป็นไปตาม มาตรา 116 แห่งพระราชบัญญัติ บริษัทมหาชนจำกัด พ.ศ. 2535 ที่กำหนดให้ “บริษัทต้องจัดสรรกำไรสุทธิประจำปีส่วนหนึ่งไว้เป็นทุนสำรอง ไม่น้อยกว่าร้อยละ 5 ของกำไรสุทธิประจำปีหักด้วยยอดเงินขาดทุนสะสม ยกมา (ถ้ามี) จนกว่าทุนสำรองนี้จะมีจำนวนไม่น้อยกว่าร้อยละ 10 ของทุนจดทะเบียน เว้นแต่ บริษัทจะมีข้อบังคับหรือกฎหมายอื่นกำหนดให้ต้องมีทุนสำรองมากกว่านั้น” ทำให้บริษัทฯ มีกำไรสะสม ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2549 เพิ่กับ 56.28 ล้านบาท

ถึงแม้วันที่ 31 ธันวาคม 2549 บริษัทฯ มีอัตราส่วนหนี้สินต่อส่วนของผู้ถือหุ้นเท่ากับ 0.11 เท่า เมื่อเทียบกับปี 2548 ซึ่งเท่ากับ 0.02 เท่า และบริษัทฯ มีสภาพคล่องที่ลดลง กล่าวคือ อัตราส่วนสภาพคล่องในปี 2549 เท่ากับ 10.10 เมื่อเทียบกับปี 2548 ซึ่งเท่ากับ 43.36 เท่า แต่ในปี 2549 บริษัทฯ มีอัตราผลตอบแทนจากสินทรัพย์ และผลตอบแทนจากผู้ถือหุ้นเพิ่มขึ้น เท่ากับ 40.90 % และ 44.12% . ตามลำดับ เมื่อเทียบกับปี 2548 ที่บริษัทฯ มีผลขาดทุนสุทธิ

กระแสเงินสด

บริษัทฯ มีเงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2549 จำนวน 372.99 ล้านบาท ซึ่งเป็นเงินสดสุทธิที่เพิ่มขึ้นจากปี 2548 จำนวน 227.84 ล้านบาท อันประกอบด้วย เงินสดสุทธิได้มาจากการดำเนินงานจำนวนเงิน 170.38 ล้านบาท เงินสดสุทธิใช้ไปในกิจกรรมลงทุนจำนวน 1.13 ล้านบาท เงินสดสุทธิได้มาจากการจัดการจัดทำเงิน จำนวน 58.54 ล้านบาท และผลต่างจากการแปลงค่างบการเงินของบริษัทย่อยในต่างประเทศ 2 แห่ง จำนวน 0.07 ล้านบาท

กระแสเงินสดได้มาจากการดำเนินงานส่วนใหญ่เกิดจากการดำเนินงาน จำนวน 157.43 ล้านบาท และการที่หนี้สินหมุนเวียนเพิ่มขึ้น จำนวน 37.45 ล้านบาท กระแสเงินสดใช้ไปในกิจกรรมลงทุนส่วนใหญ่เกิดจากการจ่ายเงินซื้ออุปกรณ์คอมพิวเตอร์ในระหว่างปี จำนวน 1.19 ล้านบาท กระแสเงินสดจากการจัดทำเงินส่วนใหญ่เกิดจากเงินสดรับจากการใช้สิทธิแปลงสภาพใบสำคัญแสดงสิทธิครั้งสุดท้าย (BROOK-W1) จำนวน 58.54 ล้านบาท

ค่าตอบแทนของผู้สอบบัญชี

(1) ค่าตอบแทนจากการสอบบัญชี (audit fee)

บริษัทและบริษัทย่อยจ่าย ค่าตอบแทนการสอบบัญชี ให้แก่ สำนักงานสอบบัญชีที่ผู้สอบบัญชีสังกัด ในรอบปีบัญชีที่ผ่านมา 2549 ดังนี้

- ค่าสอบบัญชี จำนวนเงิน 990,000 บาท
- ค่าถ่ายเอกสาร ค่าพาหนะ และค่าใช้จ่ายเบ็ดเตล็ดอื่น ๆ รวม 5,629 บาท

(2) ค่าบริการอื่น (non-audit fee) : ไม่มี-

รายงานของผู้สอบบัญชีรับอนุญาต

เสนอต่อผู้ถือหุ้นและคณะกรรมการของ
บริษัท บรู๊คเคอร์ กรุ๊ป จำกัด (มหาชน)

ข้าพเจ้าได้ตรวจสอบงบดุลรวม ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2549 และ 2548 งบกำไรขาดทุนรวม งบแสดงการเปลี่ยนแปลงส่วนของผู้ถือหุ้นรวมและงบกระแสเงินสดรวมสำหรับปีสิ้นสุดวันเดียวกันของแต่ละปีของบริษัท บรู๊คเคอร์ กรุ๊ป จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย และได้ตรวจสอบรายการเงินเฉพาะของบริษัท บรู๊คเคอร์ กรุ๊ป จำกัด (มหาชน) ด้วยเช่นกัน ซึ่งผู้บริหารของกิจการเป็นผู้รับผิดชอบต่อความถูกต้องและครบถ้วนของข้อมูลในงบการเงินเหล่านี้ ส่วนข้าพเจ้าเป็นผู้รับผิดชอบในการแสดงความเห็นต่องบการเงินดังกล่าวจากผลการตรวจสอบของข้าพเจ้า

ข้าพเจ้าได้ปฏิบัติตามตรวจสอบตามมาตรฐานการสอบบัญชีที่รับรองทั่วไปซึ่งกำหนดให้ข้าพเจ้าต้องวางแผนและปฏิบัติตามเพื่อให้ได้ความเชื่อมั่นอย่างมีเหตุผลว่างบการเงินแสดงข้อมูลที่บัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญหรือไม่ การตรวจสอบรวมถึงการใช้วิธีการทดสอบหลักฐานประกอบรายการทั้งที่เป็นจำนวนเงินและการเปิดเผยข้อมูลในงบการเงินการประเมินความเหมาะสมสมของหลักการบัญชีที่กิจการใช้และประมาณการเกี่ยวกับรายการทางการเงินที่เป็นสาระสำคัญซึ่งผู้บริหารเป็นผู้จัดทำขึ้นตลอดจนการประเมินถึงความเหมาะสมสมของการแสดงรายการที่นำเสนอในงบการเงินโดยรวมข้าพเจ้าเชื่อว่าการตรวจสอบดังกล่าวให้ข้อสรุปที่เป็นเกณฑ์อย่างเหมาะสมในการแสดงความเห็นของข้าพเจ้า

ข้าพเจ้าเห็นว่า งบการเงินข้างต้นนี้แสดงฐานะการเงิน ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2549 และ 2548 ผลการดำเนินงานและกระแสเงินสดสำหรับปีสิ้นสุดวันเดียวกันของแต่ละปีของบริษัท บรู๊คเคอร์ กรุ๊ป จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย และเฉพาะของบริษัท บรู๊คเคอร์ กรุ๊ป จำกัด (มหาชน) โดยถูกต้องตามที่ควรในสาระสำคัญตามหลักการบัญชีที่รับรองทั่วไป

พิพัลย์ นานนวัฒน์

ผู้สอบบัญชีรับอนุญาต เลขทะเบียน 3459

บริษัท สำนักงาน เอินส์ท แอนด์ ยัง จำกัด

กรุงเทพฯ : 27 กุมภาพันธ์ 2550

งบการเงิน

บริษัท บลู๊คเคอร์ กรุ๊ป จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

งบดุล

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2549 และ 2548

หมายเลขหนุ	งบการเงินรวม		งบการเงินแยกตามบริษัทฯ		(หน่วย : บาท)
	2549	2548	2549	2548	
สินทรัพย์					
สินทรัพย์หมุนเวียน					
เงินสดและรายการเดียบเท่าเงินสด	7	372,985,045	145,141,493	337,099,543	139,481,121
เงินลงทุนชั่วคราว	8	32,058,307	14,801,866	32,058,307	14,801,866
ลูกหนี้การค้า					
กิจการที่ไม่เกี่ยวข้องกัน - สุทธิ	9	3,412,925	5,856,500	3,412,925	5,856,500
กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	6,9	535,000	234,062	535,000	234,062
ลูกหนี้การค้า - สุทธิ		3,947,925	6,090,562	3,947,925	6,090,562
ลูกหนี้กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	6	-	12,660	2,571,453	581,533
สินค้าคงเหลือ - สุทธิ	10	-	939,474	-	939,474
รายได้ที่ยังไม่เรียกชำระ					
กิจการที่ไม่เกี่ยวข้องกัน - สุทธิ		350,000	1,119,375	350,000	1,119,375
กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	6	-	307,050	-	307,050
รวมรายได้ที่ยังไม่เรียกชำระ		350,000	1,426,425	350,000	1,426,425
สินทรัพย์หมุนเวียนอื่น		1,576,355	1,201,086	1,374,057	943,454
รวมสินทรัพย์หมุนเวียน		410,917,632	169,613,566	377,401,285	164,264,435
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียน					
เงินฝากที่มีการผูกพัน		-	51,427	-	51,427
เงินลงทุนซึ่งบันทึกโดยวิธีส่วนได้เสีย	11	-	-	34,588,842	4,392,094
เงินลงทุนทั่วไป - สุทธิ	12	5,315,259	6,050,370	5,315,259	6,050,370
อุปกรณ์ - สุทธิ	13	4,656,245	7,829,787	4,496,898	7,728,245
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียนอื่น		2,671,497	4,984,617	2,671,397	4,984,617
รวมสินทรัพย์ไม่หมุนเวียน		12,643,001	18,916,201	47,072,396	23,206,753
รวมสินทรัพย์		423,560,633	188,529,767	424,473,681	187,471,188

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

บริษัท บลู๊คคอร์ กรุ๊ป จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย
งบดุล (ต่อ)
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2549 และ 2548

	หมายเหตุ	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะของบริษัทฯ	
		2549	2548	2549	2548
หนี้สินและส่วนของผู้ถือหุ้น					
หนี้สินหมุนเวียน					
เจ้าหนี้การค้า					
กิจการที่ไม่เกี่ยวข้องกัน		-	239,573	-	107,000
กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	6	-	423,207	-	423,207
รวมเจ้าหนี้การค้า		-	662,780	-	530,207
หนี้สินหมุนเวียนอื่น					
รายได้รับล่วงหน้า	6	7,623,107	953,413	7,623,107	953,413
ภาษีเงินได้นิติบุคคล		13,309,069	-	13,115,621	-
ค่าใช้จ่ายค้างจ่าย		13,685,366	774,703	13,160,687	774,703
อื่น ๆ		6,083,313	1,522,574	6,052,578	1,403,107
รวมหนี้สินหมุนเวียนอื่น		40,700,855	3,250,690	39,951,993	3,131,223
รวมหนี้สินหมุนเวียน		40,700,855	3,913,470	39,951,993	3,661,430
หนี้สินไม่หมุนเวียน					
ผลขาดทุนที่เกินกว่าเงินลงทุน	11	-	-	1,662,592	379,310
รวมหนี้สินไม่หมุนเวียน		-	-	1,662,592	379,310
รวมหนี้สิน		40,700,855	3,913,470	41,614,585	4,040,740

บริษัท บรู๊ฟเคอร์ กรุ๊ป จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย
งบดุล (ต่อ)
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2549 และ 2548

	หมายเหตุ	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะของบริษัทฯ		(หน่วย : บาท)
		2549	2548	2549	2548	
ส่วนของผู้ถือหุ้น						
ทุนเรือนหุ้น	14					
ทุนจดทะเบียน						
หุ้นสามัญ 761,331,010 หุ้น มูลค่าหุ้นละ 0.50 บาท (2548: หุ้นสามัญ 731,331,010 หุ้น มูลค่าหุ้นละ 0.50 บาท)		380,665,505	365,665,505	380,665,505	365,665,505	
ทุนอุดหนาที่และชำระเต็มมูลค่าแล้ว						
หุ้นสามัญ 724,535,563 หุ้น มูลค่าหุ้นละ 0.50 บาท (2548: หุ้นสามัญ 555,843,914 หุ้น มูลค่าหุ้นละ 0.50 บาท)		362,267,781	277,921,957	362,267,781	277,921,957	
ส่วนต่างก่อนมูลค่าหุ้นสามัญ		(38,720,898)	(12,911,076)	(38,720,898)	(12,911,076)	
ขาดทุนที่ยังไม่เกิดขึ้นจากการเปลี่ยนแปลงมูลค่าเงินลงทุน	8	-	(15,641,271)	-	(15,641,271)	
ผลต่างจากการแปลงค่างบการเงิน		68,600	-	68,600	-	
กำไรสะสม						
จัดสรรแล้ว - สำรองตามกฎหมาย ข้างไม่ได้จัดสรร (ขาดทุน)	15	2,962,181	-	2,962,181	-	
56,281,432		(65,939,162)		56,281,432	(65,939,162)	
รวมส่วนของผู้ถือหุ้นของบริษัทฯ		382,859,096	183,430,448	382,859,096	183,430,448	
ส่วนของผู้ถือหุ้นส่วนน้อยของบริษัทฯ		682	1,185,849	-	-	
รวมส่วนของผู้ถือหุ้น		382,859,778	184,616,297	382,859,096	183,430,448	
รวมหนี้สินและส่วนของผู้ถือหุ้น		423,560,633	188,529,767	424,473,681	187,471,188	

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

บริษัท บลูค็อกเกอร์ กรุ๊ป จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย
งบกำไรขาดทุน
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2549 และ 2548

	หน่วย : บาท	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะของบริษัทฯ	
		2549	2548	2549	2548
รายได้					
รายได้จากการขายและบริการ		233,104,864	32,439,680	231,561,345	32,624,619
หนี้สูญได้รับคืน		-	1,075,350	-	1,075,350
รายได้อื่น		10,387,752	1,445,724	10,294,615	1,438,411
รวมรายได้		243,492,616	34,960,754	241,855,960	35,138,380
ค่าใช้จ่าย					
ต้นทุนขายและบริการ		23,056,316	22,923,321	23,056,316	22,923,321
ค่าใช้จ่ายในการขายและบริหาร		53,095,942	29,914,033	49,047,863	29,220,364
ส่วนแบ่งผลขาดทุนจากเงินลงทุนตามวิธีส่วนได้เสีย ขาดทุนที่hang ไม่เกิดขึ้นจากการโอนเปลี่ยน		-	-	1,570,434	858,170
ประเภท/ปรับนูลค่าเงินลงทุน	8	17,540,330	-	17,540,330	-
ค่าตอบแทนกรรมการ	17	1,132,000	1,080,000	1,132,000	1,080,000
รวมค่าใช้จ่าย		94,824,588	53,917,354	92,346,943	54,081,855
กำไร(ขาดทุน)ก่อนหักภาษีเงินได้นิติบุคคล		148,668,028	(18,956,600)	149,509,017	(18,943,475)
ภาษีเงินได้นิติบุคคล		(24,670,420)	-	(24,326,242)	-
กำไร(ขาดทุน)หลังหักภาษีเงินได้นิติบุคคล		123,997,608	(18,956,600)	125,182,775	(18,943,475)
ขาดทุนสุทธิส่วนที่เป็นของผู้ถือหุ้นส่วนน้อย ของบริษัทย่อย		1,185,167	13,125	-	-
กำไร(ขาดทุน)สุทธิสำหรับปี		125,182,775	(18,943,475)	125,182,775	(18,943,475)
กำไร(ขาดทุน)ต่อหุ้น	19				
กำไร(ขาดทุน)ต่อหุ้นขั้นพื้นฐาน		0.20	(0.05)	0.20	(0.05)
กำไร(ขาดทุน)ต่อหุ้นปรับลด		0.18	(0.04)	0.18	(0.04)

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

បិទ្ធិក ហុងកែវ ករូប ចាក់ (មាត្រា ន) និងបិទ្ធិក ហុង
សេត្តការប្រើប្រាស់ក្រោមពេលវេលាដែលជាអ្នកអាជីវកម្ម 2549 និង 2548

(۱۰۷ : ۲۸۶)

ការបិន្ទ័រ						
ឈ្មោះ	សំគាល់	ឱ្យការិយាល័យ	ផលចាត់ការ		ការទទេសចរណ៍	
			ឈ្មោះ	ឈ្មោះ	ឈ្មោះ	ឈ្មោះ
អុនីវិនុស្សុន ទីទួនទេន	សំគាល់ការ	ឱ្យការិយាល័យ	ឈ្មោះ	ឈ្មោះ	ឈ្មោះ	ឈ្មោះ
អុនីវិនុស្សុន ទីទួនទេន	សំគាល់ការ	ឱ្យការិយាល័យ	ឈ្មោះ	ឈ្មោះ	ឈ្មោះ	ឈ្មោះ
ក្រុងក្រាម	ក្រុងក្រាម	ក្រុងក្រាម	ក្រុងក្រាម	ក្រុងក្រាម	ក្រុងក្រាម	ក្រុងក្រាម
138,960,979 (12,911,076)	-	(9,849,236)	-	-	(46,995,687)	397
138,960,978 -	-	-	-	-	-	69,205,377
-	-	(5,792,035)	-	-	-	138,960,978
-	-	-	-	-	-	(5,792,035)
-	-	-	-	-	-	1,198,577
-	-	-	-	-	(18,943,475)	1,198,577
277,921,957 (12,911,076)	(15,641,271)	-	-	(65,939,162)	(13,125)	(18,956,600)
84,345,824 (25,809,822)	-	-	-	-	-	58,536,002
-	15,641,271	-	-	-	-	15,641,271
-	-	68,600	-	-	-	68,600
-	-	-	125,182,775	(1,185,167)	-	123,997,608
-	-	-	2,962,181	(2,962,181)	-	-
362,267,781 (38,720,898)	-	68,600	2,962,181	56,281,432	682	382,859,778

မန်တဲ့ မဖြတ်တော်မူတဲ့ မဖြတ်တော်မူတဲ့

บริษัท บีรีคเคอร์ กรุ๊ป จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย
งบแสดงการเปลี่ยนแปลงตัวรวมของผู้ถือหุ้น (ต่อ)
สำหรับงวดวันที่ 31 ธันวาคม 2549 และ 2548

(หน่วย: บาท)

งบการเงินเฉพาะของบริษัทฯ						
หมายเลข	รายการ	จำนวนที่ปรับเปลี่ยน		กำไรสะสม		
		จำนวนที่ปรับเปลี่ยน	จำนวนที่คงเหลือ	จำนวนที่ปรับเปลี่ยน	จำนวนที่คงเหลือ	จำนวนที่ปรับเปลี่ยน
	หุ้นเร不解หุ้น	ส่วนต่างก้าว	ไม่มีคิดซึ่งหาก	ขาดทุน	ขาดทุนที่ปรับเปลี่ยน	ขาดทุนที่คงเหลือ
	หุ้นสามัญและหุ้น	หุ้นสามัญ	การเปลี่ยนแปลง	- ส่วนคงเหลือ	- ส่วนคงเหลือ	- ส่วนคงเหลือ
	หุ้นเร不解หุ้น	ส่วนต่างก้าว	ไม่มีคิดซึ่งหาก	ขาดทุน	ขาดทุนที่ปรับเปลี่ยน	ขาดทุนที่คงเหลือ
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2547	138,960,979	(12,911,076)	(9,849,236)	-	-	(46,995,687)
หุ้นสามัญของเจ้าหน้าที่ระหว่างว่าง	14	138,960,978	-	-	-	138,960,978
ขาดทุนที่ปรับเปลี่ยนไม่มีคิดซึ่งหากการ				(5,792,035)	-	(5,792,035)
เปลี่ยนแปลงมาใหม่ก่อนลงทุนพัฒนา				-	-	-
ขาดทุนสหพันธ์ดำเนินการ				-	-	-
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2548	277,921,957	(12,911,076)	(15,641,271)	-	-	(65,939,162)
หุ้นสามัญของเจ้าหน้าที่ระหว่างว่าง	14	84,345,824	(25,809,822)	-	-	58,536,002
ขาดทุนที่ปรับเปลี่ยนไม่มีคิดซึ่งหากการ				15,641,271	-	15,641,271
เปลี่ยนแปลงมาใหม่ก่อนลงทุนทดสอบ				-	68,600	-
ผลต่างจากการเปลี่ยนตั้งบัญชี				-	-	-
กำไรสุทธิดำเนินงาน				-	-	125,182,775
จัดสรรงบแสดงการดำเนินงานกู้หน้างาน	15	-	-	-	-	125,182,775
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2549	362,267,781	(38,720,898)	-	68,600	2,962,181	(2,962,181)
หมายเหตุ/รายละเอียดเพิ่มเติมที่ควรทราบของงบการเงิน						

บริษัท บราซิลเคอร์ กรุ๊ป จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย
งบกระแสเงินสด
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2549 และ 2548

(หน่วย : บาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะของบริษัทฯ	
	2549	2548	2549	2548
กระแสเงินสดจากกิจกรรมดำเนินงาน				
กำไร(ขาดทุน)สุทธิ	125,182,775	(18,943,475)	125,182,775	(18,943,475)
ปรับกระบวนการยอดขาดทุนสุทธิเป็นเงินสดรับ(จ่าย)				
จากกิจกรรมดำเนินงาน :-				
ส่วนแบ่งผลขาดทุนจากการเงินลงทุนตามวิธีส่วนได้เสีย	-	-	1,570,434	858,170
ค่าเดื่อморาคา	3,298,284	4,587,683	3,229,909	4,583,727
ค่าเพื่อหนี้สงสัยจะสูญดังเพิ่ม (โอนกลับ)	9,818,750	(1,093,374)	9,818,750	(1,093,374)
ตัดจำหน่ายลูกหนี้การค้า	-	100,000	-	100,000
โอนกลับค่าเพื่อสินค้าล้าสมัย	(1,055,160)	(41,121)	(1,055,160)	(41,121)
ค่าเพื่อการด้อยค่าในเงินลงทุนทั่วไปเพิ่มขึ้น	735,111	-	735,111	-
โอนกลับค่าใช้จ่ายคงจ่ายเป็นรายไฟ	-	(75,000)	-	(75,000)
ค่าตัดบัญชีภาษีเงินได้หัก ณ ที่จ่าย	-	427,210	-	426,871
สินค้าใช้ในการส่งเสริมการขายและบริจาค	2,034,075	384,705	2,034,075	384,705
กำไรจากการจำหน่ายเงินลงทุนในบริษัทย่อย	-	(101,467)	-	(101,467)
ขาดทุนที่ซื้อไม่เกิดขึ้นจากการโอนเปลี่ยน				
ประเภท/ปรับบัญค่าเงินลงทุน	17,540,330	-	17,540,330	-
ค่าเพื่อการด้อยค่าในสินทรัพย์ถาวรเพิ่มขึ้น	603,770	-	603,770	-
ขาดทุนจากการจำหน่ายอุปกรณ์	459,469	48	459,469	48
ขาดทุนสุทธิส่วนที่เป็นของผู้ถือหุ้นส่วนน้อย	(1,185,167)	(13,125)	-	-
กำไร(ขาดทุน)ก่อนการเปลี่ยนแปลงในสินทรัพย์				
และหนี้สินดำเนินงาน	157,432,237	(14,767,916)	160,119,463	(13,900,916)
สินทรัพย์ดำเนินงาน(เพิ่มขึ้น)ลดลง				
เงินลงทุนชั่วคราว	(19,155,500)	-	(19,155,500)	-
ลูกหนี้การค้า	(7,676,113)	9,030,596	(7,676,113)	9,030,596
ลูกหนี้กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	12,660	1,640	(1,989,920)	(199,221)
สินค้าคงเหลือ	(39,441)	(246,574)	(39,441)	(246,574)
สินทรัพย์หมุนเวียนอื่น	701,156	(947,735)	645,822	(727,230)
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียนอื่น	2,313,120	(1,237,683)	2,313,220	(1,237,683)
หนี้สินดำเนินงานเพิ่มขึ้น(ลดลง)				
เจ้าหนี้การค้า	(662,780)	(1,857,253)	(530,207)	(1,813,435)
หนี้สินหมุนเวียนอื่น	37,450,165	23,872	36,820,770	(140,936)
เงินสดสุทธิได้มาจากการใช้ไปในกิจกรรมดำเนินงาน	170,375,504	(10,001,053)	170,508,094	(9,235,399)

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

บริษัท บลูค็อกเกอร์ กรุ๊ป จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย
งบกระแสเงินสด (ต่อ)
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2549 และ 2548

(หน่วย : บาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะของบริษัทฯ	
	2549	2548	2549	2548
กระแสเงินสดจากกิจกรรมลงทุน				
เงินฝากที่มีการระบุพันลดลง	51,427	28,715	51,427	28,715
เงินสดจ่ายซึ่งเงินลงทุนในบริษัทย่อย	-	-	(30,415,300)	(5,249,954)
เงินscrubจากการจำหน่ายเงินลงทุนในบริษัทย่อย	-	50,000	-	50,000
เงินscrubจากการจำหน่ายอุปกรณ์	4,371	15,540	4,371	15,540
เงินสดจ่ายซื้ออุปกรณ์	(1,192,352)	(776,004)	(1,066,172)	(674,123)
รายการปรับปรุงสินทรัพย์ควร	-	(49,010)	-	-
เงินสดสุทธิใช้ไปในกิจกรรมลงทุน	(1,136,554)	(730,759)	(31,425,674)	(5,829,822)
กระแสเงินสดจากกิจกรรมจัดหารายรับ				
เงินscrubจากการออกจำนำที่ดินสามัญ	58,536,002	138,960,978	58,536,002	138,960,978
เงินscrubจากผู้ถือหุ้นส่วนน้อยจากการออกจำนำที่ดินสามัญในบริษัทย่อย	-	1,250,044	-	-
เงินสดสุทธิได้มาจากการจัดหารายรับ	58,536,002	140,211,022	58,536,002	138,960,978
ผลต่างจากการแปลงค่างบการเงิน	68,600	-	-	-
เงินสดและรายการเทียบท่าเงินสดเพิ่มขึ้น(ลดลง)สุทธิ	227,843,552	129,479,210	197,618,422	123,895,757
เงินสดและรายการเทียบท่าเงินสดต้นปี	145,141,493	15,662,283	139,481,121	15,585,364
เงินสดและรายการเทียบท่าเงินสดปลายปี (หมายเหตุ 7)	372,985,045	145,141,493	337,099,543	139,481,121
ข้อมูลกระแสเงินสดเปิดเผยเพิ่มเติม :-				
เงินสดจ่ายระหว่างปีสำหรับ :				
ภาษีเงินได้และบุคคล	11,361,351	1,176,963	11,210,621	1,176,963
รายการที่ไม่เกี่ยวข้องกับกระแสเงินสด	-	6,050,370	-	6,050,370
เงินลงทุนรับจากการรับชำระหนี้				

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

บริษัท บลูค็อกเกอร์ กรุ๊ป จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย หมายเหตุประกอบงบการเงิน

1. ข้อมูลทั่วไป

บริษัท บลูค็อกเกอร์ กรุ๊ป จำกัด (มหาชน) (“บริษัทฯ”) จัดตั้งขึ้นเป็นบริษัทมหาชนและมีภารกิจดำเนินการในประเทศไทย บริษัทฯ ดำเนินธุรกิจหลัก คือ การให้บริการด้านการวิจัยและที่ปรึกษา โดยมีที่อยู่ตามที่จดทะเบียน ตั้งอยู่ชั้น 16 อาคารหะรินชร เลขที่ 54 ถนนสาทรเหนือ แขวงสีลม เขตบางรัก กรุงเทพมหานคร

2. เกณฑ์ในการจัดทำงบการเงิน

งบการเงินนี้จัดทำขึ้นตามมาตรฐานการบัญชีที่กำหนดในพระราชบัญญัติวิชาชีพบัญชี พ.ศ. 2547 และการแสดงรายการในงบการเงินได้ทำขึ้นเพื่อให้เป็นไปตามข้อกำหนดในประกาศกรมพัฒนาธุรกิจการค้า ลงวันที่ 14 กันยายน 2544 ออกตามความในพระราชบัญญัติการบัญชี พ.ศ. 2543

งบการเงินนี้ได้จัดทำขึ้นโดยใช้เกณฑ์ราคาทุนเดิมเว้นแต่จะได้เปิดเผยเป็นอย่างอื่นในนโยบายการบัญชี

3. เกณฑ์ในการจัดทำงบการเงินรวม

3.1 งบการเงินรวมนี้ได้จัดทำขึ้นโดยรวมงบการเงินของบริษัท บลูค็อกเกอร์ กรุ๊ป จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อยดังต่อไปนี้

ชื่อบริษัท	ลักษณะธุรกิจ	อัตราเรื้อยละ ของการอื้อหุ้น		จัดตั้งขึ้นใน	ร้อยละของสินทรัพย์ ที่รวมอยู่ใน สินทรัพย์รวม ณ วันที่ 31 ธันวาคม		ร้อยละของรายได้ ที่รวมอยู่ในรายได้รวม สำหรับปีสิ้นสุด วันที่ 31 ธันวาคม	
		2549	2548		%	%	2549	2548
บริษัท บลูค็อกเกอร์ แอดปิดอล จำกัด (เดิมชื่อ “บริษัท บลูค็อกเกอร์ มาร์เก็ต เรซิร์ช จำกัด”)	ลงทุนในกิจการอื่น	99.99	99.99	ประเทศไทย	5.93	0.03	-	-
บริษัท บลูค็อกเกอร์ บิสเนส ไซด์ชูน จำกัด ⁽¹⁾	ที่ปรึกษาทางธุรกิจโดยเฉพาะ ธุรกิจขนาดกลางและขนาด ย่อมและนักลงทุน ต่างประเทศ	49.99	49.99	ประเทศไทย	0.07	1.39	-	-
บริษัท บินสแวงเกอร์ บลูค็อกเกอร์ (ประเทศไทย) จำกัด	ตัวแทนและที่ปรึกษาทาง ธุรกิจอสังหาริมทรัพย์	99.99	99.99	ประเทศไทย	1.27	1.77	2.09	-
บริษัท บลูค็อกเกอร์ แอด ไวนิช จำกัด	ให้คำปรึกษาทางด้านธุรกิจ แก่ลูกค้าต่างประเทศ	100.00	-	หน่วยบัญชี เวอร์จิ้น	0.21	-	-	-
บริษัท บลูค็อกเกอร์ ดันน์ แอสเซท แอด ไวนิช จำกัด	จัดการด้านเงินลงทุนให้กับ ลูกค้าต่างประเทศกับ ประเทศไทย	51.00	-	หน่วยบัญชี เวอร์จิ้น	1.08	-	-	-

(1) ถือเป็นบริษัทย่อยของบริษัทฯ เนื่องจากบริษัทฯ มีอำนาจควบคุม/มีสิทธิออกเสียงเกินกว่ากึ่งหนึ่ง

- 3.2 งบการเงินของบริษัทย่อยซึ่งจัดตั้งในต่างประเทศได้แปลงค่าเป็นเงินบาทโดยใช้อัตราแลกเปลี่ยน ณ วันที่ในงบดุลสำหรับรายการสินทรัพย์และหนี้สิน หรืออัตราแลกเปลี่ยนถ้วนเฉลี่ยรายเดือนสำหรับรายการที่เป็นรายได้และค่าใช้จ่าย ผลต่างซึ่งเกิดขึ้นจากการแปลงค่าดังกล่าวได้แสดงไว้เป็นรายการ “ผลต่างจากการแปลงค่างบการเงิน” ในส่วนของผู้ถือหุ้น
- 3.3 ยอดคงค้างระหว่างบริษัทฯ และบริษัทย่อย รายการค้างระหว่างกันที่มีสาระสำคัญ ได้ตัดออกจากงบการเงินรวมนี้แล้ว
- 3.4 ยอดเงินลงทุนในบริษัทย่อยในบัญชีของบริษัทฯ ได้ตัดกับส่วนของผู้ถือหุ้นของบริษัทย่อยแล้ว
- 3.5 เมื่อวันที่ 10 พฤศจิกายน 2549 ที่ประชุมคณะกรรมการของบริษัทฯ มีมติอนุมัติการลงทุนเพิ่มในบริษัทย่อยดังนี้
- ก) อนุมัติลงทุนในหุ้นสามัญใหม่ทั้งจำนวนของบริษัท บรู๊คเคอร์ แอดไวเซอร์ จำกัด ซึ่งเป็นบริษัท จำกัดจัดตั้งขึ้นภายใต้กฎหมายของหมู่เกาะบริติชเวอร์จิ้น จำนวน 50,000 หุ้น มูลค่าหุ้นละ 1 долลาร์สหราชอาณาจักร โดยบริษัทดังกล่าวเรียกชำระค่าหุ้นร้อยละ 50 ของราคาราไฟของหุ้นคิด เป็นจำนวนเงิน 25,000 долลาร์สหราชอาณาจักรหรือเทียบเท่า 912,000 บาท ซึ่งบริษัทฯ ได้จ่ายซื้อ เงินลงทุนดังกล่าวเมื่อวันที่ 14 พฤศจิกายน 2549
 - ข) อนุมัติลงทุนในหุ้นสามัญใหม่ของบริษัท บรู๊คเคอร์ ดันน์ แอสเซท แอดไวเซอร์ จำกัด ซึ่งเป็น บริษัทจำกัดจัดตั้งขึ้นภายใต้กฎหมายของหมู่เกาะบริติชเวอร์จิ้น จำนวนเงิน 127,500 หุ้น มูลค่า หุ้นละ 1 долลาร์สหราชอาณาจักร คิดเป็นจำนวนเงิน 127,500 долลาร์สหราชอาณาจักรหรือเทียบเท่า 4,503,300 บาท ซึ่งคิดเป็นร้อยละ 51 ของทุนชำระแล้วของบริษัทดังกล่าว ซึ่งบริษัทฯ ได้จ่ายซื้อ เงินลงทุนดังกล่าวเมื่อวันที่ 14 ธันวาคม 2549
 - ก) อนุมัติลงทุนในหุ้นสามัญเพิ่มทุนทั้งจำนวนของบริษัท บรู๊คเคอร์ แคปปิตอล จำกัด จำนวน 1,000,000 หุ้น มูลค่าหุ้นละ 100 บาท โดยบริษัทย่อยดังกล่าวเรียกชำระค่าหุ้นร้อยละ 25 ของ มูลค่าหุ้น คิดเป็นจำนวนเงิน 25,000,000 บาท ซึ่งบริษัทฯ ได้จ่ายซื้อเงินลงทุนดังกล่าวเมื่อวันที่ 15 ธันวาคม 2549 ซึ่งการลงทุนเพิ่มทำให้สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัทย่อยยังคงเดิมที่ร้อยละ 99.99%

4. การเปลี่ยนแปลงนโยบายการบัญชี/มาตรฐานการบัญชีใหม่ที่ประกาศใช้

ในเดือนตุลาคม 2549 สภาวิชาชีพบัญชีได้ออกประกาศสภาวิชาชีพบัญชี ฉบับที่ 26/2549 เรื่อง มาตรฐาน การบัญชี ฉบับที่ 44 เรื่อง งบการเงินรวมและการบัญชีสำหรับเงินลงทุนในบริษัทย่อย (แก้ไขเพิ่มเติมครั้งที่ 1) โดยให้แก้ไขการบันทึกบัญชีเงินลงทุนในบริษัทย่อย กิจการที่มีอำนาจควบคุมร่วม และบริษัทร่วมในงบการเงินเฉพาะกิจการจากวิธีส่วนได้เสียมาเป็นวิธีราคาทุน โดยกิจการที่ไม่ประสงค์จะใช้วิธีราคาทุนในปี 2549 ที่ให้ใช้วิธีส่วนได้เสียตามเดิมจนถึงสิ้นปี 2549 และให้ใช้วิธีราคาทุนเริ่มตั้งแต่วันที่ 1 มกราคม 2550

ทั้งนี้บริษัทฯ เลือกที่จะเปลี่ยนแปลงวิธีการบันทึกบัญชีในปี 2550 ซึ่งการเปลี่ยนแปลงในปี 2550 นี้ จะมีผลให้บริษัทฯ ต้องปรับปรุงงบการเงินเฉพาะของบริษัทฯ สำหรับปี 2549 ที่แสดงเปรียบเทียบในงบการเงินสำหรับปี 2550 ใหม่ซึ่งจะมีผลทำให้กำไรสุทธิในงบการเงินเฉพาะของบริษัทฯ สำหรับปี 2549 ลดลงเป็นจำนวนเงินประมาณ 1.58 ล้านบาท (0.002 บาทต่อหุ้น) และส่วนของผู้ถือหุ้นในงบดุลณวันที่ 31 ธันวาคม 2549 จะลดลงเป็นจำนวนเงินประมาณ 0.85 ล้านบาท

5. นโยบายการบัญชีที่สำคัญ

5.1 การรับรู้รายได้

ก) รายได้ค่าบริการ

รายได้จากการให้บริการรับรู้เป็นรายได้โดยไม่รวมภาษีมูลค่าเพิ่มเมื่อมีการให้บริการตามขั้นความสำเร็จของงาน

ข) รายได้จากการขาย

รายได้จากการขายรับรู้เป็นรายได้เมื่อได้ส่งมอบสินค้าและโอนกรรมสิทธิ์ในสินค้าให้กับลูกค้าแล้ว ซึ่งแสดงมูลค่าตามราคาในกำกับสินค้าโดยไม่รวมภาษีมูลค่าเพิ่มหลังหักสินค้ารับคืนและส่วนลดแล้ว

ค) ดอกเบี้ยรับ

ดอกเบี้ยถือเป็นรายได้ตามเกณฑ์คงค้างโดยคำนึงถึงอัตราผลตอบแทนที่แท้จริง

5.2 เงินสดและรายการเที่ยบท่าเงินสด

เงินสดและรายการเที่ยบท่าเงินสด หมายถึง เงินสดและเงินฝากธนาคาร และเงินลงทุนระยะสั้นที่มีสภาพคล่องสูง ซึ่งถือกำหนดจ่ายคืนภายในระยะเวลาไม่เกิน 3 เดือนนับจากวันที่ได้มาและไม่มีข้อจำกัดในการเบิกใช้

5.3 ลูกหนี้การค้า

ลูกหนี้การค้าแสดงตามมูลค่าสุทธิที่จะได้รับ บริษัทฯ บันทึกค่าเผื่อนหนี้สงสัยจะสูญสำหรับผลขาดทุนโดยประมาณที่อาจเกิดขึ้นจากการเก็บเงินลูกหนี้ไม่ได้ ซึ่งโดยทั่วไปพิจารณาจากประสบการณ์การเก็บเงินและการวิเคราะห์อายุลูกหนี้

5.4 สินค้าคงเหลือ

สินค้าสำเร็จรูปแสดงในราคาน้ำหนักที่เกิดขึ้นจริง (วิธีเข้าก่อนออกก่อน) หรือมูลค่าสุทธิที่จะได้รับแล้วแต่ราคาโดยจะต่ำกว่า

สำรองเพื่อสินค้าสามัญจะตั้งขึ้นสำหรับสินค้าที่ชำรุด สามัญ หรือเคลื่อนไหวช้า

5.5 เงินลงทุน

เงินลงทุนในหลักทรัพย์เพื่อค้าแสดงตามมูลค่าบุติธรรม บริษัทฯ บันทึกการเปลี่ยนแปลงมูลค่าของหลักทรัพย์เป็นรายการกำไรหรือขาดทุนในงบกำไรขาดทุน

เงินลงทุนในหลักทรัพย์เพื่อขายแสดงตามมูลค่าบุติธรรม บริษัทฯ บันทึกการเปลี่ยนแปลงมูลค่าหลักทรัพย์ดังกล่าวเป็นรายการแยกต่างหากในส่วนของผู้ถือหุ้นจนกระทั่งจำหน่ายหลักทรัพย์ดังกล่าวออกไป จึงบันทึกการเปลี่ยนแปลงมูลค่านั้นในงบกำไรขาดทุน

เงินลงทุนในตราสารทุนที่ไม่อู้ยในความต้องการของตลาดถือเป็นเงินลงทุนทั่วไป ซึ่งแสดงในราคาน้ำสุทธิจากค่าเผื่อการด้อยค่า (ถ้ามี)

เงินลงทุนในบริษัทย่อยในงบการเงินเฉพาะของบริษัทฯแสดงมูลค่าตามวิธีส่วนได้เสีย

มูลค่าบุติธรรมของหลักทรัพย์ในความต้องการของตลาดคำนวณจากราคาเสนอซื้อหลังสุด ณ สิ้นวันทำการสุดท้ายของปีของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย

บริษัทฯใช้วิธีถัวเฉลี่ยตั้งน้ำหนักในการคำนวณต้นทุนของเงินลงทุน

ในการซื้อขายเงินลงทุน บริษัทฯจะปรับเปลี่ยนราคางบเงินลงทุนใหม่โดยใช้มูลค่าบุติธรรม ณ วันที่โอนเปลี่ยนประเภทเงินลงทุน ผลแตกต่างระหว่างราคางบบัญชีและมูลค่าบุติธรรม ณ วันที่โอนได้บันทึกเป็นรายการกำไร (ขาดทุน) ในงบกำไรขาดทุนหรือแสดงเป็นส่วนเกิน (ต่ำกว่า) ทุนจากการเปลี่ยนแปลงมูลค่าในส่วนของผู้ถือหุ้นแล้วแต่ประเภทของเงินลงทุนที่มีการโอนเปลี่ยน

5.6 อุปกรณ์ และค่าเสื่อมราคา

อุปกรณ์แสดงมูลค่าตามราคาน้ำหนักค่าเสื่อมราคานะสม

ค่าเสื่อมราคากองอุปกรณ์ (ยกเว้น เว็บไซต์) คำนวณจากราคาน้ำหนักของสินทรัพย์โดยวิธีเส้นตรงตามอายุการใช้งานโดยประมาณดังนี้

เครื่องตอกแต่งและติดตั้ง	5	ปี
อุปกรณ์สำนักงาน	5	ปี
คอมพิวเตอร์	3, 5	ปี
yanpan	5	ปี

ค่าเสื่อมราคาของเรือนใช้ตึกสำนักงานจากราคากลางโดยใช้วิธีผลรวมจำนวนปีตามอายุการใช้งานโดยประมาณ 5 ปี

ค่าเสื่อมราคารวมอยู่ในการคำนวณผลการดำเนินงาน

ไม่มีการคิดค่าเสื่อมราคาสำหรับสินทรัพย์ระหว่างติดตั้ง

5.7 รายการธุรกิจกับบุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกัน

บุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกับบริษัทฯ หมายถึง บุคคลหรือกิจการที่มีอำนาจควบคุมบริษัทฯ หรือถือหุ้นควบคุมโดยบริษัทฯ ไม่ว่าจะเป็นโดยทางตรงหรือทางอ้อม หรืออยู่ภายใต้การควบคุมเดียวกันกับบริษัทฯ

นอกจากนี้ บุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกับบัญชีหมายรวมถึงบุคคลซึ่งมีอิทธิพลอย่างเป็นสาระสำคัญกับบริษัทฯ ผู้บริหารสำคัญ กรรมการหรือพนักงานของบริษัทฯ ที่มีอำนาจในการวางแผนและควบคุมการดำเนินงานของบริษัทฯ

5.8 เงินตราต่างประเทศ

รายการที่เป็นเงินตราต่างประเทศแปลงค่าน้ำเงินบาทโดยใช้อัตราแลกเปลี่ยน ณ วันที่ที่เกิดรายการสินทรัพย์และหนี้สินที่เป็นเงินตราต่างประเทศคงเหลืออยู่ ณ วันที่ในงบดุลแปลงค่าเป็นเงินบาทโดยใช้อัตราแลกเปลี่ยน ณ วันที่ในงบดุล

กำไรและขาดทุนที่เกิดจากการเปลี่ยนแปลงในอัตราแลกเปลี่ยนรวมอยู่ในการคำนวณผลการดำเนินงาน

5.9 การด้อยค่าของสินทรัพย์

ณ วันที่ในงบดุล บริษัทฯ จะประเมินว่ามีข้อบ่งชี้ของสินทรัพย์ว่ามีการด้อยค่าหรือไม่ หากสินทรัพย์นั้นมีข้อบ่งชี้ของการด้อยค่า บริษัทฯ จะประมาณมูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืนของสินทรัพย์ หากราคาตามบัญชีของสินทรัพย์สูงกว่ามูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืน บริษัทฯ จะลดมูลค่าของสินทรัพย์นั้นลงให้เท่ากับมูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืน และรับรู้ผลขาดทุนจากการด้อยค่าของสินทรัพย์ในงบกำไรขาดทุน

มูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืนของสินทรัพย์หมายถึงราคารายสุทธิหรือมูลค่าจากการใช้ของสินทรัพย์นั้นแล้วแต่จำนวนใดจะสูงกว่า

5.10 ผลประโยชน์พนักงาน

ค่าใช้จ่ายเกี่ยวกับเงินเดือน ค่าจ้าง โบนัส และเงินสมทบกองทุนประกันสังคมและกองทุนสำรองเลี้ยงชีพบันทึกเป็นค่าใช้จ่ายในปีที่เกิดรายการ

บริษัทฯ ได้ออกใบสำคัญแสดงสิทธิที่จะซื้อหุ้นสามัญให้แก่กรรมการและพนักงานของบริษัทฯ ซึ่งจะบันทึกรายการในงบการเงินเมื่อมีการใช้สิทธิ

5.11 ภาระเงินได้

บริษัทบันทึกภาระเงินได้โดยคำนวณจากกำไรสุทธิทางภาษีตามกฎหมายภาษีอากรที่เกี่ยวข้อง

5.12 การใช้ประมาณการทางบัญชี

ในการจัดทำงบการเงินตามหลักการบัญชีที่รับรองทั่วไป ในบางสถานการณ์ฝ่ายบริหารอาจต้องใช้การประมาณและการตั้งสมมติฐาน ซึ่งมีผลกระทบต่อจำนวนเงินที่แสดงในงบการเงินและหมายเหตุประกอบงบการเงิน ด้วยเหตุนี้ผลที่เกิดขึ้นจริงจึงอาจแตกต่างไปจากจำนวนที่ประมาณไว้

6. รายการธุรกิจกับกิจการที่เกี่ยวข้องกัน

ในระหว่างปี บริษัทฯ และบริษัทย่อยมีรายการธุรกิจที่สำคัญกับบุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกัน รายการธุรกิจดังกล่าวเป็นไปตามเงื่อนไขทางการค้าและเกณฑ์ตามที่ตกลงกันระหว่างบริษัทฯ และบริษัทเหล่านั้น ซึ่งเป็นไปตามปกติธุรกิจโดยสามารถสรุปได้ดังนี้

(หน่วย : พันบาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะของ บริษัทฯ		นโยบายการกำหนดราคา สำหรับปี 2549
	2549	2548	2549	2548	
บริษัทย่อย					
รายได้จากการบริการ	-	-	2,531	185	ตามอัตราที่ตกลงกันในสัญญา
รายได้ค่าเช่า	-	-	925	-	ตามอัตราที่ตกลงกันในสัญญา
บริษัทที่เกี่ยวข้องกัน					
รายได้จากการบริการ	20,495	5,589	20,495	5,589	ราคาน้ำที่ขายเทียบเคียงกับราคากลาง
รายได้ค่าเช่า	120	120	120	120	ตามอัตราที่ตกลงกันในสัญญา โดยคิดค่าเช่าเดือนละ 10,000 บาท
ค่าที่ปรึกษาจ่าย	-	736	-	736	
ค่าใช้จ่ายอื่น	50	41	50	41	ราคาน้ำที่ตกลงร่วมกัน

ยอดคงค้างระหว่างบริษัทและบริษัทที่เกี่ยวข้องกัน ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2549 และ 2548 มีรายละเอียดดังนี้

(หน่วย : บาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะของบริษัทฯ	
	2549	2548	2549	2548
สุทธิหนี้การค้ากิจการที่เกี่ยวข้องกัน				
บริษัทที่เกี่ยวข้องกัน :				
บริษัท ชีเอไอพีสท์ (ไทยแลนด์) จำกัด	535,000	-	535,000	-
บริษัท ไรมอน แอลนด์ จำกัด (มหาชน)	-	234,062	-	234,062
รวมสุทธิหนี้การค้ากิจการที่เกี่ยวข้องกัน	535,000	234,062	535,000	234,062
สุทธิหนี้กิจการที่เกี่ยวข้องกัน				
บริษัทย่อย :				
บริษัท บลูค็อกเกอร์ บิสเนส โซลูชั่น จำกัด	-	-	1,745,510	103,850
บริษัท บินสแวงเกอร์ บลูค็อกเกอร์ (ประเทศไทย) จำกัด	-	-	100,942	66,571
บริษัท บลูค็อกเกอร์ แคปปิตอล จำกัด	-	-	725,001	398,452
บริษัทที่เกี่ยวข้องกัน :				
บริษัท เอ็น ซี แอล จำกัด	-	12,660	-	12,660
รวมสุทธิหนี้กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	-	12,600	2,571,453	581,533
รายได้ที่ยังไม่เรียกชำระ				
บริษัทที่เกี่ยวข้องกัน :				
บริษัท ไรมอน แอลนด์ จำกัด (มหาชน)	-	307,050	-	307,050
รวมรายได้ที่ยังไม่เรียกชำระ	-	307,050	-	307,050
เจ้าหนี้การค้ากิจการที่เกี่ยวข้องกัน				
บริษัทที่เกี่ยวข้องกัน :				
บริษัท เอ็น ซี แอล จำกัด	-	422,988	-	422,988
บริษัทหลักทรัพย์จัดการกองทุน ซีมิโก้ไนท์ ฟันด์ แมเนจเม้นท์ จำกัด	-	219	-	219
รวมเจ้าหนี้การค้ากิจการที่เกี่ยวข้องกัน	-	423,207	-	423,207
รายได้รับล่วงหน้า				
บริษัทที่เกี่ยวข้องกัน :				
บริษัท จตุรัส โปรดิวเคชั่น จำกัด	7,500,000	-	7,500,000	-
รวมรายได้รับล่วงหน้า	7,500,000	-	7,500,000	-

ค่าตอบแทนกรรมการและผู้บริหาร

ในปี 2549 บริษัทฯ และบริษัทย่อยได้จ่ายเงินเดือน ค่าเบี้ยประชุม เงินบำนาญและผลประโยชน์อื่นให้แก่กรรมการและผู้บริหาร เป็นจำนวนเงิน 15.02 ล้านบาท (งบการเงินเฉพาะของบริษัทฯ : 14.12 ล้านบาท) (2548 : งบการเงินเฉพาะของบริษัทฯ จำนวน 15.21 ล้านบาท)

นอกจากนี้ ในระหว่างปี 2549 บริษัทฯ ได้จัดสรรใบสำคัญแสดงสิทธิ์ของหุ้นสามัญของบริษัทฯ จำนวน 11.8 ล้านหน่วย ให้แก่กรรมการของบริษัทฯ โดยไม่คิดมูลค่า ซึ่งรายละเอียดของใบสำคัญและสิทธิ์ดังกล่าวได้แสดงไว้ในหมายเหตุประกอบงบการเงินข้อ 16.3 (รายการลดเหลือของหุ้นสามัญของบริษัทฯ ซึ่งอ้างอิงจากราคาปิดเฉลี่ยของหุ้นในตลาดหลักทรัพย์ฯ สำหรับช่วงเวลาตั้งแต่วันที่ออกใบสำคัญแสดงสิทธิ์ถึงวันสิ้นปีมีราคาเท่ากับ 1.14 บาทต่อหุ้น) การจัดสรรใบสำคัญแสดงสิทธิดังกล่าวไม่ได้บันทึกเป็นค่าใช้จ่ายในบัญชี

7. เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะของบริษัทฯ	
	2549	2548	2549	2548
เงินสด	5,526,726	40,182	30,000	30,182
เงินฝากกระแสรายวันและออมทรัพย์	39,169,637	21,401,322	12,344,109	15,750,950
เงินฝากประจำที่มีอายุคงเหลือไม่เกินกว่า 3 เดือน	328,288,682	100,156,173	324,725,434	100,156,173
ตัวสัญญาใช้เงินที่มีอายุคงเหลือไม่เกินกว่า 3 เดือน	-	23,543,816	-	23,543,816
รวมเงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด	372,985,045	145,141,493	337,099,543	139,481,121

8. เงินลงทุนชั่วคราว

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2549 และ 2548 เงินลงทุนชั่วคราวในงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะบริษัทฯ มีรายละเอียดดังนี้ :-

	2549			2548		
	ราคาทุน	มูลค่า ยุติธรรม	ขาดทุนที่ยัง ไม่เกิดขึ้น	ราคาทุน	มูลค่า ยุติธรรม	ขาดทุนที่ยัง ไม่เกิดขึ้น
หลักทรัพย์เพื่อค้า หุ้นของบริษัท จัสมิน อินเตอร์เนชั่นแนล จำกัด (มหาชน) หน่วยลงทุนของกองทุนรวม อสังหาริมทรัพย์ ฟิวเจอร์ พาร์ค	14,158,307	14,158,307	-	-	-	-
	19,155,500	17,900,000	(1,255,500)	-	-	-

	2549			2548		
	ราคาทุน	มูลค่า ยุติธรรม	ขาดทุนที่ยัง ^{ไม่} เกิดขึ้น	ราคาทุน	มูลค่า ยุติธรรม	ขาดทุนที่ยัง ^{ไม่} เกิดขึ้น
หลักทรัพย์เพื่อขาย						
หุ้นของบริษัท จสมิน อินเตอร์เนชันแนล จำกัด (มหาชน)	-	-	-	30,443,137	14,801,866	(15,641,271)
รวมเงินลงทุนชั่วคราว	33,313,807	32,058,307	(1,255,500)	30,443,137	14,801,866	(15,641,271)

เมื่อวันที่ 18 ธันวาคม 2549 คณะกรรมการบริหารของบริษัทฯ ได้อนุมัติให้โอนเปลี่ยนประเภทเงินลงทุน ในหุ้นสามัญของบริษัท จสมิน อินเตอร์เนชันแนล จำกัด (มหาชน) จากเงินลงทุนชั่วคราวในหลักทรัพย์ เพื่อขายเป็นเงินลงทุนชั่วคราวในหลักทรัพย์เพื่อค้า บริษัทฯ บันทึกผลขาดทุนที่ยังไม่เกิดขึ้นจากการ เปลี่ยนแปลงมูลค่าของเงินลงทุนที่โอนเปลี่ยนประเภทดังกล่าวจำนวนประมาณ 16.28 ล้านบาท ในงบ กำไรขาดทุน ภายใต้รายการ “ขาดทุนที่ยังไม่เกิดขึ้นจากการโอนเปลี่ยนประเภท/ปรับมูลค่าเงินลงทุน”

9. ลูกหนี้การค้า

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2549 และ 2548 ยอดคงเหลือของลูกหนี้การค้าของบริษัทฯแยกตามอายุที่ค้างชำระได้ ดังนี้ :-

	(หน่วย : บาท)	
	2549	2548
กิจการที่ไม่เกี่ยวข้องกัน		
ยังไม่ครบกำหนดชำระ	160,500	664,908
ครบกำหนดชำระ		
น้อยกว่า 30 วัน	642,000	1,134,260
น้อยกว่า 60 วัน	1,051,542	668,750
น้อยกว่า 90 วัน	535,000	3,377,883
มากกว่า 90 วัน แต่น้อยกว่า 365 วัน	11,529,946	10,699
มากกว่า 365 วัน	312,092	312,092
รวม	14,231,080	6,168,592
หัก : ค่าเพื่อหนี้ส่งสัมภาระ	(10,818,155)	(312,092)
สุทธิ	3,412,925	5,856,500
กิจการที่เกี่ยวข้องกัน		
ยังไม่ครบกำหนดชำระ	-	234,062
ครบกำหนดชำระ - น้อยกว่า 30 วัน	535,000	-
รวม	535,000	234,062
ลูกหนี้การค้า - สุทธิ	3,947,925	6,090,562

10. สินค้าคงเหลือ

	(หน่วย : บาท)	
	2549	2548
สินค้าสำเร็จรูป	489,259	2,483,893
หัก : ค่าเสื่อมสินค้าล้าสมัย	(489,259)	(1,544,419)
สินค้าคงเหลือ – สุทธิ	-	939,474

11. เงินลงทุนซึ่งบันทึกโดยวิธีส่วนได้เสีย

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2549 และ 2548 บริษัทฯ มีเงินลงทุนในบริษัทย่อยดังนี้ :-

(หน่วย : บาท)

ชื่อบริษัท	ทุนชำระแล้ว		สัดส่วน		เงินลงทุน						
			การถือหุ้น		วิธีราคาทุน		วิธีส่วนได้เสีย		ผลขาดทุนที่เกินกว่า		
	2549	2548	2549	2548	2549	2548	เงินลงทุนสุทธิ	2549	2548	2549	2548
			%	%			เงินลงทุนสุทธิ	2549	2548	2549	2548
บริษัทฯ											
บริษัท บรู๊ฟเคอร์ แคปปิตอล จำกัด	42.94	17.94	99.99	99.99	45,753,003	20,753,003	24,321,979	-	-	(379,310)	
บริษัท บรู๊ฟเคอร์ บิสเนส โซลูชั่น จำกัด	10	10	49.99	49.99	1,250,375	1,250,375	-	1,185,059	(1,662,592)	-	
บริษัท บินสแควร์ เกอร์ บรู๊ฟเคอร์ (ประเทศไทย) จำกัด	4.25	4.25	99.99	99.99	4,000,955	4,000,955	4,782,963	3,207,035	-	-	
บริษัท บรู๊ฟเคอร์ แอดไวเซอร์ จำกัด	25,000	-	100.00	-	912,000	-	899,000	-	-	-	
บริษัท บรู๊ฟเคอร์ ด้านน์ แอสเซท แอดไวเซอร์ จำกัด	250,000	-	51.00	-	4,503,300	-	4,584,900	-	-	-	
เงินลงทุน - งบการเงิน เอกสารของบริษัทฯ					56,419,633	26,004,333	34,588,842	4,392,094	(1,662,592)	(379,310)	

ในระหว่างปี 2549 และ 2548 บริษัทฯ ไม่มีการประกาศจ่ายเงินปันผล

งบดุลรวม ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2549 ได้รวมสินทรัพย์จำนวน 5.5 ล้านบาท ของบริษัทฯ อย่างสองแห่งในต่างประเทศ ซึ่งจัดทำโดยฝ่ายบริหารและยังไม่ได้ตรวจสอบโดยผู้สอบบัญชีของบริษัทเหล่านั้น ณ วันที่ในงบดุล บริษัทฯ ยังไม่ได้เริ่มดำเนินธุรกิจการค้าและไม่มีงบกำไรขาดทุน

12. เงินลงทุนทั่วไป

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2549 และ 2548 บริษัทฯ มีเงินลงทุนทั่วไปดังนี้ :-

(หน่วย : บาท)

ชื่อบริษัท	ประเภทกิจการ	เงินลงทุน	
		2549	2548
บริษัท ชันเทคกรุ๊ป จำกัด (มหาชน)	แปรสภาพเศษเหล็ก	3,600,000	3,600,000
บริษัท คูดู จำกัด	พัฒนาอสังหาริมทรัพย์	2,450,370	2,450,370
หัก : ค่าเพื่อการด้อยค่าเงินลงทุน		(735,111)	-
รวมเงินลงทุนทั่วไป		5,315,259	6,050,370

เงินลงทุนทั่วไปได้มาจากการรับชำระหนี้จากลูกหนี้ในระหว่างปี 2548

13. อุปกรณ์

(หน่วย : บาท)

งบการเงินรวม							
	เครื่องคงแต่ง และติดตั้ง	อุปกรณ์ สำนักงาน	คอมพิวเตอร์	ยานพาหนะ	เว็บไซต์	สินทรัพย์ ระหว่างติดตั้ง	รวม
ราคากู้							
31 ธันวาคม 2548	6,594,636	1,606,292	10,740,258	6,500,000	230,729	498,750	26,170,665
ซึ่งเพิ่ม จำนวน/ตัดจำนวน	-	16,820	725,532	-	-	450,000	1,192,352
(86,918)	(738,309)	-	-	-	-	(418,000)	(1,243,227)
31 ธันวาคม 2549	6,507,718	884,803	11,465,790	6,500,000	230,729	530,750	26,119,790
ค่าเสื่อมราคางross							
31 ธันวาคม 2548	4,986,990	1,372,842	9,163,248	2,633,214	184,584	-	18,340,878
ค่าเสื่อมราคางross ปี	632,566	97,538	1,237,417	1,300,000	30,763	-	3,298,284
จำนวน	(75,746)	(703,641)	-	-	-	-	(779,387)
31 ธันวาคม 2549	5,543,810	766,739	10,400,665	3,933,214	215,347	-	20,859,775
ค่าเพื่อการด้อยค่า							
31 ธันวาคม 2548	-	-	-	-	-	-	-
ตั้งเพิ่มระหว่างปี	603,770	-	-	-	-	-	603,770
31 ธันวาคม 2549	603,770	-	-	-	-	-	603,770
ยอดค่าเสื่อมหักภาษี							
31 ธันวาคม 2548	1,607,646	233,450	1,577,010	3,866,786	46,145	498,750	7,829,787
31 ธันวาคม 2549	360,138	118,064	1,065,125	2,566,786	15,382	530,750	4,656,245
ค่าเสื่อมราคางross :							
2548							4,587,683
2549							3,298,284

(หน่วย : บาท)

งบการเงินเฉพาะของบริษัทฯ							
	เครื่องคอมพิวเตอร์และติดตั้ง	อุปกรณ์สำนักงาน	คอมพิวเตอร์	ยานพาหนะ	เว็บไซต์	สินทรัพย์ระหว่างคิดตั้ง	รวม
ราคาน้ำดื่ม							
31 ธันวาคม 2548	6,594,636	1,655,293	10,575,722	6,500,000	230,729	498,750	26,055,130
ซึ่งเพิ่ม	-	7,040	609,132	-	-	450,000	1,066,172
จำนวนยกตัวเลข	(86,918)	(738,309)	-	-	-	(418,000)	(1,243,227)
31 ธันวาคม 2549	6,507,718	924,024	11,184,854	6,500,000	230,729	530,750	25,878,075
ค่าเสื่อมราคาน้ำดื่ม							
31 ธันวาคม 2548	4,986,990	1,378,236	9,143,861	2,633,214	184,584	-	18,326,885
ค่าเสื่อมราคาน้ำดื่มน้ำดื่มปี	632,566	95,178	1,171,402	1,300,000	30,763	-	3,229,909
จำนวนยกตัวเลข	(75,746)	(703,641)	-	-	-	-	(779,387)
31 ธันวาคม 2549	5,543,810	769,773	10,315,263	3,933,214	215,347	-	20,777,407
ค่าเสื่อมการติดตั้งค่า							
31 ธันวาคม 2548	-	-	-	-	-	-	-
ซึ่งเพิ่มระหว่างปี	603,770	-	-	-	-	-	603,770
31 ธันวาคม 2549	603,770	-	-	-	-	-	603,770
มูลค่าสุทธิตามบัญชี							
31 ธันวาคม 2548	1,607,646	277,057	1,431,861	3,866,786	46,145	498,750	7,728,245
31 ธันวาคม 2549	360,138	154,251	869,591	2,566,786	15,382	530,750	4,496,898
ค่าเสื่อมราคาน้ำดื่มน้ำดื่มปี :							
2548							4,583,728
2549							3,229,909

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2549 บริษัทฯ มีอุปกรณ์จำนวนหนึ่งซึ่งตัดค่าเสื่อมราคาน้ำดื่มแล้วแต่บังใช้งานอยู่ ราคาน้ำดื่มของสินทรัพย์ตั้งกล่าวมีจำนวนเงินประมาณ 13.6 ล้านบาท (2548: 4.3 ล้านบาท)

14. ทุนเรือนหุ้น

เมื่อวันที่ 12 กันยายน 2548 ที่ประชุมวิสามัญผู้ถือหุ้นของบริษัทฯ ได้มีมติลดทุนจดทะเบียนที่ยังไม่ได้ออกจำนวน 50 ล้านบาท และเพิ่มทุนจดทะเบียนจำนวน 154 ล้านบาท คิดเป็นจำนวนประมาณ 309 ล้านหุ้น มูลค่าต่อหุ้นไว้หุ้นละ 0.5 บาท โดยการจัดสรรให้แก่ผู้ถือหุ้นเดิมจำนวนประมาณ 278 ล้านหุ้น จัดสรรเพื่อรองรับการใช้สิทธิตามใบสำคัญของสิทธิซื้อหุ้นสามัญจำนวนประมาณ 30 ล้านหุ้น และจัดสรรไว้เพื่อรองรับการใช้สิทธิในใบสำคัญแสดงของกรรมการและพนักงานจำนวนประมาณ 1 ล้านหุ้น ซึ่งบริษัทฯ ได้จดทะเบียนลดทุน และเพิ่มทุนกับกระทรวงพาณิชย์เป็นทุนจดทะเบียนใหม่จำนวน 365,665,505 บาท และทุนชำระแล้วจำนวน 277,921,957 บาท ในเดือนกันยายน 2548

เมื่อวันที่ 17 พฤษภาคม 2549 ที่ประชุมวิสามัญผู้ถือหุ้นของบริษัทฯ ได้มีมติอนุมัติให้เพิ่มทุนจดทะเบียนจาก 365,665,505 บาท (หุ้นสามัญ 731,331,010 หุ้น มูลค่าหุ้นละ 0.5 บาท) เป็น 380,665,505 บาท (หุ้นสามัญ 761,331,010 หุ้น มูลค่าหุ้นละ 0.5 บาท) โดยการออกหุ้นสามัญใหม่จำนวน 30,000,000 หุ้น

มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 0.5 บาท เพื่อรองรับการใช้สิทธิตามใบสำคัญแสดงสิทธิที่ออกให้กรรมการและพนักงานของบริษัทฯ บริษัทฯ ได้จดทะเบียนการเพิ่มทุนดังกล่าวกับกระทรวงพาณิชย์แล้วในเดือน พฤษภาคม 2549

ในระหว่างปี 2549 บริษัทฯ ได้ทยอยจดทะเบียนเพิ่มทุนชำระแล้วกับกระทรวงพาณิชย์จากการใช้สิทธิตามใบสำคัญแสดงสิทธิที่เสนอขายให้แก่ผู้ถือหุ้นเดิมรวมจำนวน 168,691,649 หุ้น ในราคาหุ้นละ 0.347 บาท

15. สำรองตามกฎหมาย

เพื่อให้เป็นไปตามมาตรา 116 แห่งพระราชบัญญัติบริษัทมหาชนจำกัด พ.ศ. 2535 บริษัทฯ ต้องจัดสรรกำไรสุทธิประจำปีส่วนหนึ่งไว้เป็นทุนสำรองไม่น้อยกว่าร้อยละ 5 ของกำไรสุทธิประจำปีหักด้วยยอดขาดทุนสะสมยกมา (ถ้ามี) จนกว่าทุนสำรองนี้จะมีจำนวนไม่น้อยกว่าร้อยละ 10 ของทุนจดทะเบียน สำรองตามกฎหมายดังกล่าวไม่สามารถนำไปจ่ายเงินปันผลได้

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2549 บริษัทฯ ได้จัดสรรกำไรสุทธิสำหรับปี 2549 จำนวน 2,962,181 บาท ไว้เป็นทุนสำรองตามกฎหมาย

16. ใบสำคัญแสดงสิทธิชื่อหุ้น

16.1 ใบสำคัญแสดงสิทธิเสนอขายแก่ผู้ถือหุ้นเดิม

ในระหว่างปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2549 ได้มีการใช้สิทธิในใบสำคัญแสดงสิทธิจำนวน 168,691,649 หน่วย โดยมีอัตราการใช้สิทธิ 1 หน่วยใบสำคัญแสดงสิทธิต่อ 1 หุ้นสามัญ และมีราคากำไร 0.347 บาท ต่อ 1 หุ้น ซึ่งใบสำคัญแสดงสิทธินี้ได้กำหนดอายุการแปลงสภาพจนถึงวันที่ 17 กรกฎาคม 2549 และในวันดังกล่าวคงเหลือใบสำคัญแสดงสิทธิที่มิได้มีการใช้สิทธิจำนวน 501,344 หน่วย ที่หมดสิทธิการแปลงสภาพแล้ว

16.2 ใบสำคัญแสดงสิทธิที่จัดสรรให้กรรมการและพนักงาน (BROOK -W2)

ในปี 2547 บริษัทฯ ได้ออกใบสำคัญแสดงสิทธิที่จะซื้อหุ้นสามัญของบริษัทฯ ให้แก่กรรมการและพนักงาน และในระหว่างปี 2548 ได้มีการปรับจำนวนใบสำคัญแสดงสิทธิที่จะจัดสรร รายการใช้สิทธิและอัตราการใช้สิทธิเป็นการจัดสรรให้แก่กรรมการจำนวน 4,363,056 หน่วย และพนักงาน 1,931,016 หน่วย โดยไม่คิดมูลค่า ซึ่งใบสำคัญแสดงสิทธิดังกล่าวมีอายุถึงวันที่ 15 มิถุนายน 2552 โดยมีอัตราการใช้สิทธิ 1 หน่วยใบสำคัญแสดงสิทธิ ต่อ 1 หุ้นสามัญ และมีราคากำไร 1.238 บาท ต่อ 1 หุ้น ในระหว่างปี 2549 บริษัทฯ ได้รับเงินใบสำคัญแสดงสิทธิที่จะซื้อหุ้นสามัญของบริษัทฯ ที่ออกให้แก่กรรมการและพนักงานของบริษัทฯ ที่ลาออกจากจำนวน 848,372 หน่วย และ 648,399 หน่วย ตามลำดับ

ดังนั้น ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2549 คงเหลือใบสำคัญแสดงสิทธิที่จะซื้อหุ้นสามัญของบริษัทฯ ที่ออกให้แก่กรรมการและพนักงานของบริษัทฯ จำนวน 3,514,684 หน่วย และ 1,282,617 หน่วย ตามลำดับ

ทั้งนี้ยังไม่มีผู้ใช้สิทธิตามใบสำคัญแสดงสิทธิซื้อหุ้นสามัญดังกล่าว เนื่องจากราคาใช้สิทธิสูงกว่าราคายุติธรรมของหุ้นสามัญ

16.3 ใบสำคัญแสดงสิทธิที่จัดสรรให้กรรมการและพนักงาน (BROOK -W3)

เมื่อวันที่ 17 พฤษภาคม 2549 ที่ประชุมวิสามัญผู้ถือหุ้นของบริษัทฯ มีมติอนุมัติให้ออกใบสำคัญแสดงสิทธิที่จะซื้อหุ้นสามัญของบริษัทฯ (BROOK-W3) อายุ 5 ปี จำนวน 30,000,000 หน่วย โดยไม่คิดมูลค่า ให้แก่กรรมการ 11,800,000 หน่วย และพนักงาน 18,200,000 หน่วย โดยใบสำคัญแสดงสิทธิ 1 หน่วย ใช้สิทธิซื้อหุ้นสามัญได้ 1 หุ้น และมีราคาราคาใช้สิทธิเท่ากับ 0.8 บาทต่อหุ้น ซึ่งผู้ถือใบสำคัญแสดงสิทธิจะใช้สิทธิได้ตามเงื่อนไขที่กำหนด (หลังจาก 12 เดือน นับแต่วันที่ได้รับการจัดสรร) ซึ่งที่ประชุมได้อนุมัติจัดสรรใบสำคัญแสดงสิทธิให้แก่กรรมการแล้วทั้งจำนวน และสำหรับใบสำคัญแสดงสิทธิที่จะจัดสรรให้แก่พนักงานได้กำหนดให้คณะกรรมการบริษัทเป็นผู้พิจารณาจัดสรรในภายหลัง

ดังนั้น ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2549 จึงยังไม่มีการใช้สิทธิตามใบสำคัญแสดงสิทธิที่จะซื้อหุ้นสามัญที่จัดสรรให้แก่กรรมการ

17. ค่าตอบแทนกรรมการ

ค่าตอบแทนกรรมการนี้ เป็นผลประโยชน์ที่จ่ายให้แก่กรรมการของบริษัทฯ ตามมาตรา 90 ของพระราชบัญญัติบริษัทมหาชน์จำกัด โดยไม่รวมเงินเดือนและผลประโยชน์ที่เกี่ยวข้องที่จ่ายให้กับกรรมการบริหาร

18. จำนวนและค่าใช้จ่ายเกี่ยวกับพนักงาน

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะของบริษัทฯ	
	2549	2548	2549	2548
จำนวนพนักงาน ณ วันสิ้นปี (คน)	36	49	31	49
ค่าใช้จ่ายเกี่ยวกับพนักงานสำหรับปี (ล้านบาท)	42	30	39	30

19. กำไร(ขาดทุน)ต่อหุ้น

กำไร(ขาดทุน)ต่อหุ้นขั้นพื้นฐานคำนวณโดยหารกำไร(ขาดทุน)สุทธิสำหรับปีด้วยจำนวนหุ้นเฉลี่ยคงเหลืออยู่ในระหว่างปี

กำไร(ขาดทุน)ต่อหุ้นปรับลดจำนวนโดยหารกำไร(ขาดทุน)สุทธิสำหรับปีด้วยผลรวมของจำนวนหุ้นสามัญถัวเฉลี่ยถ่วงน้ำหนักที่ออกอยู่ในระหว่างปีกับจำนวนถัวเฉลี่ยถ่วงน้ำหนักของหุ้นสามัญที่บริษัทฯ อาจต้องออกเพื่อแปลงหุ้นสามัญเทียบเท่าปรับลดทั้งสิ้นให้เป็นหุ้นสามัญ โดยสมมติว่าได้มีการแปลงเป็นหุ้นสามัญ ณ วันต้นปีหรือ ณ วันออกหุ้นสามัญเทียบเท่า

การกระบวนการตรวจสอบระหว่างกำไร(ขาดทุน)ต่อหุ้นขึ้นพื้นฐานและกำไร(ขาดทุน)ต่อหุ้นปรับลดแสดงได้ดังนี้

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2549 และ 2548						
	กำไร (ขาดทุน) สุทธิ		จำนวนหุ้นสามัญถัวเฉลี่ย ถ่วงน้ำหนัก		กำไร (ขาดทุน) ต่อหุ้น	
	2549	2548	2549	2548	2549	2548
	บาท	บาท	หุ้น	หุ้น	บาท	บาท
กำไร (ขาดทุน) ต่อหุ้นขึ้นพื้นฐาน กำไร (ขาดทุน) สุทธิ	125,182,775	(18,943,475)	629,661,285	348,734,949	0.20	(0.05)
ผลกระทบของหุ้นสามัญ เทียบเท่าปรับลด ใบสำคัญแสดงสิทธิ จำนวน 11,800,000 หน่วย (2548 : 169,192,993 หน่วย)	-	-	49,370,139	83,747,043		
กำไร (ขาดทุน) ต่อหุ้นปรับลด กำไร (ขาดทุน) ที่เป็นของผู้ถือหุ้น สามัญ (สมมุติว่ามีการแปลงหุ้น สามัญเทียบเท่า เป็นหุ้นสามัญ)	125,182,775	(18,943,475)	679,031,424	432,481,992	0.18	(0.04)

ไม่มีการแสดงผลกระทบของหุ้นสามัญเทียบเท่าปรับลดสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2549 และ 2548 ถ้าหันใบสำคัญแสดงสิทธิซึ่อหุ้นสามัญของบริษัทฯ ที่จัดสรรให้กับกรรมการและพนักงาน (BROOK-W2) เนื่องจากราคาใช้สิทธิของใบสำคัญแสดงสิทธิซึ่อหุ้นสามัญมีมูลค่าสูงกว่าราคากลางถัวเฉลี่ยของหุ้นสามัญ

20. ข้อมูลทางการเงินจำแนกส่วนงาน

บริษัทฯ และบริษัทย่อยดำเนินกิจการใน 2 ส่วนงานหลักคือ (1) ที่ปรึกษาทางธุรกิจและงานวิจัย (2) งานสื่อสิ่งพิมพ์และธุรกิจออนไลน์ และดำเนินธุรกิจในส่วนงานทางภูมิศาสตร์หลักในประเทศไทย ในปี 2549 มีลินทรัพย์ในต่างประเทศคิดเป็นร้อยละ 1.3 ของยอดรวมสินทรัพย์ ข้อมูลทางการเงินจำแนกตามส่วนงานทางธุรกิจของบริษัทฯ และบริษัทย่อยสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2549 และ 2548 มีดังต่อไปนี้

(หน่วย : บาท)

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2549 และ 2548

	ที่ปรึกษาทางธุรกิจ และงานวิชาชีพ		งานด้านสิ่งแวดล้อม และธุรกิจออนไลน์		อื่น ๆ		รายการตัดบัญชี		งบการเงินรวม	
	2549	2548	2549	2548	2549	2548	2549	2548	2549	2548
รายได้จากการขายและบริการ ด้านทุนชาติและบริการ	224,609 (17,524)	27,881 (18,546)	3,363 (4,872)	4,595 (4,323)	8,589 (661)	149 (54)	(3,456) -	(185) -	233,105 (23,057)	32,440 (22,923)
กำไรจากการดำเนินงาน										
ตามส่วนงาน	207,085	9,335	(1,509)	272	7,928	95	(3,456)	(185)	210,048	9,517
รายได้และค่าใช้จ่ายที่ไม่ได้เป็นส่วน หนึ่งสูญเสียรับคืน									-	1,075
รายได้อื่น ค่าใช้จ่ายในการขายและบริหาร ขาดทุนที่ซึ่งไม่เกิดขึ้นจากการ โอนเปลี่ยนประเภท/ปรับบัญชีค่า เงินลงทุน									10,388 (53,096)	1,446 (29,914)
ค่าตอบแทนกรรมการ ภายนอกได้นิติบุคคล ขาดทุนสุทธิส่วนที่เป็นของ ผู้ถือหุ้นส่วนน้อย									(17,540) (1,132) (24,670)	- (1,080) -
กำไร (ขาดทุน) สุทธิ									1,185	13
									125,183	(18,943)

(หน่วย : บาท)

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2549 และ 2548

	ที่ปรึกษาทางธุรกิจ และงานวิชาชีพ		งานด้านสิ่งแวดล้อม และธุรกิจออนไลน์		อื่น ๆ		รายการตัดบัญชี		งบการเงินรวม	
	2549	2548	2549	2548	2549	2548	2549	2548	2549	2548
สินทรัพย์ อุปกรณ์ อุปกรณ์ส่วนกลาง สินทรัพย์ส่วนกลาง										
สินทรัพย์ อุปกรณ์ อุปกรณ์ส่วนกลาง สินทรัพย์ส่วนกลาง	1,912	3,064	229	827	159	102	-	-	2,300 2,356 418,905	3,993 3,837 180,700
รวมสินทรัพย์									423,561	188,530

บริษัทฯ และบริษัทย่อยใช้เกณฑ์ในการกำหนดราคาระหว่างกันตามที่กล่าวไว้ในหมายเหตุประกอบงบการเงินข้อ 6

21. กองทุนสำรองเลี้ยงชีพ

บริษัทฯ และพนักงานบริษัทฯ ได้ร่วมกันจัดตั้งกองทุนสำรองเลี้ยงชีพขึ้นตามพระราชบัญญัติกองทุนสำรองเลี้ยงชีพ พ.ศ. 2530 โดยบริษัทฯ และพนักงานจะจ่ายสมบทเข้ากองทุนเป็นรายเดือนในอัตราเรื้อยละ 5% ของเงินเดือน กองทุนสำรองเลี้ยงชีพนี้บริหารโดยบริษัทหลักทรัพย์จัดการกองทุน ถือครอง ไทย จำกัด และจะจ่ายให้แก่พนักงานในกรณีที่ออกจากงานตามระเบียบว่าด้วยกองทุนของบริษัทฯ ในระหว่างปี 2549 บริษัทฯ และบริษัทย่อยได้จ่ายเงินสมบทกองทุนเป็นจำนวนเงินรวม 1.24 ล้านบาท (งบการเงินเฉพาะของบริษัทฯ : 1.10 ล้านบาท) (2548: 1.26 ล้านบาทในงบการเงินเฉพาะของบริษัทฯ)

22. ภาระผูกพัน

22.1 ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2549 บริษัทฯ มีภาระผูกพันตามสัญญาเช่าระยะยาวสำหรับอาคารสำนักงาน อุปกรณ์สำนักงานและค่าใช้จ่ายด้านสารสนเทศ ซึ่งจะต้องจ่ายค่าเช่าและค่าบริการในอนาคต ดังต่อไปนี้ :-

ปี	จำนวนเงิน ล้านบาท
2550	1.61
2551 เป็นต้นไป	0.01

22.2 บริษัท บินสแวงเกอร์ บลูค็อกเกอร์ (ประเทศไทย) จำกัด ซึ่งเป็นบริษัทย่อยของบริษัทฯ ได้เข้าทำสัญญากับบริษัทต่างประเทศแห่งหนึ่ง เพื่อความร่วมมือในการให้บริการเกี่ยวกับธุรกิจสังหาริมทรัพย์ในประเทศไทย โดยบริษัทย่อยดังกล่าวผูกพันที่จะต้องปฏิบัติตามสัญญาและจะต้องจ่ายค่าใช้จ่ายในการใช้ข้อมูลทางการตลาดทั่วโลกจำนวน 8,000 คอลลาร์สหรัฐอเมริกาต่อปี และค่าใช้จ่ายในการเข้าถึงข้อมูลเพื่อเชื่อมต่อกับพันธมิตรจำนวน 2,250 คอลลาร์สหรัฐอเมริกาต่อปี นอกจากนี้ บริษัทฯ ยังต้องปันส่วนแบ่งรายได้กับบริษัทดังกล่าวเป็นจำนวนร้อยละ 5 ของรายได้และอีกร้อยละ 1 ของรายได้ในกรณีเป็นรายได้ที่เกิดจากการทำธุกรรมกับลูกค้าต่างประเทศ โดยสัญญาดังกล่าวมีกำหนดระยะเวลา 3 ปี สิ้นสุดในปี 2551

22.3 บริษัทฯ ได้เข้าทำสัญญากับบริษัทที่เกี่ยวข้องกันแห่งหนึ่ง โดยที่ฝ่ายหนึ่งจะเป็นผู้แนะนำลูกค้าให้อีกฝ่ายหนึ่ง โดยฝ่ายผู้แนะนำจะได้รับผลตอบแทนเป็นค่าแนะนำลูกค้า ซึ่งคำนวณจากรายได้ที่เรียกเก็บจากลูกค้าจากการทำสัญญาและจากงานที่ทำสำเร็จตามอัตราที่ตกลงร่วมกัน สัญญาดังกล่าวมีกำหนดระยะเวลา 2 ปี สิ้นสุดวันที่ 22 มิถุนายน 2551

22.4 บริษัทฯ มีภาระผูกพันตามสัญญาจ้างจัดทำซอฟท์แวร์เพื่อการดำเนินงานเป็นจำนวนเงินรวม 80,750 บาท

22.5 บริษัทฯ มีส่วนของเงินลงทุนในบริษัทย่อยสองแห่ง ที่ยังไม่เรียกชำระจำนวน 25,000 คอลลาร์สหรัฐอเมริกา และ 75 ล้านบาท

23. เครื่องมือทางการเงิน

เครื่องมือทางการเงินที่สำคัญที่แสดงในงบดุลประกอบด้วย เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด ลูกหนี้ การค้าและเงินลงทุน

23.1 นโยบายการบริหารความเสี่ยง

บริษัทฯ พิจารณาว่ามีความเสี่ยงจากความผันผวนของอัตราดอกเบี้ยและอัตราแลกเปลี่ยนอยู่ในระดับต่ำ เนื่องจากบริษัทฯ มีธุรกรรมที่เป็นเงินตราต่างประเทศและมีการลงทุนอยู่รวมทั้งได้ฝากเงินระยะสั้นไว้กับสถาบันการเงินในประเทศที่มีความน่าเชื่อถือ นอกจากนี้ บริษัทฯ มีนโยบายในการเข้าทำสัญญาคู่สัญญาที่มีฐานะการเงินมั่นคง ดังนั้น บริษัทฯ จึงไม่คาดว่าจะได้รับความเสียหายอย่างมีสาระสำคัญจากการที่คู่สัญญาไม่สามารถปฏิบัติตามภาระผูกพันที่ระบุในสัญญาเครื่องมือทางการเงินได้

บริษัทฯ และบริษัทย่อย ไม่มีนโยบายประกอบธุรกรรมตราสารอนุพันธ์เพื่อการเก็บกำไรหรือการค้า

23.2 ความเสี่ยงจากอัตราดอกเบี้ย

ความเสี่ยงจากอัตราดอกเบี้ยคือ ความเสี่ยงที่เกิดจากการเปลี่ยนแปลงของอัตราดอกเบี้ยในตลาดในอนาคตซึ่งจะส่งผลกระทบต่อการดำเนินงานและกระแสเงินสดของบริษัทฯ

บริษัทฯ และบริษัทย่อยพิจารณาว่าความเสี่ยงจากอัตราดอกเบี้ยอยู่ในระดับต่ำ เนื่องจากบริษัทฯ มีสินทรัพย์ทางการเงินที่มีอัตราดอกเบี้ยใกล้เคียงกับอัตราตลาด และจะครบกำหนดชำระในระยะเวลาไม่เกิน 3 เดือน

23.3 ความเสี่ยงจากอัตราแลกเปลี่ยน

ความเสี่ยงจากอัตราแลกเปลี่ยนคือความเสี่ยงที่มูลค่าของเครื่องมือทางการเงินจะเปลี่ยนแปลงไปเนื่องจากการเปลี่ยนแปลงของอัตราแลกเปลี่ยนเงินตราต่างประเทศ

บริษัทฯ และบริษัทย่อยพิจารณาว่าไม่มีความเสี่ยงจากอัตราแลกเปลี่ยน เนื่องจากบริษัทฯ และบริษัทย่อยไม่มีธุรกรรมที่เป็นเงินตราต่างประเทศและไม่มีสินทรัพย์และหนี้สินทางการเงินที่เป็นเงินตราต่างประเทศที่มีสาระสำคัญคงเหลือ ณ วันที่ในงบดุล ยกเว้นเงินสดและเงินลงทุนในบริษัทย่อยที่เป็นเงินต่างประเทศจำนวนประมาณ 154,100 долลาร์สหรัฐอเมริกา ซึ่งบริษัทฯ มิได้ทำสัญญาป้องกันความเสี่ยงไว้

23.4 ความเสี่ยงด้านสินเชื่อ

ความเสี่ยงด้านสินเชื่อคือความเสี่ยงที่บริษัทฯ และบริษัทย่อยจะได้รับความเสียหายทางการเงินอันสืบเนื่องมาจากการที่คู่สัญญาของบริษัทฯ และบริษัทย่อยจะไม่สามารถปฏิบัติตามภาระผูกพันที่ระบุไว้ในเครื่องมือทางการเงินได้

บริษัทฯ และบริษัทย่อยมีความเสี่ยงด้านสินเชื่อที่เกี่ยวเนื่องกับลูกหนี้การค้า ฝ่ายบริหารควบคุมความเสี่ยงนี้โดยการวิเคราะห์ฐานะทางการเงินของลูกค้าหรือคู่สัญญาอย่างสม่ำเสมอ บริษัทฯ และบริษัท

ย่อยจึงไม่คาดว่าจะได้รับความเสียหายที่เป็นสาระสำคัญจากการให้สินเชื่อดังกล่าว จำนวนเงินสูงสุดที่บริษัทฯ และบริษัทย่อยอาจต้องสูญเสียจากการให้สินเชื่อคือมูลค่าตามบัญชีของลูกหนี้ที่แสดงอยู่ในงบดุล

23.5 มูลค่ายุติธรรมของเครื่องมือทางการเงิน

มูลค่ายุติธรรม หมายถึง จำนวนเงินที่ผู้ซื้อและผู้ขายตกลงแลกเปลี่ยนสินทรัพย์กันในขณะที่ทั้งสองฝ่ายมีความรอบรู้ และเต็มใจในการแลกเปลี่ยนและสามารถต่อรองราคากันได้อย่างเป็นอิสระในลักษณะที่ไม่มีความเกี่ยวข้องกัน

เนื่องจากสินทรัพย์และหนี้สินทางการเงินส่วนใหญ่ของบริษัทฯ จัดอยู่ในประเภทระยะสั้น บริษัทฯ และบริษัทย่อยจึงประมาณมูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์และหนี้สินทางการเงินโดยเคียงกับมูลค่าตามบัญชีที่แสดงในงบดุล

24. เหตุการณ์ภายในที่影响การเงิน

เมื่อวันที่ 27 กุมภาพันธ์ 2550 ที่ประชุมคณะกรรมการของบริษัทฯ ได้มีมติเห็นชอบให้เสนอต่อที่ประชุมผู้ถือหุ้นซึ่งจะจัดให้มีขึ้นในเดือนเมษายน 2550 ในเรื่องการจ่ายเงินปันผลให้แก่ผู้ถือหุ้นจากผลกำไรจากการดำเนินงานในปี 2549 ในอัตราหุ้นละ 0.02 บาท รวมเป็นเงินจำนวนประมาณ 14.5 ล้านบาท ซึ่งเงินปันผลนี้จะจ่ายและบันทึกบัญชีหากได้รับอนุมัติจากที่ประชุมสามัญประจำปีผู้ถือหุ้นแล้ว

25. การอนุมัติงบการเงิน

งบการเงินนี้ได้รับอนุมัติให้ออกโดยคณะกรรมการบริษัทฯ เมื่อวันที่ 27 กุมภาพันธ์ 2550

16th Floor, Harindhorn Building, 54 North Sathorn Road, Bangkok 10500, Thailand
Tel. +66 (0) 2267-9222, 2632-1711 Fax. +66 (0) 2632-2606, 2632-2607
www.brookergroup.com

ชั้น 16 อาคารหารินทร์ เลขที่ 54 ถนนสاثโนร์ กรุงเทพฯ 10500 ประเทศไทย
โทรศัพท์ +66 (0) 2267-9222, 2632-1711 โทรสาร +66 (0) 2632-2606, 2632-2607
www.brookergroup.com