



THE BROOKER GROUP PUBLIC COMPANY LIMITED

ANNUAL REPORT 2010



Vision

**Business &
Financial
Consulting**

Mission

Investment

บริษัท บรูกเกอร์ กรุ๊ป จำกัด (มหาชน)

รายงานประจำปี ๒๕๕๓

CONTENTS

	PAGE
MESSAGE FROM THE CHAIRMAN AND EXECUTIVE COMMITTEE	2
REPORT OF THE BOARD OF DIRECTORS' RESPONSIBILITIES FOR FINANCIAL STATEMENTS	3
REPORT OF THE AUDIT COMMITTEE ON CORPORATE GOVERNANCE FOR THE YEAR 2010 ...	4
REPORT OF THE NOMINATING COMMITTEE	6
REPORT OF THE COMPENSATION COMMITTEE	7
CORPORATE INFORMATION	8
NATURE OF BUSINESS	9
• Business and Financial Consultancy, Investments	9
• Other Businesses	11
REVENUE STRUCTURE	12
CORPORATE STRUCTURE	13
JURISTIC PERSONS IN WHICH THE COMPANY HOLDS SHARES EQUAL TO OR IN EXCESS OF 10%.	14
RISK FACTORS	16
SHAREHOLDER STRUCTURE AND MANAGEMENT	19
• Capital Structure	19
• Shareholder Structure	20
• Organization Structure.	21
• Management	22
• Details of Directors and Executive Management as of 31 December 2010	35
GOOD CORPORATE GOVERNANCE	40
CONNECTED TRANSACTIONS.	50
MANAGEMENT DISCUSSION AND ANALYSIS	52
• Summary of Financial Statements	52
• Ratio Analysis	56
• Explanation and Analysis by Management.....	57
AUDITOR'S REPORT	61
FINANCIAL STATEMENTS	63

MESSAGE FROM THE CHAIRMAN AND EXECUTIVE COMMITTEE

For several years we have been developing our business consulting service and fund management business while at the same time expanding our revenue and client base. These efforts, together with 41% increase in the SET index in 2010, the second highest performance in Asia, has enable us to lift our business to new levels of success.

Consolidated revenue for the year was Baht 384.91 million and net profit of Baht 171.20 million representing an increase of 105% and 123.88% from 2009. Brooker is in a strong financial position with total assets of Baht 668.92 million, total liabilities of Baht 48.95 million, debt to equity ratio of 0.08 while consolidated shareholders' equity remained a healthy Baht 619.98 million.

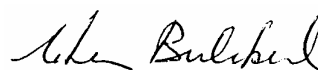
We foresee Thailand's economy will continuing to grow at steadypace in 2011 and are confident that our revenue and profit will continue to grow.

The Company has continued to emphasize Good Corporate Governance and was rewarded with an "Excellent" score by the Securities and Exchange Commission (SEC) for its 2010 Annual General Meeting (AGM). In addition, the Company also received a 87% score in the Corporate Governance Report of Thai Listed Companies prepared by the Thai Institute of Directors (IOD), the same percentage score as the SET 100 companies. The Company remains strongly committed to continuing to attain high Corporate Governance standards in the future.

On behalf of the Board of Directors and management team, we would like to thank our stakeholders and esteemed clients for their continuous support that will help the Company to move steadfastly ahead.



Dr Narongchai Akrasanee
Chairman



Mr Chan Bulakul
Chief Executive Officer and
Chairman of Executive Committee

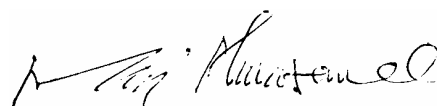
REPORT OF THE BOARD OF DIRECTORS' RESPONSIBILITIES FOR FINANCIAL STATEMENTS

THE BROOKER GROUP PUBLIC COMPANY LIMITED AND ITS SUBSIDIARIES

The Board of Directors is responsible for the financial statements and the consolidated financial statements of the Company and its subsidiaries, which are reported in conformity with the generally accepted accounting principles of Thailand. These financial statements were prepared based on appropriate accounting policy with consistency and adequate disclosures provided in the notes to the financial statements.

The Board of Directors has appointed an Audit Committee, which comprises of three Independent Directors. The Committee is in charge of reviewing the Company's financial reports and evaluating the internal control and internal audit systems. The Committee has expressed its opinions with regard to the stated matters in the Audit Committee's Report, which is presented in the annual report.

The Board of Directors is of the opinion that the internal control system of the Company is adequate and appropriate, and thus provides an assurance that the financial statements and consolidated financial statements of the Company and its subsidiaries including financial information for the year ended 31st December 2010 are reasonably reliable.



Dr Narongchai Akrasanee
Chairman

REPORT OF THE AUDIT COMMITTEE ON CORPORATE GOVERNANCE FOR THE YEAR 2010

To: The Shareholders of The Brooker Group Public Company Limited

The Audit Committee comprises three independent directors, who are qualified according to the Regulation and Best Practice Guidelines for Audit Committee of the Stock Exchange of Thailand. At present the Audit Committee of the Company comprises Dr. Peter Weldon, Audit Committee Chairman, Mr. Chaipatr Srivisarvacha and Mrs. Punnee Worawuthichongsathit.

The Audit Committee has fulfilled the responsibility according to the scope, duties and responsibilities assigned by the Board of Directors that complied with the Regulation of the Stock Exchange of Thailand. There were four Audit Committee meetings in the financial year of 2010 and one Audit Committee meeting in 2011 for a total of five meetings. One Audit Committee Directors attended all meetings and two Audit Committee Directors attended four of the five meetings. Management executives, external auditors and internal auditors attended all meetings. The Audit Committee performing the following tasks.

- 1. Reviewed the interim and annual financial statements of 2010** by questioning and listening to the management and the external auditor's clarifications concerning the correctness and completeness of the financial statements and the adequacy of information disclosure for the year 2010. The Audit Committee agreed with the external auditors that the financial statements were correct and adhered to the general accepted accounting principles.
- 2. Reviewed the operation information and the internal control system** to evaluate the sufficiency, appropriateness and effectiveness of the internal control system by considering the internal audit report from DIA & Associates Company Limited for the year 2010. The committee found appropriate the asset safeguarding, correct, complete, reliable information disclosure and found no weakness or significant deficiency. In addition, the internal auditor evaluated the compliance of the internal control system with the Practice of the Securities and Exchange Commission. The Audit Committee agreed with the internal auditor that overall the existing system of control is generally adequate as the basis of the COSO concept.
- 3. Reviewed the internal audit** by considering the mission, scope of work, duties, independence and responsibilities. The Audit Committee opined that the Company's internal control was adequate, appropriate and effective.
- 4. Reviewed compliance with the Securities and Exchange Acts, Regulations of the Stock Exchange of Thailand (SET), and other relevant laws, including compliance with the Company's requirement and obligations to external parties.**

The Audit Committee did not find any instance of significant non-compliance with the law, Regulations and the Company's obligations to external parties.

5. **Reviewed and opined re related transactions or transactions that may have conflicts of interest, and disclosure of such transactions** to comply with Regulation of the Stock Exchange of Thailand (SET) and the Office of the Securities and Exchange Commission (SEC). The external auditors opined that the significant transactions with related persons were disclosed and shown in the Financial Statements and Notes to the Financial Statements. The Audit Committee had the same opinion as the external auditors and also considered that such transactions were reasonable and beneficial to the business of the Company and were disclosed correctly and completely.
6. **Considered appointing the external auditors and their remuneration** for the year 2011 and propose their appointment to the Board of Directors for approval at the Annual Shareholder's Meeting for the year 2011. The Audit Committee considered the performance, independence and remuneration and agreed to propose appointing Mrs. Natsarak Sarochanunjeen, Certified Public Accountant No. 4563 or Mr. Sumit Khopaiboon, Certified Public Accountant no. 4885 of A.M.T. & Associates, to serve as the Company's external auditor for the year 2011. The Audit Committee has the following opinions regarding the external auditors:
- Based on past performance, the external auditors performed their duties with knowledge, professional competency, and gave suitable recommendations regarding the internal control system and various risks, and also were independent in performing their duties.
 - There was compliance with the Regulations of the Office of the Securities and Exchange Commission (SEC) with regard to changing signatory external auditor every five years. If such auditors are appointed to be the external auditors for the year 2011, this will be their fifth consecutive year.
 - The external auditors had no relation with the Company and its subsidiaries.

In summary, the Audit Committee fulfilled the responsibility of the Audit Committee Charter as approved by the Board of Directors and found that the Company disclosed financial and operation information correctly, had appropriate and effective internal control and audit, and risk management, complied with laws, regulations and obligations, disclosed the connected transactions correctly, performed duties in compliance with the Good Corporate Governance principles with adequacy, transparency and reliability and also developed the operations systems that fit the changing business environment.

On behalf of the Audit Committee



(Dr. Peter Weldon)

Chairman of the Audit Committee

REPORT OF THE NOMINATING COMMITTEE

The Nominating Committee comprises three members and the chairperson of the committee must be an independent director. The members of the Nominating Committee were appointed on 12 May 2007.

The Board of Directors' Meeting No. 4/2009 held on 12 November 2009 resolved to replace two members of the Nominating Committee. The new Nominating Committee now comprises one independent director and two non-executive directors: Mrs. Punnee Worawuthichongsathit, Chairwoman of the Nominating Committee, Mr. Phongchai Sethiwan and Mr. Kirin Narula.

The Nominating Committee is responsible for identifying qualified individuals to become members of the Company's Board of Directors and to present director candidate for approval by the Board of Directors and/or the General Meeting of Shareholders.

To carry out its assigned duties, the Nominating Committee met once in 2010.

The Nominating Committee has established clearly defined policies, criteria, and procedures as a guideline and framework for performing their duties, which have been approved by the Board of Directors, as follows:

- In identifying qualified individuals to become members of the Company's Board of Directors, the Nominating Committee will consider each applicant's qualifications, knowledge, accomplishments, experience, expertise, leadership skills, as well as vision and attitude towards the Company that will be beneficial for its operations. The size, structure, and composition of the Board of Directors are also taken into consideration to promote the best governance and allow for the most efficient and effective management in line with the Company's regulations.



Punnee Worawuthichongsathit
Chairwoman of the Nominating Committee

REPORT OF THE COMPENSATION COMMITTEE

The Compensation Committee comprises three members and all members of the committee are independent directors. The Compensation Committee of the Company comprises Mrs. Punnee Worawuthichongsathit, Chairwomen, Mr. Chaipatr Srivisarvacha and Dr. Peter Weldon. The members of the Compensation Committee were appointed on 12 May 2007.

The Compensation Committee is responsible for reviewing and proposing to the Board of Directors the compensation to be provided to the Company's directors and senior management, as well as the aggregate salary budget.

To carry out its assigned duties the Compensation Committee met once in 2010.

The Compensation Committee has established clearly defined policies, criteria, and procedures as a guideline and framework for performing their duties, which have been approved by the Board of Directors, as follows:

- In setting the appropriate compensation for the Directors and the increase in the aggregate salary budget, the Compensation Committee takes into consideration the standard compensation for the industry, the performance of the company and the Directors, as well as external conditions and factors that may affect the Company's business or the economy as whole.

As at 31 December 2010, the Company's Board of Directors comprised four independent directors, three non-executive directors and two executive directors. For 2010, the directors and management are eligible to receive compensation as detailed in the Compensation for Directors and Management Report, which the Compensation Committee considers to be appropriate and the Board of Directors and the General Meeting of shareholders have approved.



Punnee Worawuthichongsathit
Chairwoman of the Compensation Committee

CORPORATE INFORMATION

Company Name	The Brooker Group Public Co Ltd
Head Office Address	26 th Floor, The Trendy Building 10/190-193 Soi Sukhumvit 13 Sukhumvit Road, Klong Toey Nua, Wattana Bangkok 10110
Type of Business	Business and Financial Consulting, Investments
Registration Number	0107543000040 (formerly Bor Mor Jor 658)
Telephone	+66 (0) 2168-7100
Facsimile	+66 (0) 2168-7111-2
Web site	www.brookergroup.com
Registered Capital	Baht 380,665,505
Paid-up Capital	Baht 371,567,781.50
Ordinary Shares	743,135,563 shares
Par Value	Baht 0.50
Registrar (Share and Warrant)	Thailand Securities Depository Co Ltd 2 nd Floor, Capital Market Academy Building 2/7 Moo 4 North Park Project Vibhavadi-Rangsit Road Tung Song Hong, Laksi Bangkok 10210. Tel: +66 (0) 2596-9000 Fax: +66 (0) 2832-4994-6
Auditor	Mrs. Natsarak Sarochanunjeen Certified Auditor No. 4563 A.M.T. & Associates 491/27 Silom Plaza Silom Road, Bangrak Bangkok 10500 Tel: +66 (0) 2234-1676, 2234-1678 Fax: +66 (0) 2237-2133
Legal Consultant	Weerawong Chinnavat & Peangpanor Ltd (formerly White & Case (Thailand) Ltd) 22 nd Floor, Mercury Tower 540 Ploenchit Road Lumpini, Pathumwan Bangkok 10330 Tel: +66 (0) 2264-8000 Fax: +66 (0) 2657-2222

NATURE OF BUSINESS

The Company provides business, investment and real estate consultancy services and acts as an independent advisor to leading private and public sector clients in Thailand and overseas. The Company's operation focuses on the following areas:

- (1) Business and Financial Consulting, Investments
- (2) Real Estate Brokerage and Consultancy
- (3) Offshore Capital Management
- (4) Investment

BUSINESS AND FINANCIAL CONSULTING, INVESTMENTS

Service Features

The Company offers owners and top management complete hands-on advisory services to maximize their value and wealth. It also provides solutions for complex and time-consuming transactions where no one can. The Company's expertise includes:

• Fund Raising

- Nurse and prepare private companies for an initial public offering (IPO) prior to listing on the Stock Exchange of Thailand.
- Structure equity placement or recapitalization and identify investors for private placement or other forms of participation.
- Source funds for project financing and bridging loans as required by clients.

• Restructuring

- Structure and lead coordination in debt restructuring, corporate restructuring, and rehabilitation transactions both in and out of Court.
- Introduce fresh capital or new investors, both active and passive, as well as introduce new businesses to clients.
- Manage non-core divestments.

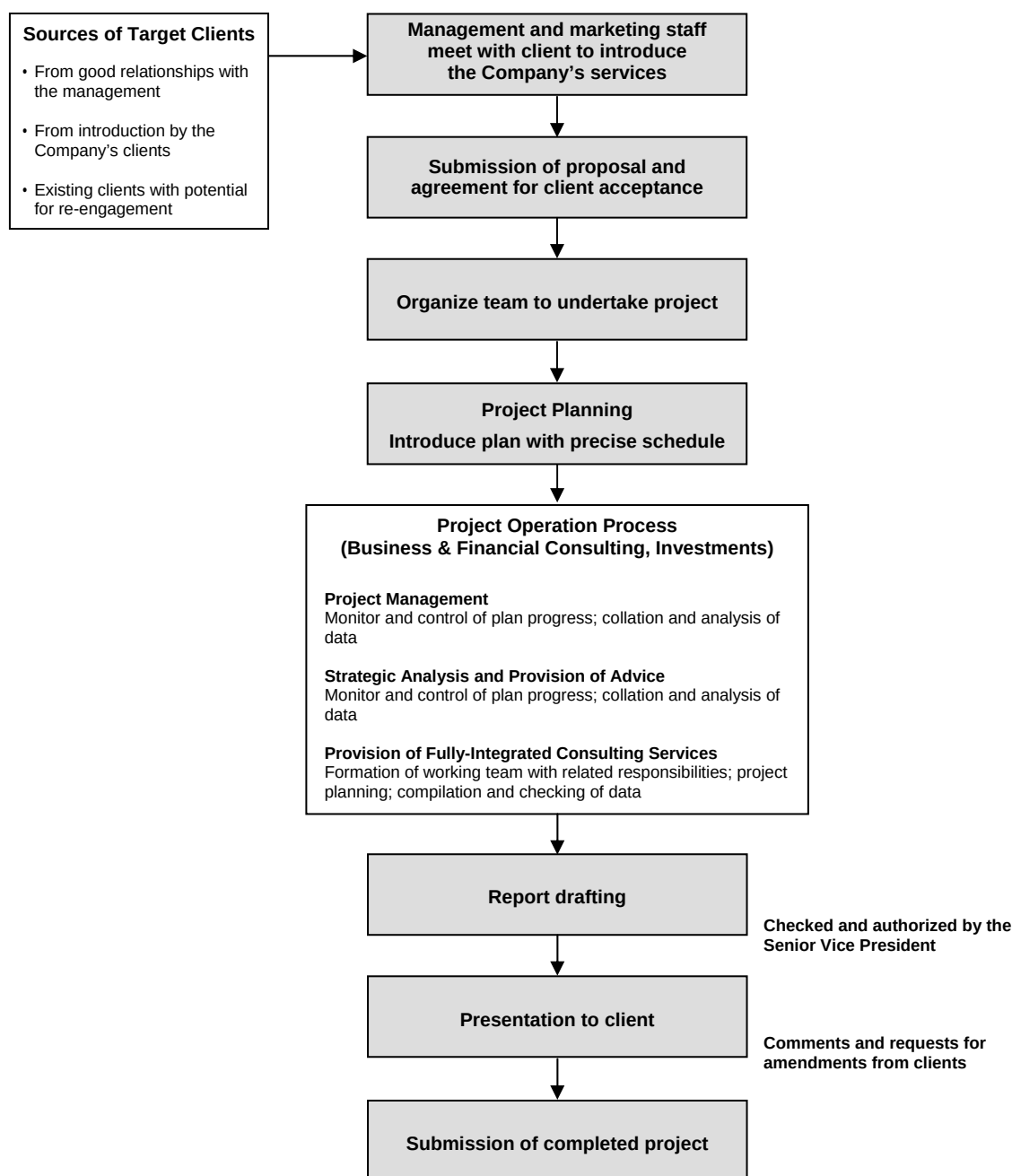
• Merger & Acquisition

- Package and lead deal coordination to ensure maximum benefits for clients.
- Advise sellers on how to structure deals and search for right buyers or partners.
- Advise buyers of targets and execution process.
- Structure and facilitate management buyouts.

• Other Services

- Conduct shareholder value analysis and provide assistance in preparing materials for promoting equity story.
- Conduct financial and project feasibility study.
- Provide business valuation study.

Service Provision Process



The service provision process can be summarized as follows:

Marketing - The Company sources potential projects through introductions from existing clients, allied research and consultancy companies, local and foreign government agencies, and chambers of commerce. It employs aggressive marketing strategies, including participation at seminars as guest speakers, submission of articles and press releases to the media, and attendance at functions hosted by various chambers of commerce.

Customer Calls and Proposal of Services - After the initial meeting with a potential client, the Company will again meet with the client to thoroughly review the objective of the project before submitting a proposal. The proposal will detail the Company's understanding of the scope of work, proposed research methodology, resources, deliverables, timing and costs in carrying out the project. The proposal is in the form of a meeting document and may be revised several times before a final agreement is reached.

Project Planning – Once a final agreement is reached, the project manager will prepare a work plan, specifying the responsibility of each team member and timescale, as well as design a questionnaire suitable for the project. Should the services of an outside specialist or a sub-contractor be required, the project manager will be responsible for their recruitment on a case-by-case basis.

Project Progress – The Senior Vice President of the Business and Financial Consulting, Investments Division will be responsible for monitoring and ensuring that the projects are progressing according to the work plan.

Submission of Completed Project to Client – As the services provided by the Company are mainly dependent on the client's requirements and their readiness to restructure and prepare relevant data, the project completion date is flexible and usually are not fixed.

OTHER BUSINESSES

On 1 January 2007, the company restructured its other business divisions, both already in operation and those still to commence operation, as well as reorganized the operation of each division to be as follows:

1. Real Estate Brokerage and Consultancy

The Company provides real estate brokerage and consultancy services through Binswanger Brooker (Thailand) Ltd ("BBT") under a business alliance with Binswanger USA, a global real estate brokerage and consultancy company specializing in industrial property. BBT is responsible for finding industrial space for Binswanger USA's multi-national customers planning to relocate their manufacturing facilities to Thailand. BBT also acts a real estate brokerage for residential and commercial properties. Its main source of income is from brokerage commission, which is a percentage of the sales price of each property.

2. Offshore Capital Management

The Offshore Capital Management business is operated through Brooker Capital Co Ltd. Investments are primarily in the Stock Exchange of Thailand so as to maximize capital gains and dividend income. Income for the service is derived from management fees, which is dependent on the amount of capital under management, and also from profit-sharing from fund managers. This business will provide the Company with steady income that will increase as its portfolio expands. This business is under the supervision of a highly qualified expatriate management who will make company visits and review each company's operations to identify under-valued equities. To ensure profitable investments, these under-valued companies must have a capable and transparent management along with a good business plan, high growth and high profit potential, and good fundamentals. Through valuation of asset, management interview, review of the business plan, examination of internal control and corporate governance, and research on the outlook of the market in which such company is active, its is possible to identify the under-valued equities that will provide the highest yields.

3. Investment

With the new guideline and policy to utilize the excess fund from operation which had been approved by the annual general shareholders' meeting no.1/2009 on 29 April 2009, the Company will utilize such fund with full flexibility in maximizing the benefit for the shareholders thru investment.

REVENUE STRUCTURE

The revenue structure of the Company and its subsidiaries for the past three years ended 31st December was:

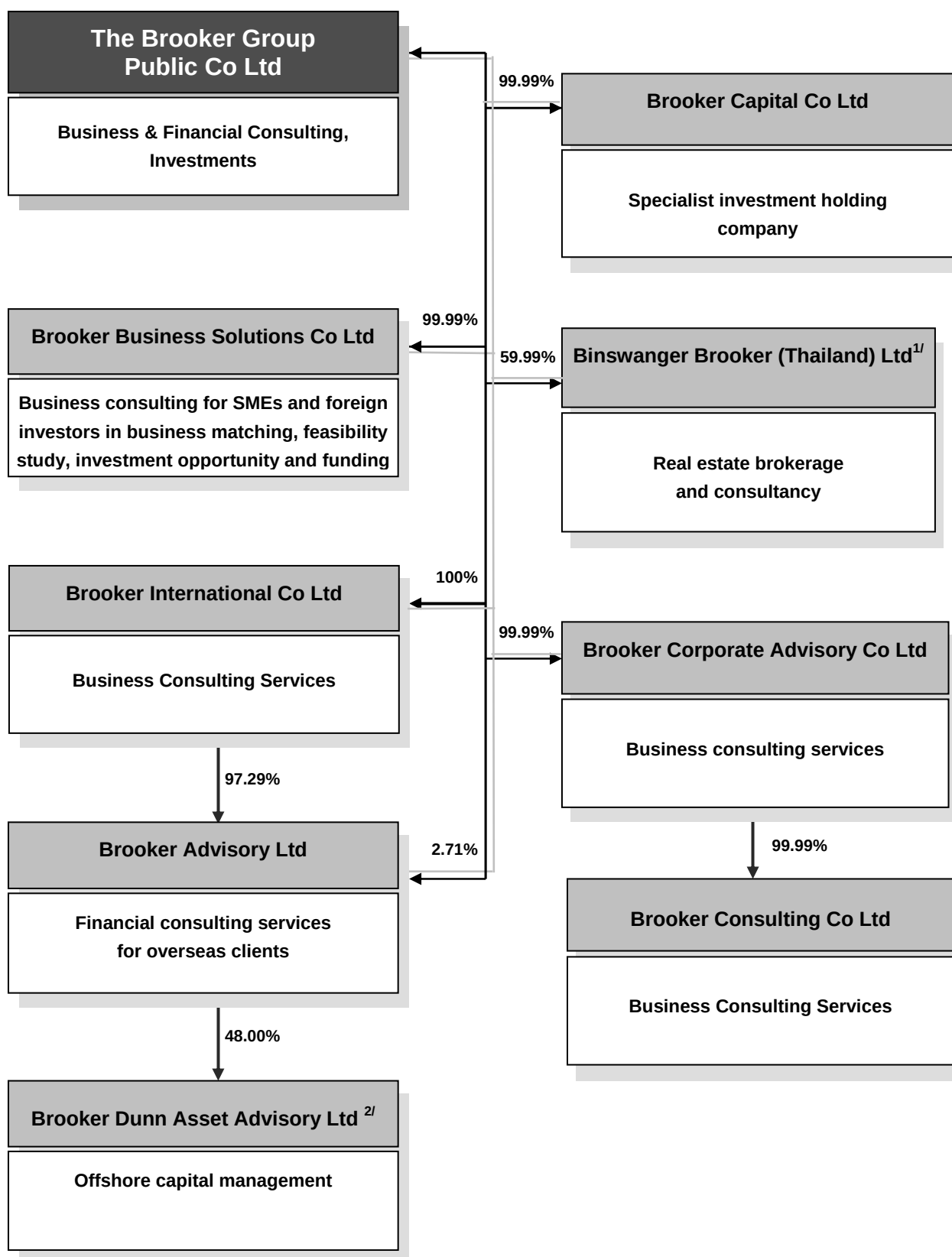
Revenue	Operated By	% Holding	2008		2009		2010	
			Baht '000	%	Baht '000	%	Baht '000	%
Business and Financial Consultancy,	BROOK		42,655	54.24	27,278	14.53	5,403	1.40
Real Estate Brokerage and Consultancy	Binswanger Brooker (Thailand) Ltd	59.99	525	0.67	952	0.51	187	0.05
Income from Other Subsidiaries			17,411	22.14	47,194	25.13	213,680	55.51
Interest Income	BROOK		5,495	6.99	3,618	1.93	947	0.25
Dividend Income	BROOK & Subsidiaries		10,849	13.80	14,196	7.56	14,783	3.84
Unrealized gain in trading securities	BROOK & Subsidiaries				67,630	36.02	77,331	20.09
Gain on sale of Trading securities	BROOK & Subsidiaries				21,007	11.19	65,026	16.89
Other Income*	BROOK & Subsidiaries		1,700	2.16	5,888	3.13	7,555	1.97
Total Revenues			78,635	100.00	187,763	100.00	384,912	100.00

Notes:

- * Other income includes central income (expenses) charged to related companies, reversal of bad and doubtful debts and other reversal

CORPORATE STRUCTURE

The structure of the company and its subsidiaries as of 31 December 2010 was as follows:-



Notes: 1/ 40% held by Kingdom Property Co Ltd

2/ 48% held by Asian Ocean Enterprises Ltd and 4% by Simpson Financial Ltd

JURISTIC PERSONS IN WHICH THE COMPANY HOLDS SHARES EQUAL TO OR IN EXCESS OF 10%

Company	Type of Business	Type of Share	No of Issued Shares	Holding	
				No of Shares	%
Brooker Capital Co Ltd Address: 26th Floor, The Trendy Building 10/190-193 Soi Sukhumvit 13, Sukhumvit Road, Klong Toey Nua, Wattana Bangkok 10110	Specialist investment holding company	Ordinary	1,179,400	1,179,394	99.99
Brooker Business Solutions Co Ltd Address: 26th Floor, The Trendy Building 10/190-193 Soi Sukhumvit 13 Sukhumvit Road Klong Toey Nua, Wattana Bangkok 10110	Business consulting for SMEs and foreign investors	Ordinary	100,000	99,994	99.99
Binswanger Brooker (Thailand) Ltd Address: 26th Floor, The Trendy Building 10/190-193 Soi Sukhumvit 13 Sukhumvit Road Klong Toey Nua, Wattana Bangkok 10110	Real estate brokerage and consultancy	Ordinary	750,000	449,994	59.99
Brooker Advisory Ltd (Held by Brooker International Co Ltd 97.29%) Address: PO Box 957 Offshore Incorporations Center Road Town, Tortola British Virgin Islands	Financial consulting services for overseas clients	Ordinary	5,627,500	152,500	2.71
Brooker Dunn Asset Advisory Ltd (Held through Brooker Advisory Ltd) Address: PO Box 957 Offshore Incorporations Center Road Town, Tortola British Virgin Islands	Offshore capital management	Ordinary	10,000	4,800	48.00
Brooker Consulting Co Ltd (Formerly known as Edutainment Planet Co Ltd) Held by Brooker Corporate Advisory Co Ltd 99.99% Address: 26th Floor, The Trendy Building 10/190-193 Soi Sukhumvit 13 Sukhumvit Road Klong Toey Nua, Wattana Bangkok 10110	Business consulting services	Ordinary	313,252	313,247	99.99

Company	Type of Business	Type of Share	No of Issued Shares	Holding	
				No of Shares	%
Brooker Corporate Advisory Co Ltd Address: 26th Floor, The Trendy Building 10/190-193 Soi Sukhumvit 13 Sukhumvit Road Klong Toey Nua, Wattana Bangkok 10110	Business consulting services	Ordinary	601,608	601,598	99.99
Brooker International Co Ltd Address: Wyndham Place, 26 th Floor, 44 Wyndham Street Central, Hong Kong	Investment Holding, Business consulting services	Ordinary	600,000	600,000	100.00

RISK FACTORS

1. Risk associated with the economy

The Company's operation is directly related to the Thai and global economy. Economic and stock market volatility, coupled with political changes that may lead to changes in government policy and economic uncertainty caused by such changes, directly affects the advisory services provided by the Business & Financial Consulting, Investment division. These factors will affect the project work plan and timescale with clients delaying their investment or project progress until conditions improve or may force the project period to be extended. This risk may cause a significant reduction in the Company's revenue, which will directly affect its operations and financial position.

Although the risk associated with the economy is beyond its control, the Company has taken steps to reduce its effect by expanding into the offshore capital management business. This will help to disseminate the risk and at the same time strengthen the Company's income base.

The Company also provides advisory services for corporate and/or debt restructuring, as well as on mergers and acquisitions, which are in high demand during economic downturns. These services allow the Company to generate revenue despite the adverse economic condition.

2. Risk associated with reliance on management and key personnel

As the Company's business is the provision of services that require knowledge and understanding of business, finance and investment, it must have a management and key personnel that are well qualified and experienced, as well as widely recognized in the business society. As a whole, the Company's success is dependent on the continuous receipt of new projects thus making it dependent on two groups of personnel, namely:

- (a) The Company's key management Mr Chan Bulakul, Vice Chairman and Chairman of the Executive Committee, who has over 30 years experience in doing business in Thailand and is well-connected. Mr Bulakul has contributed significantly in attracting clients and plays an integral part in the Company's consultancy business.
- (b) The personnel in the Business and Financial Consulting, Investments Division, which is the Company's main business line, who are highly qualified and experienced. Due to intense competition, the Company is at risk in retaining these personnel.

If the Company fails to retain its management and key personnel, it will neither be able to attract clients nor be able to service them satisfactorily. This will lead to a loss of revenue that will adversely affect its operations. Even if the Company is able to recruit new personnel of the same caliber, it will require a relatively long period of time before they are recognized and accepted within the business society. The Company sees the importance of its personnel and their constant development through internal and external training. In order to mitigate the risk from the loss of these personnel, the Company has established a systematic work process so these personnel can replace each other at all times. Moreover, the Company has established the succession plan for executives follow as the best practice of good corporate governance.

The Company also gives importance to good human resource management and in maintaining the services of its employees over the long term. In order to enhance staff morale, the Company has appropriately increased benefits and rewards for each employee depending on their individual capabilities. It has also issued and offered warrants (ESPO-warrants) to buy ordinary shares to the directors, management and employees of the Company free of offering price for motivation. The Company believes that its human resource development strategies and the offer of a share of the profit from operations to its management and employees will promote loyalty to the Company in the long term.

3. Risks associated with business expansion

Despite it being a relatively new business that is related to its Business and Financial Consulting, Investments business, the Company's Offshore Capital Management business recorded comparatively very high performance in 2008. This has made the Company successful in attracting foreign funds. However, the sub prime mortgage crisis in the United State has led to a collapse of its financial sector and also affected its stock market. Funds invested overseas were retracted to help prop up the ailing financial sector. The effects of the US meltdown were widespread, leading to a global economic crisis in 2008 that continued into 2009. Apart from the global economic crisis, the Company was also affected by the internal political uncertainty. Nevertheless, the Company was only moderately impacted and has been able to continuously generate good results. Its steady expansion under the guidance of its highly experienced management, together with its small staff, has allowed the Company to effectively cope with the crisis and to use this opportunity to prepare itself for future businesses.

In 2011, the Company will continue to focus on its existing business areas. With the uncertainty brought about by the current crisis, the Company will emphasize on investing or expanding only into areas where its committees have carefully analyzed and identified as providing the maximum benefit to the Company.

4. Risk of increased competition

The Company's main lines of business (business and financial consulting, investments; real estate brokerage and consultancy; and offshore capital management) are attracting new entrants from other business groups. These new entrants may become future competitors of the Company as they are likely to have their own customer base, are competitive in pricing, and are able to supply similar services. The Company is at risk of reduced revenue from the pricing competition from these new competitors. However, the Company is confident in the strong relationships it has built over the years, its reputation, and the business and financial consulting, investment expertise of Mr Chan Bulakul, its Vice Chairman and Chairman of the Executive Committee, which helps in promoting business connections and clients' confidence in the Company's services. Thus the Company foresees little or no effect from this increase in competition on its operations.

5. Risk from investments

The volatility of the financial and money markets always affects the return on investment, as well as increase the risks. Under the close monitoring of its Investment Committee, the Company has thus continuously employed the policy of spreading the risk by investing in assets or businesses that provide high return on investment with minimum risks, as well as diverse types of securities. With the experience and expertise of its Investment Committee, the Company's risk from investments is maintained at a manageable level.

6. Financial risk

Financial risk management policies

The Company is exposed to normal business risks from changes in market interest rates and currency exchange rates and from non-performance of contractual obligations by counterparties. The Company does not issue derivative financial instruments for speculative or trading purposes.

Interest rate risk

Interest rate risk is the risk that future movements in market interest rates will affect the results of the Company's operations and its cash flows. Management believes that the interest rate risk is minimal. Hence, the Company and its subsidiary have no hedging agreement to protect against such risk.

Foreign currency risk

The Company is exposed to foreign currency risk relating to purchases and sales which are denominated in foreign currencies. Management believes that the foreign currency risk is minimal. Hence, the Company and its subsidiary do not use derivative financial instruments to mitigate this risk.

Credit risk

Credit risk is the potential financial loss resulting from the failure of a customer or a counter party to settle its financial and contractual obligations to the Company as and when they fall due. Management has a credit policy in place and the exposure to credit risk is monitored on an ongoing basis. Credit evaluations are performed on customers. At the balance sheet date there were no significant concentrations of credit risk. The credit risk is represented by the carrying amount of each financial asset in the balance sheet. However, management does not anticipate material losses from its debt collection.

Liquidity risk

The Company monitors its liquidity risk and maintains a level of cash and cash equivalents deemed adequate by management to finance the Company's operations and to mitigate the effects of fluctuations in cash flows.

SHAREHOLDER STRUCTURE AND MANAGEMENT

CAPITAL STRUCTURE (as at 31 December 2010)

1. Ordinary Shares

The Company has a registered capital of 761,331,010 ordinary shares and an issued and paid-up capital of Baht 371,567,781.50 million comprising of 743,135,563 ordinary shares of Baht 0.50 par value.

2. Employee Stock Option Plan (ESOP) – Warrants (BROOK-W3)

On 17 May 2006, an Extraordinary General Meeting of Shareholders approved the issuance of 30,000,000 five-year warrants (BROOK-W3) with an exercise right of one warrant to one ordinary share at an exercise price of Baht 0.80 per share. 11,800,000 units and 18,200,000 units were for allotting free of charge to directors and employees, respectively. The warrants can be exercised within a specific period (12 months from the issuance date). The meeting approved the allotment of 11,800,000 units of warrants to the directors and 12,450,000 units of warrants to the employees. In accordance with announcement no.Kor.Jor. 36/2001 of the Securities and Exchange Commission (S.E.C.) dated 19 October 2001, the remaining 5,750,000 warrants that have not been allotted to the employees within one year have expired on 20 July 2007.

A number of unexercised warrants have been returned to the Company by directors and employees who resigned. As of 31 December 2009, 900,000 units and 2,600,000 units of BROOK-W3 warrants have not been re-allotted to directors and employees, respectively.

On 26 April 2010, the Annual General Meeting of Shareholders No. 1/2010 approved the re-allotment of 900,000 units of ESOP warrants (BROOK-W3) returned by resigned directors to the two new directors of the Company 450,000 units per person in total 900,000 units.

In 2010, a number of unexercised warrants have been returned to the Company by employees who resigned. Therefore 3,350,000 units of BROOK-W3 warrants have not been re-allotted to employees.

On August 5, 2010, the resolution of the board of directors of the Company has approved an allotment of 3,350,000 units of warrants (BROOK-W3) to the employees of the Company. Thus the warrants (BROOK-W3) have been fully allotted.

On September 15, 2010, a director has exercised 6 million units of the warrants to buy ordinary shares at Baht 0.80 per share, amounting to baht 4,800,000. The increase of the ordinary shares was registered on September 22, 2010.

On December 15, 2010, a director and employees has exercised 12.60 million units of the warrants to buy ordinary shares at Baht 0.80 per share, amounting to baht 10,080,000. The increase of the ordinary shares was registered on December 21, 2010.

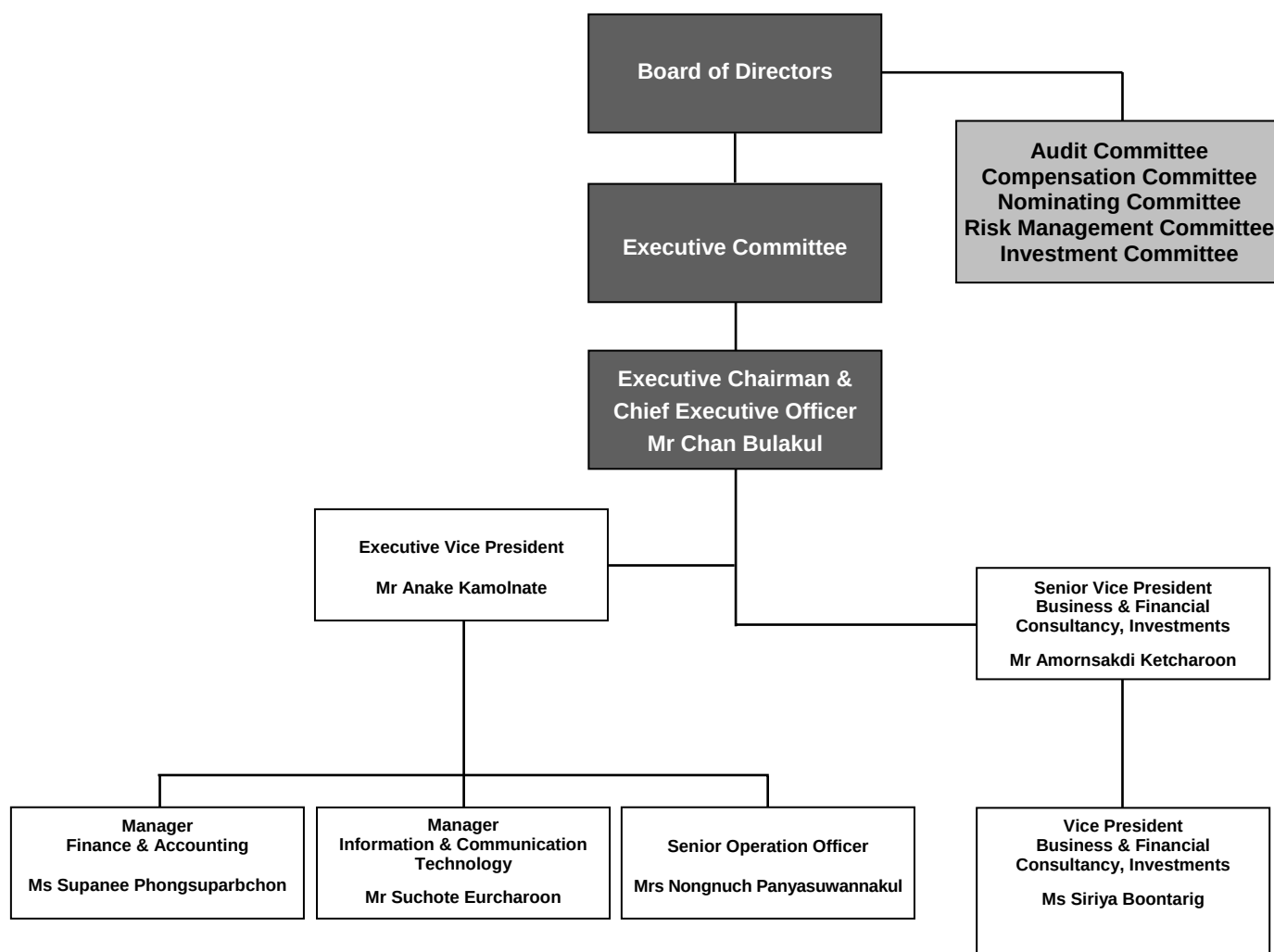
On December 31, 2010, the balance of warrants (BROOK-W3) allotted to directors was 750,000 units and to employees 4,900,000 units. There has been no exercise of the warrants to buy ordinary shares.

SHAREHOLDER STRUCTURE

Major shareholders of the Company as at the closing date of the register book on 30 December 2010 were as follows:

Name	No of Shares	Holding (%)
Quam Securities Company Limited A/C Client	125,506,449	16.89
Ms Varinthorn Bulakul	107,150,176	14.42
Kim Eng Securities Pte Ltd	106,262,976	14.30
Mr Chan Bulakul	50,597,462	6.81
Nomura Singapore Limited – Customer Segregated Account	47,223,000	6.36
Thai NVDR Co Ltd	39,534,871	5.32
Kim Eng Securities Pte Ltd	34,565,446	4.65
Mr Sompong Phaoenchoke	24,928,900	3.36
Mr Varut Bulakul	22,571,785	3.04
Jefferies & Company, Inc	21,391,900	2.88
Mr Kirin Narula	15,450,000	2.08
The Maraman Settlement	8,030,460	1.08
Mr Veerasak Boonyavoramedhi	4,634,600	0.62
Mr Lee Fu-Yung	4,200,000	0.57
Mrs. Pimonsri Harnpattanapanich	4,100,000	0.55
Others	126,987,538	17.07
Total	743,135,563	100.00

ORGANIZATION STRUCTURE AS AT 31 DECEMBER 2010



MANAGEMENT

Management Structure

As at 31 December 2010, the Company was governed by 7 committees, namely,

1. Board of Directors
2. Executive Committee
3. Audit Committee
4. Compensation Committee
5. Nominating Committee
6. Risk Management Committee
7. Investment Committee

1. Board of Directors

The Board of Directors consists of 9 members (each a “Director”). The current members of the Board of Directors are as follows:

Name	Current Position
1. Dr Narongchai Akrasanee	Independent Director Chairman of the Board of Directors
2. Mr Chan Bulakul	Vice Chairman Chairman of the Executive Committee Chief Executive Officer Authorized Director Chairman of the Risk Management Committee Chairman of the Investment Committee
3. Mr Phongchai Sethiwan	Authorized Director Member of the Nominating Committee Member of the Risk Management Committee
4. Mr Robert William McMillen	Member of the Executive Committee Authorized Director
5. Dr Peter Weldon	Independent Director Chairman of the Audit Committee Member of the Compensation Committee
6. Mr Chaipatr Srivisarvacha	Independent Director Member of the Audit Committee Member of the Compensation Committee
7. Mrs Punnee Worawuthichongsathit	Independent Director Member of the Audit Committee Chairwoman of the Nominating Committee Chairwoman of the Compensation Committee
8. Mr Anake Kamolnate	Member of the Executive Committee Authorized Director Member of the Risk Management Committee Member of the Investment Committee Company Secretary
9. Mr Kirin Narula	Director Member of the Nominating Committee Member of the Risk Management Committee

Authorities and Duties of the Board of Directors

1. The Directors shall perform their duties in accordance with the laws, the objectives and Articles of Association of the Company, as well as the resolutions of the general meeting of shareholders.
2. The Board of Directors shall hold a meeting at least once every three months.
3. The Directors shall neither operate any business of the same nature as or is in competition with the business of the Company nor become a partner in an ordinary partnership or become a partner with unlimited liability in a limited partnership or become a director of a private company, or any other company operating business that has the same nature as and is in competition with the business of the Company, either for his or her own benefit or for the benefit of other persons, unless he or she notifies the shareholders' meeting prior to the resolution for his or her appointment.
4. All Directors must notify the Company without delay when he or she has a direct or indirect interest in any transactions, or holds shares or debentures of that company or its affiliate.
5. Any Director having a material interest, directly or indirectly, in any matter being considered by the Board has no right to vote on such matter.
6. If the vote on any matter is split, the Chairman shall make a casting vote.

2. The Executive Committee

An Executive Committee (EXCO) selected by the Board is responsible for setting the Company's policies and for making important decisions related to the Company's operations. Reporting to the Board, the EXCO comprise of 3 members as follows:

Name	Current Position
1. Mr Chan Bulakul	Vice Chairman Chairman of the Executive Committee Chief Executive Officer Authorized Director Chairman of the Risk Management Committee Chairman of the Investment Committee
2. Mr Robert William McMillen	Member of the Executive Committee Authorized Director
3. Mr Anake Kamolnate	Member of the Executive Committee Authorized Director Member of the Risk Management Committee Member of the Investment Committee Company Secretary

Authorities and Duties of the Executive Committee

The Board of Directors may devolve any power, as it sees appropriate to EXCO. Notwithstanding this, the Board of Directors Meeting No 3/2009 held on 11 August 2009 resolved to immediately vest the following authorities and powers in EXCO on an ongoing basis:

1. Regular review of financial statements.
2. Regular review of operations and progress compared to budget.
3. Review and suggest amendments to internal control policies.
4. Approve investments exceeding Baht 10 million and report all transactions to the Board of Directors for ratification.

The Annual General Meeting of Shareholders No. 1/2009 held on 29 April 2009 approved a new guideline and policy for cash utilization of the Brooker Group Plc and its subsidiaries as follows:

- The Board of Directors or any person designated by the Board of Directors is empowered to utilize such fund and/or working capital with flexibility in maximizing the benefit for the shareholders.

3. The Audit Committee

The Board of Directors' Meeting No. 3/2009 held on 11 August 2009 approved the re-appointment of the members of the Audit Committee for another three-year term. The Chairman and Members of the Audit Committee will be in office for 3 years as from 28 July 2009. The present Audit Committee comprises of the following independent directors:

Name	Current Position
1. Dr Peter Weldon	Independent Director Chairman of the Audit Committee Member of the Compensation Committee
2. Mr Chaipatr Srivisarvacha	Independent Director Member of the Audit Committee Member of the Compensation Committee
3. Mrs Punnee Worawuthichongsathit	Independent Director Member of the Audit Committee Chairwoman of the Nominating Committee Chairwoman of the Compensation Committee

Authorities and Duties of the Audit Committee

The Audit Committee, which reports to the Board of Directors, has the authorities and duties in accordance with the SET Notification of 2008 as follows:

1. To review the Company's financial reporting process to ensure that it is accurate and adequate;
2. To review the Company's internal control system and internal audit system to ensure that they are suitable and efficient, to determine an internal audit unit's independence, as well as to approve the appointment, transfer and dismissal of the chief of an internal audit unit or any other unit in charge of an internal audit;
3. To review the Company's compliance with the securities and exchange regulations, regulations of the Stock Exchange of Thailand, and laws relating to the Company's business;
4. To consider, select and nominate an independent person to be the Company's auditor, and to propose such person's remuneration, as well as to attend a non-management meeting with an auditor at least once a year;
5. To review connected transactions, or transactions that may lead to conflicts of interests, to ensure that they are in compliance with the law and the Exchange's regulations, and are reasonable and for the highest benefit of the Company;
6. To prepare, and to disclose in the Company's annual report, an audit committee's report that is signed by the audit committee's chairman and consist of at least the following information:
 - (a) an opinion on the accuracy, completeness and creditability of the Company's financial report,
 - (b) an opinion on the adequacy of the Company's internal control system,
 - (c) an opinion on the compliance with the laws on securities and exchange, the Exchange's regulations, or the laws relating to the Company's business,
 - (d) an opinion on the suitability of the external auditor,
 - (e) an opinion on the transactions that may lead to conflicts of interests,
 - (f) the number of the audit committee meetings, and the attendance of such meetings by each committee member,

- (g) an opinion or overview comment received by the audit committee from its performance of duties in accordance with the charter, and
 - (h) other transactions which, according to the audit committee's opinion, should be known to the shareholders and general investors, subject to the scope of duties and responsibilities assigned by the Company's board of directors.
7. To perform any other act as assigned by the Company's board of directors, with the approval of the audit committee.

All three Audit Committee Members are Independent Directors who are all qualified to review the financial reports. Dr Peter Weldon, the Chairman of the Audit Committee, is highly experienced having worked with several international companies. Dr Weldon is currently chairman of a company in Hong Kong and serves as a director in other companies in Hong Kong and the Philippines.

Mr Chaipatr Srivisarvacha is presently the Executive Chairman and Chief Executive Officer of Seamico Securities Public Co Ltd, a related company, and Chief Executive Officer of KT ZMICO Securities Co Ltd. From 2001 to 2007, he served as an Independent Director and Member of the Audit Committee of Thanachart Bank Public Co Ltd.

Mrs Punnee Worawuthichongsathit is currently also a Member of the Audit Committee of Hemaraj Land and Development Public Co Ltd, a Member of the Audit Committee of Thai Wacoal Public Co Ltd as well as being a Member of the Accounting for Taxation Committee of the Federation of Accounting Profession. In the past, she was also a Member of the Audit Committee of GM Multimedia Public Co Ltd, Nakornthai Strip Mill Public Co Ltd and TT&T Public Co Ltd.

For more information on these three directors please refer to items 2, 3 and 5 of the *Details of Directors and Executive Management* on pages 35-37.

4. The Compensation Committee

The Compensation Committee comprises of the following members:

Name	Current Position
1. Mrs Punnee Worawuthichongsathit	Independent Director Member of the Audit Committee Chairwoman of the Nominating Committee Chairwoman of the Compensation Committee
2. Dr Peter Weldon	Independent Director Chairman of the Audit Committee Member of the Compensation Committee
3. Mr Chaipatr Srivisarvacha	Independent Director Member of the Audit Committee Member of the Compensation Committee

Authorities and Duties of the Compensation Committee

The Compensation Committee is responsible for reviewing and proposing to the meeting of the Board of Directors on the following matters:

1. Compensation to be provided to the Board of Directors.
2. Compensation to be provided to executive officers.
3. Employment contracts of executive officers.
4. Salary increases as part of the aggregate salary budget.

5. The Nominating Committee

The Board of Directors' Meeting No. 4/2009 held on 12 November 2009 resolved to change the members of the Nominating Committee, which now comprises of:

Name	Current Position
1. Mrs Punnee Worawuthichongsathit	Independent Director Member of the Audit Committee Chairwoman of the Nominating Committee Chairwoman of the Compensation Committee
2. Mr Phongchai Sethiwan	Authorized Director Member of the Nominating Committee Member of the Risk Management Committee
3. Mr Kirin Narula	Director Member of the Nominating Committee Member of the Risk Management Committee

Authorities and Duties of the Nominating Committee

1. Identify qualified individuals to become members of the Company's Board of Directors and present the director nominees for approval by the Board of Directors or the General Meeting of Shareholders, as appropriate.
2. Any other duties assigned by the Board of Directors.

6. The Risk Management Committee

The Board of Directors' Meeting No. 4/2009 held on 12 November 2009 and The Board of Directors' Meeting No. 1/2010 held on 18 February 2010 resolved to change the members of the Nominating Committee and add an additional member. The new Risk Management Committee comprises of the following members:

Name	Current Position
1. Mr Chan Bulakul	Vice Chairman Chairman of the Executive Committee Chief Executive Officer Authorized Director Chairmen of the Risk Management Committee Chairman of the Investment Committee
2. Mr Anake Kamolnate	Member of the Executive Committee Authorized Director Member of the Risk Management Committee Member of the Investment Committee Company Secretary

Name	Current Position
3. Mr Kirin Narula	Director Member of the Nominating Committee Member of the Risk Management Committee
4. Mr Phongchai Sethiwan	Authorized Director Member of the Nominating Committee Member of the Risk Management Committee

Authorities and Duties of the Risk Management Committee

1. Establish the policy and framework for the Company's risk management.
2. Form and implement strategies, with emphasis on risk awareness, to manage risks effectively throughout the organization.
3. Audit, monitor, evaluate and amend operating plans in order to reduce risks to an appropriate level.
4. Regularly report to the Board of Directors of changes that must be made in order to comply with the established policies and strategies.

7. The Investment Committee

The Board of Directors' Meeting No. 2/2007 held on 11 May 2007 ratified to establish the Investment Committee comprising of the following members:

Name	Current Position
1. Mr Chan Bulakul	Vice Chairman Chairman of the Executive Committee Chief Executive Officer Authorized Director Chairman of the Risk Management Committee Chairman of the Investment Committee
2. Mr Anake Kamolnate	Member of the Executive Committee Authorized Director Member of the Risk Management Committee Member of the Investment Committee Company Secretary
3. Mr Amornsakdi Ketcharoon	Senior Vice President, Business & Financial Consultancy, Investments

Authorities and Duties of the Investment Committee

The Investment Committee has been empowered by the Board of Directors to consider investments up to Baht 75 million, including the provision of bridging loans. For investment in tender offer securities, investments of not exceeding Baht 35 million per public company may be made simultaneously in 3 companies with total investments not to exceed Baht 105 million. The investments will be made in accordance with the terms and conditions set by the Company's Board of Directors and EXCO. The Investment Committee must report on all investments made to the Board of Directors and EXCO.

Executive Officers

The Company's current management team is composed of:

Name	Current Position
1. Mr Chan Bulakul	Vice Chairman Chairman of the Executive Committee Chief Executive Officer Authorized Director Chairman of the Risk Management Committee Chairman of the Investment Committee
2. Mr Anake Kamolnate	Member of the Executive Committee Authorized Director Member of the Risk Management Committee Member of the Investment Committee Executive Vice President Company Secretary
3. Mr Amornsakdi Ketcharoon	Senior Vice President, Business & Financial Consultancy, Investments
4. Ms Siriya Boontarig	Vice President, Business & Financial Consultancy, Investments
5. Ms Supanee Phongsuparbchon	Manager, Finance & Accounting

Appointment of Directors

The Board of Directors' Meeting No. 2/2007 held on 11 May 2007 resolved to appoint a new Nominating Committee.

From 2008 onwards, the selection of director candidates to be presented for approval by the General Meeting of Shareholders shall be the responsibility of the Nominating Committee. The policies for appointing directors include:

1. Appointment of the Board of Directors

- The Board of Directors shall be appointed by the Annual General Meeting of Shareholders to conduct the business of the Company, under the supervision of the Annual General Meeting of Shareholders and in accordance with the Company's Articles of Association. In case where the post of a director becomes vacant, the Nominating Committee may select a replacement.
- A director does not have to be a shareholder of the Company and there is no specified age limit for becoming a Director.
- Directors shall not be personally liable for the conduct of the Company's business unless such conduct is based on any remiss to take action or intentional mismanagement or fraud.
- The Board of Directors shall consist of at least five but not more than eleven directors. Not less than a half of the directors shall have their domicile in the Kingdom of Thailand.
- The Directors shall be responsible for electing the Chairman of the Board of Directors.

2. The Rights of Shareholders to Appointment Directors

- (a) Each shareholder shall have one vote for one share.
- (b) Each shareholder must cast all his votes as specified in (a) to elect a candidate or several candidates as directors.
- (c) The candidates receiving the largest numbers of votes shall be elected to the Board until the vacancies are filled. In the event that two or more persons receive the same number of votes,

and resulting in the total number of persons elected exceeding the number of vacancies, the Chairman of the meeting shall have the casting vote.

Should two candidates have the same number of votes, the Chairman of the meeting shall cast the deciding vote.

3. Selection of Directors and Independent Directors

Candidates to serve as directors, including independent directors, on the Board will be reviewed by the Nominating Committee before being nominated for the consideration of the Board of Directors. Guidelines and criteria of the Nominating Committee are as follows:

- (a) Qualified and not possessing any of the prohibited characteristics stipulated by the Articles of Association of the Company, the Public Company Limited Act and the Securities and Exchange Act.
- (2) An expert from many differing backgrounds with knowledge, capabilities and experience that will make a significant contribution to the Company and possessing leadership, broad vision, ethical judgment, transparent career profile and ability to express opinions independently.

Apart from the above-mentioned guidelines and criteria for selection of Directors, the Independent Directors must possess all the qualifications stipulated by the Stock Exchange of Thailand (SET) and the Securities and Exchange Commission (SEC), including:

- (a) holding shares not exceeding one per cent of the total number of shares with voting rights of the company, its parent company, subsidiary company, associate company, major shareholder or controlling person, including shares held by related persons of such independent director;
- (b) neither being nor used to be an executive director, employee, staff, advisor who receives salary, or controlling person of the company, its parent company, subsidiary company, associate company, same-level subsidiary company, major shareholder or controlling person, unless the foregoing status has ended not less than two years. Such prohibited characteristic shall not include the case where the independent director used to be a government official or advisor of a government unit which is a major shareholder or controlling person of the company;
- (c) not being a person related by blood or legal registration as father, mother, spouse, sibling, and child, including spouse of child, executive, major shareholder, controlling person, or person to be nominated as executive or controlling person of the company or its subsidiary company;
- (d) neither having nor used to have a business relationship with the company, its parent company, subsidiary company, associate company, major shareholder or controlling person, in the manner which may interfere with his independent judgment, and neither being nor used to be a significant shareholder or controlling person of any person having a business relationship with the company, its parent company, subsidiary company, associate company, major shareholder or controlling person, unless the foregoing relationship has ended not less than two years;

The term 'business relationship' under the first paragraph shall include any normal business transaction, rental or lease of immovable property, transaction relating to assets or services or granting or receipt of financial assistance through receiving or extending loans, guarantee, providing assets as collateral, and any other similar actions, which result in the company or his counterparty being subject to indebtedness payable to the other party in the amount of three percent or more of the net tangible assets of the company or twenty million baht or more, whichever is lower. The amount of such indebtedness shall be calculated according to the method for calculation of value of connected transactions under the Notification of the Capital Market Supervisory Board governing rules on connected transactions *mutatis mutandis*. The consideration of such indebtedness shall include indebtedness occurred during the period of one year prior to the date on which the business relationship with the person commences;

- (e) neither being nor used to be an auditor of the company, its parent company, subsidiary company, associate company, major shareholder or controlling person, and not being a significant shareholder, controlling person, or partner of an audit firm which employs auditors of the company, its parent company, subsidiary company, associate company, major shareholder or controlling person, unless the foregoing relationship has ended not less than two years;
- (f) neither being nor used to be a provider of any professional services including those as legal advisor or financial advisor who receives service fees exceeding two million baht per year from the company, its parent company, subsidiary company, associate company, major shareholder or controlling person, and not being a significant shareholder, controlling person or partner of the provider of professional services, unless the foregoing relationship has ended not less than two years;
- (g) not being a director appointed as representative of directors of the company, major shareholder or shareholder who is related to major shareholder;
- (h) not undertaking any business in the same nature and in competition to the business of the Company or its subsidiary company or not being a significant partner in a partnership or being an executive director, employee, staff, advisor who receives salary or holding shares exceeding one per cent of the total number of shares with voting rights of any other company that undertakes business in the same nature and in competition to the business of the Company or its subsidiary company;
- (i) not having any other characteristics which cause the inability to express independent opinions with regard to the applicant's business operations.

After being appointed as independent director with the qualifications under (a) to (i) of the first paragraph, the independent director may be assigned by the board of directors to take part in the business decision of the company, its parent company, subsidiary company, associate company, same-level subsidiary company, major shareholder or controlling person, provided that such decision shall be in the form of collective decision.

4. Expiration of Term as a Director

At every Annual General Meeting of Shareholders, one-third of the Directors shall vacate office. If their number is not a multiple of three, then the number nearest to one-third of the Directors must vacate office.

In the first and second years after the conversion of the Company into a public limited company, drawing lots shall decide the retirement of Directors upon expiration of their terms of office. In subsequent years, the Directors who have held office for the longest term shall vacate office. Retiring Directors are eligible for re-election.

Other than retirement on the expiration of the term, a director's term will be terminated in case of:

- (a) death
- (b) resignation
- (c) lack of qualifications and characteristics specified in the Public Company Act
- (d) removal by a resolution of the shareholder meeting
- (e) by Court order to resign

Any director who wishes to resign must submit their resignation letter to the Company. The resignation will be effective on the date the resignation letter is received by the Company. The director who resigned must also advise the Registrar of his resignation.

5. Board of Directors' Meetings

The Board of Directors must meet at least one every three months and the Chairman is responsible for calling the meetings.

At least one-half of the total number of the Directors must attend the meeting in order to constitute a quorum. Should the Chairman not be able to perform his duties, the meeting shall select a Director to act as chairman of the meeting.

The Board of Directors may assign a director or several directors to perform tasks on behalf of the Board.

Each Director has a right to one vote. In the case of an equal number of votes, the Chairman shall have an additional casting vote.

Directors with interest on any matter have no right to vote on the matter.

Compensation of Management

Directors' Compensation for 2010

Name	Position	Remuneration (Baht)	Type of Remuneration
1. Dr Narongchai Akrasanee	Independent Director * Chairman of the Board of Directors	280,000	Director's Fees
2. Mr Chan Bulakul	Vice Chairman Chairman of the Executive Committee Chief Executive Officer Authorized Director Chairman of the Risk Management Committee Chairman of the Investment Committee	0	None
3. Mr Robert William McMillen	Member of the Executive Committee Authorized Director	180,000	Director's Fees
4. Dr Peter Weldon	Independent Director * Chairman of the Audit Committee Member of the Compensation Committee	82,500	Director's Fees
5. Mr Chaipatr Srivisarvacha	Independent Director * Member of the Audit Committee Member of the Compensation Committee	90,000	Director's Fees
6. Mrs Punnee Worawuthichongsathit	Independent Director * Member of the Audit Committee Chairwoman of the Nominating Committee Chairwoman of the Compensation Committee	122,500	Director's Fees
7. Mr Anake Kamolnate	Member of the Executive Committee Authorized Director Member of the Risk Management Committee Member of the Investment Committee Company Secretary	0	None
9. Mr Kirin Narula	Director Member of the Nominating Committee Member of the Risk Management Committee	67,500	Director's Fees

Name	Position	Remuneration (Baht)	Type of Remuneration
10. Mr Phongchai Sethiwan	Director Member of the Nominating Committee Member of the Risk Management Committee	67,500	Director's Fees

* No compensation is paid to the Independent Directors apart from attendance fee for each Board or committee meeting attended.

Summary of the compensation for the Board of Directors and Executive Officers are follows:

Board of Directors/ Executive Officers	Number of Persons	Remuneration (Baht)	Type of Remuneration
Board of Directors	7	890,000 2,900,000	Director's Fees Bonus
Executive Officers (including Executive Directors)	5	13,938,608 9,726,754	Salary Bonus

Other Remunerations

The Extraordinary General Meeting of Shareholders No. 1/2006 held on 17 May 2006 approved the issuance of 30,000,000 units of five-year warrants (BROOK-W3), carry an exercise price of Baht 0.80 per share and conversion ratio of one warrant to one ordinary share, for offer to directors and employees.

Objectives and necessities in issuing and offering the warrants to the directors and employees of the Company are:

1. As the Company provides business and financial consultancy services to both local and overseas clients, highly qualified personnel are integral to its growth and existence. The loss of these personnel and the failure to recruit replacements within a limited timeframe will obstruct the Company's expansion.
2. The offer of the warrants to its employees is aimed at increasing morale. This offer also allows the employees to jointly own the Company and motivate them to contribute to its continuous growth and the maximization of shareholders' wealth.
3. With the fierce competition in the research and advisory business, the offer of the warrants is an incentive for employees to remain in the Company's employ.

Directors and employees may exercise the warrants may be exercised in the following periods:

- Not more than one-third of all allocated warrants are exercisable after the date falling 12 months but no later than 24 months from the date of allotment.
- Not more than two-thirds of all allocated warrants are exercisable after the date falling 24 months but no later than 36 months from the date of allotment.
- An unlimited number of unexercised warrants are exercisable without restrictions after 36 months from the date of allotment until the warrants become mature.

Conditions for exercise of the warrants are as follows:

- a. In case where that director or employee as warrant holder ceases to be a director or employee of the Company within the Exercise Period, the holder may exercise the right to buy ordinary shares once within the next maturity date following the date from which the holder ceases to be a director

or employee the Company. Thereafter, the remaining warrants, if any, shall be returned to the Company.

However, in case where the cause of relief results from an offense committed by the holder, all remaining warrants shall be returned to the Company on the date of such relief of the holder. The Board of Directors is empowered to determine the cause of relief of the holder resulting from an offense and the decision of the Board of Directors shall be final.

- b. When a warrant holder ceases to be a director or employee of the Company and the exercise period stipulated in item "a" above has expired, the Board of Directors is empowered to re-allot the recovered warrants to other directors and employees of the Company.

Details of the allotment of warrants (BROOK-W3) to the Company's directors in 2006 as per the resolution of the Extraordinary General Meeting of Shareholders No 1/2006 were as follows:

Name	Position	Number of Warrants BROOK-W3	Balance of Warrants As at 31 Dec 2010
1. Dr Narongchai Akrasanee	Independent Director Chairman of the Board of Directors	1,500,000	-0-
2. Mr Chan Bulakul	Vice Chairman Chairman of the Executive Committee Chief Executive Officer Authorized Director Member of the Nominating Committee Chairman of the Risk Management Committee Chairman of the Investment Committee	6,000,000	-0-
3. Mr Phongchai Sethiwan	Authorized Director Member of the Nominating Committee Member of the Risk Management Committee	-NA-	-0-
4. Mr Robert William McMillen	Member of the Executive Committee Authorized Director	1,500,000	750,000
5. Dr Peter Weldon	Independent Director Chairman of the Audit Committee Member of the Compensation Committee	700,000	-0-
6. Mr Chaipatr Srivisarvacha	Independent Director Member of the Audit Committee Member of the Compensation Committee	600,000	-0-
7. Mrs Punnee Worawuthichongsathit	Independent Director Member of the Audit Committee Chairwoman of the Nominating Committee Chairwoman of the Compensation Committee	600,000	-0-
8. Mr Anake Kamolnate	Member of the Executive Committee Authorized Director Member of the Risk Management Committee Member of the Investment Committee Company Secretary	1,500,000	-0-
9. Mr Kirin Narula	Director Member of the Nominating Committee Member of the Risk Management Committee	450,000	-0-

Changes in securities holding of the Directors were as follows:

Name	Position	Number of Shares Held		Increase/ (Decrease)
		31 Dec 09	31 Dec 10	
1. Dr Narongchai Akrasanee	Independent Director Chairman of the Board of Directors	0	1,500,000	1,500,000
2. Mr Chan Bulakul	Vice Chairman Chairman of the Executive Committee Chief Executive Officer Authorized Director Chairman of the Risk Management Committee Chairman of the Investment Committee	44,597,462	50,597,462	6,000,000
3. Mr Phongchai Sethiwan	Authorized Director Member of the Nominating Committee Member of the Risk Management Committee	400,000	850,000	450,000
4. Mr Robert William McMillen	Member of the Executive Committee Authorized Director	0	750,000	750,000
5. Dr Peter Weldon	Independent Director Chairman of the Audit Committee Member of the Compensation Committee	0	700,000	700,000
6. Mr Chaipatr Srivisarvacha	Independent Director Member of the Audit Committee Member of the Compensation Committee	0	600,000	600,000
7. Mrs Punnee Worawuthichongsathit	Independent Director Member of the Audit Committee Chairwoman of the Nominating Committee Chairwoman of the Compensation Committee	0	600,000	600,000
8. Mr Anake Kamolnate	Member of the Executive Committee Authorized Director Member of the Risk Management Committee Member of the Investment Committee Company Secretary	0	1,500,000	1,500,000
9. Mr Kirin Narula	Director Member of the Nominating Committee Member of the Risk Management Committee	15,000,000	15,450,000	450,000

Provident Fund

The contributions of the Company to the Provident Fund for the Executive Officers in 2010 were Baht 971,383.16

DETAILS OF DIRECTORS AND EXECUTIVE MANAGEMENT AS OF 31 DECEMBER 2010

Dr Narongchai Akrasanee

Positions	Chairman Independent Director
Age	65 years
Education	Ph D Economics, John Hopkins University, USA
Training	Directors Accreditation Program (DAP) (2003)
Shareholding	1,500,000 shares, equal to 0.20% of paid up capital
Experience	2003-Present Chairman, The Brooker Group Public Co Ltd 2009-Present Director, National Economic and Social Development Board 2009-Present Advisory Member, Board of Investment 2009-Present Member, Economic Advisory Group, Office of the Prime Minister Apisit Vejjajiva 2008-Present Executive Chairman, Office of Knowledge Management & Development 2007-Present Director, Insurance Commission 2006-Present Vice Chairman, Thai-German Product Plc 2004-Present Chairman of The Steering Committee and Vice Chairman, The Council of Mekong Institute (MI) 2004-Present Chairman, MFC Asset Management Plc 2002-Present Honorary Advisor, The Fiscal Policy Research Institute Foundation (FPRI) 1997-Present Chairman, Seranee Group of Companies

Mr Chaipatr Srivisarvacha

Positions	Independent Director Member of the Audit Committee Member of the Compensation Committee
Age	51 years
Education	MBA (Finance), Illinois Benedictine College, USA (1984)
Training	Directors Certification Program (DCP) (2003) Directors Accreditation Program (DAP) (2007)
Shareholding	None (at present)
Experience	2003-Present Independent Director and Member of the Audit Committee, The Brooker Group Public Co Ltd Jan 2011-Present Chairman, DAD SPV Company Limited Sep 2010-Present Board of Director and Chairman of the Audit Committee, Dhanarak Asset Development Co.,Ltd. Nov 2010-Present Independent Director, Evolution Capital Public Company Limited May 2009-Present Chairman of Executive Committee and Chief Executive Office, KT ZMICO Securities Co.,Ltd. May 2007-Present Vice Chairman, Seamico Securities Plc. Jun 2007-Present Chairman of the Executive Committee and Chief Executive Office, Seamico Securities Plc. 2004-Apr 2009 Independent Director, G Steel Public Co Ltd Jul 2001-Apr 2007 Independent Director and Audit Committee, Thanachart Bank Public Co Ltd 1999 - 2003 Independent Director, Pacific Assets Public Co Ltd Mar 1999-May 2007 Non-authorized Director, CapMaxx Co Ltd

Dr Peter Weldon

Positions	Independent Director Chairman of the Audit Committee Member of the Compensation Committee
Age	73 years
Education	Ph D Rural Sociology, Cornell University, USA

Training	Directors Accreditation Program (DAP) (2007)	
Shareholding	700,000 shares, equal to 0.09% of paid up capital	
Experience	2003-Present	Director, The Brooker Group Public Co Ltd
	2007-Present	Director, Cuervo Appraisals Inc, Philippines
	2000-Present	Chairman, InovaTech Ltd, Hong Kong
	1997-2007	Director, Eziwarm Ltd, Hong Kong

Mr Chan Bulakul

Positions	Vice Chairman Chairman of Executive Committee Chief Executive Officer Authorized Director Chairman of the Risk Management Committee	
Age	62 years	
Education	BS Major Accountancy, University of Illinois, USA	
Training	Directors Accreditation Program (DAP) (2005)	
Shareholding	50,597,462 shares, equivalent to 6.81% of paid up capital	
Experience	Oct 2003-Present	Chief Executive Officer, The Brooker Group Public Co Ltd
	Apr 2003-Feb 2011	Director, CA Post (Thailand) Co Ltd
	May 2008-Feb 2011	Authorized Director, Ban Chang Group Public Co Ltd

Mrs Punnee Worawuthichongsathit

Positions	Independent Director Member of Audit Committee Chairperson of the Nominating Committee Chairperson of the Compensation Committee	
Age	59 years	
Education	MAcc, Chulalongkorn University, Thailand	
	BA Accounting (Honour), Chulalongkorn University	
	Certified Public Accountant (CPA), Thailand	
	Certified Internal Auditor (CIA), IIA-USA	
	Certified Professional Internal Auditor (CPIA), IIA-Thailand	
	Qualified Internal Auditor (QIA), IIA-Thailand	
Training	Chartered Director, Thai Institute of Directors Association (IOD Association)	
	Directors Certification Program (DCP 38/2003) - IOD Association	
	Directors Accreditation Program (DAP 2/2003) - IOD Association	
	Audit Committee Program (ACP 2/2004) - IOD Association	
	Improving the Quality of Financial Report 1/2006 - IOD Association	
	Monitoring the Internal Audit Function 1/2007 - IOD Association	
Shareholding	Monitoring the System of Internal Control and Risk Management 2/2007 - IOD Association	
	Monitoring the Quality of Financial Report 5/2007 - IOD Association	
Shareholding	600,000 shares, equal to 0.08% of paid up capital	
Experience	2007-Present	Chairwoman of the Nominating Committee and Chairwoman of the Compensation Committee, The Brooker Group Public Co Ltd
	2004-Present	Independent Director and Member of Audit Committee, The Brooker Group Public Co Ltd
	Apr 2010-Present	Independent Director and Member of the Audit Committee, Thai Wacoal Public Co Ltd
	2007-Present	Independent Director and Member of the Audit Committee, Mono Technology Co Ltd
	2007-Present	Member of the Corporate Governance Committee, Hemaraj Land and Development Public Co Ltd
	2000-Present	Independent Director and Member of Audit Committee, Hemaraj Land and Development Public Co Ltd
	1999-2009	Independent Director and Member of Audit Committee, T&T Public Co Ltd
	1990-Present	Independent Advisor Specialized in Accounting system, taxation, MIS and Internal Control System for Private Companies in various businesses

Present	Director, Boonyakorn Co Ltd
Present	Member of Accounting for Taxation Committee, Federation of Accounting Profession
Present	Special Tutor, Private and state Universities,
Present	Special Tutor, Federation of Accounting Profession
2004-2007	Independent Director and Member of Audit Committee, GM Multimedia Public Co Ltd
2004-2007	Independent Director and Member of Audit Committee, Nakornthai Strip Mill Public Co Ltd

Mr Robert William McMillen

Positions	Authorized Director Member of the Executive Committee
Age	55 years
Education	Chartered Accountant, The Institute of Chartered Accountants in Australia (1983) BB, Accounting, The New South Wales University of Technology, Australia (1982)
Training	Directors Accreditation Program (DAP) (2007)
Shareholding	750,000 shares, equal to 0.10% of paid up capital
Experience	Oct 2003-Present Authorized Director and Member of the Executive Committee, The Brooker Group Public Co Ltd Aug 2003-Sep 2003 Authorized Director and Chairman of the Executive Committee, The Brooker Group Public Co Ltd 1998-Aug 2003 Non-authorized Director and Member of the Executive Committee, The Brooker Group Public Co Ltd Jul 2009-Present Non-authorized Director, Fashion Studio Co Ltd Jul 2008-Present Director, Quam Global Alpha Funds (SPC) Ltd Nov 2007-Present Chairman and Authorized Director, MAC Capital Ltd May 2007-Present Director and Member of the Executive Committee, Seamico Securities Public Co Ltd Jan 2007-Present Authorized Director, Quam Fund Plus (SPC) Jun 2006-Present Vice Chairman and Authorized Director, MAC Sharaf (UAE) LLC Jun 2006-Present Chairman and Authorized Director, MAC Capital Advisors Ltd Jun 2006-May 2007 Director and Member of the Executive Committee, Seamico Securities Public Co Ltd Feb 2006-Present Chairman and Authorized Director, McMillen Advantage Capital Ltd Aug 2005-May 2006 Authorized Director and President, Seamico Securities Public Co Ltd Mar 2005-Present Authorized Director, Quam Fund (SPC) Ltd Aug 2004-Present Authorized Director, Quam Asset Management (BVI) Ltd 2003-2008 Non-Authorized Director, Burda-Rizzoli (Thailand) Co Ltd Jun 2000-Aug 2005 Authorized Director and Chief Executive Officer, Seamico Securities Public Co Ltd 1997-May 2000 Authorized Director and Managing Director, Seamico Securities Public Co Ltd

Mr Anake Kamolnate

Positions	Authorized Director Member of Executive Committee Member of Risk Management Committee Executive Vice President
Age	53 years
Education	MBA, College of Notre Dame, USA
Training	Directors Accreditation Program (DAP) (2007)
Shareholding	1,500,000 shares, equal to 0.20% of paid up capital
Experience	May 2007- Present Executive Director and Authorized Director, The Brooker Group Public Co Ltd Sep 2009-Present Independent Director and Chairman of Audit Committee, Datamat Public Co Ltd 2007-2007 Director, Electric Vehicles (Thailand) Public Co Ltd Sep 2006-Present Executive Vice President, The Brooker Group Public Co Ltd 2003-Aug 2006 Senior Vice President, Investment Banking, The Brooker Group Public Co Ltd 1996-2003 Managing Director, MCL Management Services Co Ltd

Mr Kirin Narula

Positions	Director Member of Nominating Committee Member of Risk Management Committee
Age	47 years
Education	BBA, Finance, George Washington University, Washington DC, USA
Training	Directors Accreditation Program (DAP) Class 80 (October 2009)
Shareholding	15,400,000 shares, equivalent to 2.08% of paid up capital
Experience	1985- Present Managing Director of Quality Inn Co Ltd (Sheraton Grande Sukhumvit Hotel) Managing Director of Boulevard Hotel Co Ltd (Amari Boulevard Hotel) Managing Director of Quality Lodge Co Ltd (City Lodge Sukhumvit Soi 9/City Lodge Sukhumvit Soi 19) 2008-Present Managing Director of Asoke Park Co Ltd (Park Plaza Sukhumvit Bangkok Hotel)

Mr Phongchai Sethiwan

Positions	Authorized Director Member of Nominating Committee Member of Risk Management Committee
Age	51 years
Education	BComm (Honours), University of Manitoba, Canada
Training	Directors Accreditation Program (DAP) (2006)
Shareholding	850,000 shares, equivalent to 0.11% of paid up capital
Experience	2007-Present Director, Merchant Partners Securities Public Co Ltd 1983-Present Executive Director, Thai Hua (2511) Co Ltd 1983-Present Executive Director, Suphan Rice Co Ltd 1983-Present Executive Director, Sethi Rice Co Ltd 1983-Present Executive Director, Thai Hua Warehouse Co Ltd 1983-Present Executive Director, Sethiwan Development Co Ltd 1983-Present Executive Director, Thai Hua Heng Co Ltd, China 1983-Present Executive Director, Sethiwan Garment Co Ltd, China

Mr Amornsakdi Ketcharoon

Positions	Senior Vice President, Business and Financial Consulting, Investments
Age	44 years
Education	MBA, Finance and Marketing, University of Chicago, Illinois, USA
Shareholding	600,000 shares, equivalent to 0.08% of paid up capital
Experience	Sep 2006-Present Senior Vice President, Business and Financial Consulting, Investments, The Brooker Group Public Co Ltd Nov 2009-Present Independent Director and Member of the Audit Committee, Datamat Public Co Ltd Nov 2005-Aug 2006 Executive Vice President, Bangkok City Advisory Co Ltd Sep 2003-Oct 2004 Senior Vice President, Investment Banking, Asset Plus Securities Public Co Ltd 1999-Aug 2003 Vice President, Asia Private Equity Division, GIC Special Investments Pte Ltd, Singapore

Ms Siriya Boontarig

Positions	Vice President, Business and Financial Consulting, Investments
Age	36 years
Education	MBA, Oregon State University, USA
Shareholding	750,000 shares, equivalent to 0.09% of paid up capital

Experience	Present	Vice President; Business and Financial Consulting, Investments, The Brooker Group Public Co Ltd
	Oct 2003-2006	Senior Research Analyst, The Brooker Group Public Co Ltd
	Aug 2002-Aug 2003	Research Analyst, The Brooker Group Public Co Ltd

Ms Supanee Phongsuparbchon

Positions	Finance and Accounting Manager	
Age	50 years	
Education	MBA, Assumption University, Bangkok, Thailand	
Shareholding	800,000 shares, equivalent to 0.11% of paid up capital	
Experience	Aug 2000-Present	Manager, Finance and Accounting Division, The Brooker Group Public Co Ltd

GOOD CORPORATE GOVERNANCE

The Company gives high priority to the good corporate governance and has complied with the SET's principles of good corporate governance for listed companies as follows:

1. Rights of Shareholders

Priority is given by the Company to the rights of all shareholders with measures undertaken that will ensure all shareholders of the protection of their basic rights, including the sale, purchase or transfer of shares; the receipt of relevant and adequate information on the Company; the participation in shareholders' meetings to vote on important matters related to the Company; and the receipt of a share of the profit of the Company.

- (1) The Company will provide shareholders with a notification of the meetings and all supporting documents, sufficiently in advance of each meeting as specified by the law. The notification will contain details of all agenda items with complete supporting data and opinions of the Board of Directors; proxy forms as prescribed by the Ministry of Commerce and names of Independent Directors who the shareholders can appoint as their proxy; and details of the meeting and map of the venue. Also provided will be the rules and procedures, including the voting procedure, governing the company's shareholders' meetings; information on documents the shareholders must present at each meeting in order to protect their right to attend the meetings. All information regarding each shareholders' meeting will be posted on the Company's web site before the notification of each meeting is sent out so that shareholders can study all information prior to their receiving the notification. The Company also allows shareholders to register for each meeting at least one hour in advance.
- (2) Prior to the commencement of each meeting, the Chairman of the meeting will explain to the meeting the voting and vote counting procedures that are clearly detailed in the Company's Articles of Association. The Company will also clearly separate the votes on each agenda so as to protect the rights of the shareholders.
- (3) The Chairman of the meeting will allocate sufficient time and will conduct the meetings appropriately and transparently. During the meeting, shareholders will be encouraged to express their opinions and ask questions prior to casting their votes and concluding the meeting's resolution for each agenda.
- (4) Shareholders who join a meeting after it has convened will be allowed to cast their votes on the agenda being considered and all subsequent agendas.
- (5) Information will be disseminated to the shareholders on a continuous basis through the Company's web site, as well as through the Stock Exchange of Thailand ("SET") and the Office of the Securities and Exchange Commission ("SEC").
- (6) Minority shareholders may directly contact the Company at the mailing address provided and e-mail address "cghotline@brookergroup.com" and request information, such as the activities of the Board of Directors, corporate governance principles, audit reports, etc. In addition, they can also directly request information from the Company Secretary.
- (7) The Company will clearly disclose its investment in subsidiary and related companies (if any) so as to ensure shareholders of the transparency and auditability of the Company's operations.
- (8) The Company will operate with competency in order to maintain sustained growth so that the shareholders will receive appropriate returns.

2. Equitable Treatment of Shareholders

The Company has undertaken measures to ensure that all shareholders receive fair and equitable treatment.

- (1) Any shareholder may propose, not less than 60 days in advance of the meeting dates, additional issues for consideration in the shareholders' meetings. The Company has announced this policy together with the pre-determined criteria on screening the issues proposed by the shareholders through the SET and also through the Company's web site.
- (2) Any shareholder may nominate a candidate for selection as a director. The proposed candidate must have all qualifications as specified in the Company's mandate and must give their consent to being nominated. The nomination form, which is available on the Company's web site, must be duly completed and sent to the Company together with supporting documents on the candidates' education and qualifications not less than 60 days prior to the Board of Directors' meeting that is held before the annual general meeting of shareholding. The Company will specify the last date in each year by which time shareholders may nominate candidates to the Company, so that these nominations may be processed through the nominating process by the Nominating Committee. The names of the selected nominees together with the relevant regulations will be announced through the SET. For election of the Directors at the shareholders' meetings, the Company will utilize a process by which shareholders are able to vote on individual nominees.
- (3) The shareholders' meeting will always proceed according to the agendas specified in the Notification of the Shareholders' Meeting. No new agenda items will be added without advance notification to the shareholders so that shareholders will have sufficient time to deliberate on each agenda item prior to casting their votes. However, an additional agenda may be proposed during the meeting if it is approved by at least one-third of quorum in accordance with Section 105 of the Public Company Limited Act B.E. 2535 (1992).
- (4) A full listing of the independent directors whom the shareholders may consider to appoint as their proxy is provided in the proxy form. The Company encourages the use of proxy forms that allow shareholders to specify their votes.
- (5) The Company encourages the use of voting cards for all agenda items, with individual voting cards prepared for all important agendas so that shareholders may cast their votes as they deem appropriate. The votes cast during the shareholders' meeting will be collected in the meeting room and combined with the votes specified in the proxy forms before the final result is announced to the meeting.
- (6) Complete and accurate minutes of the each shareholders' meeting will be prepared and submitted to the SET and SEC within 14 days after the meeting date. The minutes will also be made available for viewing by all shareholders on the Company's web site.
- (7) In fairness to its shareholders, the Company will have written procedures concerning the use and protection of inside information. These procedures will be communicated to the Company's Board of Directors, employees and all related persons, including spouse and children not of age, so as to prevent the inappropriate use of important inside information, which has not been publicly disclosed, in trading of the Company's shares and manipulation of its share price. Directors and executives privy to such insider information are prohibited from trading in the Company's securities prior to the disclosure of information on the Company's performance and financial position or any important news that may cause a change in the Company's share price. According to the Securities and Exchange Act B.E. 2535 (1992), all directors and executives must regularly submit a report on their ownership of the Company's securities within 30 working days after they take office and must report all subsequent sales or purchase of the Company's securities to the SEC within 3 working days from the transaction date. Moreover,

the company has prohibited any directors, employees who have possession of non-public information material to engage in any trading of the Company's securities during 1 month period especially before any earning announcement and should wait for at least twenty-four hours after such announcement.

3. Role of Stakeholders

The Company places great importance on the rights of all stakeholders and conducts its business ethically with fair treatment of all stakeholders, within and outside the Company, including the shareholders, clients, employees, creditors, business partners and competitors, regulatory bodies, government agencies, society, and the environment.

(1) The Company has established criteria for the treatment of each group of stakeholders.

Shareholders

Emphasis will be given to the transparent dissemination of important information, both financial and non-financial, to the stakeholders that are accurate, sufficient and timely. Dissemination will be through different channels, such as announcements through the SET's electronic media, the Company's web site, newspapers, press releases, letters, etc.

Clients

The Company stresses on the importance of customer satisfaction through the enhancement of existing services and development of new services in order to encompass all aspects of the business advisory, financial advisory and investment services. At the same time, the Company ensures ethical treatment of its clients and any complaint or suggestions from clients are considered and responded to immediately.

Employees

The Company emphasizes on the ethical treatment of employees who will be appropriately remunerated. All employees are advised through the Company's manual of the Company's policies, benefits and welfare, such as rules and disciplines, leave obligations, group medical insurance scheme, group life insurance plan and provident fund.

The Company focuses on increasing the knowledge, ability and efficiency of employees through training and seminars, both in-house and external. This will enable employees to perform their tasks capably and be able to cope with dynamic changes in the rules, products and technology of the various agencies. Training seminars cover the notifications of the rules and regulations of the SET and SEC, accounting standards of various institutes, computer systems and programs, etc.

Creditors, Business Partners and Competitors

The Company carries out commercial transactions with its contractual parties in a fair and equal manner while complying with applicable laws, rules, regulations, and contracts. The Company has a policy to compete fairly with all business competitors under the appropriate legal and regulatory framework.

Regulatory and Government Agencies

The Company adheres to the laws, rules and regulations specified by regulatory and related agencies, such as the Department of Business Development of the Ministry of Commerce, the Revenue Department of the Ministry of Finance, the SET, the SEC, etc. The Company also cooperates with relevant private agencies.

Society, Community and Environment

The Company gives assistance through donations to various foundations and organizations, which carry out social activities such as the donation of tools, equipment and office automation equipment to temples, foundations and other social organizations. The Company will also initiate campaigns on the conservation of energy and use of resources in the office.

- (2) The Company has established communication channels (CG Hotline) related to its corporate governance through which complaints, comments and suggestions can be made. The stakeholders can also communicate through these channels their concerns about illegal or unethical practices by persons within the Company, including employees and other interested persons, to ensure that the Company operates under good corporate governance. The five communication channels are:

1. Telephone (662) 168-7100
2. Facsimile (662) 168-7111-2
3. The Company's web site or E-mail to cghotline@brookergroup.com.
4. Written submission to the Company Secretary by mail, courier or in person.
5. E-mail to any or all of the Company's three Independent Directors that are the Audit Committee.

To give confidence to any person who communicates such concerns, the Company will keep the source of such information confidential. The Company has written procedures for acknowledging and investigating such concerns, which will involve only authorized persons and the persons involved.

In order to prevent unnecessary investigations into matters not related to or not beneficial for the Company's operations and its management and that will be unproductive use of the Company's resources, the Company Secretary together with the Audit Committee will only investigate complaints or queries that are considered beneficial to the Company's operations and management or related to the protection of the rights of its shareholders and stakeholders, such as those below.

- (a) Complaints or information about possible fraud or illegal practices of the Company or its directors and/or executives and/or employees that may cause damage or loss to the Company.
- (b) Laws, rules and regulations with which the Company must comply.
- (c) The Company's operating and accounting policies, which have already been set out.
- (d) Transactions that constitute conflict of interest or involves related parties as specified by the SEC and SET Notifications.
- (e) The Company's financial statements and financial information.
- (f) The Company's operational results and its operations.
- (g) Other additional items as specified by the Board of Directors or the Audit Committee.

4. Disclosure and Transparency

The Company places high importance on the dissemination of accurate, sufficient, timely and impartial information to the SET, its shareholders and related agencies, including the following:

- (1) Important information, both financial and non-financial. In disclosing financial information, especially the financial statements, the Company must ensure that they are accurate, in accordance with generally accepted accounting principles, and have been audited/reviewed by an independent external auditor. The financial statements must also be approved by the Audit Committee and the Board of Directors before they are disclosed to the SET, the shareholders, investors and related agencies.
- (2) Information disclosed on the Company's web site, in both Thai and English, such as financial statements, annual statements (Form 56-1), annual reports (Form 56-2), etc.
- (3) Information on the roles and responsibilities of the Board of Directors and those of its committees, the number of meetings and attendance of each director, and the directors' and executives' remuneration policies are disclosed under the Management section of the Company's annual statements (Form 56-1) and annual reports (Form 56-2).
- (4) The Board of Directors' statement of its responsibilities concerning the Company's financial reports is presented along side the auditor report in the Company's annual report (Form 56-2).
- (5) Information on a securities holding report showing the number of securities held by each member of the Board of Directors are disclosed on the Board of Directors Meetings.
- (6) Outside Directorship Report in listed companies and others by each member of the Board of Directors are disclosed on the Board of Directors Meetings.
- (7) Initial Report of Interest of Directors, Executives and Related Persons follow as Notification of the Capital Market Supervisory Board No. TorChor. 2/2552 dated on 26 January 2009 had been submitted to the Company Secretary on 31 July 2009. Amendments to the report of interest will be submitted within 3 working days to the Company Secretary.
- (8) Information disclosed on the Company's web site, in both Thai and English regarding profile of Directors and Executive officers including Investor Relation's information.

5. Responsibilities of the Board

5.1 Structure of the Board of Directors

- (1) The Board of Directors is divided into 2 groups.

Group 1 characterized by their executive management roles:

- Directors with executive management roles.
- Directors without executive management roles.

Group 2 characterized by independency:

- Directors who are independent.
- Directors who are representatives of shareholders groups.

- (2) Persons to be appointed as an Independent Directors must have the qualifications prescribed by the SET and SEC.

- (3) At least one-third, but not less than 3 members, of the Company's Board of Directors must be Independent Directors.
- (4) The Chairman must be an independent director and must not be an executive or Chief Executive Officer. The Chairman will be elected by the Board of Directors while the Chief Executive Officer will be nominated by the Nominating Committee.
- (5) The Company's directors and executives can hold directorships or executive positions in the Company's subsidiary or other companies as prescribed by the SEC, SET and other concerned agencies and must be disclosed to in the Board of Directors' meeting.
- (6) A Company Secretary has been appointed by the Board of Directors to provide legal and other regulatory advice to the Board, oversee the Board's administrative activities, monitor compliance with the Board's resolutions, and to communicate with the shareholders, SEC, SET and other concerned regulatory agencies.

5.2 Committees

- (1) The Board of Directors can establish committees to assist in the study and screening of special tasks on behalf of the Board. The qualifications and scope of work of each committee will be clearly defined. The committees include:
 - An Executive Committee to assist in setting corporate policies and in making important corporate decisions.
 - An Audit Committee to review all financial reporting of the Company to ensure that they conform to Thai Accounting Standards. The Audit Committee also reviews the suitability and adequacy of the internal control system, ensures the transparency of the Company's operations and its compliance with all applicable laws, rules and regulations.
 - A Compensation Committee to consider the compensation for directors and executives, contracts for top executives, and all salary increases.
 - A Nominating Committee to assist in identifying qualified individuals to be nominated as Director for approval by the Company's Board of Directors or the General Meeting of Shareholders, whichever is appropriate.
 - A Risk Management Committee to evaluate risks to the Company's business operation.
 - An Investment Committee to ensure that the Company's investments are clear, discreet and auditable so as to spread risks and maintain maximum benefits for the Company.

Each committee will meet at least once a year to assess their performance and review the policies.

- (2) The chairman of the Compensation Committee and the Nominating Committee must be Independent Directors.
- (3) The Chairman of the Board of Directors must not serve as chairman or member of any committee.

Note: See details of sub-committees under Management Structure.

5.3 Roles and Responsibilities of the Board of Directors

- (1) The roles and responsibilities of the Board of Directors are as prescribed by the relevant laws, rules and regulations. The roles and responsibilities of the committees are also clearly defined. This allows the Board and the committees to review and provide appropriate advice within the scope of its roles and responsibilities.

The roles and responsibilities of the Company's Board of Directors are as follows.

- (a) The Company's Directors must have knowledge, capabilities and experience that are beneficial to Company's operations. They must also have an interest in the business of the company in which they are directors, as well as having honesty and integrity in conducting such businesses.
 - (b) The Directors must perform their duties with honesty according to the laws, objectives and the Articles of Association of the Company, as well as the resolutions of the shareholders meetings. They must also protect the benefits of the Company, in addition to being accountable to the Company's shareholders.
 - (c) The Company's Board of Directors has the duty to establish the operational policies and strategies of the Company, as well as monitor and supervise the efficient and effective implementation of these policies and strategies by the management in order to maximize economic value and shareholders' wealth.
 - (d) The Directors are encouraged to continuously monitor the Company's operations to ensure its compliance with the laws and terms of agreements. Directors should request reports from the management on important matters of the Company so as to ensure effective operations.
 - (e) The Board of Directors should put in place an internal control system and an effective internal audit system, as recommended by the Audit Committee.
 - (f) Independent and outside Directors should bring their own independent judgment to bear on issues of strategy, performance, resources, nomination of directors, and standards of conduct. They should oppose any proposal brought by other directors or management, if they feel that the proposal will considerably affect the equitable treatment of shareholders.
- (2) The Directors will review the Company's compliance with its policies on good corporate governance at least once annually.
 - (3) A Code of Business Ethics will be prepared and disseminated so that all directors, executives and employees understand the ethical standards of the Company.
 - (4) The Audit Committee will provide their opinion to the Board of Directors in making decisions on entering into transactions where there is conflict of interests between the Company and interested parties or persons connected to the Company's directors and management. Directors or executives with an interest in the transaction may not attend the meeting or vote on the said transaction. The classification of the connection and the determination of the connected person will be in accordance with the regulations of the SET and SEC.
 - (5) To promote confidence in the Company, its internal control system must be audited by external auditors in order to ensure that (a) the Company's operations, as well as the use of resources, are effective and efficient, (b) the accounting and financial reporting of the Company are accurate, trustworthy and timely, and (c) that it correctly complies with its policies and rules, as well as the law. The report on the audit of the internal control system

must be presented to the Audit Committee, the Executive Committee and the Board of Directors, who will review and improve the Company's internal control system accordingly.

On recommendation of the Audit Committee, the Board of Directors has in 2010 appointed DIA & Associates Co Ltd as the Company's internal auditor, to evaluate the Company's internal audit and control system. The internal auditor's assessment is that overall the existing system of control of the Company is generally adequate as the basis of the COSO concept.

Also in 2010, the results of a questionnaire assessing the adequacy of the Company's internal control system that was completed by the Board of Directors were assessed and presented at the Board of Directors' Meeting No. 1/2011, which was held on February 23, 2011. The Directors felt that the Company's existing internal control system has to a great and very great extent fully and effectively met all the requirements.

5.4 Board of Directors' Meetings

- (1) The Board of Directors will be scheduled in advance each year with at least 4 meetings (once every 3 months) to be held per year. The agenda for each meeting will be clearly defined, such as the acknowledgement of the reviewed or audited financial statements, etc. The Chairman, Chief Executive Officer, and Directors will jointly consider the importance and necessity for inclusion of the other agenda items. In case where the Board of Directors' meetings are not held every month, the Company will prepare a monthly report of its performance, which will be provided to every Director so that they can continuously monitor and control the performance of the management.
- (2) The Executive Committee will meet approximately once every month to review the Company's performance and management.
- (3) The various committees can hold meetings to approve matters, within the power vested on them by the Board of Directors, with the Company Secretary acting as the coordinator.
- (4) Details of the meeting and supporting documents will be sent to each director in advance of the meeting date. The documents will be concise, except where details of the agenda cannot be disclosed in writing, the confidential issue will be brought up for discussion during the meeting.
- (5) Non-Executive Directors can meet among themselves without the presence of the management team. The Company Secretary will act as the coordinator. The Executive Directors will be notified of the outcome of the meeting.
- (6) Directors can request additional information from the Chief Executive Officer, the Company Secretary or the Executive designated to oversee the task.
- (7) Senior executives of the Company and other related persons will attend Board meetings to present information and details to support accurate and timely decision-making.

In 2010, a total of four Board of Directors meetings were held, each lasting 2-3 hours. The attendance record for these meetings was as follows:

Attendance Record of Directors for the Year 2010

Name	Position	Meetings Attended
1. Dr Narongchai Akrasanee	Independent Director Chairman of the Board of Directors	4/4
2. Mr Chan Bulakul	Vice Chairman Chairman of the Executive Committee Chief Executive Officer Authorized Director Chairman of Risk Management Committee Chairman of Investment Committee	4/4
3. Mr Phongchai Sethiwan	Authorized Director Member of Nominating Committee Member of the Risk Management Committee	4/4
4. Mr Robert William McMillen	Member of the Executive Committee Authorized Director	2/4
5. Dr Peter Weldon	Independent Director Chairman of the Audit Committee Member of Compensation Committee	3/4
6. Mr Chaipatr Srivisarvacha	Independent Director Member of the Audit Committee Member of Compensation Committee	3/4
7. Mrs Punnee Worawuthichongsathit	Independent Director Member of the Audit Committee Chairwoman of the Nominating Committee Chairwoman of the Compensation Committee	4/4
8. Mr Anake Kamolnate	Member of the Executive Committee Authorized Director Member of the Risk Management Committee Member of Investment Committee Company Secretary	4/4
9. Mr Kirin Narula	Director Member of Nominating Committee Member of the Risk Management Committee	4/4

5.5 Self Assessment by the Directors

The Board of Directors promotes assessment of the Board as a whole at least once a year so that its performance can be improved upon accordingly. The qualities to be assessed are clearly defined before the actual survey is carried out.

The results of a self assessment questionnaire completed by each Director, evaluating the performance in 2010 of the Board of Directors as a whole, were assessed and presented at the Board of Directors' Meeting No. 1/2011 held on February 23, 2011. The Directors felt that the Board of Directors had to a great extent and to a very great extent fulfilled all its responsibilities.

5.6 Remuneration for Directors

- (1) The Company provides appropriate compensation for the directors based on their scope of work and responsibilities in each committee. The Board of Directors will consider and approve the remuneration as appropriate.
- (2) Remuneration for the Board of Directors will be in accordance with the policy approved by the shareholders' meeting.
- (3) The Compensation Committee will determine the remuneration and evaluate the performance of the Chief Executive Officer and Executive Directors, which will be proposed to the Board of Directors and shareholders for their consideration.

- (4) The Chief Executive Officer will determine the remuneration for the management and employees, which will be reviewed at least once annually. The proposed remunerations that are determined based on the Company's performance, employee's performance, years of employment, employee's capability, etc, will be submitted to the Compensation Committee, Executive Committee and Board of Directors for consideration and approval.

5.7 Board, Management and Employee Training

- (1) The Company encourages the Directors, executives and Company Secretary to attend seminars and training programs hosted by the Thai Institute of Directors, SET, SEC and the National Corporate Governance Committee as the knowledge gained can be put to beneficial use and will enable these persons to continuously improve their performances. The Directors must at least attend all development programs as required by the SET and SEC.
- (2) The Company will provide new directors with all documents and information that will be useful for them in performing their duties, such as the Director's Handbook, annual statements (Form 56-1), annual reports (Form 56-2), minutes to the Board of Directors' and shareholders' meetings, the Company's good corporate governance policies, etc.
- (3) The Company will arrange for executives and employees to rotate their tasks as appropriate, based on their abilities, work assignment and timing. The Chief Executive Officer will determine the duration of their assignments and evaluate their performances as the basis in preparation of the development and succession plans. This will increase the capabilities of the executives and employees and enable them take over each others' position when required. The Company has established the succession plan especially the position of Chief Executive Officer by follow the best practice of good corporate governance.

Monitoring of Insider trading

The Company restricts its management from using inside information directly or indirectly in trading, disclosing inside information to others, and receiving any beneficial interest in return. The Company will inflict on any executive officer who exploits inside information or performs any act in such a way that may bring dishonour or damage to the Company.

The Board of Directors meeting No.1/2011 held on 23 February 2011 resolved to ratify prohibiting any directors, employees who have possession of non-public information material to engage in any trading of the Company's securities during 1 month period especially before any earning announcement and should wait for at least twenty-four hours after such announcement.

CONNECTED TRANSACTIONS

Connected Party/ Relationship	Description	Value ('000)			Price/Fee	Conditions
		2008	2009	2010		
Seamico Securities Public Co Ltd Related by way of common directors	1) Service income	1,028	-0-	-0-	Mutually agreed price at 30% of revenue from referred customers Settlement fee for capital increase for former shareholders Consulting work	Normal business at normal rate charged to other customers Mutually agreed price
	2) Underwriting fees expenses	-0-	-0-	-0-		
	3) Accounts receivables	-0-	-0-	-0-		Normal business at normal rate charged to other customers
MCL Co Ltd Related through the wife of a director of the Company, who is a director	4) Rental income	101	101	101	Rental and service fees	Price stipulated in the agreement between the Company and the related company, which is at normal market rates
	5) Service income	202	210	188		
	6) Reimbursement	-0-	-0-	20		
MAC Capital Advisors Limited Related by way of common directors	7) Rental income	-0-	-0-	34	Rental and service fees	Price stipulated in the agreement between the Company and the related company, which is at normal market rates
	8) Service income	-0-	-0-	100		
	9) Reimbursement	-0-	-0-	2		
Jaturus Project Co Ltd Related through the wife of a director of the Company, who is a director	10) Service income	3,000	1,500	-0-	At the rate determined under the contract for referral of projects for investment	Mutually agreed price where the Company does not loose any interest
	11) Revenue received in advance	1,500	-0-	-0-		
CA Post (Thailand) Co Ltd Related by way of common directors	12) Service income	-0-	17,75	500	Business consulting fees	Normal business at normal rate charged to other customers
	13) Accounts receivable	-0-	-0-	-0-		
Siam Alliance Corporation Ltd Year 2010 Siam Alliance is non-related company	14) Loans receivable	2,200	2,400	-0-	Loans extended for investment in subsidiary	Interest calculated based on collateral and condition for debt conversion Interest calculated based on weighted average of cost for lending
	15) Loans payable	9,700	10,896	-0-	Loans extended to subsidiary by Siam Alliance, as major shareholder	
	16) Interest receivable	108	158	-0-		
Brooker Sukhothai Fund Ltd An overseas investment fund related by way of common directors	17) Service income	5,550	22,182	89,510	Overseas subsidiary whose income is derived from offshore capital management	Normal business at mutually agreed price where the Company does not loose any interest
	18) Accounts receivable	950	18,044	78,480		
Min Sen Machinery (Thailand) Co Ltd Related through the wife of a director of the Company, who is a director	19) Service Income	-0-	99	-0-	Market research survey by a subsidiary, one-time project	Normal business at normal rate charged to other customers
Kingdom Property Co Ltd Related by way of common directors in subsidiary	20) Management and business services	-0-	2,166	3,309	Monthly management and business services	Price stipulated in the agreement between the Company and the related company, which is at normal market rates Interest calculated based on weighted average of cost for lending
	21) Reimbursement	-0-	-0-	76		
	22) Interest expense	-0-	-0-	50		
	23) Interest receivable	-0-	-0-	42		
Ban Chang Group Public Co Ltd Related by way of common directors	24) Loan payable	-0-	-0-	1,800		
	25) Service Income	-0-	3,490	1,974	Business consulting	Normal business at normal rate charged to other customers
	26) Accounts receivable	-0-	3,467	-0-		
MCL Property Co Ltd Related through the wife of a director of the Company, who is a director	27) Unbilled receivable	-0-	250	-0-		
	28) Service income	-0-	-0-	467	Real Estate survey by a subsidiary, one-time project	Normal business at normal rate charged to other customers

The opinion of the Audit Committee in regard to the connected transactions as at 31 December 2010 was:

Related Parties and Connected Transaction	Audit Committee's Opinion
Purchase/sale of goods and/or service	The transactions were in line with normal trading transactions and their values were reasonable.

Policy and Tendency of Connected Transactions in the Future

The Company has a policy that connected transactions must be carried out in a transparent manner and in the same way as would a non-connected transaction so as to ensure fairness and maximum benefit for the Company. The transactions will also be conducted in accordance with the regulations and procedures stipulated by the Stock Exchange of Thailand and the Office of the Securities and Exchange Commission.

The transactions will be normal trading transactions or service for business benefit, with connected parties being those disclosed in the table above.

MANAGEMENT DISCUSSION AND ANALYSIS

SUMMARY OF FINANCIAL STATEMENTS

(Unit : Baht '000)

Item	Audited					
	The Company Only			Consolidated		
	2008	2009	2010	2008	2009	2010
<u>Assets</u>						
Cash and cash equivalents	9,436	76,800	38,910	20,326	112,636	75,702
Short term Investment, Investment in trading securities	16,500	19,300	128,500	99,507	166,103	439,489
Trade accounts receivable and note receivable - net						
- Non-related companies – net	4,548	594	161	4,597	973	1,274
- Related companies	16,996	3,934	2,140	950	21,511	78,480
Loans – non-related companies	29,000	28,700	2,400	29,000	28,700	2,400
Loans – related companies	43,771	17,259	78,372	2,200	2,400	1,800
Unbilled receivables – non-related companies - net	370	134	50	385	134	58
Unbilled receivables – related companies - net	597	250	30,093	18	250	13
Other current assets	2,635	2,385	3,152	6,375	3,901	6,571
Deposit with restriction	45,000	15,000	15,000	45,000	15,000	15,000
Investment in subsidiary companies - net	123,999	111,895	128,488	-	-	-
Other Investments – net	45,326	25,326	-	70,226	25,326	-
Property, Plant and Equipment - net	50,367	45,683	40,601	65,221	56,706	40,689
Other non-current assets	1,759	2,823	748	7,123	5,190	7,448
Total Assets	390,304	350,083	468,615	350,928	438,830	668,924
<u>Liabilities</u>						
Trade accounts payable – non-related companies	-	-	-	1,173	1,201	1,108
Trade accounts payable – related companies	1,070	13,696	-	-	1,599	1,172
Loan from related companies	-	-	-	9,700	10,350	2,940
Unearned income	1,612	113	107	1,612	113	107
Accrued corporate income tax	-	-	-	-	-	4,421
Accrued expenses	1,293	7,600	11,416	3,383	11,401	21,927
Others	3,117	996	1,380	3,746	3,216	17,271
Total Liabilities	7,092	22,405	12,903	19,614	27,880	48,946
<u>Shareholders' Equity</u>						
Registered capital	380,666	380,666	380,666	380,666	380,666	380,666
Issued and fully paid-up capital	362,268	362,268	371,568	362,268	362,268	371,568
Premium on shares	28,397	28,397	33,977	28,397	28,397	33,977
Discount on shares	(67,118)	(67,118)	(67,118)	(67,118)	(67,118)	(67,118)
Difference from translation of financial statements	-	-	-	127	115	(6,426)
Difference from change in minority interest	-	-	-	-	-	10,725
Retained earnings – Appropriated - Legal reserve	5,031	5,031	11,413	5,031	5,031	11,413
Retained earnings – Unappropriated	54,634	(900)	(105,872)	10,716	87,498	225,932
Minority interests	-	-	-	(8,107)	(5,241)	39,907
Total Shareholders' Equity	383,212	327,678	455,712	331,314	410,950	619,978
Total Liabilities and Shareholders' Equity	390,304	350,083	468,615	350,928	438,830	668,924

(Unit : Baht '000)

Item	Audited					
	The Company Only			Consolidated		
	2008	2009	2010	2008	2009	2010
Income Statement						
Revenue						
Sales and service income	50,667	35,442	17,774	60,591	75,934	219,270
Bad debt recovery	-	4,001	2,981	-	3,831	2,981
Unrealized gain in trading securities	-	2,800	5,700	-	67,630	77,331
Gain (loss) on sale of trading securities	-	-	-	-	21,007	65,026
Dividend	3,434	2,002	205,740	10,849	14,196	14,783
Interest income	6,458	5,249	2,784	5,495	3,618	947
Other income	384	144	11,237	1,699	1,547	4,574
Total Revenues	60,943	49,638	246,216	78,634	187,763	384,912
Expenses						
Cost of sales and service	22,571	23,523	17,431	27,293	28,522	58,822
Selling and administrative expenses	23,209	43,892	57,685	57,519	53,086	78,531
Loss from impairment on investment	-	32,364	26,577	-	20,000	25,326
Loss on sale of investment	-	-	-	-	3,735	-
Loss on sale of trading securities	13,637	-	-	16,589	-	-
Unrealized loss in trading securities	3,000	-	-	34,166	-	-
Loss on sale of investment in subsidiary	-	-	9,073	-	-	-
Directors' remuneration	4,061	5,365	7,805	4,061	5,365	12,726
Total Expenses	66,478	105,144	118,571	139,628	110,708	175,405
Profit (loss) before interest expenses and income tax	(5,535)	(55,506)	127,645	(60,994)	77,054	209,507
Interest expense	(75)	(29)	-	(361)	(405)	(336)
Corporate income tax	-	-	-	-	-	(4,421)
Net Profit (Loss) for the Year	(5,610)	(55,535)	127,645	(61,355)	76,649	204,750
Attributable to :						
Equity holder of the parent	(5,610)	(55,535)	127,645	(47,690)	76,469	171,200
Minority interest	-	-	-	(13,665)	180	33,550
	(5,610)	(55,535)	127,645	(61,355)	76,649	204,750

(Unit : Baht '000)

Item	Audited					
	The Company Only			Consolidated		
	2008	2009	2010	2008	2009	2010
Cash flows from operating activities						
Net income (loss)	(5,610)	(55,535)	127,645	(61,355)	76,649	204,750
Adjustments to reconcile net income (loss) to net cash provided by (used in) operating activities						
Depreciation	6,298	5,210	5,139	12,226	9,097	8,031
Reversal of bad debt and doubtful debts	3,100	9,689	30,650	3,100	2,503	28,079
Allowance for impairment on other investment	-	20,000	25,326	-	20,000	25,326
Allowance for impairment on investment in subsidiaries	-	12,364	(8,103)	-	-	-
Allowance for fixed assets impairment, increase	-	-	-	-	-	-
Allowance for obsolete inventory, increase	-	-	-	-	-	-
Withholding tax written off	-	-	46	1,343	151	147
Unrealized loss (gain) in trading securities	3,000	(2,800)	(5,700)	34,166	(67,630)	(77,331)
Loss from equipment written off	1	-	4	8,213	-	7,677
Loss (gain) from equipment disposals	-	-	(603)	-	-	(625)
Loss (gain) from investment disposals	-	-	-	-	3,735	-
Loss (gain) from investment in subsidiary disposals	-	-	9,073	-	-	-
Dividend received from subsidiaries	-	-	(203,550)	-	-	-
Settlement of service revenue by ordinary shares - Of other company			-			(103,500)
Interest expense	75	29	-	361	405	336
Corporate income tax expense	-	-	-	-	-	4,421
Gain (loss) before changes in operating assets and liabilities	6,864	(11,043)	(20,073)	(1,946)	44,910	97,311
Operating assets (increase) decrease						
Short –Term Investment, Investment in trading securities	27,395	-	(14,722)	10,934	1,034	(92,555)
Trade accounts receivable and note receivable – other parties	1,369	3,859	3,414	3,031	3,280	320
Trade accounts receivable - related parties	(9,569)	12,537	1,433	1,378	(20,561)	(56,969)
Unbilled receivable	383	(2,136)	320	2,475	(2,139)	312
Inventories – net	-	-	-	-	-	-
Other current assets	2,827	694	(1,843)	(1,557)	2,279	(2,669)
Other non-current assets	3,134	-	2,693	(1,262)	4,264	4,819
Operating liabilities increase (decrease)						
Other current liabilities	(7,223)	15,313	(9,481)	(12,301)	8,266	16,645
Net cash received (paid) from operation	25,180	19,224	(38,259)	752	41,333	(32,786)
Payment of Interest expense	(75)	(29)	-	(361)	(405)	(336)
Payment of corporate income tax	(1,676)	(1,064)	(664)	(4,018)	(2,483)	(7,225)
Net cash flows from (used in) operating activities	23,429	18,131	(38,923)	(3,627)	38,445	(40,347)
Cash flows from investing activities						
Fixed deposits with commitment, (increase)decrease	5,000	30,000	-	5,000	30,000	-
Investment in subsidiary, (increase)decrease	(6,011)	(260)	(17,844)	(1,011)	-	-
Sales of investment in subsidiary	-	-	281	-	-	-
Other investments, (increase) decrease	-	-	-	-	21,165	-
Sales of property, plant and equipments	-	-	603	-	-	1,003
Proceeds from equipment disposal	-	-	-	-	-	-
Acquisition in property, plant and equipments	(1,779)	(525)	(61)	(2,617)	(582)	(68)
Proceeds from investment disposal	-	-	-	-	-	-
Loan to related company	(14,371)	20,163	(156,311)	(2,200)	(200)	(1,800)
Loan to other parties	2,365	300	-	2,365	300	-
Decrease (increase) in cash advance – related parties	-	(445)	506	-	194	-
Dividend received from subsidiaries	-	-	173,470	-	-	-
Net cash used in investing activities	(14,796)	49,233	644	1,537	50,877	(865)
Cash flow from financing activities						
Proceeds from issuance of ordinary shares	-	-	14,880	-	-	14,880
Cash received from minority interest from issuance Of ordinary shares in subsidiary					3,000	10,725
Loan from related companies	-	-	-	3,700	-	-
Dividend paid	(21,736)	-	(14,491)	(21,736)	-	(14,786)
Net cash provided by financing activities	(21,736)	-	389	(18,036)	3,000	10,819

(Unit : Baht '000)

Item	Audited					
	The Company Only			Consolidated		
	2008	2009	2010	2008	2009	2010
Difference from translation of financial statements	-	-	-	399	(12)	(6,541)
Increase (decrease) in cash and cash equivalents - net	(13,103)	67,364	(37,890)	(19,727)	92,310	(36,934)
Cash and cash equivalents at beginning of year	22,539	9,436	76,800	40,053	20,326	112,636
Cash and cash equivalents at end of year	9,436	76,800	38,910	20,326	112,636	75,702

RATIO ANALYSIS

(Unit : Baht '000)

Item	Audited					
	The Company Only			Consolidated		
	2008	2009	2010	2008	2009	2010
<u>Liquidity Ratios</u>						
Liquidity Ratio (times)	17.46	6.67	21.99	8.33	12.07	12.38
Quick Ratio (times)	6.69	4.49	13.15	6.39	10.80	12.16
Cash Ratio (times)	2.19	1.23	(2.20)	(0.15)	1.62	(1.05)
Accounts Receivable/Turnover (times)	1.73	2.72	5.21	3.47	5.42	4.29
Collection Period (days)	208.62	132.40	69.15	103.88	66.45	83.93
Accounts Payable/Turnover (times)	74.74	-	-	8.61	24.03	50.95
Payment Period (days)	4.82	-	-	41.83	14.98	7.07
Cash Cycle (days)	203.80	-	-	62.05	51.46	76.86
<u>Profitability Ratios</u>						
Gross Profit Margin (%)	55.45%	33.63%	1.93%	54.96%	62.44%	73.17%
Net Operating Profit Margin (%)	9.65%	(67.45)%	67.23%	(39.97)%	54.39%	63.51%
Other Profit Margin (%)	16.86%	18.93%	6.91%	22.95%	4.79%	2.21%
Operating Cash / Net Profit (%)	479.41%	(66.80)%	(25.26)%	14.97%	39.54%	(16.88)%
Net Profit Margin (%)	(9.21)%	(111.88)%	51.84%	(60.65)%	40.73%	44.48%
Return on Equity (%)	(1.41)%	(15.62)%	32.59%	(12.80)%	20.60%	33.21%
<u>Efficiency Ratios</u>						
Return on Assets (%)	(1.38)%	(15.00)%	31.18%	(12.00)%	19.37%	30.91%
Return on Fixed Asset (%)	1.31%	(104.79)%	307.78%	(47.84)%	140.36%	368.05%
Asset Turnover (times)	0.15	0.13	0.60	0.20	0.48	0.69
<u>Financial Policy Ratios</u>						
Debt to Equity Ratio (times)	0.02	0.07	0.03	0.06	0.07	0.08
Capability to Pay Interest Ratio (times)	(311.39)	319.09	-	11.05	81.43	134.24
Capability to Pay Contingency Ratio (times)	0.79	23.10	(2.80)	(0.17)	66.06	(2.91)
Dividend per Share (Baht)	(387.45)%	0.00%	11.35%	(45.58)%	0.00%	8.46%
<u>Per Share Data</u>						
Par Value (Baht per share)	0.50	0.50	0.50	0.50	0.50	0.50
Net Profit (Baht per share)						
Basic earnings (loss) per share	(0.01)	(0.08)	0.61	(0.07)	0.11	0.24
Diluted earning (loss) per share	(0.01)	(0.08)	0.17	(0.07)	0.11	0.24
Book Value (Baht per share)	0.53	0.45	0.17	0.46	0.57	0.83

EXPLANATION AND ANALYSIS BY MANAGEMENT

Operating Results of the Company and Its Subsidiaries in 2010

The Company's policy for revenue recognition is that service income is recognized when services are rendered based on the stage of work completed while sales of goods are recognized after delivery and deduction of goods return, discount and allowance.

Sales and service income for 2010 rose by Baht 143.34 million from Baht 75.93 million in 2009 to Baht 219.27 million. The 188.78% increase in income had helped to increase the net profit margin from 40.73% in 2009 to 44.48% in 2010. The increase is due to the business and financial consulting services provided by Brooker Corporate Advisory Co Ltd, a subsidiary who successfully completed a major project increased by Baht 80.37 million, with income of Baht 93.69 million, together with the success of the offshore capital management business, which recorded income increased by Baht 85.52 million. However, income of the Company and its other subsidiaries decreased by Baht 22.55 million.

Unrealized gain in trading securities and gain on sale of trading securities increased by Baht 53.72 million from Baht 67.63 million and Baht 21.00 million in 2009 to Baht 77.33 million and Baht 65.02 million respectively.

Other revenues decreased 5.48% or by Baht 0.49 million from Baht 8.99 million to Baht 8.50 million in 2010. This is because bad debt recovery decreased by Baht 0.85 million while other income and interest receivable increased by Baht 0.36 million.

Gross profit margin increased from 62.44% in 2009 to 73.17% in 2010 resulting in a net profit of Baht 171.20 million compared to a net profit of Baht 76.47 million in 2009. Basic earnings per share rose from Baht 0.11 in 2009 to Baht 0.24 in 2010 while diluted earnings per share also rose from Baht 0.11 to Baht 0.24, respectively.

Performance by Division

In 2010, the Company's revenues were mainly derived from provision of business and financial consulting, investment, real estate brokerage and consultancy, offshore capital management services, and its investment.

The Company's revenue structure by type of business was as follows:

Revenue	Operated By	% Holding	2008		2009		2010	
			Baht '000	%	Baht '000	%	Baht '000	%
Business and Financial Consultancy,	BROOK		42,655	54.24	27,278	14.53	5,403	1.40
Real Estate Brokerage and Consultancy	Binswanger Brooker (Thailand) Ltd	59.99	525	0.67	952	0.51	187	0.05
Income from Other Subsidiaries			17,411	22.14	47,194	25.13	213,680	55.51
Interest Income	BROOK		5,495	6.99	3,618	1.93	947	0.25
Dividend Income	BROOK & Subsidiaries		10,849	13.80	14,196	7.56	14,783	3.84
Unrealized gain in trading securities	BROOK & Subsidiaries				67,630	36.02	77,331	20.09
Gain on sale of Trading securities	BROOK & Subsidiaries				21,007	11.19	65,026	16.89
Other Income*	BROOK & Subsidiaries		1,700	2.16	5,888	3.13	7,555	1.97
Total Revenues			78,635	100.00	187,763	100.00	384,912	100.00

Notes:

- * Other income includes central income (expenses) charged to related companies, reversal of bad and doubtful debts and other reversal

The Company and its subsidiaries' revenue in 2010 from business activity of business and financial consulting totaled Baht 219,083 million, which accounted for 56.91% of the total consolidated revenues in 2010.

Dividend income rose to Baht 14.78 million, accounting for 3.84% of total revenues in 2010 due to dividend income from trading securities. Interest income decreased by Baht 2.67 million to Baht 0.95 million in 2010 from Baht 3.62 million in the previous year.

Unrealized gain in trading securities and Gain on sale of trading securities accounted for 20.09% and 16.89% of the total consolidated revenues in 2010. Other revenues totaled Baht 7.55 million, which accounted for 19.7% of the total consolidated revenues in 2010.

Cost of sales and service and selling and administrative expenses increased from 15.19% and 28.27% of total revenues, respectively, in 2009 to 15.28% and 20.40% in 2010. This was mainly due to a Baht 197.15 million increased in total revenues in 2010 from that of 2009 while cost of sales and services increased by only Baht 30.30 million. Selling and administrative expenses also increased by Baht 25.45 million over the previous year. The increase is due to in quarter 4/2010 a subsidiary company got a success fee of its customer which has caused cost of sales and service also increased. In addition, a higher amount of selling and administrative expenses was allowance for doubtful accounts of loan to other company and trade accounts receivable of Baht 28.70 million and Baht 2.36 million, accrued of bonuses payable to staff, management and directors of Baht 15.00 million.

This has driven the Company's gross profit margin up from 62.44% in 2009 to 73.17% in 2010. Loss from impairment on investment increased by Baht 5.32 million while loss on sale of investment decreased by Baht 3.73 million. This has caused the Company and its subsidiaries to register a consolidated net profit of Baht 171.20 million for the year from a net profit of Baht 76.47 million in 2009. Net profit margin increased from 40.73% in the previous year to 44.48% in 2010. Diluted earnings per share also increased from Baht 0.11 in 2009 to Baht 0.24 for the year.

Since quarter 4/2010 the Company and its subsidiaries have regrouping the service render to comply with the Group's organization by counting the Investment Banking, Business and Financial Consulting Real Estate Brokerage and Offshore Capital Management in Business Consulting. The other is investment business including short term and long term investment by the group. This is for the presentation of the results of operation by segment.

Financial Status of the Company and Its Subsidiaries

Assets

As at 31 December 2010, consolidated total assets increased by Baht 230.09 million or by 52.43% to Baht 668.92 million from Baht 438.83 million in 2009.

This increase was primarily due to increases in short term investment by a subsidiary company received payment of service fees from one of its clients which was paid by marketable security. The subsidiary recognized the payment of revenue at fair value for the amount of Baht 103.5 million, together with increases of stock market price and increases of trade accounts receivables-net non-related and related companies by Baht 57.27 million.

The Company also extended loans to Binswanger Brooker (Thailand) Ltd., a subsidiary, which are limited at Baht 4.41 million. Binswanger Brooker is a joint venture between the Brooker Group and Kingdom Property Co Ltd and is involved in real estate brokerage and consultancy. The Company holds 60.00% of Binswanger Brooker. Kingdom Property Co Ltd is not related to the Company other than through joint directors in Binswanger Brooker (Thailand) Ltd. Both the Company and Kingdom

Property Co Ltd have extended loans, in proportion to their equity participation, to Binswanger Brooker (Thailand) Ltd for use as working capital. Kingdom extended loans of Baht 2.94 million to Binswanger Brooker (Thailand) Ltd.

The Company had extended loans of Baht 1.80 million to Kingdom Property Co Ltd for the sole purpose of re-lending to Binswanger Brooker (Thailand) Ltd.

On September 30, 2010, Edutainment Planet Co., Ltd, a joint venture between the Brooker Group and Siam Alliance Corporation Ltd, increased its registered share capital by Baht 11,325,200 to be the registered share of Baht 31,325,200 which the Company did not increase its investment. All proceed of such capital increase has been re-paid for outstanding loan and interest settlement to Siam Alliance Corporation Ltd.

In the same day, the other shareholder sold all the shares to Brooker Corporate Advisory Co., Ltd. (a subsidiary) for Baht 600,000 which increased the share holding of the Group from 49.99% to 99.99%.

On November 23, 2010, the Company sold all the shares it held in Edutainment Planet Co Ltd to Brooker Corporate Advisory Co., Ltd. (Subsidiary company) for Baht 281,000.00. On December 27, 2010, Edutainment Planet Co., Ltd. has changed its name to Brooker Consulting Co Ltd and changed its main business to business consulting.

As at 31 December 2010, the Company had extended loans of Baht 2.4 million to Siam Alliance Corporation Ltd for the sole purpose of re-lending to Edutainment Planet Co Ltd.

Since Siam Alliance sold all the ordinary shares it held in Edutainment Planet Co Ltd (a subsidiary) to a company in the group. Thus the presentation of the account of "Loan to related person and company" is reclassified to "loan to others".

Other investments (net) include investments of Baht 45.32 million Apex Development Public Co Ltd, a property development company (formerly Sun Tech Group Public Co Ltd, operator of a scrap steel business), for which the Company has already set up an allowance for impairment of other investments of Baht 20 million for 2009. In 2010, the Company has set up more an allowance for impairment of Baht 25.32 million. Therefore no more investment left in Apex Development Public Co Ltd.

In 2010, changes in the Company's investments in 2 subsidiaries are as follows:

1. Brooker Dunn Assets Advisory Co Ltd, a subsidiary in foreign country, which Brooker indirectly holds its shares through Brooker Advisory Ltd, a subsidiary in foreign country, has decreased its paid-up capital during the ended to USD 10,000 according to its financial management purposes. However, the percentage of shareholding by Brooker Advisory Ltd is the same which is 48%.
2. On 9 September 2010, the Company had invested in the capital increase shares of Brooker International Co Ltd a subsidiary in foreign country, in the total amount of USD 600,000 or 100 %. The payment on the shares was on 5 November 2010.

Liabilities and Shareholders' Equity

Consolidated total liabilities increased by 75.57% or Baht 21.07 million to Baht 48.95 million in 2010 from Baht 27.88 million in the previous year. The Company had only current and no long-term liabilities. Current liabilities included accounts payable - non-related companies of Baht 1.11 million, accounts payable – related companies of Baht 1.17 million, unearned income of Baht 0.11 million, loans from related companies, which is Kingdom Property Co Ltd, of Baht 2.94 million, accrued expenses of Baht 21.93 million which major portion was accrued bonus of Baht 15.00 million, other accrued expenses of Baht 6.93 million, corporate income tax payable of Baht 4.42 million and others of Baht 16.31 million comprising of VAT payable and personal income tax payable of Baht 15.34 million.

As at 31 December 2010, shareholder's equity increased by 50.86% or Baht 209.03 million from Baht 410.95 million in 2009 to Baht 619.98 million in 2010 as the Company increased capital from ESOP

warrants exercise of Baht 14.88 million, recorded consolidated net profit of Baht 171.20 million, increase in minority interests of Baht 45.15 million, decrease in difference from translation of financial statements of Baht 6.54 million, increase in difference from change in minority interest of Baht 10.73 million, interim dividend payment of Baht 14.49 million and decrease in minority interest from acquisition of shares from minority shareholder of a subsidiary of Baht 11.90 million

As the Company registered a net profit of Baht 127.65 million in 2010 in its separate financial statement. The Company has appropriated Baht 6.38 million for statutory reserve in accordance with Section 116 of the Public Limited Companies Act BE 2535 (1992), which states "The company shall allocate not less than five percent of its annual net profit less the accumulated losses brought forward (if any) to a reserve fund until this fund attains an amount not less than ten percent of the registered capital, unless the company's articles of association or other laws require a larger reserve fund." Unappropriated retained earnings (loss) as at 31 December 2010 for the Company only was Baht 105.87 million and for the consolidated financial statements was Baht 225.93 million.

Despite its high debt to equity ratio of 0.08 times as at 31 December 2010 compared to 0.07 times in 2009, the Company had higher liquidity in 2010 of 12.38 times as opposed to 12.07 times in the previous year. Return on asset and return on equity ratios for the year increased to 30.91% and 33.21%, respectively.

Cash Flow

As at 31 December 2010, cash and cash equivalent was Baht 75.70 million, which is a net decrease of Baht 36.93 million from 2009 with net cash used in operating activities of Baht 40.35 million, investing activities of Baht 0.86 million, and net cash provided by financing activities of Baht 10.82 million, as well as translation adjustment of the financial statement of the three overseas subsidiaries of Baht 6.54 million.

Major cash flows used in operating activities were the increase in value of investments in trading securities of Baht 92.55 million, increase in trade accounts of Baht 56.65 million, decrease in unbilled receivable of Baht 0.31 million, decrease in other current assets and other non-current assets of Baht 2.15 million, decrease in other current liabilities of Baht 16.64 million, and payment of interest and tax expenses of Baht 7.56 million.

Cash flows from investment activities were from loans to related companies of Baht 1.8 million, sale of property plant and equipments of Baht 1.00 million, acquisition of property plant and equipment of Baht 0.06 million.

Cash flow from financing activities were from proceeds from issuance of ordinary shares from ESOP warrant exercise of Baht 14.88 million, cash received from minority interest from issuance of ordinary shares in subsidiary of Baht 10.73 million and interim dividend payment of Baht 14.79 million.

Audit Fee for 2010

(1) Audit Fee

Audit fee of the Company and its subsidiaries for the year 2010 payable to A.M.T. & Associates was:

- Audit Fee of Baht 1,300,000

(2) Non-audit Fee: None

AUDITOR'S REPORT

To the Shareholders and the Board of Directors of The Brooker Group Public Company Limited

We have audited the consolidated balance sheet of The Brooker Group Public Company Limited and its subsidiaries as at December 31, 2010 and the related consolidated statements of changes in shareholders' equity, income and cash flows for the year then ended. We have also audited the separate financial statements for the same period of The Brooker Group Public Company Limited. These financial statements are the responsibility of the Company's management as to their correctness and completeness of the presentation. Our responsibility is to report on these financial statements based on our audit. As described in note 1.2 to the financial statements, the financial statements of overseas subsidiaries (Brooker International Company Limited, Brooker Advisory Limited and Brooker Dunn Asset Advisory Limited) which were included in the consolidated financial statements for the year ended December 31, 2010. The financial statements for those subsidiaries reflect total assets as of December 31, 2010 amount of Baht 138.60 million, (equivalent to 20.72% of total assets in the consolidated financial statement), total liabilities amount of Baht 6.52 million (equivalent to 13.32% of total liabilities in the consolidated financial statement) and net profit for the year ended December 31, 2010 amount of Baht 58.40 million (equivalent to 34.11% of net profit in the consolidated financial statement) The financial statements of the overseas subsidiaries have been audited by other auditors from same audit firm whose reports have been furnished to us, and our report, insofar as it relates to the amounts for the overseas subsidiaries included in the consolidated financial statements for the year ended December 31, 2010, are based solely on the reports of the said auditors. The financial statements of The Brooker Group Public Company Limited and its subsidiaries as of December 31, 2009 presented herein for comparison have been audited by another auditor in my office, in accordance with generally accepted auditing standards and expressed an unqualified opinion in her report dated February 18, 2010.

We conducted our audits in accordance with generally accepted auditing standards. Those standards require that we plan and perform the audit to obtain reasonable assurance about whether the financial statements are free of material misstatement. An audit includes examining, on a test basis, evidence supporting the amounts and disclosures in the financial statements. An audit also includes assessing the accounting principles used and significant estimates made by management, as well as evaluating the overall financial statements presentation. We believe that our audit provides a reasonable basis for our opinion.

In my opinion, based on my audits and the reports of the other auditors, the financial statements referred to above present fairly, in all material respects, the financial position of The Brooker Group Public Company Limited and its subsidiaries and of The Brooker Group Public Company Limited as of December 31, 2010 the results of their operations, and cash flows for the year then ended in conformity with generally accepted accounting principles.


(Natsarak Sarochanunjeen)
Certified Public Account
Registration No. 4563

A.M.T. & Associates
Bangkok, Thailand
23 February 2011

FINANCIAL STATEMENTS

THE BROOKER GROUP PUBLIC CO LTD AND ITS SUBSIDIARIES
BALANCE SHEETS
AS AT 31 DECEMBER 2010 AND 2009

(Unit : Baht)

		CONSOLIDATED		THE COMPANY ONLY	
	Note	2010	2009	2010	2009
ASSETS					
CURRENT ASSETS					
Cash and cash equivalents	3	75,701,605.12	112,635,657.19	38,910,484.00	76,800,075.47
Short - Term Investment	4	439,489,013.55	166,102,951.71	128,500,000.00	19,300,000.00
Trade accounts receivable - net					
Non-related companies	5	1,273,500.00	972,850.00	160,500.00	593,850.00
Related companies	2.2	78,479,786.79	21,510,667.06	2,140,000.00	3,933,599.29
Advance payment					
Non-related companies		3,000.00	3,000.00	3,000.00	3,000.00
Related companies	2.3	-	-	2,747.00	1,079,667.72
Loans					
Non-related companies	6	2,400,000.00	28,700,000.00	2,400,000.00	28,700,000.00
Related companies	2.4	1,800,000.00	2,400,000.00	78,371,542.28	17,258,747.73
Unbilled receivable					
Non-related companies		58,253.62	133,927.68	50,259.11	133,693.14
Related companies		13,479.46	250,000.00	30,093,379.46	250,000.00
Other current assets					
VAT purchase tax - net		3,961,763.18	2,162,677.82	1,075,591.19	909,924.33
Others		2,606,240.79	1,736,031.03	2,070,679.64	392,760.99
TOTAL CURRENT ASSETS		605,786,642.51	336,607,762.49	283,778,182.68	149,355,318.67
NON-CURRENT ASSETS					
Deposit with restriction	7	15,000,000.00	15,000,000.00	15,000,000.00	15,000,000.00
Investments in subsidiary companies	8	-	-	128,487,828.66	111,894,828.66
Other investments	9	-	25,325,997.46	-	25,325,997.46
Property, Plant and Equipment - net	10	40,688,617.49	56,706,160.60	40,601,055.28	45,682,857.14
Other non-current assets					
Withholding tax withheld		7,224,405.38	4,958,273.07	663,380.43	2,740,389.01
Others		223,900.00	232,242.65	84,300.00	83,300.00
TOTAL NON-CURRENT ASSETS		63,136,922.87	102,222,673.78	184,836,564.37	200,727,372.27
TOTAL ASSETS		668,923,565.38	438,830,436.27	468,614,747.05	350,082,690.94

The accompanying notes to financial statements are an integral part of these statements.

THE BROOKER GROUP PUBLIC CO LTD AND ITS SUBSIDIARIES
BALANCE SHEETS (Continued)
AS AT 31 DECEMBER 2010 AND 2009

(Unit : Baht)

		CONSOLIDATED		THE COMPANY ONLY	
	Note	2010	2009	2010	2009
LIABILITIES AND SHAREHOLDERS' EQUITY					
CURRENT LIABILITIES					
Account Payable - Trade					
Non-related companies		1,108,389.15	1,201,027.03	-	-
Related companies		1,171,735.46	1,599,040.61	-	13,696,000.00
Unearned income					
Non-related companies		107,157.65	113,212.00	107,157.65	113,212.00
Loan from Related companies	2.5	2,940,000.00	10,350,000.00	-	-
Other current liabilities					
Accrued expenses and account payable - other		21,926,584.54	11,400,797.48	11,415,793.48	7,600,090.83
Suspense output tax		956,764.64	2,307,580.79	163,100.00	310,085.56
Accrued corporate income tax		4,420,846.68	-	-	-
Others		16,314,536.01	908,575.99	1,216,596.21	685,669.57
TOTAL CURRENT LIABILITIES		48,946,014.13	27,880,233.90	12,902,647.34	22,405,057.96
SHAREHOLDERS' EQUITY					
Share capital - Baht 0.50 each					
Registered					
- Ordinary share 761,331,010 shares		380,665,505.00	380,665,505.00	380,665,505.00	380,665,505.00
Issued and paid up					
- Ordinary share 724,535,563 shares in year 2009		-	362,267,781.50	-	362,267,781.50
- Ordinary share 743,135,563 shares in year 2010		371,567,781.50	-	371,567,781.50	-
Share discount		(33,140,897.97)	(38,720,897.97)	(33,140,897.97)	(38,720,897.97)
Difference from translation of financial statements		(6,426,249.04)	114,758.82	-	-
Difference from change in minority interest	8(4)	10,725,200.00	-	-	-
Retained earnings					
Appropriated - Legal reserve		11,413,334.81	5,031,075.91	11,413,334.81	5,031,075.91
Unappropriated		225,931,806.21	87,498,432.27	105,871,881.37	(900,326.46)
Total equity of parent company's shareholders		580,070,975.51	416,191,150.53	455,712,099.71	327,677,632.98
Minority interests		39,906,575.74	(5,240,948.16)	-	-
Total shareholders' equity		619,977,551.25	410,950,202.37	455,712,099.71	327,677,632.98
TOTAL LIABILITIES AND SHAREHOLDERS' EQUITY		668,923,565.38	438,830,436.27	468,614,747.05	350,082,690.94

The accompanying notes to financial statements are an integral part of these statements.

THE BROOKER GROUP PUBLIC CO LTD AND ITS SUBSIDIARIES
INCOME STATEMENTS
FOR THE YEARS ENDED 31 DECEMBER 2010 AND 2009

(Unit : Baht)

		CONSOLIDATED		THE COMPANY ONLY	
	Note	2010	2009	2010	2009
REVENUES					
Sales and services income		219,269,534.80	75,934,093.86	17,774,297.30	35,442,371.31
Unrealized gain in trading securities	4.1.2	77,331,155.09	67,630,057.53	5,700,000.00	2,800,000.00
Gain on sale of trading securities		65,025,775.34	21,007,282.67	-	-
Dividend income	8 ₍₂₎	14,782,961.70	14,195,901.66	205,740,184.00	2,002,000.00
Other income					
Interest income		946,827.13	3,618,309.27	2,784,269.46	5,249,010.07
Reversal of allowance for doubtful accounts	5	2,980,841.12	3,830,420.56	2,980,841.12	4,001,349.52
Reversal of impairment on investment		-	-	9,354,020.00	-
Others		4,574,471.15	1,546,569.04	1,882,532.13	143,405.79
Total revenues		384,911,566.33	187,762,634.59	246,216,144.01	49,638,136.69
EXPENSES					
Cost of sales and services		58,821,538.82	28,522,542.70	17,430,568.65	23,522,679.11
Administrative expenses		78,531,129.71	53,085,693.83	57,684,910.38	43,891,889.87
Loss from impairment on investment	9	25,325,997.46	20,000,000.00	26,576,997.46	32,364,020.00
Loss on sale of investment	9	-	3,735,015.00	-	-
Loss on sale of investment in subsidiary	8 ₍₄₎	-	-	9,073,020.00	-
Management remunerations (for management function)	13 , 14	12,726,399.53	5,365,190.40	7,805,469.53	5,365,190.40
Total expenses		175,405,065.52	110,708,441.93	118,570,966.02	105,143,779.38
Profit (loss) before financial costs and income tax		209,506,500.81	77,054,192.66	127,645,177.99	(55,505,642.69)
Financial costs		(335,958.98)	(404,879.38)	-	(28,939.24)
Income tax		(4,420,846.68)	-	-	-
NET PROFIT (LOSS)		204,749,695.15	76,649,313.28	127,645,177.99	(55,534,581.93)
Attributable to :					
Equity holders of the parent		171,200,401.96	76,469,560.60	127,645,177.99	(55,534,581.93)
Minority interest		33,549,293.19	179,752.68	-	-
		204,749,695.15	76,649,313.28	127,645,177.99	(55,534,581.93)
BASIC EARNING PER SHARE					
Equity holders of the parent (Baht)	12	0.24	0.11	0.18	(0.08)
Number of weighted average shares (shares)		726,575,563	724,535,563	726,575,563	724,535,563
DILUTED EARNING PER SHARE					
Equity holders of the parent (Baht)	12	0.24	0.11	0.18	(0.08)
Number of weighted average shares (shares)		726,575,563	724,535,563	726,575,563	724,535,563

The accompanying notes to financial statements are an integral part of these statements.

THE BROOKER GROUP PUBLIC CO LTD AND ITS SUBSIDIARIES
STATEMENTS OF CHANGES IN SHAREHOLDERS' EQUITY
FOR THE YEARS ENDED 31 DECEMBER 2010 AND 2009

CONSOLIDATED

(Unit : Baht)

Note	Issued and paid - up share capital	Discount on Share capital	Difference from translation of financial statements	Difference from change in minority interest	Retained earning (Deficit)		Equity attributable to equity holders of parent	Minority interests	Total
					Appropriated legal reserve	Unappropriated			
Beginning balance as at January 1, 2009	362,267,781.50	(38,720,897.97)	127,144.34	-	5,031,075.91	10,715,564.93	339,420,668.71	(8,107,394.10)	331,313,274.61
Difference from translation of financial statements	-	-	(12,385.52)	-	-	-	(12,385.52)	-	(12,385.52)
Increase minority shareholder of subsidiary	-	-	-	-	-	313,306.74	313,306.74	2,686,693.26	3,000,000.00
Net profit (loss)	-	-	-	-	-	76,469,560.60	76,469,560.60	179,752.68	76,649,313.28
Ending balance as at December 31, 2009	362,267,781.50	(38,720,897.97)	114,758.82	-	5,031,075.91	87,498,432.27	416,191,150.53	(5,240,948.16)	410,950,202.37
Beginning balance as at January 1, 2010	362,267,781.50	(38,720,897.97)	114,758.82	-	5,031,075.91	87,498,432.27	416,191,150.53	(5,240,948.16)	410,950,202.37
Ordinary shares issued during the year	11 9,300,000.00	5,580,000.00	-	-	-	-	14,880,000.00	-	14,880,000.00
Difference from translation of financial statements	-	-	(6,541,007.86)	-	-	-	(6,541,007.86)	-	(6,541,007.86)
Net profit (loss)	-	-	-	-	-	171,200,401.96	171,200,401.96	33,549,293.19	204,749,695.15
Increase in minority interest from acquisition of shares									
from minority shareholder of a subsidiary	8(4) -	-	-	-	-	(11,894,057.86)	(11,894,057.86)	11,894,057.86	-
Difference from change in minority interest	8(4) -	-	-	10,725,200.00	-	-	10,725,200.00	-	10,725,200.00
Dividend paid	-	-	-	-	-	(14,490,711.26)	(14,490,711.26)	-	(14,490,711.26)
Dividend paid to minority interests of the subsidiaries	-	-	-	-	-	-	-	(295,827.15)	(295,827.15)
Appropriated to legal reserve	-	-	-	-	6,382,258.90	(6,382,258.90)	-	-	-
Ending balance as at December 31, 2010	371,567,781.50	(33,140,897.97)	(6,426,249.04)	10,725,200.00	11,413,334.81	225,931,806.21	580,070,975.51	39,906,575.74	619,977,551.25

The accompanying notes to financial statements are an integral part of these statements

THE BROOKER GROUP PUBLIC CO LTD AND ITS SUBSIDIARIES
STATEMENTS OF CHANGES IN SHAREHOLDERS' EQUITY
FOR THE YEARS ENDED 31 DECEMBER 2010 AND 2009

THE COMPANY ONLY

(Unit : Baht)

Note	Issued and paid - up share capital	Discount on Share capital	Retained earning (Deficit)		Total
			Appropriated legal reserve	Unappropriated	
Beginning balance as at January 1, 2009	362,267,781.50	(38,720,897.97)	5,031,075.91	54,634,255.47	383,212,214.91
Net profit (loss)	-	-	-	(55,534,581.93)	(55,534,581.93)
Ending balance as at December 31, 2009	362,267,781.50	(38,720,897.97)	5,031,075.91	(900,326.46)	327,677,632.98
Beginning balance as at January 1, 2010	362,267,781.50	(38,720,897.97)	5,031,075.91	(900,326.46)	327,677,632.98
Ordinary shares issued during the year	9,300,000.00	5,580,000.00	-	-	14,880,000.00
Dividend paid	-	-	-	(14,490,711.26)	(14,490,711.26)
Net profit (loss)	-	-	-	127,645,177.99	127,645,177.99
Appropriated to legal reserve	-	-	6,382,258.90	(6,382,258.90)	-
Ending balance as at December 31, 2010	371,567,781.50	(33,140,897.97)	11,413,334.81	105,871,881.37	455,712,099.71

The accompanying notes to financial statements are an integral part of these statements.

THE BROOKER GROUP PUBLIC CO LTD AND ITS SUBSIDIARIES
CASH FLOW STATEMENTS
FOR THE YEARS ENDED 31 DECEMBER 2010 AND 2009

(Unit : Baht)

		CONSOLIDATED		THE COMPANY ONLY	
	Note	2010	2009	2010	2009
CASH FLOWS FROM OPERATING ACTIVITIES :					
Net profit (loss)		204,749,695.15	76,649,313.28	127,645,177.99	(55,534,581.93)
Adjustments to reconcile net profit to net cash - provided by (used in) operating activities					
Depreciation	10	8,030,738.76	9,096,825.87	5,139,416.97	5,209,458.48
Allowance for impairment on other investment	9	25,325,997.46	20,000,000.00	25,325,997.46	20,000,000.00
Allowance for impairment on investment in subsidiaries(reversal)		-	-	(8,103,020.00)	12,364,020.00
Allowance for doubtful account (reversal)	2.2,2.4,5,6	28,079,428.11	2,502,785.64	30,649,799.19	9,688,761.64
Allowance for fixed assets impairment, increase			-		-
Withholding tax written off		147,602.37	151,531.43	46,125.00	-
Unrealized loss (gain) in trading securities	4.1.2	(77,331,155.09)	(67,630,057.53)	(5,700,000.00)	(2,800,000.00)
Loss from equipment written off		7,676,969.12	-	3,655.38	-
Loss (gain) from equipment disposals	10	(625,329.09)	-	(602,802.74)	-
Loss (gain) from investment disposals	9	-	3,735,015.00	-	-
Loss (gain) from investment in subsidiary disposals		-	-	9,073,020.00	-
Dividend received from subsidiaries	8(2)	-	-	(203,550,184.00)	-
Settlement of service revenue by ordinary shares - of other company	4.1	(103,500,000.00)	-	-	-
Interest expense		335,958.98	404,879.38	-	28,939.24
Corporate income tax expense		4,420,846.68	-	-	-
Operating gain before changes in operating assets and liabilities		97,310,752.45	44,910,293.07	(20,072,814.75)	(11,043,402.57)
Operating assets (increase), decrease					
Short - Term Investment	4.1	(92,554,906.75)	1,034,207.52	(14,722,422.49)	-
Trade accounts receivable - Related parties		(56,969,119.73)	(20,560,742.26)	1,433,309.81	12,537,064.37
Trade accounts receivable - Other parties		319,921.89	3,280,070.56	3,414,191.12	3,859,070.56
Unbilled receivable - Related parties		236,520.54	(389,493.51)	236,520.54	(371,129.94)
Unbilled receivable - Other parties		75,674.06	(1,749,828.33)	83,434.03	(1,764,769.09)
Other current assets		(2,669,295.12)	2,279,062.04	(1,843,585.51)	694,461.55
Other non-current assets		4,819,013.35	4,263,955.69	2,693,264.01	-
Operating liabilities increase (decrease)					
Trade accounts payable - Related parties		(427,305.15)	1,599,040.61	(13,696,000.00)	12,626,000.00
Trade accounts payable - Other parties		(92,637.88)	27,996.15	-	-
Other current liabilities		17,164,876.58	6,638,758.23	4,214,867.38	2,687,177.64
Net cash received (paid) from operation		(32,786,505.76)	41,333,319.77	(38,259,235.86)	19,224,472.52
Payment of Interest expense		(335,958.98)	(404,879.38)	-	(28,939.24)
Payment of Corporate income tax		(7,224,405.38)	(2,483,054.62)	(663,380.43)	(1,064,406.42)
Net cash provided by (used in) operating activities		(40,346,870.12)	38,445,385.77	(38,922,616.29)	18,131,126.86

The accompanying notes to financial statements are an integral part of these statements.

THE BROOKER GROUP PUBLIC CO LTD AND ITS SUBSIDIARIES
CASH FLOW STATEMENTS (Continued)
FOR THE YEARS ENDED 31 DECEMBER 2010 AND 2009

(Unit : Baht)

		CONSOLIDATED		THE COMPANY ONLY	
	Note	2010	2009	2010	2009
CASH FLOWS FROM INVESTING ACTIVITIES :					
Deposit with restriction, (increase)decrease		-	30,000,000.00	-	30,000,000.00
Investment in subsidiary, (increase)decrease	8 ₍₃₎	-	-	(17,844,000.00)	(260,000.00)
Sales of investment in subsidiary	8 ₍₄₎	-	-	281,000.00	
Other investments, decrease(increase)	9	-	21,165,085.00	-	-
Sales of property, plant and equipments	10	1,002,803.74	-	602,803.74	-
Purchase of property, plant and equipments	10	(67,639.42)	(582,240.48)	(61,271.49)	(525,340.00)
Loan to related company	2.4	(1,800,000.00)	(200,000.00)	(156,311,372.06)	20,162,698.99
Loan to Other parties	6	-	300,000.00	-	300,000.00
Advance payment to related parties, (increase)decrease	2.3	-	194,184.61	506,291.89	(444,655.69)
Dividend received from subsidiaries	8 ₍₂₎	-	-	173,470,284.00	-
Net cash provide by (used in) investing activities		(864,835.68)	50,877,029.13	643,736.08	49,232,703.30
CASHFLOWS FROM FINANCING ACTIVITIES					
Proceeds from issuance of ordinary shares	11	14,880,000.00	-	14,880,000.00	-
Cash received from minority interest from issuance of ordinary shares in subsidiary	8 ₍₄₎	10,725,200.00	3,000,000.00	-	-
Dividend paid		(14,786,538.41)	-	(14,490,711.26)	-
Net cash provided by (used in) financing activities		10,818,661.59	3,000,000.00	389,288.74	-
Difference from translation of financial statements		(6,541,007.86)	(12,385.52)	-	-
INCREASE (DECREASE) IN CASH AND CASH EQUIVALENTS - NET		(36,934,052.07)	92,310,029.38	(37,889,591.47)	67,363,830.16
CASH AND CASH EQUIVALENTS, BEGINNING OF PERIOD		112,635,657.19	20,325,627.81	76,800,075.47	9,436,245.31
CASH AND CASH EQUIVALENTS, END OF PERIOD		75,701,605.12	112,635,657.19	38,910,484.00	76,800,075.47
Supplemental disclosure of cash flows information;					
Non-cash transaction:-					
Decrease in loans to related person and company by receiving - ordinary shares of other company	2.4(1), 4.1	-	-	88,777,577.51	-
Increase in dividend receivable from subsidiaries	8 ₍₂₎	-	-	30,079,900.00	-
Increase in loans to others and decrease in loans to related company from reclassification	6 ₍₁₎	2,400,000.00	-	2,400,000.00	-
Increase in short term investment from payment of services	4.1	103,000,000.00	-	-	-

The accompanying notes to financial statements are an integral part of these statements.

THE BROOKER GROUP PUBLIC COMPANY LIMITED AND ITS SUBSIDIARIES
NOTES TO FINANCIAL STATEMENTS
FOR THE YEARS ENDED DECEMBER 31, 2010 AND 2009

1. GENERAL INFORMATION

1.1 General matter

The Company was incorporated as a limited company under the Civil and Commercial Code on March 9, 1994, and changed its status to a Public Company Limited under the Public Company Limited Act on August 21, 2000. The address of the head office is 26th Fl., The Trendy Building, 10/190-193 Soi.Sukhumvit 13, Sukhumvit Road, Khaeng Klong Toey Nua, Khet Wattana, Bangkok. The Company operates in Thailand and the main business is research and consulting services.

1.2 Basis for the preparation

The financial statements of the company have been prepared in accordance with generally accepted accounting standards including related interpretations and guidelines promulgated by the Federation of Accounting Professional

The financial statements have been prepared on a historical cost basis except where otherwise disclosed in the accounting policies.

The consolidated financial statements include the financial statements of The Brooker Group Public Company Limited and its subsidiary companies after which the balances and significant inter company transactions have been eliminated. The financial statements of overseas subsidiary companies are translated into Thai Baht at the closing exchange rate as to assets and liabilities, and at monthly average exchange rates as to revenues and expenses. The resultant differences have been shown under the caption of "Translation adjustment" in shareholders' equity.

Enterprises that directly, or indirectly through one or more intermediaries control, or are under common control of the Company which have co-shareholder or co-director are as follows:-

Company's name	Nature of business	Relationship	Country of incorporation	Percentage of shareholding	
				2010	2009
Brooker Business Solutions Company Limited	Business consultant for small and medium enterprises and foreign investors	Share holding and joint directors	Thailand	99.99	99.99
Brooker Capital Company Limited	Investment in other companies	Share holding and joint directors	Thailand	99.99	99.99
Binswanger Brooker (Thailand) Limited	Real estate brokerage and consultancy	Share holding and joint directors	Thailand	60.00	60.00
Brooker Consulting Co., Ltd. (1) (Formerly known as "Edutainment Planet Company Limited")	Business consultant	Share holding and joint directors	Thailand	99.99	49.99
Brooker Corporate Advisory Co., Ltd.	Business consultant	Share holding and joint directors	Thailand	99.99	99.99
Brooker Advisory Limited	Financial consultant for overseas clients	Share holding and joint directors	British Virgin Island	100.00	100.00
Brooker Dunn Asset Advisory Limited	Fund Management of foreign investors outside Thailand	Share holding and joint directors	British Virgin Island	48.00	48.00
Brooker International Company Limited	Financial consultant for overseas clients	Share holding and joint directors	Hong Kong	100.00	-
Related Companies					
Jaturus Project Co., Ltd.	Real estate, Consultancy	A director is a spouse of a Company's director	Thailand	-	-
Siam Alliance Corporation Ltd. (2)	Real estate, Renting	Joint directors in a subsidiary	Thailand	-	-
Brooker Sukhothai Fund	Fund	Joint directors	British Virgin Island	-	-
Kingdom Property Co., Ltd.	Real estate, Consultancy	Joint directors in a subsidiary	Thailand	-	-
M.C.L. company Limited (3)	Real estate, Renting	A director is a spouse of a Company's director	Thailand	-	-
CA Post (Thailand) Co., Ltd.	Data processing	Joint directors	Thailand	-	-
Min Sen Machinery Co., Ltd.	Wholesale of agricultural machinery and equipment	A director is a spouse of a Company's director	Thailand	-	-
MAC Capital Advisors Limited	Independent global investment banking and brokerage from the Middle East	Joint directors	Castries, St. Lucia	-	-
Ban Chang Group Plc.	Real estate development	Joint directors	Thailand	-	-

- (1) On November 23, 2010, The Brooker Group Public Company Limited sold all the shares it held in Edutainment Planet Co., Ltd. to a subsidiary company. On December 27, 2010, Edutainment Planet Co., Ltd. has changed its name to Brooker Consulting Co., Ltd.
- (2) On September 30, 2010, Siam Alliance Corporation Co., Ltd. sold all its investment in ordinary shares of Edutainment Planet Co., Ltd. (a subsidiary) to a company in the group.
- (3) On December 28, 2010 M.C.L. Company Limited received a payment from a customer amounting to Baht 40.30 Million, regarding to success fee of its customer exercised shares purchase option from a joint venture, as to business consulting services rendered from M.C.L. Company Limited since 2003. The Company' management and audit committee have carefully reviewed the transaction and considered that there is no conflict interest since the services had been performed and completed prior to the related management joining the Company.

1.3 Adoption of new accounting standards

In May 2009, the Federation of Accounting Professions (FAP) has issued Notifications No. 12/2552 regarding the renumbering of Thai Accounting Standards to match correspondingly with the International Accounting Standards. Therefore the numbers of Thai Accounting Standards as used in these financial statements are corresponding to those according to this notification.

During the current year, the Federation of Accounting Professions (FAP) has issued a number of revised and new accounting standards which have been published in the Royal Gazette as follows:-

- 1) An accounting standard which is effective for the current year as follows :

Framework for the Preparation and Presentation of Financial Statements (revised 2009)

However, the management has considered the effect of this accounting standard that it does not have any significant effect on the financial statements for the current year.

- 2) Accounting standards and financial reporting standards which are not effective for the current year as follows :-

	Effective date
TAS 1 Presentation of Financial Statements (revised 2009)	1 January 2011
TAS 2 Inventories (revised 2009)	1 January 2011
TAS 7 Statement of Cash Flows (revised 2009)	1 January 2011
TAS 8 Accounting Policies, Changes in Accounting Estimates and Errors (revised 2009)	1 January 2011
TAS 10 Events After the Reporting Period (revised 2009)	1 January 2011
TAS 11 Construction Contracts (revised 2009)	1 January 2011
TAS 12 Income Taxes	1 January 2013
TAS 16 Property, Plant and Equipment (revised 2009)	1 January 2011
TAS 17 Leases (revised 2009)	1 January 2011
TAS 18 Revenue (revised 2009)	1 January 2011
TAS 19 Employee Benefits	1 January 2011
TAS 20 Accounting for Government Grants and Disclosure of Government Assistance (revised 2009)	1 January 2013
TAS 21 The Effects of Changes in Foreign Exchange Rates (revised 2009)	1 January 2013
TAS 23 Borrowing Costs (revised 2009)	1 January 2011
TAS 24 Related Party Disclosures (revised 2009)	1 January 2011
TAS 26 Accounting and Reporting by Retirement Benefit Plans	1 January 2011
TAS 27 Consolidated and Separate Financial Statements (revised 2009)	1 January 2011
TAS 28 Investments in Associates (revised 2009)	1 January 2011
TAS 29 Financial Reporting in Hyperinflationary Economics	1 January 2011
TAS 31 Interests in Joint Venture (revised 2009)	1 January 2011
TAS 33 Earnings per Share (revised 2009)	1 January 2011
TAS 34 Interim Financial Reporting (revised 2009)	1 January 2011
TAS 36 Impairment of Assets (revised 2009)	1 January 2011
TAS 37 Provisions, Contingent Liabilities and Contingent Assets (revised 2009)	1 January 2011
TAS 38 Intangible Assets (revised 2009)	1 January 2011
TAS 40 Investment Property (revised 2009)	1 January 2011
TFRS 2 Share - Based Payments	1 January 2011
TFRS 3 Business Combinations (revised 2009)	1 January 2011
TFRS 5 Non - Current Assets Held for Sale and Discontinued Operations (revised 2009)	1 January 2011
TFRS 6 Exploration for and Evaluation of Mineral Resources	1 January 2011
TFRI 15 Agreements for the Construction of Real Estate	1 January 2011

The management of the Company is still considering the effect of these accounting standards as to their effect to the financial statements for the year in which they are initially applied.

1.4 Summary of significant accounting policies

1.4.1 Revenue recognition

a) Rendering of services

Service income is recognized on accrual basis.

b) Sales of goods

Sales of goods are recognised when the significant risks and rewards of ownership of the goods have passed to the buyer. Sales are the invoiced value, excluding value added tax, of goods supplied after deducting discounts and allowances.

c) Interest income

Interest income is recognized as interest accrues based on the effective rate method.

1.4.2 Cash and cash equivalents

Cash and cash equivalents consist of cash in hand, cash at banks, and all highly liquid investments with an original maturity of three months or less and not subject to withdrawal restrictions.

1.4.3 Trade accounts receivable

Trade accounts receivable are stated at the net realisable value. Allowance for doubtful accounts is provided for the estimated losses that may be incurred in collection of receivables. The allowance is generally based on collection experiences and analysis of debtor aging.

1.4.4 Investments

Investments in securities held for trading are stated at fair value. Gains or losses arising from changes in the carrying amounts of securities are included in determining income.

The fair value of marketable securities is based on the latest bid price of the last working day of the year as quoted on the Stock Exchange of Thailand.

In the event the Company reclassifies investments in securities, such investments are adjusted to their fair value as at the reclassification date. Differences between the carrying amount of the investments and their fair value on that date are included in determining income or recorded as surplus (deficit) from change in the value of investments in shareholders' equity, depending on the type of investment which is reclassified.

1.4.5 Property, plant, equipment and depreciation

Property, plant, equipment is stated at cost less accumulated depreciation.

Depreciation of equipment (with the exception of website) is calculated by reference to their costs on the straight-line basis over the following estimated useful lives:

Buildings	20	years
Furniture and fixtures	5	years
Office equipment	5	years
Computer	3	years
Other equipment	5	years
Vehicles	5	years

Depreciation is included in determining income.

No depreciation is provided on assets under installation.

1.4.6 Related party transactions

Related parties comprise enterprises and individuals that control, or are controlled by, the Company, whether directly or indirectly, or which are under common control with the Company.

They also include individuals which directly or indirectly own a voting interest in the Company that gives them significant influence over the Company, key management personnel, directors and officers with authority in the planning and direction of the Company's operations.

1.4.7 Foreign currencies

Foreign currency transactions are translated into Baht at the exchange rates ruling on the transaction dates. Assets and liabilities denominated in foreign currencies outstanding at the balance sheet date are translated into Baht at the exchange rates ruling on the balance sheet date.

Gains and losses on exchange are included in determining income.

1.4.8 Impairment of assets

The Company assesses at each reporting date whether there is an indication that an asset may be impaired. If any such indication exists, the Company makes an estimate of the asset's recoverable amount where the carrying amount of the asset exceeds its recoverable amount, the asset is considered impaired and is written down to its recoverable amount. Impairment losses are recognised in the income statements. An asset's recoverable amount is the higher of fair value less costs to sell or value in use.

1.4.9 Employee benefits

Salaries, wages, bonuses, contributions to the social security fund and provident fund and other benefits are recognized as expenses when incurred.

The Company issues warrants to purchase the ordinary shares to directors and employees. The transaction will be recorded in the financial statement when the warrants are exercised.

1.4.10 Income tax

Income tax is provided for in the accounts based on the taxable profits determined in accordance with tax legislation.

1.4.11 Operating lease

The Company has early-adopted the Accounting Standard No. 29 Leases (Revised 2007) before it is effective by recognizing the lease payments, specified in the operating lease agreement, in the statements of income by straight-line method for the whole lease-period.

1.4.12 Accounting judgments and estimates

The preparation of financial statements in conformity with generally accepted accounting principles at times requires management to make subjective judgments and estimates regarding matters that are inherently uncertain. These judgments and estimates affect reported amounts and disclosures and actual results could differ.

1.4.13 Basic earnings (loss) per share

Basic earnings (loss) per share is determined by dividing the net profit (loss) by the weighted average number of issued and paid-up of common shares at the end of period.

2. RELATED PARTY TRANSACTION**2.1 Related Party Transaction**

During the ended, the Company had significant business transactions with its subsidiaries (which were eliminated in consolidation) and related companies (related by shareholding and/or common directors). Such transactions are summarized as follows :-

(Unit : Thousand Baht)

	Consolidated		The Company Only		Pricing Policy
	2010	2009	2010	2009	
Related Companies					
Service income	92,762	45,231	2,284	5,200	At the rate determined under the contract
Rental income	135	101	135	101	At the rate determined under the contract
Interest income	92	158	42	158	At the interest rate 10% per year
Consulting fee expense	3,384	2,166	-	-	At the rate determined under the contract
Subsidiary Companies					
Service income	-	-	11,413	7,118	At the rate determined under the contract
Rental income	-	-	814	736	At the rate determined under the contract
Interest income	-	-	2,625	2,081	At the interest rate 3.70% per year
Dividend income	-	-	203,550	-	At the announced rate
Consulting fee expense	-	-	-	13,800	At the rate determined under the contract

The outstanding balances of the above transactions are separately shown in the balance sheets as follows :-

2.2 TRADE ACCOUNTS RECEIVABLE – RELATED COMPANIES

The outstanding balances of the above transactions are separately shown in the balance sheets as follows :-

(Unit : Baht)

	Consolidated		The Company Only	
	December 31, 2010	December 31, 2009	December 31, 2010	December 31, 2009
TRADE ACCOUNTS RECEIVABLE – RELATED COMPANIES				
Subsidiary companies				
Brooker Business Solutions Company Limited	-	-	360,289.48	360,289.48
Binswanger Brooker (Thailand) Limited	-	-	-	-
Brooker Capital Company Limited	-	-	2,140,000.00	8,615.91
Brooker Consulting Company Limited	-	-	-	-
Brooker Corporate Advisory Company Limited	-	-	-	97,893.90
Total	-	-	2,500,289.48	466,799.29
Less Allowance for doubtful account	-	-	(360,289.48)	-
Net	-	-	2,140,000.00	466,799.29
Related companies				
Ban Chang Group Public Company Limited	-	3,466,800.00	-	3,466,800.00
Brooker Sukhothai Fund Limited	78,479,786.79	18,043,867.06	-	-
Total amounts due from related companies	78,479,786.79	21,510,667.06	2,140,000.00	3,933,599.29

The outstanding balance of trade accounts receivable – related companies are classified by aging as follows:-

(Unit : Baht)

	Consolidated		The Company Only	
	December 31, 2010	December 31, 2009	December 31, 2010	December 31, 2009
Not yet due	76,420,147.76	20,376,521.67	2,140,000.00	3,573,309.81
Overdue Less than 30 days	1,021,845.34	577,306.33	-	-
30 - 59 days	1,037,793.69	556,839.06	-	-
60 - 89 days	-	-	-	-
90 - 365 days	-	-	-	-
Over 365 days	-	-	360,289.48	360,289.48
Total	78,479,786.79	21,510,667.06	2,500,289.48	3,933,599.29
<u>Less</u> Allowance for doubtful account	-	-	(360,289.48)	-
Trade accounts receivable – related companies - net	78,479,786.79	21,510,667.06	2,140,000.00	3,933,599.29

The transactions of allowance for doubtful accounts - trade accounts receivable – related companies during the year as of December 31, 2010 are as follow;-

(Unit : Baht)

	Consolidated	The Company Only
Balance as at January 1, 2010	-	-
Provision during the year	-	360,289.48
Adjustment –decrease during the year	-	-
Balance as at December 31, 2010	-	360,289.48

2.3 ADVANCE – RELATED COMPANIES

(Unit : Baht)

	Consolidated		The Company Only	
	December 31, 2010	December 31, 2009	December 31, 2010	December 31, 2009
ADVANCE – RELATED COMPANIES				
Subsidiary companies				
Brooker Business Solutions Co Ltd	-	-	570,628.83	559,416.83
Brooker Capital Co Ltd	-	-	-	407,485.89
Brooker Consulting Co., Ltd.	-	-	2,747.00	105,000.00
Brooker Corporate Advisory Co., Ltd.	-	-	-	7,765.00
Total	-	-	573,375.83	1,079,667.72
<u>Less</u> : Allowance for doubtful account	-	-	(570,628.83)	-
Total Advance - related companies	-	-	2,747.00	1,079,667.72

2.4 LOAN TO RELATED PERSONS AND COMPANIES

(Unit : Baht)

	Consolidated				Policy on Borrowing Cost
	December 31, 2009	Increase	Decrease	December 31, 2010	
<u>Related persons and companies</u>					
Director of Brooker Capital Co., Ltd.	-	1,600,000.00	1,600,000.00	-	6.85%
Director of Brooker Advisory Limited	-	1,167,778.90	1,167,778.90	-	6.85%
Siam Alliance Corporation Limited *	2,400,000.00	-	2,400,000.00	-	10.00%
Kingdom Property Co., Ltd.	-	1,800,000.00	-	1,800,000.00	10.00%
Total loan to related persons and companies	2,400,000.00	4,567,778.90	5,167,778.90	1,800,000.00	

(Unit : Baht)

	Consolidated				Policy on Borrowing Cost
	December 31, 2009	Increase	Decrease	December 31, 2010	
Subsidiary company					
Brooker Capital Co., Ltd	10,837,747.73	91,698,000.00	30,374,205.45	72,161,542.28	3.70%
Brooker Corporate Advisory Co., Ltd.(1)	-	148,285,000.00	148,285,000.00	-	3.70%
Binswanger Brooker (Thailand) Limited	-	4,410,000.00	-	4,410,000.00	3.70%
Brooker Consulting Co., Ltd	10,896,000.00	-	-	10,896,000.00	3.70%
Total	21,733,747.73	244,393,000.00	178,659,205.45	87,467,542.28	
Less : Allowance for doubtful accounts	(6,875,000.00)	(4,021,000.00)	-	(10,896,000.00)	
Total loan to subsidiary company	14,858,747.73	240,372,000.00	178,659,205.45	76,571,542.28	
Related companies					
Kingdom Property Co., Ltd.	-	1,800,000.00	-	1,800,000.00	10.00%
Siam Alliance Corporation Limited (2)	2,400,000.00	-	2,400,000.00	-	10.00%
Total loan to subsidiary company	17,258,747.73	242,172,000.00	181,059,205.45	78,371,542.28	

- (1) In quarter 4/2010, a subsidiary company transferred marketable securities to repay its loans from the Company at fair value on the date of shares transfer for the amount of Baht 103,500,000.
- (2) Guaranteed by ordinary shares of a company which were held by a director of the borrower. The book value of the ordinary shares on December 31, 2009 was Baht 26.41 million.

On September 30, 2010, Siam Alliance Corporation sold all the ordinary shares it held in Edutainment Planet Co., Ltd. (a subsidiary) to the a company in the Group. Thus the presentation of the account of "Loan to related person and company" is reclassified to "Loan to others."

The transactions of allowance for doubtful accounts – loan to related persons and companies during the year as of December 31, 2010 are as follow;-

(Unit : Baht)

	Consolidated	The Company Only
Balance as at January 1, 2010	-	6,875,000.00
Provision during the year	-	4,021,000.00
Adjustment –decrease during the year	-	-
Balance as at December 31, 2010	-	10,896,000.00

2.5 LOAN FROM RELATED COMPANIES

(Unit : Baht)

	Consolidated		The Company Only	
	December 31, 2010	December 31, 2009	December 31, 2010	December 31, 2009
Kingdom Property Co., Ltd.	2,940,000.00	-	-	-
Siam Alliance Corporation Limited	-	10,350,000.00	-	-
Total loan from related companies	2,940,000.00	10,350,000.00	-	-

3. CASH AND CASH EQUIVALENTS

As at December 31, 2010 and 2009, cash and cash equivalents are as follow:-

(Unit : Baht)

	Consolidated		The Company Only	
	December 31, 2010	December 31, 2009	December 31, 2010	December 31, 2009
Cash	30,000.00	30,000.00	20,000.00	20,000.00
Current and saving account deposits	69,153,071.88	29,589,334.24	32,371,950.76	623,174.93
Fixed deposit with maturity dates not longer than 3 months	6,518,533.24	83,016,322.95	6,518,533.24	76,156,900.54
Total cash and cash equivalents	75,701,605.12	112,635,657.19	38,910,484.00	76,800,075.47

4. SHORT-TERM INVESTMENT

4.1 INVESTMENT IN TRADING SECURITIES

As at December 31, 2010 and 2009, the investments in trading securities are as follows:-

(Unit : Baht)

	December 31, 2010			December 31, 2009		
	Cost	Fair Value	Unrealized Gain(Loss)	Cost	Fair Value	Unrealized Gain(Loss)
The Company	122,655,500.00	128,500,000.00	5,844,500.00	19,155,500.00	19,300,000.00	144,500.00
Subsidiary Company	208,530,190.43	310,989,013.55	102,458,823.12	115,975,283.68	146,802,951.71	30,827,668.03
Total	331,185,690.43	439,489,013.55	108,303,323.12	135,130,783.68	166,102,951.71	30,972,168.03

In quarter 4/2010, a subsidiary company received payment of service fees from one of its clients which was paid by marketable security. The subsidiary recognized the payment of revenue at fair value for the amount of Baht 103,500,000 and transferred the marketable security to settle its loans from the Company at fair value for the amount of Baht 103,500,000.

4.1.1 The securities acquired and disposed during the year as of December 31, 2010 are as follow:--

(Unit : Baht)

	Consolidated	The Company Only
Securities acquired	270,717,676.13	103,500,000.00
Securities disposed	(206,200,160.48)	-

4.1.2 The transactions of unrealized gain (loss) on trading securities during the year as at December 31, 2010 is as follow:-

(Unit : Baht)

	Consolidated	The Company Only
Balance as at January 1, 2010	30,972,168.03	144,500.00
Transactions during the year	77,331,155.09	5,700,000.00
Balance as at December 31, 2010	108,303,323.12	5,844,500.00

5. TRADE ACCOUNTS RECEIVABLE – OTHER COMPANIES

As at December 31, 2010 and 2009, the outstanding balance of trade accounts receivable are classified by aging as follows : -

(Unit : Baht)

	Consolidated		The Company Only	
	December 31, 2010	December 31, 2009	December 31, 2010	December 31, 2009
Trade accounts receivable - Other parties				
Not yet due	374,500.00	229,000.00	-	-
Overdue				
Less than 30 days	799,000.00	483,350.00	160,500.00	433,350.00
30 - 59 days	478,000.00	210,500.00	-	160,500.00
60 - 89 days	264,000.00	50,000.00	-	-
90 - 365 days	1,883,488.08	3,531,000.00	-	3,263,500.00
Over 365 days	1,703,092.25	1,361,592.25	1,435,592.25	1,361,592.25
Total	5,502,080.33	5,865,442.25	1,596,092.25	5,218,942.25
<u>Less</u> : Allowance for doubtful accounts	(4,228,580.33)	(4,892,592.25)	(1,435,592.25)	(4,625,092.25)
Net	1,273,500.00	972,850.00	160,500.00	593,850.00

Movement of the allowance for doubtful accounts – Accounts receivable-others during the year ended December 31, 2010 is as follows:-

(Unit : Baht)

	Consolidated	The Company Only
Balance at beginning of the year	4,892,592.25	4,625,092.25
Additional during the year (includes suspense output tax)	2,525,488.08	-
Reversal of allowance for doubtful accounts	(3,189,500.00)	(3,189,500.00)
Balance at ending of the year	4,228,580.33	1,435,592.25

6. LOAN TO OTHER

	Consolidated		The Company Only	
	December 31, 2010	December 31, 2009	December 31, 2010	December 31, 2009
Siam Alliance Corporation Limited ⁽¹⁾	2,400,000.00	-	2,400,000.00	-
Apex Development public company limited ⁽²⁾	28,700,000.00	28,700,000.00	28,700,000.00	28,700,000.00
Less : Allowance for doubtful accounts	(28,700,000.00)	-	(28,700,000.00)	-
Total loan to other company	2,400,000.00	28,700,000.00	2,400,000.00	28,700,000.00

The transaction of Loan to other during the ended are as follow:-

	The Company Only				Policy on Borrowing Cost
	December 31, 2009	Increase	Decrease	December 31, 2010	
Siam Alliance Corporation Limited ⁽¹⁾	-	2,400,000.00	-	2,400,000.00	10.00%
Apex Development public company limited ⁽²⁾	28,700,000.00	-	-	28,700,000.00	15.00%
Less : Allowance for doubtful accounts	-	(28,700,000.00)	-	(28,700,000.00)	
Total loan to other company	28,700,000.00	(26,300,000.00)	-	2,400,000.00	

(1) *Guaranteed by ordinary shares of a company which were held by a director of the borrower. The book value of the ordinary shares on December 31, 2009 was Baht 26.41 million. On September 30, 2010, Siam Alliance Corporation sold all the ordinary shares it held in Edutainment Planet Co., Ltd. (a subsidiary) to the a company in the Group. Thus the presentation of the account of "Loan to related person and company" is reclassified to "Loan to others."*

(2) *The loan to other, due in January 2011, has been extended. It carries an interest rate of 12% per annum. The loan is secured by the borrower's common shares held by its director, and had been guaranteed by the borrower's director.*

7. DEPOSIT WITH RESTRICTION

As at December 31, 2010 and December 31, 2009, cash and cash equivalents are as follow:-

	Consolidated		The Company Only	
	December 31, 2010	December 31, 2009	December 31, 2010	December 31, 2009
Fixed deposit with maturity dates not longer than 3 months	15,000,000.00	15,000,000.00	15,000,000.00	15,000,000.00
Total cash and cash equivalents	15,000,000.00	15,000,000.00	15,000,000.00	15,000,000.00

The Company has placed the fixed deposit amounting to Baht 15 million as guarantee for overdraft facilities with LH Bank. The interest rate is as specified on the fixed deposit certificates plus 1.50% per annum.

8. INVESTMENTS IN SUBSIDIARY COMPANIES

As at December 31, 2010 and 2009, the Company's investments in its subsidiary companies are as follows :-

(Unit : Thousand Baht)

Name of Company	Type of Business	Investments									
		Paid-up Share Capital		Shareholding		Cost Method		Net Book Value		Allowance for Impairment of Subsidiaries Investment	
		December 31		December 31		December 31		December 31		December 31	
		2010	2009	2010 %	2009 %	2010	2009	2010	2009	2010	2009
Brooker Business Solutions Co., Ltd.	Business consultant for small and medium enterprises and foreign investors	10,000	10,000	99.99	99.99	1,260	1,260	(900)	(795)	(1,260)	(1,260)
Brooker Capital Co., Ltd. (2)	Specialist investment holding company	117,940	117,940	99.99	99.99	120,753	120,753	127,974	126,426	(21,431)	(21,431)
Binswanger Brooker (Thailand) Limited	Real estate brokerage and consultancy	7,500	7,500	60.00	60.00	4,251	4,251	(3,615)	1,233	(4,251)	(3,000)
Brooker Consulting Co.,Ltd. (4) (Formerly known as "Edutainment Planet Co., Ltd.")	Business consultant	31,325	20,000	99.99	49.99	-	9,354	-	(6,335)	-	(9,354)
Brooker Corporate Advisory Co., Ltd. (2)	Business consultant	6,016	6,016	99.99	99.99	6,011	6,011	6,879	50,433	-	-
Brooker International Company Limited. (3)	Financial consultant for overseas clients	US Dollar 600,000	-	100.00	-	17,844	-	164,946	-	-	-
Brooker Advisory Ltd.	Business consultant for foreign clients	US Dollar 700,000	US Dollar 152,500	100.00	100.00	5,311	5,311	-	22,067	-	-
Brooker Dunn Assets Advisory Ltd. (1)	Investment management for foreign clients outside of Thailand	US Dollar 10,000	US Dollar 750,000	48.00	48.00	-	-	-	-	-	-
Investment in subsidiaries						155,430	146,940	295,284	193,029	(26,942)	(35,045)
Less Allowance for Impairment						(26,942)	(35,045)				
Net Investments in subsidiary companies - The Company Only						128,488	111,895				

- (1) Incorporated on December 14, 2006 in foreign country. The Company indirectly holds its shares through Brooker Advisory Ltd. The company has decreased its paid-up capital during the ended to USD 10,000.00 according to its financial management purposes.

- (2) During the ended the Company recognized interim dividend receive from its 2 subsidiaries amounting totally Baht 203,550,184.00 of which Baht 42,111,860.00 has been received in June 2010 ; baht 31,843,638.00 has been received in July 2010 ; baht 59,207,720.00 has been received in November 2010 and baht 40,307,066.00 has been received in December 2010. The remaining of Baht 30,079,900.00 was recorded as dividend receivable and was received in February 2011.
- (3) A subsidiary in foreign country registered on September 9, 2010. The Company invested US Dollar 600,000 for the objective of financial management. As of the date of issuance of these financial reports, the payment for the shares on November 5, 2010.
- (4) On September 30, 2010, Edutainment Planet Co., Ltd. increased its registered share capital by Baht 11,325,200 to be the registered share of Baht 31,325,200 which the Company did not increase its investment. In the same day, the other shareholder sold all the shares to Brooker Corporate Advisory Co., Ltd. (a subsidiary) for Baht 600,000 which increased the share holding of the Group from 49.99% to 99.99%. The difference between the cost of the business combination and the interest of the Group in book value of Edutainment Planet Co., Ltd. amounting to Baht 10,725,200 is presented as "Difference from change in minority interest." in Shareholders' equities of the consolidated financial statement.

On November 23, 2010, the Company sold all the shares it held in Edutainment Planet Co., Ltd. to Brooker Corporate Advisory Co., Ltd. (Subsidiary company) for Baht 281,000.00. On December 27, 2010, Edutainment Planet Co., Ltd. has changed its name to Brooker Consulting Co., Ltd. and changed its main business to business consulting.

9. OTHER INVESTMENTS

As at December 31, 2010 and 2009, the Company has invested in other investment as follows:-

(Unit :Baht)

	Type of business	Consolidated		The Company Only	
		December 31,	December 31,	December 31,	December 31,
		2010	2009	2010	2009
Apex Development Public Company Limited	Real estate development	45,325,997.46	45,325,997.46	45,325,997.46	45,325,997.46
Less : Allowance for impairment		(45,325,997.46)	(20,000,000.00)	(45,325,997.46)	(20,000,000.00)
Net		-	25,325,997.46	-	25,325,997.46

The transactions of allowance for impairment of investment during the year December 31, 2010 is as follow:-

(Unit : Baht)

	Consolidated	The Company Only
Balance as at January 1, 2010	20,000,000.00	20,000,000.00
Provision during the year	25,325,997.46	25,325,997.46
Adjustment –decrease during the year	-	-
Balance as at December 31, 2010	45,325,997.46	45,325,997.46

10. Property, Plant and Equipment

As at December 31, 2010 and 2009, the Company has property, plant and equipment as follows:-

(Unit : Baht)

	Consolidated									
	Land	Buildings	Sand Sculpture	Furniture and Fixture	Office Equipment	Computer	Other Equipment	Vehicles	Web site Development	Total
COST										
At January 1, 2010	2,822,712	46,746,696	818,320	19,830,636	810,016	5,617,149	2,494,963	7,680,000	360,729	87,181,221
Additions	-	-	-	-	23,121	44,518	-	-	-	67,639
Disposals/ written-off	-	(8,685,408)	(818,320)	(6,511,707)	(18,403)	(201,880)	(2,494,963)	(3,000,000)	-	(21,730,681)
At December 31, 2010	2,822,712	38,061,288	-	13,318,929	814,734	5,459,787	-	4,680,000	360,729	65,518,179
ACCUMULATED DEPRECIATION										
At January 1, 2010	-	7,719,457	340,208	9,586,020	625,680	3,851,992	990,169	7,090,321	271,213	30,475,060
Additions	-	3,202,306	122,412	3,196,883	90,154	788,374	373,219	236,000	21,391	8,030,739
Disposals	-	(4,971,877)	(462,620)	(3,731,040)	(34,931)	(112,382)	(1,363,388)	(2,999,999)	-	(13,676,237)
At December 31, 2010	-	5,949,886	-	9,051,863	680,903	4,527,984	-	4,326,322	292,604	24,829,562
ALLOWANCE FOR IMPAIRMENT										
At January 1, 2010	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Additions	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
At December 31, 2010	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Property, plant and equipment – net										
At January 1, 2010	2,822,712	39,027,239	478,112	10,244,616	184,336	1,765,157	1,504,794	589,679	89,516	56,706,161
At December 31, 2010	2,822,712	32,111,402	-	4,267,066	133,831	931,803	-	353,678	68,125	40,688,617
Depreciation included in statement income for the year ended ;										
December 31, 2009										9,096,826
December 31, 2010										8,030,739

(Unit : Baht)

	The Company Only							
	Land	Buildings	Furniture and Fixture	Office Equipment	Computer	Vehicles	Web site Development	Total
COST								
At January 1, 2010	2,822,712	38,061,288	13,318,929	774,421	5,074,915	7,680,000	230,729	67,962,994
Additions	-	-	-	23,121	38,150	-	-	61,271
Disposals/ written-off	-	-	-	(7,000)	-	(3,000,000)	-	(3,007,000)
At December 31, 2010	2,822,712	38,061,288	13,318,929	790,542	5,113,065	4,680,000	230,729	65,017,265
ACCUMULATED DEPRECIATION								
At January 1, 2010	-	4,046,821	6,829,061	599,031	3,484,174	7,090,321	230,728	22,280,136
Additions	-	1,903,065	2,222,802	70,929	706,621	236,000	-	5,139,417
Disposals	-	-	-	(3,344)	-	(2,999,999)	-	(3,003,343)
At December 31, 2010	-	5,949,886	9,051,863	666,616	4,190,795	4,326,322	230,728	24,416,210
ALLOWANCE FOR IMPAIRMENT								
At January 1, 2010	-	-	-	-	-	-	-	-
Additions	-	-	-	-	-	-	-	-
At December 31, 2010	-	-	-	-	-	-	-	-
Property, plant and equipment – net								
At January 1, 2010	2,822,712	34,014,467	6,489,868	175,390	1,590,741	589,679	1	45,682,858
At December 31, 2010	2,822,712	32,111,402	4,267,066	123,926	922,270	353,678	1	40,601,055
Depreciation included in statement income for the year ended								
December 31, 2009								5,209,458
December 31, 2010								5,139,417

11. WARRANTS

On May 17, 2006, an Extraordinary General Meeting of Shareholders approved the issuance of 30,000,000 five-year warrants (BROOK-W3) free of charge, of which 11,800,000 units were issued to the directors and 18,200,000 units to the employees, and with an exercise right of one warrant to one ordinary share at an exercise price of Baht 0.8 per share. The warrants can be exercised within a specific period (12 months from the issuance date). The meeting approved the allotment of 11,800,000 units of warrants to the directors and 12,450,000 units of warrants to the employees. On July 20, 2007, the balance of warrants has not been issued to the employees of the Company are 5,750,000 units. According to announcement no.kor.jor. 36/2001 of the Securities and Exchange Commission (S.E.C.) dated October 19, 2001, the un-issued warrants are considered expired as the warrants were not issued within one year period.

On August 9, 2010, the resolution of the board of directors of the Company has approved an allotment of 3,350,000 units of warrants (BROOK-W3) to the employees of the Company. Thus the warrants (BROOK-W3) have been fully allotted.

On September 15, 2010, a director has exercised 6 million units of the warrants to buy ordinary shares at Baht 0.80 per share, amounting to baht 4,800,000. The increase of the ordinary shares was registered on September 22, 2010.

On December 15, 2010, a director and employees has exercised 12.60 million units of the warrants to buy ordinary shares at Baht 0.80 per share, amounting to baht 10,080,000. The increase of the ordinary shares was registered on December 21, 2010.

On December 31, 2010, the balance of warrants (BROOK-W3) allotted to directors was 750,000 units and to employees 4,900,000 units. There has been no exercise of the warrants to buy ordinary shares.

12. DILUTED EARNINGS (LOSS) PER SHARE

	Consolidated					
	For the year ended 31 December					
	Net earnings (loss)		Weighted average number of ordinary shares		Earning (loss) per share	
	2010	2009	2010	2009	2010	2009
	Thousand Baht	Thousand Baht	Thousand Shares	Thousand Shares	Baht	Baht
Basic earnings (loss) per share						
Net earnings (loss)	171,200	76,470	726,576	724,536	0.24	0.11
Effect of dilutive potential ordinary shares						
Warrants						
5,650,000 units						
(2009 : 21,050,000 units)	-	-	-	-		
Diluted earnings (loss) per share						
Net earnings (loss) of ordinary shareholders (assuming conversion of potential ordinary shares to ordinary shares)	171,200	76,470	726,576	724,536	0.24	0.11

	The Company Only					
	For the year ended 31 December					
	Net earnings (loss)		Weighted average number of ordinary shares		Earning (loss) per share	
	2010	2009	2010	2009	2010	2009
	Thousand Baht	Thousand Baht	Thousand Shares	Thousand Shares	Baht	Baht
Basic earnings (loss) per share						
Net earnings (loss)	127,645	(55,535)	726,576	724,536	0.18	(0.08)
Effect of dilutive potential ordinary shares						
Warrants						
5,650,000 units						
(2009 : 21,050,000 units)	-	-	-	-		
Diluted earnings (loss) per share						
Net earnings (loss) of ordinary shareholders (assuming conversion of potential ordinary shares to ordinary shares)	127,645	(55,535)	726,576	724,536	0.18	(0.08)

On December 31, 2010, there was no effect of the equivalent dilution of ordinary share capital from the warrants as the average market price during the period of the ordinary share was lower than the exercise price of the warrants.

13. MANAGEMENT REMUNERATIONS

Management remuneration consisted of salary, bonus, insurance premium, director attendance fee, etc.

14. EXPENSES BY NATURE

The material expenses for the years ended December 31, 2010 and 2009 are categorized by their natures as follows:-

	Consolidated		The Company Only	
	December 31, 2010	December 31, 2009	December 31, 2010	December 31, 2009
Personnel expenses (Exclude Management benefit expenses)	20,842,132.31	19,348,345.28	14,242,264.13	11,951,551.80
Management remunerations (Included in Cost of service and administrative expenses)	27,458,734.29	20,390,705.80	22,537,804.29	20,390,705.80
Depreciation and amortization	15,707,707.88	9,103,453.83	5,143,072.35	5,209,458.48
Consulting fee	14,998,474.65	5,272,863.93	56,545.21	14,398,000.00
Advertising expenses	46,594.77	81,186.92	40,320.00	26,600.00
Impairment on investment	25,325,997.46	20,000,000.00	26,576,997.46	32,364,020.00
Loss on sale of investment	-	3,735,015.00	9,073,020.00	-
Provision for doubtful accounts	31,060,269.23	6,333,206.20	33,630,640.31	13,690,111.16

15. FINANCIAL INFORMATION BY SEGMENT OF BUSINESS

Since Quarter 4/2010 the Company and its subsidiaries have regrouping the service render to comply with the Company's organization as follow:-

1. Business Consulting
2. Investment Business

The operations are principally carried on in Thailand. The presentation of the results of operation by segment for year 2009 has been rearranged to conform with the reclassification for year 2010 financial statements as follow:-

15.1 The results of operations by segment

	(Unit : Thousand Baht)							
	For the years ended December 31, 2010 and 2009							
	Business and Consulting		Investments		Eliminated		Consolidated	
	2010	2009	2010	2009	2010	2009	2010	2009
Sales and services income	284,738	113,200	360,690	102,833	(269,018)	(37,264)	376,410	178,769
Cost of sales and services	(106,850)	(41,256)	(18,375)	(11,671)	66,404	24,404	(58,821)	(28,523)
Gross earnings (loss)	177,888	71,944	342,315	91,162	(202,614)	(12,860)	317,589	150,246
Other income							8,500	8,995
Administrative expenses							(78,531)	(53,086)
Loss from impairment on investment							(25,326)	(20,000)
Loss on sale of investment							-	(3,735)
Management remunerations							(12,726)	(5,365)
Financial costs							(336)	(405)
Income tax							(4,421)	-
Loss(Gain) of minority interest							(33,549)	(180)
Net profit (loss)							171,200	76,470

The above results of operations by segment, has been presented in detail format by net profit as follow:-

(Unit : Thousand Baht)

	For the years ended December 31, 2010 and 2009					
	Business and Consulting		Investments		Consolidated	
	2010	2009	2010	2009	2010	2009
Sales and services income	219,270	76,134	157,140	102,635	376,410	178,769
Cost of sales and services	(40,446)	(16,852)	(18,375)	(11,671)	(58,821)	(28,523)
Gross earnings (loss)	178,824	59,282	138,765	90,964	317,589	150,246
Other income	5,906	8,995	2,594	-	8,500	8,995
Administrative expenses	(42,495)	(51,085)	(36,036)	(2,001)	(78,531)	(53,086)
Loss from impairment on investment	-	-	(25,326)	(20,000)	(25,326)	(20,000)
Loss on sale of investment	-	-	-	(3,735)	-	(3,735)
Management remunerations	(12,726)	(5,365)	-	-	(12,726)	(5,365)
Financial costs	-	-	(336)	(405)	(336)	(405)
Income tax	-	-	(4,421)	-	(4,421)	-
Loss(Gain) of minority interest	(33,549)	(180)	-	-	(33,549)	(180)
Net profit (loss)	95,960	11,647	75,240	64,823	171,200	76,470

15.2 Assets by segment

(Unit : Thousand Baht)

	For the years ended December 31, 2010 and 2009							
	Business and Consulting		Investments		Eliminated		Consolidated	
	2010	2009	2010	2009	2010	2009	2010	2009
Assets								
Equipment	120	549	8,124	11,003	(8,054)	-	190	11,552
Unallocated equipment							40,495	45,154
Unallocated assets							628,239	382,124
Total assets							668,924	438,830

16. COMMITMENTS

- 16.1 As of December 31, 2010 the Company has commitment service which should be paid in the future as follow:-

The Brooker Group Public Company Limited

<u>Total minimum payments</u>	<u>Unit (Million baht)</u>
Not over 1 year	0.44
Over 1 year but not over 5 years	0.01
Over 5 years	-
Total	0.45

- 16.2 Binswanger Brooker (Thailand) Limited, a Company's subsidiary, entered into an agreement with a foreign company to establish an alliance to serve with real estate business in Thailand. The subsidiary company is obliged to comply with certain conditions as stated in the agreement and has to pay a USD 8,000 Global Marketing fee and a USD 2,250 applicable support fee per year. In addition, the subsidiary is committed to contribute its revenue with the contractual party at 5% of its gross revenue and additional 1% of the gross revenue for transactions involved with multi-national company. The agreement has expired in 2008 and has been extended for a period of three years ending 2011.
- 16.3 A subsidiary in foreign countries has entered into a management agreement with a Fund, which was registered in foreign countries. The Fee will be calculated and accrued on monthly basis as the amount stated in the agreement. The agreement has no duration period, therefore, the agreement is being effective until the liquidation date of the Fund or both parties agrees to terminate the agreement.

17. FINANCIAL INSTRUMENTS

Financial risk management policies

The Company is exposed to normal business risks from changes in market interest rates and currency exchange rates and from non-performance of contractual obligations by counterparties. The Company does not issue derivative financial instruments for speculative or trading purposes.

Interest rate risk

Interest rate risk is the risk that future movements in market interest rates will affect the results of the Company's operations and its cash flows. Management believes that the interest rate risk is minimal. Hence, the Company and its subsidiary have no hedging agreement to protect against such risk.

Foreign currency risk

The Company is exposed to foreign currency risk relating to purchases and sales which are denominated in foreign currencies. Management believes that the foreign currency risk is minimal. Hence, the Company and its subsidiary do not use derivative financial instruments to mitigate this risk.

Credit risk

Credit risk is the potential financial loss resulting from the failure of a customer or a counter party to settle its financial and contractual obligations to the Company as and when they fall due. Management has a credit policy in place and the exposure to credit risk is monitored on an ongoing basis. Credit evaluations are performed on customers. At the balance sheet date there were no significant concentrations of credit risk. The credit risk is represented by the carrying amount of each financial asset in the balance sheet. However, management does not anticipate material losses from its debt collection.

Liquidity risk

The Company monitors its liquidity risk and maintains a level of cash and cash equivalents deemed adequate by management to finance the Company's operations and to mitigate the effects of fluctuations in cash flows.

Fair values

The fair value is the amount for which an asset could be exchanged, or a liability settled, between knowledgeable, willing parties in an arm's length transaction. In determining the fair value of its financial assets and liabilities, the Company takes into account its current circumstances and the costs that would be incurred to exchange or settle the underlying financial instrument.

The management of the Company believes that fair values of the financial assets and the financial liabilities are not significantly varied from their book values.

18. EVENTS AFTER THE BALANCE SHEET DATE

On February 23, 2011, the Company's Board of Directors meeting passed a resolution to propose the Shareholders Annual General Meeting to be held in April 2011 and adopt a resolution to pay dividend from the Company operation during January 1, 2010 to December 31, 2010 of Baht 0.10 per share, by netting off interim dividend which paid on September 7, 2010 of Baht 0.02 per share. The balance of dividend of Baht 0.08 per share will be paid on May 20, 2011.

19. RECLASSIFICATION OF ACCOUNTS

The Company certain account in 2009 financial statements were reclassified to conform with the financial statements for the year 2010 presentation.

20. APPROVAL OF THE FINANCIAL STATEMENT

The financial statement has been approved for issue by the Company's board of directors on February 23, 2011

สารบัญ

หน้า

สารสนเทศผู้ถือหุ้นจากประธานคณะกรรมการและประธานคณะกรรมการบริหาร	94
รายงานความรับผิดชอบของคณะกรรมการต่อรายงานทางการเงิน	95
รายงานการกำกับดูแลกิจการของคณะกรรมการตรวจสอบประจำปี 2553	96
รายงานคณะกรรมการสรรหา.....	99
รายงานคณะกรรมการพิจารณาผลตอบแทน	100
ข้อมูลบริษัท.....	101
ลักษณะการประกอบธุรกิจ.....	102
• งานให้คำปรึกษาด้านธุรกิจและการเงิน การลงทุน.....	102
• ธุรกิจอื่น ๆ.....	105
โครงสร้างรายได้.....	107
โครงสร้างบริษัท.....	108
นิติบุคคลที่บริษัทฯ ถือหุ้นตั้งแต่ร้อยละ 10 ขึ้นไป.....	110
ปัจจัยความเสี่ยง	111
โครงสร้างการถือหุ้นและการจัดการ	116
• หลักทรัพย์ของบริษัท	116
• โครงสร้างผู้ถือหุ้น	117
• โครงสร้างองค์กร.....	118
• การจัดการ.....	119
• รายละเอียดเกี่ยวกับผู้บริหารและผู้มีอำนาจควบคุมบริษัทฯ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2553	138
การกำกับดูแลกิจการ	145
รายการระหว่างกัน.....	159
คำอธิบายและการวิเคราะห์ฐานะการเงินและผลการดำเนินงาน	161
• สรุปฐานะทางการเงินและผลการดำเนินงาน	161
• อัตราส่วนทางการเงิน	165
• คำอธิบายและวิเคราะห์ของฝ่ายจัดการ	166
รายงานของผู้สอบบัญชีรับอนุญาต.....	172
งบการเงิน	174

สาส์นถึงผู้ถือหุ้นจากประธานคณะกรรมการ และประธานคณะกรรมการบริหาร

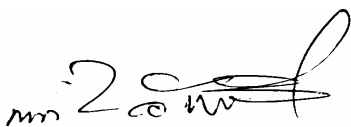
บรีคเคอร์ กรุ๊ปและกลุ่มบริษัท ฯ ได้ใช้เวลาหลายปีในการพัฒนาบริการให้คำปรึกษาด้านธุรกิจและการให้คำปรึกษาด้านการลงทุนสำหรับเงินลงทุนพร้อม ๆ กับการขยายฐานรายได้และลูกค้า ด้วยความพยายามเหล่านี้ ประกอบกับในปี 2553 ดัชนีของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย (SET Index) ได้เพิ่มขึ้น 41% จากสิ้นปี 2552 ซึ่งอัตราส่วนที่เพิ่มขึ้นสูงเป็นอันดับสองของกลุ่มตลาดหลักทรัพย์ในภูมิภาคเอเชีย ทำให้ธุรกิจของกลุ่มบริษัท ฯ สามารถก้าวสู่ความสำเร็จใหม่อีกระดับหนึ่ง

โดยในปี 2553 รายได้รวมของบริษัท ฯ และกลุ่มบริษัท ฯ เท่ากับ 384.91 ล้านบาทและมีผลกำไรสุทธิจำนวน 171.20 ล้านบาทซึ่งเพิ่มขึ้นจากปีที่แล้วร้อยละ 105 และร้อยละ 123.88 ตามลำดับ กลุ่มบริษัท ฯ มีฐานะทางการเงินที่แข็งแกร่งโดยมียอดรวมสินทรัพย์ 668.92 ล้านบาทมีหนี้สินรวม 48.95 ล้านบาท อัตราส่วนหนี้สินต่อส่วนของผู้ถือหุ้นเท่ากับ 0.08 ในขณะที่ส่วนของผู้ถือหุ้นของบริษัท ฯ และกลุ่มบริษัท ฯ ยังคงรักษาระดับความแข็งแกร่งอยู่ที่ 619.98 ล้านบาท

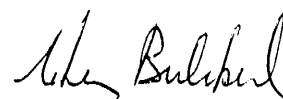
บริษัท ฯ คาดการณ์ว่าเศรษฐกิจไทยยังคงเติบโตอย่างต่อเนื่องในปี 2554 และมั่นใจว่าเราจะสามารถสร้างรายได้และกำไรให้เติบโตได้อย่างต่อเนื่องสืบไป

บริษัทฯ ให้ความสำคัญกับการปฏิบัติตามหลักการบรรษัทภิบาลที่ดีโดยได้รับการประเมินผลในระดับคะแนน “ดีเยี่ยม” ในโครงการประเมินคุณภาพการจัดประชุม AGM ประจำปี 2553 ซึ่งประเมินโดย ก.ล.ต.และยังได้รับการประเมินผลเป็นอัตราส่วนร้อยละ 87 ซึ่งเท่ากับอัตราส่วนเฉลี่ยร้อยละของบริษัทจดทะเบียนอยู่ในหมวด SET 100 Index ในโครงการการกำกับดูแลกิจการบริษัทจดทะเบียนไทยประจำปี 2553 ซึ่งประเมินโดยสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD) บริษัท ฯ ยังคงมุ่งมั่นในการพัฒนาตนเองให้อยู่ในระดับมาตรฐานที่สูงขึ้นตามหลักการบรรษัทภิบาลที่ดีต่อไป

ในนามของคณะกรรมการบริษัท ฯ และคณะผู้บริหาร ขอขอบคุณท่านผู้ถือหุ้นและลูกค้าผู้มีอุปการคุณทุกท่าน ที่ได้ให้การสนับสนุนกิจการของบริษัท ฯ ด้วยดีตลอดมาพร้อมเป็นกำลังใจให้บริษัทฯ ก้าวเดินต่อไปอย่างมั่นคง



ดร. นรงค์ชัย อัครเศรณี
ประธานคณะกรรมการ



นายชาญ นุกูล
กรรมการผู้อำนวยการและ
ประธานคณะกรรมการบริหาร

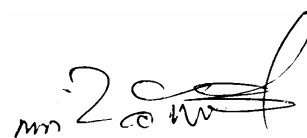
รายงานความรับผิดชอบของคณะกรรมการต่อรายงานทางการเงิน

บริษัท บรืคเคอร์ กรุ๊ป จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

คณะกรรมการบริษัทฯ เป็นผู้รับผิดชอบต่อการเงินของบริษัท บรืคเคอร์ กรุ๊ป จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย ซึ่งจัดทำขึ้นตามมาตรฐานการบัญชีที่รับรองทั่วไปในประเทศไทย โดยได้มีการพิจารณาเลือกใช้นโยบายบัญชีที่เหมาะสมและถือปฏิบัติอย่างสม่ำเสมอ รวมทั้งมีการเปิดเผยข้อมูลสำคัญอย่างเพียงพอในหมายเหตุประกอบงบการเงิน

คณะกรรมการบริษัทฯ ได้แต่งตั้งคณะกรรมการตรวจสอบซึ่งประกอบด้วยกรรมการอิสระ 3 ท่าน ทำหน้าที่กำกับดูแลรายงานทางการเงินและประเมินระบบควบคุมภายในและการตรวจสอบภายในให้มีประสิทธิภาพ เพื่อให้มีความมั่นใจได้ว่าการบันทึกข้อมูลทางบัญชีถูกต้อง ครบถ้วน อย่างเพียงพอ ทันเวลา และป้องกันไม่ให้เกิดการทุจริตหรือการดำเนินการที่ผิดปกติ ซึ่งความเห็นของคณะกรรมการตรวจสอบได้ปรากฏในรายงานของคณะกรรมการตรวจสอบซึ่งแสดงไว้ในรายงานประจำปีแล้ว

คณะกรรมการบริษัทฯ เห็นว่า ระบบควบคุมภายในของบริษัทฯ สามารถสร้างความเชื่อมั่นได้ว่า งบการเงินของบริษัทฯ และงบการเงินรวมของบริษัทฯ และบริษัทย่อย รวมทั้งสารสนเทศทางการเงินที่ปรากฏในรายงานประจำปี สำหรับปีสิ้นสุด ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2553 แสดงฐานะการเงิน และผลการดำเนินงานถูกต้องในสาระสำคัญแล้ว



ดร. นรงค์ชัย อัครเสริณี

ประธานคณะกรรมการ

รายงานการกำกับดูแลกิจการของคณะกรรมการตรวจสอบ ประจำปี 2553

เรียน ท่านผู้ถือหุ้นของบริษัท

คณะกรรมการตรวจสอบของ บริษัทฯ ประกอบด้วย ดร. ปีเตอร์ เวลตัน เป็นประธานกรรมการตรวจสอบ นาย ชัยภัทร ศรีวิสารวาจา และนางพรณี วรุฒิจงสถิต เป็นกรรมการตรวจสอบ กรรมการตรวจสอบทั้ง 3 ท่าน เป็นกรรมการอิสระที่มีคุณสมบัติครบถ้วนตามข้อกำหนดและแนวทางปฏิบัติที่ดี ของคณะกรรมการตรวจสอบของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย

คณะกรรมการตรวจสอบ ได้ปฏิบัติหน้าที่ตามขอบเขต หน้าที่ และความรับผิดชอบที่ได้รับมอบหมายจาก คณะกรรมการบริษัทฯ ซึ่งสอดคล้องกับข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย โดยในรอบปีบัญชี 2553 ได้จัดให้มีการประชุมคณะกรรมการตรวจสอบจำนวน 4 ครั้ง และในปี 2554 จนถึงวันที่รายงานจำนวน 1 ครั้ง รวมทั้งสิ้น 5 ครั้ง โดยกรรมการตรวจสอบหนึ่งท่านเข้าร่วมประชุมครบถ้วนทุกครั้ง ส่วนอีกสองท่าน เข้าร่วมประชุม 4 ครั้งจาก 5 ครั้งและเป็นการร่วมประชุมกับผู้บริหาร ผู้สอบบัญชีและผู้ตรวจสอบภายในตาม ความเหมาะสม ซึ่งสรุปสาระสำคัญได้ดังนี้

1. สอบทานงบการเงินรายไตรมาสและงบการเงินประจำปี 2553 โดยได้สอบถามและรับฟังคำชี้แจงจาก ผู้บริหาร และผู้สอบบัญชี ในเรื่องความถูกต้องครบถ้วนของงบการเงิน และความเพียงพอในการเปิดเผย ข้อมูล ประจำปี 2553 ซึ่งคณะกรรมการตรวจสอบมีความเห็นสอดคล้องกับผู้สอบบัญชีว่า งบการเงิน ดังกล่าว มีความถูกต้องตามที่ควรในสาระสำคัญตามมาตรฐานการบัญชีที่รับรองทั่วไป
2. สอบทานข้อมูลการดำเนินงาน และระบบการควบคุมภายใน เพื่อประเมินความเพียงพอ เหมาะสม และ ประสิทธิภาพของระบบการควบคุมภายใน อันจะช่วยส่งเสริมให้การดำเนินงานบรรลุตามเป้าหมายที่ กำหนดไว้ โดยพิจารณาจากรายงานการตรวจสอบภายในประจำปี 2553 ของผู้ตรวจสอบภายในจากบริษัท ดีไอ เอ แอนด์ แอสโซซิเอทส์ จำกัด ทั้งนี้ไม่พบจุดอ่อนหรือข้อบกพร่องที่เป็นสาระสำคัญ มีการดูแลรักษา ทรัพย์สินที่เหมาะสม และมีการเปิดเผยข้อมูลอย่างถูกต้อง ครบถ้วน และเชื่อถือได้ นอกจากนี้ผู้ตรวจสอบ ภายในได้ประเมินระบบการควบคุมภายในตามแนวทางที่กำหนดโดยสำนักงานคณะกรรมการกำกับ หลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ โดยมีความเห็นว่าระบบการควบคุมภายในในปัจจุบันมีความเพียงพอ ตามแนวทางของระบบ COSO และคณะกรรมการตรวจสอบมีความเห็นสอดคล้องกับผู้ตรวจสอบภายใน
3. สอบทานการตรวจสอบภายใน โดยได้พิจารณาภารกิจ ขอบเขตการปฏิบัติงาน หน้าที่ และความ รับผิดชอบ ความเป็นอิสระ ซึ่งคณะกรรมการตรวจสอบมีความเห็นว่าบริษัทฯ มีระบบการตรวจสอบ ภายในที่เพียงพอ เหมาะสม และมีประสิทธิภาพ

4. สอบทานการปฏิบัติตามกฎหมายว่าด้วยหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ ข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย และกฎหมายที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจของบริษัทฯ รวมถึงการปฏิบัติตามข้อกำหนดของบริษัทฯ และข้อผูกพันที่บริษัทฯ มีไว้กับบุคคลภายนอก ซึ่งคณะกรรมการตรวจสอบมีความเห็นว่า ไม่พบประเด็นที่เป็นสาระสำคัญในเรื่องการไม่ปฏิบัติตามกฎหมาย ข้อกำหนด และข้อผูกพันที่บริษัทฯ มีไว้กับบุคคลภายนอก
5. สอบทานและให้ความเห็นต่อรายการที่เกี่ยวข้องกันหรือรายการที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ รวมถึงการเปิดเผยข้อมูลของรายการดังกล่าวตามข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย และสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ ซึ่งผู้สอบบัญชีมีความเห็นว่ารายการค้ากับบริษัทที่เกี่ยวข้องกันที่มีสาระสำคัญได้เปิดเผยและแสดงรายการในงบการเงินและหมายเหตุประกอบงบการเงินแล้ว และคณะกรรมการตรวจสอบมีความเห็นสอดคล้องกับผู้สอบบัญชี รวมทั้งมีความเห็นว่ารายการดังกล่าวเป็นรายการที่สมเหตุสมผล และเป็นประโยชน์สูงสุดต่อการดำเนินธุรกิจของบริษัทฯ รวมทั้งมีการเปิดเผยข้อมูลอย่างถูกต้องและครบถ้วน
6. พิจารณาคัดเลือก เสนอแต่งตั้ง และเสนอค่าตอบแทนผู้สอบบัญชี ประจำปี 2554 เพื่อนำเสนอต่อคณะกรรมการบริษัทฯ ให้ขออนุมัติจากที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี 2554 ซึ่งคณะกรรมการตรวจสอบได้พิจารณาผลการปฏิบัติงาน ความเป็นอิสระ และความเหมาะสมของค่าตอบแทนแล้ว เห็นควรเสนอแต่งตั้งนางฉัฐศรี ศโรจนันท์จัน ผู้สอบบัญชีรับอนุญาต เลขทะเบียน 4563 หรือ นายสุมิตร ขอไพบุลย์ ผู้สอบบัญชีรับอนุญาตเลขที่ 4885 แห่งสำนักงาน เอ.เอ็ม.ที แอสโซซิเอท เป็นผู้สอบบัญชีของบริษัทฯ ประจำปี 2554 โดยคณะกรรมการตรวจสอบมีความเห็นเกี่ยวกับการเสนอแต่งตั้งผู้สอบบัญชีดังกล่าว ดังนี้
 - ในรอบปีบัญชีที่ผ่านมา ผู้สอบบัญชีได้ปฏิบัติงานด้วยความรู้ ความสามารถในการวิชาชีพ และให้ข้อเสนอแนะเกี่ยวกับระบบการควบคุมภายในและความเสี่ยงต่าง ๆ รวมทั้งมีความเป็นอิสระในการปฏิบัติงาน
 - มีการปฏิบัติสอดคล้องกับข้อกำหนดของสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ ในเรื่องข้อกำหนดให้บริษัทจดทะเบียนต้องจัดให้มีการหมุนเวียนผู้สอบบัญชีที่ลงลายมือชื่อรับรองงบการเงินทุก 5 รอบปีบัญชี ทั้งนี้หากผู้สอบบัญชีได้รับการแต่งตั้งให้เป็นผู้สอบบัญชีประจำปี 2554 จะจัดเป็นปีที่ 5 ติดต่อกัน
 - ผู้สอบบัญชีไม่มีความสัมพันธ์ใด ๆ กับบริษัทฯ และบริษัทย่อย

ความเห็น/ข้อสังเกตจากการปฏิบัติหน้าที่

โดยสรุปในภาพรวมแล้ว คณะกรรมการตรวจสอบได้ปฏิบัติหน้าที่ครบถ้วนตามที่ได้รับอนุมัติจาก คณะกรรมการบริษัทฯ และมีความเห็นว่า บริษัทฯ มีการรายงานข้อมูลทางการเงินและผลการดำเนินงานอย่าง ถูกต้อง มีระบบการควบคุมภายใน การตรวจสอบภายใน การบริหารความเสี่ยงที่เหมาะสมและมีประสิทธิผล มีการปฏิบัติตามกฎหมาย ข้อกำหนดและข้อผูกพันต่าง ๆ มีการเปิดเผยรายการที่เกี่ยวข้องกันอย่างถูกต้องและ มีการปฏิบัติงานที่สอดคล้องกับระบบการกำกับดูแลกิจการที่ดีอย่างเพียงพอ โปร่งใส และเชื่อถือได้

ในนามคณะกรรมการตรวจสอบ



ดร. ปีเตอร์ เวลดัน

ประธานคณะกรรมการตรวจสอบ

รายงานคณะกรรมการสรรหา

คณะกรรมการสรรหาประกอบด้วยกรรมการ 3 ท่าน ประธานคณะกรรมการสรรหาเป็นกรรมการอิสระ คณะอนุกรรมการนี้ได้รับการแต่งตั้งจากคณะกรรมการบริษัท ฯ เมื่อวันที่ 12 พฤษภาคม 2550

ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท ฯ ครั้งที่ 4/2552 เมื่อวันที่ 12 พฤศจิกายน 2552 ได้มีมติเปลี่ยนแปลงสมาชิกของคณะกรรมการสรรหาใหม่ 2 ท่าน โดยคณะกรรมการสรรหาใหม่ประกอบด้วยกรรมการอิสระ 1 ท่านและกรรมการที่ไม่เป็นผู้บริหาร 2 ท่านประกอบด้วย นางพรณี วรวุฒิจงสถิต ประธานคณะกรรมการสรรหา นายพงษ์ชัย เศรษฐสุวรรณและนายกิรินทร์ นฤหล้า เป็นกรรมการสรรหา

คณะกรรมการสรรหามีหน้าที่สรรหาผู้ที่เหมาะสมดำรงตำแหน่งกรรมการบริษัท โดยการนำเสนอชื่อจากฝ่ายบริหาร เพื่อพิจารณาและนำเสนอต่อคณะกรรมการบริษัท ฯ และหรือที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้นอนุมัติต่อไป

ในระหว่างปี 2553 คณะกรรมการสรรหาได้มีการประชุมเพื่อปฏิบัติหน้าที่ตามที่ได้รับมอบหมายดังกล่าวทั้งสิ้น 1 ครั้ง

คณะกรรมการสรรหาได้กำหนดนโยบาย หลักเกณฑ์การพิจารณา และวิธีดำเนินการที่ชัดเจนเพื่อเป็นแนวทางและกรอบในการปฏิบัติหน้าที่ ซึ่งได้รับความเห็นชอบจากคณะกรรมการบริษัท ฯ ดังนี้

- ในการสรรหากรรมการบริษัท ฯ คณะกรรมการสรรหาจะพิจารณาโดยคำนึงถึงคุณสมบัติ ความรู้ความสามารถ ทักษะ ประสบการณ์ ความเชี่ยวชาญที่หลากหลาย และภาวะผู้นำ ตลอดจนวิสัยทัศน์ และทัศนคติที่ดีต่อองค์กรอันเป็นประโยชน์ต่อการดำเนินกิจการของบริษัท ฯ รวมทั้งยังต้องคำนึงถึงขนาดโครงสร้าง และองค์ประกอบของคณะกรรมการที่เหมาะสม เพื่อส่งเสริมการกำกับดูแลกิจการที่ดีและให้มีการบริหารจัดการที่มีประสิทธิภาพและประสิทธิผล ตลอดจนสอดคล้องกับข้อกำหนดของบริษัท ฯ

ในนามคณะกรรมการสรรหา



นางพรณี วรวุฒิจงสถิต
ประธานคณะกรรมการสรรหา

รายงานคณะกรรมการพิจารณาผลตอบแทน

คณะกรรมการพิจารณาผลตอบแทนประกอบด้วยกรรมการ 3 ท่าน กรรมการพิจารณาผลตอบแทนทั้ง 3 ท่านเป็นกรรมการอิสระ ประกอบด้วยนางพรรณิ วรวิจิตรสถิต ประธานคณะกรรมการพิจารณาผลตอบแทน ดร. ปีเตอร์ เวลด์ัน และนายชัยภัทร ศรีวิสารวาจา เป็นกรรมการพิจารณาผลตอบแทน คณะอนุกรรมการนี้ได้รับการแต่งตั้งจากคณะกรรมการบริษัท ฯ เมื่อวันที่ 12 พฤษภาคม 2550

คณะกรรมการพิจารณาผลตอบแทนมีหน้าที่กำหนดค่าตอบแทนของคณะกรรมการบริษัท ฯ เพื่อนำเสนอที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้นอนุมัติ และพิจารณากำหนดค่าตอบแทนผู้บริหารระดับสูงรวมถึงการขึ้นอัตราเงินเดือนโดยรวม เพื่อเสนอต่อคณะกรรมการบริษัท ฯ อนุมัติ

ในระหว่างปี 2553 คณะกรรมการพิจารณาผลตอบแทนได้มีการประชุมเพื่อปฏิบัติหน้าที่ตามที่ได้รับมอบหมายดังกล่าวทั้งสิ้น 1 ครั้ง

คณะกรรมการพิจารณาผลตอบแทนได้กำหนดนโยบายหลักเกณฑ์การพิจารณาและวิธีดำเนินการที่ชัดเจนเพื่อเป็นแนวทางและกรอบในการปฏิบัติหน้าที่ ซึ่งได้รับความเห็นชอบจากคณะกรรมการบริษัท ฯ ดังนี้

- ในการกำหนดค่าตอบแทนของคณะกรรมการ ผู้บริหารระดับสูงและกำหนดการขึ้นอัตราเงินเดือนโดยรวมของทั้งบริษัท จะพิจารณาโดยคำนึงถึงความเหมาะสมเมื่อเทียบกับอุตสาหกรรมขนาดเดียวกัน ผลการปฏิบัติงาน สภาพแวดล้อมทางธุรกิจของบริษัท ฯ และปัจจัยที่อาจมีผลกระทบต่อธุรกิจบริษัท ฯ หรือภาวะเศรษฐกิจโดยรวม

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2553 คณะกรรมการบริษัทประกอบด้วย กรรมการอิสระ 4 ท่าน กรรมการที่ไม่เป็นผู้บริหาร 3 ท่าน และกรรมการที่เป็นผู้บริหาร 2 ท่าน ในปี 2553 กรรมการและผู้บริหารได้รับค่าตอบแทนตามที่แสดงไว้ในรายงานผลประโยชน์ตอบแทนของคณะกรรมการและผู้บริหารปี 2553 ซึ่งคณะกรรมการพิจารณาผลตอบแทนเห็นว่ามีความเหมาะสมและคณะกรรมการบริษัท ฯ และที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้นได้พิจารณาเห็นชอบด้วยแล้ว

ในนามคณะกรรมการพิจารณาผลตอบแทน



นางพรรณิ วรวิจิตรสถิต

ประธานคณะกรรมการพิจารณาผลตอบแทน

ข้อมูลบริษัท

ชื่อบริษัท	บริษัท บรูกเกอร์ กรุ๊ป จำกัด (มหาชน)
ที่ตั้งสำนักงานใหญ่	ชั้น 26 อาคารเดอะเทรนด์ เลขที่ 10/190-193 ซอยสุขุมวิท 13 ถนนสุขุมวิท แขวงคลองเตยเหนือ เขตวัฒนา กรุงเทพมหานคร 10110
ประเภทธุรกิจ	ที่ปรึกษาด้านธุรกิจและการเงิน การลงทุน
เลขทะเบียนบริษัท	0107543000040 (เดิมเลขที่บมจ 658)
โทรศัพท์	+66 (0) 2168-7100
โทรสาร	+66 (0) 2168-7111-2
Website	www.brookergroup.com
ทุนจดทะเบียน	380,665,505 บาท
ทุนจดทะเบียนเรียกชำระแล้ว	371,567,781.50 บาท
หุ้นสามัญ	743,135,563 หุ้น
ราคาหุ้น	0.50 บาท
นายทะเบียน (หุ้นสามัญและ ใบสำคัญแสดงสิทธิ)	บริษัท ศูนย์รับฝากหลักทรัพย์ (ประเทศไทย) จำกัด ชั้น 2 อาคารสถาบันวิทยาการตลาดทุน ตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย 2/7 หมู่ที่ 4 (โครงการนอร์ธปาร์ค) ถนนวิภาวดีรังสิต แขวงทุ่งสองห้อง เขตหลักสี่ กรุงเทพมหานคร 10210 โทรศัพท์: +66(0) 2596-9000 โทรสาร: +66(0) 2832-4994-6
ผู้สอบบัญชี	นางณัฐสรณ์ สโรชนันท์จีน ผู้สอบบัญชีรับอนุญาต เลขที่ 4563 สำนักงาน เอ. เอ็ม ที. แอสโซซิเอท 491/27 อาคารสีลมพลาซ่า ถนนสีลม เขตบางรัก กรุงเทพมหานคร 10500 โทรศัพท์: +66(0) 2234-1676, 2234-1678 โทรสาร: +66(0) 2237-2133
ที่ปรึกษากฎหมาย	บริษัท วีระวงศ์ ชินวัฒน์ และเพียงพนอ จำกัด (เดิมชื่อ บริษัท ไวท์ แอนด์ เลส (ประเทศไทย) จำกัด) 540 อาคารเมอร์คิวรีทาวเวอร์ ชั้น 22 ถนนเพลินจิต แขวงลุมพินี เขตปทุมวัน กรุงเทพมหานคร 10330 โทรศัพท์: +66(0) 2264-8000 โทรสาร: +66(0) 2657-2222

ลักษณะการประกอบธุรกิจ

บริษัทฯ ประกอบธุรกิจในการให้บริการด้านข้อมูลหรือคำปรึกษาด้านธุรกิจ และการเงิน การลงทุน รวมทั้งเป็นที่ปรึกษาอิสระให้แก่องค์กรชั้นนำของภาครัฐบาลและภาคเอกชนทั้งในประเทศไทย และต่างประเทศ โดยบริษัทฯ ได้ประกอบธุรกิจให้บริการงาน 4 ประเภทคือ

- (1) ให้คำปรึกษาด้านธุรกิจและการเงิน การลงทุน
(Business & Financial Consulting, Investments)
- (2) เป็นตัวแทนและให้คำปรึกษาด้านอสังหาริมทรัพย์
(Real Estate Brokerage and Consultancy)
- (3) ให้คำปรึกษาด้านการลงทุนสำหรับเงินลงทุน Offshore Capital
(Real Estate Brokerage and Consultancy)
- (4) ดำเนินธุรกิจการลงทุนเพื่อผลตอบแทนจากการลงทุน (Investment)

งานให้คำปรึกษาด้านธุรกิจและการเงิน การลงทุน

(Business & Financial Consulting, Investments)

ลักษณะการให้บริการ

บริษัทฯ ประกอบธุรกิจในการให้คำปรึกษาด้านธุรกิจและการเงิน การลงทุน ให้แก่เจ้าของธุรกิจและผู้บริหารระดับสูงของบริษัท โดยเน้นการให้บริการที่แตกต่างเพื่อทำให้เกิดผลประโยชน์สูงสุดแก่องค์กรของลูกค้า โดยบริษัทฯ สามารถแก้ปัญหาที่ยากซับซ้อนได้อย่างรวดเร็ว จากความเชี่ยวชาญที่บริษัทมีสามารถแยกได้ดังนี้

• การระดมทุน (Fund Raising)

- ช่วยในการเตรียมความพร้อมและเตรียมตัวเข้าเป็นบริษัทจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย
- ช่วยในการปรับโครงสร้างทางการเงินหรือปรับฐานทุนจดทะเบียน โดยการระดมทุนจากบุคคลในวงจำกัด (Private Placement) หรือ อื่น ๆ
- ช่วยในการจัดหาแหล่งเงินกู้ทั้งจากสินเชื่อระยะยาวสำหรับโครงการ (Project financing) หรือ สินเชื่อระยะสั้น (Bridge loan) ตามความต้องการของลูกค้า

• การปรับโครงสร้าง (Restructuring)

- ช่วยในการปรับปรุงโครงสร้างหนี้ (Debt Restructuring) ปรับโครงสร้างองค์กร (Corporate restructuring) และจัดทำแผนฟื้นฟูกิจการ (Rehabilitation plan transactions) หรือปรับปรุงแผนฟื้นฟูกิจการทั้งที่อยู่ในขบวนการพิจารณาของศาลแล้วหรือยังไม่ได้ดำเนินการพิจารณาค้างค้ำ
- ช่วยในการจัดหาแหล่งเงินทุน หรือนักลงทุนใหม่ ทั้งแบบเข้ามาช่วยบริหารหรือแบบให้ความช่วยเหลือด้านเงินทุนอย่างเฉียว และเพิ่มธุรกิจใหม่ให้กับลูกค้า
- ช่วยในการบริหารจัดการลดธุรกิจที่ไม่ใช่ธุรกิจหลัก (Non core divestments)

• การควบและรวมกิจการ (Merger & Acquisition)

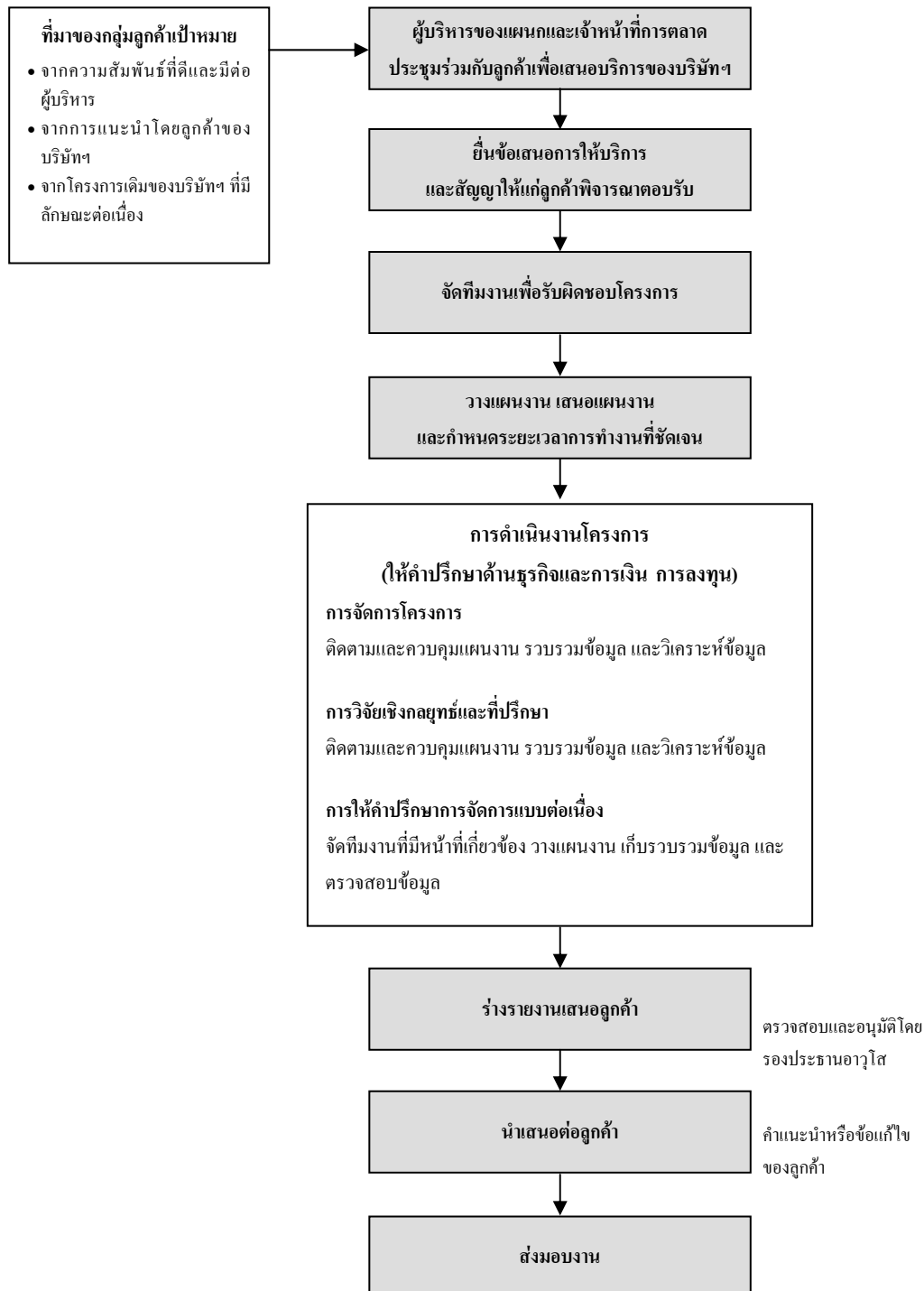
- ช่วยจัดการรวมถึงประสานงานเพื่อให้ได้รับข้อตกลงและความเป็นไปได้ที่ดีที่สุดสำหรับลูกค้า
- ช่วยให้คำแนะนำต่อผู้ขายในเรื่องรูปแบบของข้อตกลง เพื่อหาผู้ซื้อหรือผู้ร่วมลงทุนให้ได้ผู้ที่เหมาะสมที่สุด
- ช่วยให้คำแนะนำต่อผู้ซื้อสำหรับเป้าหมายขององค์กรและการปฏิบัติ เพื่อให้บรรลุถึงเป้าหมายนั้น
- ช่วยวางแผนในการปรับโครงสร้างและการบริหารจัดการจากการเข้าซื้อกิจการเป้าหมาย

• การให้บริการอื่น ๆ (Other Services)

- ช่วยในการวิเคราะห์มูลค่าที่เหมาะสมที่ผู้ถือหุ้นควรจะได้รับ (Shareholder value) และในเบื้องต้นช่วยจัดเตรียมเอกสารสนับสนุนการเสนอขายหลักทรัพย์
- ช่วยในการศึกษาค่าความเป็นไปได้ของโครงการ (Project feasibility)
- ช่วยจัดเตรียมในเรื่องการวิเคราะห์มูลค่าธุรกิจ (Business valuation)

ขั้นตอนการบริการ

ตารางดังต่อไปนี้แสดงขั้นตอนการให้บริการของบริษัทฯ



ขั้นตอนการให้บริการสามารถสรุปได้ ดังนี้

- **การตลาด** - บริษัทฯ สรรหาโครงการต่างๆ โดยการแนะนำจากลูกค้าเก่าโดยใช้แผนการตลาดเชิงรุกซึ่งประกอบด้วย การเข้าร่วมบรรยายและเป็นวิทยากร การส่งบทความและจดหมายข่าวไปยังสื่อมวลชน การเข้าร่วมกิจกรรมและการประชุมร่วมกับสมาคมหอการค้าต่างๆ และจากการแนะนำของบริษัทที่ปรึกษาและวิจัยต่าง ๆ ที่เป็นพันธมิตรกับทางบริษัทฯ หน่วยงานราชการไทยและต่างประเทศรวมถึงสมาคมหอการค้าต่าง ๆ
- **การติดต่อลูกค้าและการเสนอบริการ** - หลังจากติดต่อครั้งแรกกับผู้ที่จะเป็นลูกค้า บริษัทฯ จะประชุมกับลูกค้าเพื่อทบทวนวัตถุประสงค์ของโครงการโดยละเอียด แล้วนำมาจัดทำข้อเสนอโครงการ ซึ่งประกอบด้วย ความเป็นมา วัตถุประสงค์ วิธีการและขั้นตอนในการดำเนินโครงการ บุคลากรในโครงการ ระยะเวลาโครงการ และค่าธรรมเนียมในการดำเนินโครงการ ซึ่งข้อเสนอโครงการจะจัดทำในรูปแบบของเอกสารการประชุมโดยอาจจะมีการพิจารณาแก้ไขปรับปรุงหลายครั้งก่อนที่จะบรรจุข้อตกลง
- **การวางแผนงาน** - หากมีการอนุมัติโครงการแล้ว ผู้จัดการโครงการจะจัดเตรียมแผนงาน โดยกำหนดหน้าที่ความรับผิดชอบ ระยะเวลาในการทำงานให้โครงการแล้วเสร็จ และออกแบบแบบสอบถามสำหรับงานวิจัยนั้น หากเป็นโครงการที่จำเป็นต้องใช้ผู้เชี่ยวชาญพิเศษหรือผู้รับเหมาช่วงงาน ผู้จัดการโครงการก็จะพิจารณาจัดหาให้เหมาะสมเป็นกรณีไป
- **การดำเนินโครงการ** - รองประธานอาวุโสฝ่ายให้คำปรึกษาด้านธุรกิจและการเงิน การลงทุน จะเป็นผู้ควบคุมดูแลให้การดำเนินโครงการต่างๆ เป็นไปตามแผนงานและมีการติดตามการดำเนินงานอย่างต่อเนื่อง
- **การส่งมอบงานต่อลูกค้า** - เนื่องจากลักษณะของการให้บริการเป็นไปตามความต้องการของลูกค้า และขึ้นกับความพร้อมของลูกค้าในการปรับปรุงโครงสร้างและจัดเตรียมข้อมูลเป็นส่วนใหญ่ จึงมีกำหนดเวลาที่ยืดหยุ่นได้ และไม่มีงานใดที่มีกำหนดวันส่งมอบตายตัว

ธุรกิจอื่นๆ

ณ วันที่ 1 มกราคม 2550 บริษัทฯ ได้เริ่มจัดกลุ่มธุรกิจของบริษัทฯ ใหม่ ซึ่งมีทั้งที่ได้เริ่มดำเนินธุรกิจและยังไม่ได้ดำเนินธุรกิจ อีกทั้งยังอยู่ในระหว่างจัดวางระบบการดำเนินงานของธุรกิจนั้นๆ ให้เป็นไปตามลักษณะการดำเนินธุรกิจดังต่อไปนี้

(1) เป็นตัวแทนและให้คำปรึกษา ด้านอสังหาริมทรัพย์ (Real Estate Brokerage and Consultancy)

บริษัทฯ ได้ประกอบธุรกิจโดยเป็นตัวกลางการซื้อขายอสังหาริมทรัพย์ภายใต้ชื่อบริษัท บินสแวงเกอร์ บรีคเคอร์ (ประเทศไทย) จำกัด บริษัทฯ ได้รับความร่วมมือทางธุรกิจจาก Binswanger USA ซึ่งเป็นผู้เชี่ยวชาญในการจัดหาโรงงานตามนิคมอุตสาหกรรมทั่วโลกป้อนแก่ลูกค้าที่ต้องการขยายฐานการผลิต โดยทางบริษัท บินสแวงเกอร์ บรีคเคอร์ (ประเทศไทย) จำกัด จะเป็นผู้จัดหาพื้นที่หรือโรงงานในประเทศไทย

ให้ทาง Binswanger USA ทำการตลาดทั่วโลก นอกจากนี้ บริษัท บินสแวงเกอร์ บรืคเคอร์ (ประเทศไทย) จำกัด ยังเป็นตัวกลางจัดการซื้อขายอสังหาริมทรัพย์อื่นๆ เช่นเพื่อการอยู่อาศัยหรือการพาณิชย์ทั่วไป โดยรายได้หลักบริษัทฯ จะได้รับเป็นค่าธรรมเนียมในการขายตามสัดส่วนของราคาขายของทรัพย์สินนั้นๆ

(2) ให้คำปรึกษาด้านการลงทุนสำหรับเงินลงทุน Offshore Capital (Offshore Capital Management)

เป็นธุรกิจให้บริการซึ่งจะมีรายได้ตามสัดส่วนของขนาดของเงินลงทุนที่บริหารให้แก่ลูกค้า อีกทั้งยังได้ผลตอบแทนที่เพิ่มขึ้นจากส่วนแบ่งกำไรที่ทางบริษัทฯ บริหารให้และมีส่วนของกำไรมากกว่าผลตอบแทนที่กำหนด ซึ่งในธุรกิจนี้จะทำให้บริษัทฯ มีรายได้ที่สม่ำเสมอและเติบโตตามขนาดของเงินลงทุนที่ให้บริษัทฯ ให้คำปรึกษา ซึ่งดำเนินงานภายใต้การดูแลของบริษัท บรืคเคอร์ แคปปิตอล จำกัด โดยจะมุ่งเน้นการลงทุนในหลักทรัพย์ในตลาดหลักทรัพย์ฯ เพื่อให้ได้ผลตอบแทนในรูปกำไรจากการขายหลักทรัพย์ (capital gain) และเงินปันผล การบริหารเงินลงทุนนั้นอยู่ภายใต้การบริหารของบุคลากรต่างประเทศที่มีความเชี่ยวชาญสูง โดยจะทำการเข้าเยี่ยมชมกิจการ ตรวจสอบสถานะของบริษัทเพื่อหาบริษัทที่มีราคาต่ำกว่ามูลค่าทางเศรษฐกิจ ที่แท้จริงที่ควรจะเป็น โดยกิจการดังกล่าวต้องมีผู้บริหารที่มีความสามารถและมีแผนธุรกิจที่ดีมีความโปร่งใส อีกทั้งกิจการมีโอกาที่จะเติบโตและแนวโน้มของการทำกำไรที่มีอัตราเติบโตสูง มีพื้นฐานที่ดี เพื่อให้แน่ใจว่าจะเป็นการลงทุนที่คุ้มค่า จากการวิเคราะห์มูลค่าของหลักทรัพย์ การสัมภาษณ์ผู้บริหาร การตรวจสอบแผนธุรกิจ ตรวจสอบระบบการควบคุมภายใน และระบบธรรมาภิบาล รวมทั้งสถานะอุตสาหกรรมของบริษัทที่จะเข้าลงทุนเพื่อให้ได้ผลตอบแทนสูงสุด

(3) ธุรกิจการลงทุน (Investment)

บริษัท ฯ ดำเนินนโยบายการลงทุนตามมติที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้น ครั้งที่ 1/2552 เมื่อวันที่ 29 เมษายน 2552 อนุมัติให้บริษัท บรืคเคอร์ กรุ๊ป จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย บริหารเงินสดและหรือเงินทุนหมุนเวียน ตามความเหมาะสมเพื่อก่อให้เกิดประโยชน์สูงสุดแก่ผู้ถือหุ้นต่อไป

โครงสร้างรายได้

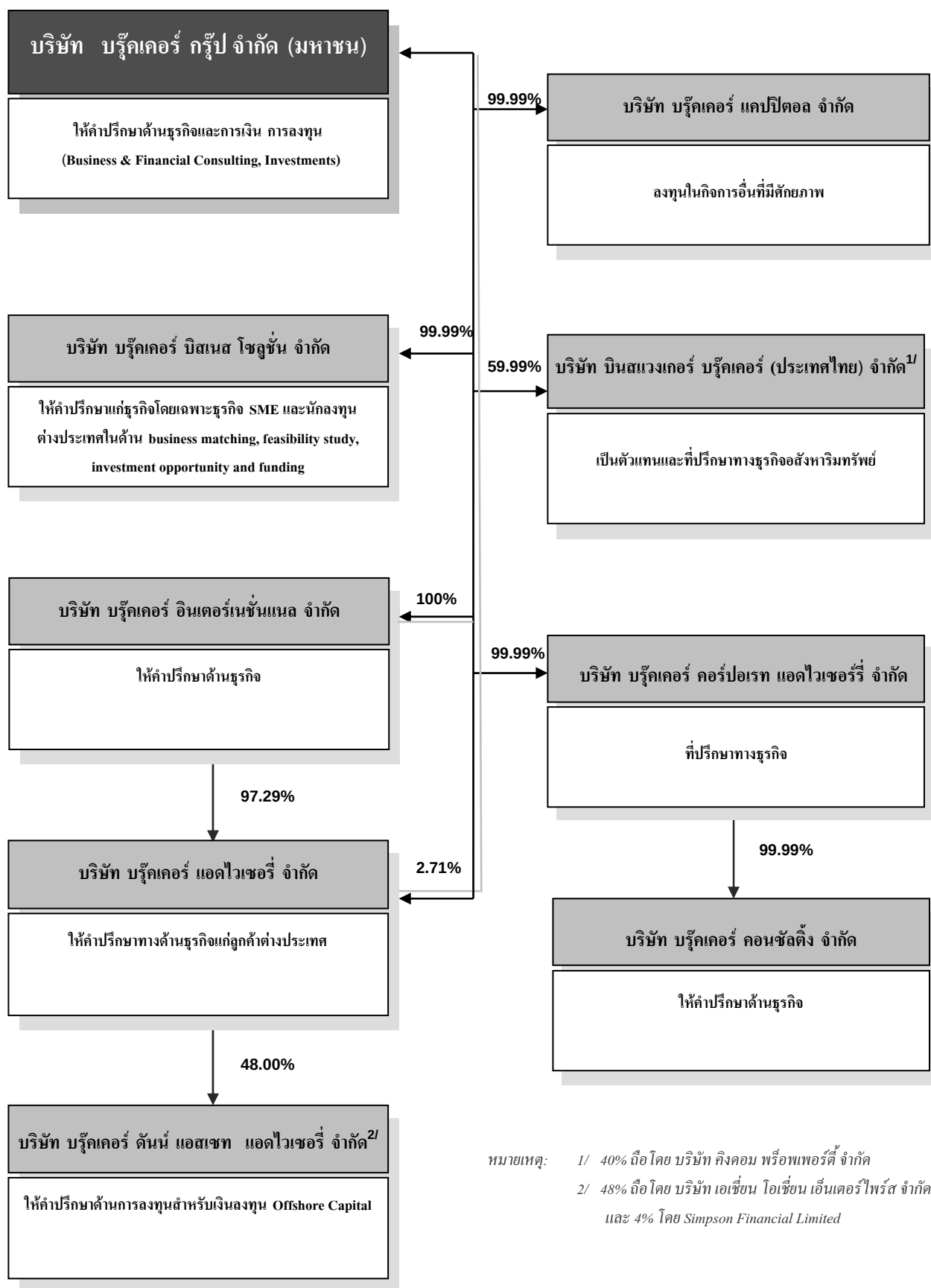
โครงสร้างรายได้ของบริษัทฯ ในระยะ 3 ปีที่ผ่านมา ณ งวดบัญชีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม ของแต่ละปี มีดังนี้

รายได้	ดำเนินการโดย	สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม						
		% การถือหุ้น	2551		2552		2553	
			พันบาท	%	พันบาท	%	พันบาท	%
งานให้คำปรึกษาด้านธุรกิจและการเงิน	บริษัทฯ		42,655	54.24	27,278	14.53	5,403	1.40
ตัวแทนและที่ปรึกษาทางธุรกิจอสังหาริมทรัพย์	บริษัท บินสแวงเกอร์ บรีคเคอร์ (ประเทศไทย) จำกัด	59.99	525	0.67	952	0.51	187	0.05
บริษัทย่อยอื่น ๆ			17,411	22.14	47,194	25.13	213,680	55.51
ดอกเบี้ยรับ	บริษัทฯ		5,495	6.99	3,618	1.93	947	0.25
รายได้เงินปันผล	บริษัทฯและบริษัทย่อย		10,849	13.80	14,196	7.56	14,783	3.84
กำไรที่ยังไม่เกิดขึ้นจากการลงทุนในหลักทรัพย์เพื่อค่า	บริษัทฯและบริษัทย่อย		-0-	-0-	67,630	36.02	77,331	20.09
กำไรจากการขายเงินลงทุนในหลักทรัพย์เพื่อค่า	บริษัทฯและบริษัทย่อย		-0-	-0-	21,007	11.19	65,026	16.89
รายได้อื่น*	บริษัทฯและบริษัทย่อย		1,700	2.16	5,888	3.13	7,555	1.97
รวมรายได้			78,635	100.00	187,763	100.00	384,912	100.00

หมายเหตุ * รายได้อื่นรวมถึงรายได้ (ค่าใช้จ่าย) ส่วนกลางที่คิดกับบริษัทที่เกี่ยวข้องกัน การกลับรายการค่าเผื่อนี้ส่งผลกระทบต่อ การกลับรายการอื่น ๆ

โครงสร้างบริษัท

โครงสร้างบริษัท และบริษัทในเครือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2553 มีดังต่อไปนี้



นิติบุคคลที่บริษัทฯ ถือหุ้นตั้งแต่ร้อยละ 10 ขึ้นไป

ชื่อบริษัท	ประเภทธุรกิจ	ประเภทหุ้น	จำนวนหุ้นที่ออกจำหน่าย	สัดส่วนการถือหุ้น	
				หุ้น	%
บริษัท บรีคเคอร์ แคปปิตอล จำกัด สถานที่ตั้ง ชั้น 26 อาคารเดอะเทรนต์ เลขที่ 10/190-193 ซอยสุขุมวิท 13 ถนนสุขุมวิท แขวงคลองเตยเหนือ เขตวัฒนา กรุงเทพมหานคร 10110	ดำเนินการธุรกิจการลงทุนในกิจการอื่นที่มีศักยภาพเพื่อผลตอบแทนจากการลงทุน	สามัญ	1,179,400	1,179,394	99.99
บริษัท บรีคเคอร์ บิเนส โซลูชัน จำกัด สถานที่ตั้ง ชั้น 26 อาคารเดอะเทรนต์ เลขที่ 10/190-193 ซอยสุขุมวิท 13 ถนนสุขุมวิท แขวงคลองเตยเหนือ เขตวัฒนา กรุงเทพมหานคร 10110	ดำเนินการธุรกิจเป็นที่ปรึกษาทางธุรกิจโดยเน้นเฉพาะธุรกิจขนาดกลางและขนาดย่อมรวมถึงนักลงทุนต่างประเทศ	สามัญ	100,000	99,994	99.99
บริษัท บินสแวงเกอร์ บรีคเคอร์ (ประเทศไทย) จำกัด สถานที่ตั้ง ชั้น 26 อาคารเดอะเทรนต์ เลขที่ 10/190-193 ซอยสุขุมวิท 13 ถนนสุขุมวิท แขวงคลองเตยเหนือ เขตวัฒนา กรุงเทพมหานคร 10110	ดำเนินการธุรกิจเป็นตัวแทนและที่ปรึกษาทางธุรกิจด้านอสังหาริมทรัพย์	สามัญ	750,000	449,994	59.99
บริษัท บรีคเคอร์ แอดไวเซอร์ จำกัด สถานที่ตั้ง ตู้ไปรษณีย์เลขที่ 957 ศูนย์ออฟฟิศอินเตอร์เนชั่น โรดทาวน์ ทอดโกล่า หมู่เกาะบริติชเวอร์จิน	ดำเนินการธุรกิจในการให้คำปรึกษาทางด้านธุรกิจแก่ลูกค้าต่างประเทศ	สามัญ	5,627,500	152,500	2.71
บริษัท บรีคเคอร์ ดันน์ แอสเซท แอดไวเซอร์ จำกัด (ถือผ่านบริษัท บรีคเคอร์ แอดไวเซอร์ จำกัด) สถานที่ตั้ง ตู้ไปรษณีย์เลขที่ 957 ศูนย์ออฟฟิศอินเตอร์เนชั่น โรดทาวน์ ทอดโกล่า หมู่เกาะบริติชเวอร์จิน	ดำเนินการธุรกิจในการให้คำปรึกษาด้านการลงทุนสำหรับเงินลงทุน Offshore Capital	สามัญ	10,000	4,800	48.00
บริษัท บรีคเคอร์ คอนซัลติ้ง จำกัด (เดิมชื่อบริษัท เอ็ดดูเทนเมนท์ แพลนเน็ต จำกัด) (ถือผ่านบริษัท บรีคเคอร์ คอร์ปอเรท แอดไวเซอร์ จำกัด)	ดำเนินการธุรกิจเป็นที่ปรึกษาทางธุรกิจ	สามัญ	313,252	313,247	99.99

ชื่อบริษัท	ประเภทธุรกิจ	ประเภท หุ้น	จำนวนหุ้น ที่ออก จำหน่าย	สัดส่วนการถือหุ้น	
				หุ้น	%
สถานที่ตั้ง ชั้น 26 อาคารเดอะเทรนต์ เลขที่ 10/190-193 ซอยสุขุมวิท 13 ถนนสุขุมวิท แขวงคลองเตยเหนือ เขตวัฒนา กรุงเทพมหานคร 10110					
บริษัท บรีคเคอร์ คอร์ปอเรชั่น แอ๊ดไวเซอร์ จำกัด สถานที่ตั้ง ชั้น 26 อาคารเดอะเทรนต์ เลขที่ 10/190-193 ซอยสุขุมวิท 13 ถนนสุขุมวิท แขวงคลองเตยเหนือ เขตวัฒนา กรุงเทพมหานคร 10110	ดำเนินธุรกิจเป็นที่ปรึกษาทาง ธุรกิจ	สามัญ	601,608	601,598	99.99
บริษัท บรีคเคอร์ อินเตอร์เนชั่นแนล จำกัด สถานที่ตั้ง วินด์มิลล์ ชั้น 26 เลขที่ 44 ถนนวินด์มิลล์ เซ็นทรัล อโงก	อินเทอร์เน็ตโฮสติ้ง ดำเนินธุรกิจเป็นที่ปรึกษาทาง ธุรกิจ	สามัญ	600,000	600,000	100.00

ปัจจัยเสี่ยง

1. ความเสี่ยงทางด้านเศรษฐกิจ

การดำเนินธุรกิจส่วนใหญ่ของบริษัทฯ มีความสัมพันธ์โดยตรงกับภาวะเศรษฐกิจของประเทศไทย และภาวะเศรษฐกิจของโลก สืบเนื่องจากการเปลี่ยนแปลงรวมทั้งความผันผวนของภาวะเศรษฐกิจ ภาวะการซื้อขายหลักทรัพย์ในตลาดหลักทรัพย์ การเปลี่ยนแปลงทางการเมืองที่จะส่งผลให้เกิดการเปลี่ยนแปลงในนโยบายการบริหารประเทศของรัฐบาล และความไม่แน่นอนของภาวะเศรษฐกิจอันเกิดจากนโยบายต่าง ๆ ของภาครัฐอันมีผลกระทบโดยตรงต่อการให้บริการคำปรึกษาด้านให้คำปรึกษาด้านธุรกิจและการเงิน การลงทุน ทั้งแผนงานที่จะให้บริการแก่ลูกค้า และระยะเวลาในการให้บริการ เนื่องจากลูกค้าอาจมีความจำเป็นที่จะต้องรอจังหวะของการลงทุนหรือดำเนินการ หรือทำให้ระยะเวลาการดำเนินการต่าง ๆ ของลูกค้าเนิ่นนานขึ้น

ดังนั้น ความเสี่ยงดังกล่าวอาจทำให้รายได้หลักของบริษัทฯ อาจลดลงอย่างมีสาระสำคัญ ซึ่งจะมีผลกระทบต่อผลการดำเนินงานและฐานะการเงินของบริษัทฯ

อย่างไรก็ดี ถึงแม้ความเสี่ยงทางด้านเศรษฐกิจดังกล่าวอยู่นอกเหนือความสามารถที่บริษัทฯ จะควบคุมได้ บริษัทฯ จึงได้พยายามที่จะลดความเสี่ยงดังกล่าว โดยการขยายธุรกิจของบริษัทฯ เพิ่มเติมในด้าน ให้คำปรึกษาด้านการลงทุนสำหรับเงินลงทุน Offshore Capital ซึ่งถือเป็นการกระจายความเสี่ยงดังกล่าวได้ในระดับหนึ่งและเป็นการเพิ่มช่องทางในการดำเนินธุรกิจของบริษัทฯ อีกทางหนึ่งที่จะทำให้รายได้ของบริษัทฯ มั่นคงขึ้น อีกทั้งบริษัทฯ ยังมีบริการให้คำปรึกษาในการปรับโครงสร้างบริษัทและ/หรือปรับโครงสร้างหนี้ รวมถึงการควบรวมกิจการซึ่งบริการเหล่านี้ส่วนใหญ่จะเกิดขึ้นในช่วงภาวะเศรษฐกิจตกต่ำ จึงทำให้บริษัทฯ สามารถสร้างรายได้จากการให้บริการคำปรึกษาดังกล่าวชดเชยในช่วงที่เกิดภาวะเศรษฐกิจตกต่ำ

2. ความเสี่ยงในการพึ่งพิงผู้บริหารและบุคลากรที่มีความสำคัญ

เนื่องจากธุรกิจของบริษัทฯ เป็นธุรกิจให้บริการที่ต้องอาศัยความรู้ความสามารถทางด้านธุรกิจและการเงิน การลงทุนจึงจำเป็นต้องอาศัยบุคลากรที่มีทั้งประสบการณ์และความรู้ อีกทั้งยังต้องเป็นที่รู้จักในแวดวงธุรกิจด้วย ดังนั้นโดยรวมแล้วความสำเร็จของกิจการของบริษัทฯ จึงขึ้นอยู่กับคนที่บริษัทฯ ได้รับงานอย่างต่อเนื่องซึ่งต้องพึ่งพิงผู้บริหารและบุคลากรที่มีความรู้ความสามารถ ทำให้บริษัทฯ จำเป็นต้องพึ่งพิงบุคลากรหลักอยู่ 2 กลุ่ม คือ

- (ก) ผู้บริหารหลักของบริษัทฯ อันได้แก่ นายชาญ นวลกุล ซึ่งดำรงตำแหน่งรองประธานคณะกรรมการบริษัทฯ และประธานคณะกรรมการบริหาร ซึ่งนายชาญฯ จะเป็นผู้มีประสบการณ์การทำงานในประเทศไทยมากกว่า 30 ปี และมีเครือข่ายการติดต่อทางธุรกิจที่กว้างขวาง ทั้งนี้ นายชาญฯ มีส่วนสำคัญอย่างมากในการติดต่อหาลูกค้าให้กับบริษัทฯ และยังเป็นผู้บริหาร ที่ให้คำปรึกษาที่สำคัญของงานให้บริการในด้านอื่นๆของบริษัทฯ ด้วย
- (ข) บุคลากรและทีมงานของฝ่ายงานให้คำปรึกษาด้านธุรกิจและการเงิน การลงทุน ซึ่งเป็นทีมงานหลักในการดำเนินธุรกิจให้บริการของบริษัทฯ จึงจำเป็นต้องเป็นบุคลากรที่มีความรู้ความสามารถและมีประสบการณ์เป็นสำคัญ ซึ่งจะมีการแข่งขันสูงในการแย่งชิงตัวบุคลากรดังกล่าว

หากบริษัทฯ จำต้องสูญเสียผู้บริหาร บุคลากร และทีมงานที่สำคัญดังที่กล่าวแล้ว อาจจะทำให้บริษัทฯ ไม่สามารถหาลูกค้า และไม่สามารถให้บริการลูกค้าได้อย่างต่อเนื่องและมีประสิทธิภาพอันจะทำให้ บริษัทฯ ต้องสูญเสียรายได้หลักและมีผลกระทบต่อการทำงานของบริษัทฯ อย่างรุนแรง ถึงแม้ว่าบริษัทฯ จะสามารถจัดหาบุคลากรที่มีความรู้ความสามารถมาทดแทนได้ ก็อาจจะต้องใช้ระยะเวลาในการทำให้เป็นที่รู้จักและยอมรับในความสามารถ อย่างไรก็ตาม บริษัทฯ ได้ให้ความสำคัญกับบุคลากรเหล่านี้ โดยให้มีการพัฒนาการฝึกอบรมอย่างสม่ำเสมอ ซึ่งประกอบด้วยการเปิดให้เข้าร่วมสัมมนาหลักสูตรที่มีการจัดขึ้นทั้งภายใน และภายนอกสำนักงาน รวมถึงกระบวนการทำงาน อย่างมีระบบแบบแผน การพัฒนางานและให้บุคลากรเหล่านี้มีการทำงานทดแทนกันได้ตลอดเวลา เพื่อช่วยลดความเสี่ยง อันสืบเนื่องมาจากการที่ต้องสูญเสียบุคลากรเหล่านี้ไป

นอกจากนี้ บริษัทฯ ยังได้ให้ความสำคัญกับนโยบายการบริหารทรัพยากรบุคคลที่ดี โดยมีการเพิ่มสวัสดิการและผลตอบแทนกับพนักงานในระดับที่เหมาะสม ซึ่งขึ้นอยู่กับความรู้ความสามารถของพนักงานแต่ละคนเป็นสำคัญ เพื่อเป็นการเสริมสร้างขวัญและกำลังใจที่ดีในการทำงาน และรักษามูลค่าเหล่านี้ให้อยู่กับบริษัทฯ เป็นระยะเวลานานๆ รวมทั้งยังได้ให้ผลประโยชน์ที่ผู้บริหารและพนักงานดังกล่าวของบริษัทฯ จะได้รับจากการดำเนินงานของบริษัทฯ ในลักษณะของการออกไปสำคัญแสดงสิทธิที่จะซื้อหุ้นสามัญของบริษัทฯ โดยได้มีการจัดสรรให้แก่กรรมการ ผู้บริหารระดับสูง และพนักงาน (ESOP-Warrants) เพื่อเป็นแรงจูงใจในการทำงาน ทั้งนี้ บริษัทฯ เชื่อว่า การพัฒนาบุคลากรของบริษัทฯ และการให้ผู้บริหารและพนักงานได้รับผลประโยชน์จากการดำเนินงานร่วมกับบริษัทฯ จะส่งเสริมให้เกิดความภักดีต่อองค์กรในระยะยาว ในขณะที่เดียวกันบริษัทฯ ได้เริ่มมีนโยบายการทำแผนสืบทอดงาน (succession plan) ตามแนวนโยบายการกำกับดูแลกิจการที่ดี

3. ความเสี่ยงในการขยายธุรกิจ

การดำเนินธุรกิจการให้คำปรึกษาด้านการลงทุนสำหรับเงินลงทุน Offshore Capital เป็นธุรกิจที่เกี่ยวข้องกับการให้บริการด้านธุรกิจและการเงิน การลงทุน บริษัทฯ ได้เริ่มต้นในปี 2551 ซึ่งการดำเนินธุรกิจดังกล่าวต้องอาศัยผลสำเร็จจากการดำเนินงานที่ผ่านมาเป็นเครื่องแสดงเพื่อเป็นตัวดึงดูด Offshore Capital ด้วยผลการดำเนินงาน ซึ่งที่ผ่านมาบริษัทมีผลลัพธ์ในการดำเนินธุรกิจค่อนข้างดีมาก อย่างไรก็ตามจาก

วิกฤต Sub Prime Loan ในสหรัฐอเมริกานั้นทำให้เกิดภาวะปั่นป่วนและล่มสลายของสถาบันการเงินหลายแห่ง อันมีผลกระทบต่อตลาดหลักทรัพย์ในสหรัฐอเมริกาเองเป็นอย่างมากทำให้เกิดการถอนการลงทุนในต่างประเทศเพื่อดึงเงินลงทุนกลับเข้าประเทศเพื่อช่วยในการเยียวยา ในขณะที่เดียวกันยังก่อให้เกิดภาวะเศรษฐกิจถดถอยอย่างรุนแรงขึ้นในสหรัฐอเมริกาอีกจนปัญหาดังกล่าวได้ก่อให้เกิดปัญหาเป็นลูกโซ่ตามมาอีกมากมายแล้วก่อให้เกิดผลกระทบกระเทือนลามอย่างรุนแรงจนเกิดเป็นวิกฤตเศรษฐกิจของโลกในปี 2551 ต่อ 2552 ซึ่งทำให้บริษัทฯ ได้รับผลกระทบดังกล่าวด้วยเช่นกัน อีกทั้งบริษัทฯ ยังได้รับผลกระทบภายในประเทศจากความไม่มีเสถียรภาพทางการเมืองและรัฐบาล แต่ไม่ถึงขั้นรุนแรงนักเนื่องจากบริษัทฯ ยังอยู่ในระหว่างการสร้างผลงานที่มีผลลัพท์ออกมาค่อนข้างดีมาก รวมถึงการที่บริษัทฯ มีพนักงานไม่มากนักและที่ผ่านมาได้ดำเนินงานอย่างระมัดระวังในการขยายธุรกิจไม่ให้เป็นเสี่ยงและมีขนาดใหญ่จนเกินไป โดยอาศัยประสบการณ์และความรู้ ความสามารถของคณะผู้บริหารเป็นหลักทำให้บริษัทฯ สามารถรับมือกับสถานการณ์ดังกล่าวได้ค่อนข้างดีและได้ใช้โอกาสนี้จัดเตรียมความพร้อมที่จะดำเนินธุรกิจในอนาคตด้วยเลย

ในปี 2553 นี้บริษัทฯ ยังคงให้ความสำคัญกับธุรกิจที่ดำเนินอยู่ในปัจจุบันเป็นสำคัญ โดยจะเน้นการหาโอกาสที่จะลงทุนหรือขยายธุรกิจที่ดีและให้ผลตอบแทนสูงภายใต้ความเสี่ยงที่ผ่านการวิเคราะห์พิจารณาอย่างถี่ถ้วนรอบคอบแล้วจากคณะกรรมการที่เกี่ยวข้องท่ามกลางความผันผวนหรือวิกฤตที่ยังคงมีอยู่ให้เกิดประโยชน์สูงสุดแก่ผู้ถือหุ้นเป็นสำคัญ

4. ความเสี่ยงจากการแข่งขัน

เนื่องจากธุรกิจการให้บริการที่ปรึกษาด้านธุรกิจและการเงิน การลงทุน, ตัวแทนและที่ปรึกษาด้านอสังหาริมทรัพย์, และที่ปรึกษาด้านการลงทุนสำหรับเงินลงทุน Offshore Capital) ที่ทางบริษัทฯ ให้บริการอยู่นั้นเป็นงานที่มีบุคคลหลายกลุ่มเข้ามาให้บริการมากขึ้น จนอาจทำให้ กลายเป็นคู่แข่งรายใหม่ของบริษัทฯ โดยบุคคลเหล่านี้อาจใช้ฐานลูกค้าจากการให้บริการเดิมที่ให้บริการอยู่ร่วมกับความสามารถในการแข่งขันด้านราคา และความสามารถเทียบเคียงงานให้บริการเช่นเดียวกับที่ทางบริษัทฯ ให้บริการอยู่ ดังนั้น บริษัทฯ จึงมีความเสี่ยงที่รายได้ของบริษัทฯ อาจลดลงจากการแข่งขันด้านราคาของกลุ่มคู่แข่งรายใหม่ที่มีเพิ่มขึ้น อย่างไรก็ตาม บริษัทฯ เชื่อมั่นว่าการมีสายสัมพันธ์ที่ดีรวมถึงประสบการณ์อันยาวนาน อีกทั้งการมีชื่อเสียงเป็นที่รู้จักและความรู้ความสามารถด้านการให้คำปรึกษาทางธุรกิจและการเงิน การลงทุน ของนายชาญฯ ในฐานะรองประธานคณะกรรมการบริษัทฯ ประธานคณะกรรมการบริหาร และกรรมการผู้อำนวยการ สามารถติดต่อลูกค้าและให้ความเชื่อมั่นในงานให้บริการจนเป็นที่พึงพอใจแก่ลูกค้าของบริษัทฯ ได้ ดังนั้น ความเสี่ยงดังกล่าวจึงไม่น่าจะมีผลกระทบต่อการดำเนินงานของบริษัทฯ มากนัก

5. ความเสี่ยงจากการลงทุน

สืบเนื่องจากความผันผวนของตลาดทุนและตลาดเงิน ย่อมจะส่งผลกระทบต่อผลตอบแทน ตลอดจนถึงความเสี่ยงจากการลงทุน ดังนั้นบริษัทฯ จึงได้ดำเนินนโยบายกระจายความเสี่ยงอย่างต่อเนื่อง ด้วยการลงทุนในสินทรัพย์หรือธุรกิจที่ให้ผลตอบแทนที่ดีในความเสี่ยงที่เหมาะสม ภายใต้การดูแลของคณะกรรมการการลงทุนซึ่งคอยพิจารณากลับกรองการลงทุนอย่างต่อเนื่อง รวมทั้งมีการกระจายการลงทุนในหลักทรัพย์ที่หลากหลาย โดยอาศัยประสบการณ์และความรู้ความสามารถของคณะกรรมการดังกล่าว ทำให้ความเสี่ยงดังกล่าวลดลงอยู่ในระดับที่ทางบริษัทฯ สามารถควบคุมได้ในระดับหนึ่ง

6. ความเสี่ยงทางการเงิน

นโยบายการบริหารความเสี่ยงทางการเงิน

บริษัทฯ มีความเสี่ยงจากความผันผวนของอัตราดอกเบี้ย อัตราแลกเปลี่ยน และมีความเสี่ยงจากการที่คู่สัญญาไม่ปฏิบัติตามสัญญา บริษัทไม่มีนโยบายประกอบธุรกรรมตราสารอนุพันธ์ทางการเงินเพื่อการเก็งกำไรหรือเพื่อการค้า

ความเสี่ยงจากอัตราดอกเบี้ย

ความเสี่ยงด้านอัตราดอกเบี้ย หมายถึง ความเสี่ยงที่เกิดจากการเปลี่ยนแปลงของอัตราดอกเบี้ยในตลาดในอนาคต ซึ่งส่งผลกระทบต่อผลการดำเนินงานและกระแสเงินสดของบริษัท ฝ่ายบริหารเชื่อว่าบริษัทไม่มีความเสี่ยงในอัตราดอกเบี้ยที่เป็นสาระสำคัญ ดังนั้น บริษัทฯ จึงไม่ได้ทำสัญญาเพื่อป้องกันความเสี่ยงดังกล่าว

ความเสี่ยงจากเงินตราต่างประเทศ

บริษัทฯ มีความเสี่ยงจากอัตราแลกเปลี่ยนเงินตราต่างประเทศ ซึ่งเกิดจากรายการค้าที่เป็นเงินตราต่างประเทศ ฝ่ายบริหารเชื่อว่าบริษัทฯ ไม่มีความเสี่ยงในอัตราแลกเปลี่ยนเงินตราต่างประเทศที่เป็นสาระสำคัญ ดังนั้น บริษัทฯ จึงไม่ได้ใช้อนุพันธ์ทางการเงินเพื่อป้องกันความเสี่ยงดังกล่าว

ความเสี่ยงด้านสินเชื่อ

ความเสี่ยงทางด้านสินเชื่อ คือ ความเสี่ยงที่ลูกค้าหรือคู่สัญญาไม่สามารถชำระหนี้แก่บริษัทตามเงื่อนไขตกลงไว้เมื่อครบกำหนด ฝ่ายบริหารได้วิเคราะห์ฐานะทางการเงินของลูกค้าอย่างสม่ำเสมอ และเชื่อว่าไม่มีความเสี่ยงจากสินเชื่อที่เป็นสาระสำคัญ อย่างไรก็ตามจำนวนค่าเผื่อหนี้สงสัยจะสูญที่แสดงในรายงานทางการเงินเป็นจำนวนที่ครอบคลุมผลเสียหายที่อาจเกิดขึ้นจากการเก็บหนี้ไม่ได้แล้ว

ความเสี่ยงด้านสภาพคล่อง

บริษัทฯ มีการควบคุมความเสี่ยงจากการขาดสภาพคล่องโดยการรักษาระดับของเงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดให้เพียงพอต่อการดำเนินงานของกิจการและเพื่อให้ผลกระทบจากความผันผวนของกระแสเงินสดลดลง

โครงสร้างการถือหุ้นและการจัดการ

หลักทรัพย์ของบริษัท (ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2553)

(ก) หุ้นสามัญ

บริษัท ฯ มีทุนจดทะเบียน 761,331,010 หุ้นซึ่งเป็นทุนที่ออกและเรียกชำระแล้วเป็นจำนวนเงิน 371,567,781.50 บาท แบ่งเป็นหุ้นสามัญจำนวน 743,135,563 หุ้น มูลค่าหุ้นละ 0.50 บาท

(ข) ใบสำคัญแสดงสิทธิที่จัดสรรให้กรรมการและพนักงาน (BROOK -W3)

เมื่อวันที่ 17 พฤษภาคม 2549 ที่ประชุมวิสามัญผู้ถือหุ้นของบริษัท ฯ มีมติอนุมัติให้ออกใบสำคัญแสดงสิทธิที่จะซื้อหุ้นสามัญของบริษัท ฯ (BROOK-W3) อายุ 5 ปี จำนวน 30,000,000 หน่วย โดยไม่คิดมูลค่าให้แก่กรรมการ 11,800,000 หน่วย และพนักงาน 18,200,000 หน่วย โดยใบสำคัญแสดงสิทธิ 1 หน่วย ใช้สิทธิซื้อหุ้นสามัญได้ 1 หุ้น และมีราคาการใช้สิทธิเท่ากับ 0.80 บาทต่อหุ้น ซึ่งผู้ถือใบสำคัญแสดงสิทธิจะใช้สิทธิได้ตามเงื่อนไขที่กำหนด (หลังจาก 12 เดือน นับแต่วันที่ได้รับการจัดสรร) ซึ่งที่ประชุมได้อนุมัติจัดสรรใบสำคัญแสดงสิทธิให้แก่กรรมการแล้วจำนวน 11,800,000 หน่วย และให้แก่พนักงาน 12,450,000 หน่วย และต่อมาเมื่อวันที่ 20 กรกฎาคม 2550 ใบสำคัญแสดงสิทธิส่วนของพนักงานจำนวน 5,750,000 หน่วยที่ยังมิได้จัดสรร ถือได้ว่าหมดอายุลงแล้วเนื่องจากไม่ได้จัดสรรให้แล้วเสร็จภายในหนึ่งปี ตามประกาศของ ก.ล.ด. ที่ กจ. 36/2544 ลงวันที่ 19 ตุลาคม 2544

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2552 มีกรรมการและพนักงานบางคนลาออก โดยได้คืนใบสำคัญแสดงสิทธิที่จะซื้อหุ้นสามัญของบริษัท ฯ ที่ได้รับการจัดสรรและยังไม่ได้ใช้สิทธิ ดังนั้นจึงมีใบสำคัญแสดงสิทธิที่ได้รับคืนและยังไม่ได้จัดสรรให้แก่กรรมการและพนักงานเป็นจำนวน 900,000 หน่วย และจำนวน 2,600,000 หน่วย ตามลำดับ

เมื่อวันที่ 26 เมษายน 2553 ที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้นของบริษัท ฯ ครั้งที่ 1/2553 มีมติอนุมัติจัดสรรจำนวนใบสำคัญแสดงสิทธิ (BROOK-W3) ส่วนที่ยังไม่ได้จัดสรรให้แก่กรรมการใหม่ 2 ท่าน ท่านละ 450,000 หน่วย รวมเป็นจำนวน 900,000 หน่วย

ในระหว่างปี 2553 มีพนักงาน 2 ท่านลาออกโดยได้คืนใบสำคัญแสดงสิทธิที่จะซื้อหุ้นสามัญของบริษัท ฯ ที่ได้รับการจัดสรรและยังไม่ได้ใช้สิทธิ ดังนั้นจึงมีใบสำคัญแสดงสิทธิที่ได้รับคืนและยังไม่ได้จัดสรรให้แก่พนักงานเป็นจำนวน 3,350,000 หน่วย

ณ วันที่ 5 สิงหาคม 2553 ที่ประชุมคณะกรรมการบริหารมีมติอนุมัติจัดสรรจำนวนใบสำคัญแสดงสิทธิ (BROOK-W3) ให้แก่พนักงานเป็นจำนวน 3,350,000 หน่วย

ในระหว่างปี 2553 ได้มีการใช้สิทธิตามใบสำคัญแสดงสิทธิที่จะซื้อหุ้นสามัญที่จัดสรรให้แก่กรรมการและพนักงานจำนวน 11,050,000 หน่วย และ 7,550,000 หน่วยตามลำดับ

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2553 จึงเหลือใบสำคัญแสดงสิทธิที่ได้จัดสรรให้แก่กรรมการและพนักงานแล้วยังไม่ได้ใช้สิทธิเป็นจำนวน 750,000 หน่วย และ 4,900,000 หน่วยตามลำดับ

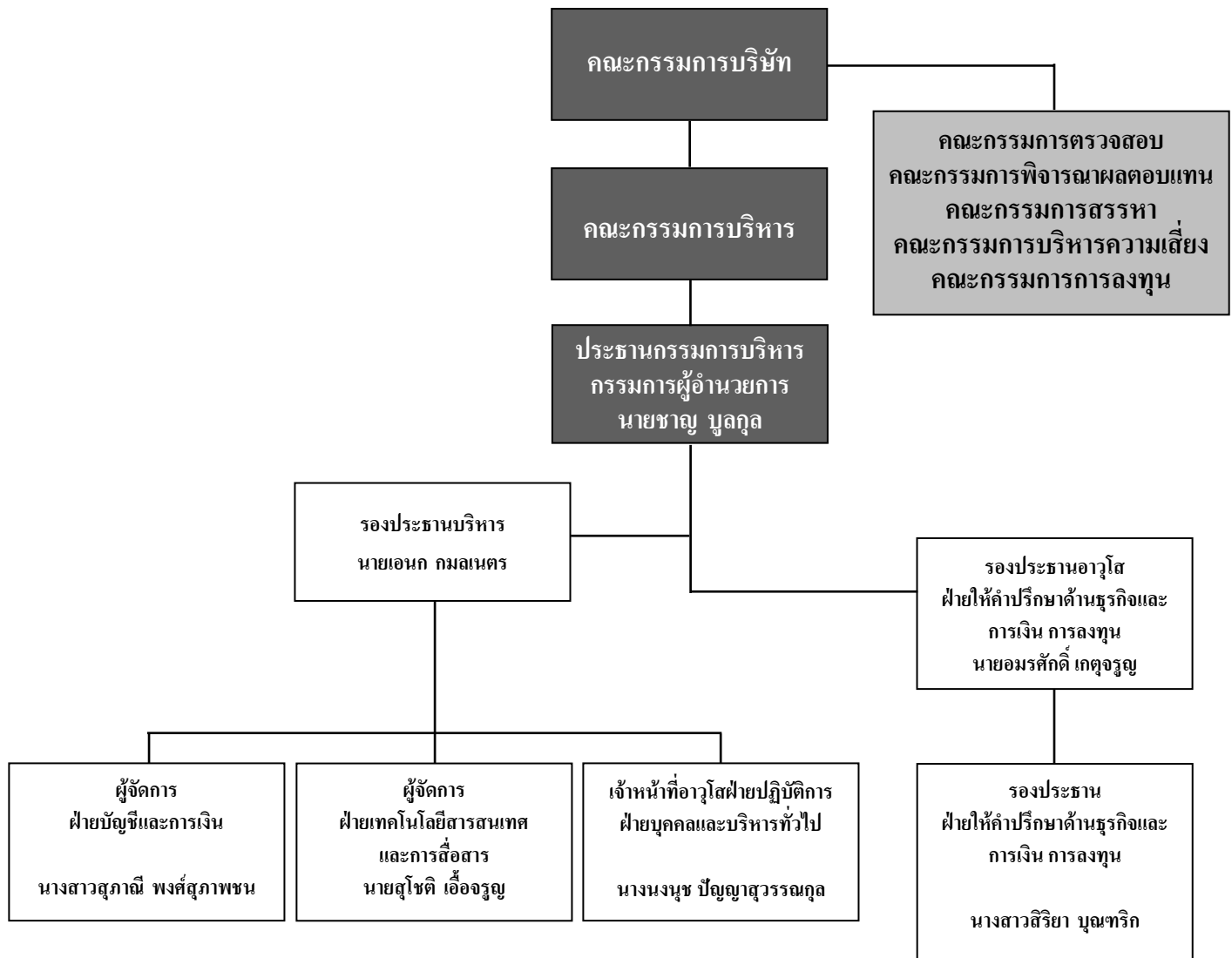
โครงสร้างผู้ถือหุ้น

รายชื่อผู้ถือหุ้น 15 อันดับแรก ตามที่ปรากฏในสมุดทะเบียนผู้ถือหุ้น ณ วันปิดสมุดทะเบียนล่าสุด ณ วันที่ 30 ธันวาคม 2553 มีดังนี้

ชื่อ	จำนวนหุ้น	ร้อยละ
1. QUAM SECURITIES COMPANY LIMITED A/C CLIENT	125,506,449	16.89
2. น.ส. วรินทร์ บุลกุล	107,150,176	14.42
3. KIM ENG SECURITIES PTE. LTD	106,262,976	14.30
4. นายชาญ บุลกุล	50,597,462	6.81
5. NOMURA SINGAPORE LIMITED –CUSTOMER SEGREGATED ACCOUNT	47,223,000	6.36
6. บริษัท ไทยเอ็นวีดีอาร์ จำกัด	39,534,871	5.32
7. KIM ENG SECURITIES PTE. LTD	34,565,446	4.65
8. นายสมพงษ์ เผือญโซค	24,928,900	3.36
9. นายวรุฒ บุลกุล	22,571,785	3.04
10. JEFFERIES & COMPANY, INC	21,391,900	2.88
11. นายกรินทร์ นฤหาล้า	15,450,000	2.08
12. THE MARAMAN SETTLEMENT	8,030,460	1.08
13. นายวีระศักดิ์ บุญวรเมธี	4,634,600	0.62
14. MR. LEE FU-YUNG	4,200,000	0.57
15. นางพิมลศรี หาญพัฒน์พานิชย์	4,100,000	0.55
16. อื่น ๆ	126,987,538	17.07
รวม	743,135,563	100.00

โครงสร้างองค์กร

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2553



การจัดการ

โครงสร้างการจัดการ

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2553 บริษัทฯ บริหารงานโดยคณะกรรมการ 7 ชุด ได้แก่

1. คณะกรรมการบริษัทฯ (Board of Directors)
2. คณะกรรมการบริหาร (Executive Committee)
3. คณะกรรมการตรวจสอบ (Audit Committee)
4. คณะกรรมการพิจารณาผลตอบแทน (Compensation Committee)
5. คณะกรรมการสรรหา (Nominating Committee)
6. คณะกรรมการบริหารความเสี่ยง (Risk Management Committee)
7. คณะกรรมการการลงทุน (Investment Committee)

(1) คณะกรรมการบริษัท (Board of Directors)

คณะกรรมการ ประกอบด้วยสมาชิก 9 คน แต่ละคนมีสถานภาพเป็นกรรมการบริษัทฯ ดังนี้

ชื่อ	ตำแหน่งปัจจุบัน
1. ดร. ณรงค์ชัย อัครเศรณี	กรรมการอิสระ ประธานคณะกรรมการบริษัท
2. นายชาญ บุลกุล	รองประธานคณะกรรมการบริษัท ประธานคณะกรรมการบริหาร กรรมการผู้อำนวยการ กรรมการผู้มีอำนาจลงนาม ประธานคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง ประธานคณะกรรมการการลงทุน
3. นายพงษ์ชัย เสรยจิรวรรณ	กรรมการผู้มีอำนาจลงนาม กรรมการสรรหา กรรมการบริหารความเสี่ยง
4. นายโรเบิร์ต วิลเลียม แม็คมิลเลน	กรรมการบริหาร กรรมการผู้มีอำนาจลงนาม
5. นายปีเตอร์ เวลดัน	กรรมการอิสระ ประธานคณะกรรมการตรวจสอบ กรรมการพิจารณาผลตอบแทน

ชื่อ	ตำแหน่งปัจจุบัน
6. นายชัยภัทร ศรีวิสารวาจา	กรรมการอิสระ กรรมการตรวจสอบ กรรมการพิจารณาผลตอบแทน
7. นางพรณี วรุตติงสถิต	กรรมการอิสระ กรรมการตรวจสอบ ประธานคณะกรรมการสรรหา ประธานคณะกรรมการพิจารณาผลตอบแทน
8. นายเอนก กมลเนตร	กรรมการบริหาร กรรมการผู้มีอำนาจลงนาม กรรมการบริหารความเสี่ยง กรรมการการลงทุน เลขานุการบริษัท
9. นายกิรินทร์ นฤหาล้า	กรรมการ กรรมการสรรหา กรรมการบริหารความเสี่ยง

อำนาจหน้าที่ของคณะกรรมการบริษัท

1. คณะกรรมการมีอำนาจและหน้าที่บริหารงานของบริษัทฯ ให้เป็นไปตามกฎหมาย วัตถุประสงค์ และข้อบังคับของบริษัทฯ ตลอดจนมติของที่ประชุมผู้ถือหุ้น
2. คณะกรรมการต้องประชุมอย่างน้อยสามเดือนต่อครั้ง
3. กรรมการจะต้องไม่ประกอบกิจการซึ่งมีสภาพอย่างเดียวกันและเป็นการแข่งขันกับกิจการของบริษัทฯ หรือเข้าเป็นหุ้นส่วนในห้างหุ้นส่วนสามัญ หรือเป็นหุ้นส่วนไม่จำกัดความรับผิดในห้างหุ้นส่วนจำกัด หรือเป็นกรรมการของบริษัทเอกชนหรือบริษัทอื่นที่ประกอบกิจการอันมีสภาพอย่างเดียวกัน และเป็นการแข่งขันกับกิจการของบริษัทฯ ไม่ว่าจะทำเพื่อประโยชน์ตน หรือประโยชน์ผู้อื่น เว้นแต่จะได้แจ้งที่ประชุมผู้ถือหุ้นทราบก่อนที่จะมีมติแต่งตั้ง
4. กรรมการจะต้องแจ้งให้บริษัทฯ ทราบทันทีที่มีส่วนได้เสียไม่ว่าโดยทางตรงหรือทางอ้อมในสัญญาใดๆ หรือถือหุ้นหรือหุ้นกู้ในบริษัทฯ และบริษัทในเครือ
5. กรรมการที่มีส่วนได้เสียในเรื่องใดๆ จะไม่มีสิทธิออกเสียงในเรื่องนั้นๆ
6. ในกรณีที่ที่ประชุมมีการลงคะแนนเสียงเท่ากันให้ประธานคณะกรรมการเป็นผู้ชี้ขาด

(2) คณะกรรมการบริหาร (Executive Committee)

คณะกรรมการบริหารแต่งตั้งโดยคณะกรรมการบริษัทฯ โดยมีหน้าที่ในการกำหนดนโยบายและตัดสินใจการดำเนินงานที่สำคัญ เพื่อรายงานต่อคณะกรรมการ คณะกรรมการบริหารประกอบด้วยสมาชิก 3 คน ดังนี้

ชื่อ	ตำแหน่งปัจจุบัน
1. นายชาญ บุตุกุล	รองประธานคณะกรรมการบริษัท ประธานคณะกรรมการบริหาร กรรมการผู้อำนวยการ กรรมการผู้มีอำนาจลงนาม ประธานคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง ประธานคณะกรรมการการลงทุน
2. นายโรเบิร์ต วิลเลียม แม็คมิลเลน	กรรมการบริหาร กรรมการผู้มีอำนาจลงนาม
3. นายเอนก กมลเนตร	กรรมการบริหาร กรรมการผู้มีอำนาจลงนาม กรรมการบริหารความเสี่ยง กรรมการการลงทุน เลขานุการบริษัท

อำนาจหน้าที่ของคณะกรรมการบริหาร

คณะกรรมการบริหารสามารถดำเนินการในเรื่องใดๆ ที่เห็นว่าเหมาะสมตามอำนาจหน้าที่ของคณะกรรมการบริหาร อย่างไรก็ตามมติคณะกรรมการบริษัทฯ ในการประชุมครั้งที่ 3/2552 เมื่อวันที่ 11 สิงหาคม 2552 เพื่อกำหนดอำนาจหน้าที่ของคณะกรรมการบริหาร ดังนี้

1. สอบทานงบการเงินของบริษัทฯ โดยสม่ำเสมอ
2. สอบทานการดำเนินงานของบริษัทฯ โดยเปรียบเทียบกับประมาณการโดยสม่ำเสมอ
3. สอบทานและเสนอแนะแนวทางในการปรับปรุงแก้ไขนโยบายการควบคุมภายใน
4. มีอำนาจในการอนุมัติการลงทุนตามวงเงินที่สูงกว่า 10 ล้านบาทและต้องรายงานให้คณะกรรมการรับทราบและให้สัตยาบันทุกครั้ง

ที่ประชุมผู้ถือหุ้นสามัญประจำปีครั้งที่ 1/2552 เมื่อวันที่ 29 เมษายน 2552 ได้มีมติอนุมัตินโยบายการบริหารเงินสดคงเหลือใหม่ของบริษัท บรีคเคอร์ กรุ๊ป จำกัด(มหาชน) และบริษัทย่อย ดังรายละเอียดต่อไปนี้

- ให้อำนาจคณะกรรมการหรือบุคคลที่ได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการ บริหารเงินสดและหรือเงินทุนหมุนเวียน ตามความเหมาะสมเพื่อก่อให้เกิดประโยชน์สูงสุดแก่ผู้ถือหุ้นต่อไป

(3) คณะกรรมการตรวจสอบ (Audit Committee)

ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทฯ ครั้งที่ 3/2552 เมื่อวันที่ 11 สิงหาคม 2552 ได้อนุมัติให้เลือกคณะกรรมการตรวจสอบกลับเข้าดำรงตำแหน่งอีกวาระหนึ่ง คณะกรรมการตรวจสอบ โดยประธานกรรมการตรวจสอบและกรรมการตรวจสอบมีวาระในการดำรงตำแหน่งคราวละ 3 ปี นับตั้งแต่วันที่ 28 กรกฎาคม 2552 ซึ่งปัจจุบันคณะกรรมการตรวจสอบประกอบด้วยกรรมการ 3 ท่านดังนี้

ชื่อ	ตำแหน่งปัจจุบัน
1. ดร. ปีเตอร์ เวลดัน	กรรมการอิสระ ประธานคณะกรรมการตรวจสอบ กรรมการพิจารณาผลตอบแทน
2. นายชัยภัทร ศรีวิสารวาจา	กรรมการอิสระ กรรมการตรวจสอบ กรรมการพิจารณาผลตอบแทน
3. นางพรณี วรวิจิตรสถิต	กรรมการอิสระ กรรมการตรวจสอบ ประธานคณะกรรมการสรรหา ประธานคณะกรรมการพิจารณาผลตอบแทน

อำนาจหน้าที่ของคณะกรรมการตรวจสอบ

คณะกรรมการตรวจสอบของบริษัทมีขอบเขต หน้าที่ ความรับผิดชอบและรายงานต่อคณะกรรมการบริษัท ตามประกาศตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย พ.ศ. 2551 ดังต่อไปนี้

1. สอบทานให้บริษัทมีการรายงานทางการเงินอย่างถูกต้องและเพียงพอ
2. สอบทานให้บริษัทมีระบบการควบคุมภายใน (internal control) และระบบการตรวจสอบภายใน (internal audit) ที่เหมาะสมและมีประสิทธิผลและพิจารณาความเป็นอิสระของหน่วยงานตรวจสอบภายใน ตลอดจนให้ความเห็นชอบในการพิจารณาแต่งตั้ง โยกย้าย เลิกจ้างหัวหน้าหน่วยงานตรวจสอบภายใน หรือหน่วยงานอื่นใดที่รับผิดชอบเกี่ยวกับการตรวจสอบภายใน
3. สอบทานให้บริษัทปฏิบัติตามกฎหมายว่าด้วยหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ ข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์และกฎหมายที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจของบริษัท
4. พิจารณา คัดเลือก เสนอแต่งตั้งบุคคลซึ่งมีความเป็นอิสระเพื่อทำหน้าที่เป็นผู้สอบบัญชีของบริษัท และเสนอค่าตอบแทนของบุคคลดังกล่าว รวมทั้งเข้าร่วมประชุมกับผู้สอบบัญชีโดยไม่มีฝ่ายจัดการเข้าร่วมประชุมด้วยอย่างน้อยปีละ 1 ครั้ง

5. พิจารณารายการที่เกี่ยวข้องกันหรือรายการที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ ให้เป็นไปตามกฎหมายและข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์ ทั้งนี้เพื่อให้มั่นใจว่ารายการดังกล่าวสมเหตุสมผลและเป็นประโยชน์สูงสุดต่อบริษัท
6. จัดทำรายงานของคณะกรรมการตรวจสอบโดยเปิดเผยไว้ในรายงานประจำปีของบริษัท ซึ่งรายงานดังกล่าวต้องลงนามโดยประธานคณะกรรมการตรวจสอบและต้องประกอบด้วยข้อมูลอย่างน้อยดังต่อไปนี้
 - (ก) ความเห็นเกี่ยวกับความถูกต้อง ครบถ้วน เป็นที่เชื่อถือได้ของรายงานทางการเงินของบริษัท
 - (ข) ความเห็นเกี่ยวกับความพอเพียงของระบบควบคุมภายในของบริษัท
 - (ค) ความเห็นเกี่ยวกับการปฏิบัติตามกฎหมายว่าด้วยหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ ข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์ หรือกฎหมายที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจของบริษัท
 - (ง) ความเห็นเกี่ยวกับความเหมาะสมของผู้สอบบัญชี
 - (จ) ความเห็นเกี่ยวกับรายการที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์
 - (ฉ) จำนวนการประชุมคณะกรรมการตรวจสอบ และการเข้าร่วมประชุมของกรรมการตรวจสอบแต่ละท่าน
 - (ช) ความเห็นหรือข้อสังเกตโดยรวมที่คณะกรรมการตรวจสอบได้รับจากการปฏิบัติหน้าที่ตามกฎหมายบัตร (Charter)
 - (ซ) รายการอื่นที่เห็นว่าผู้ถือหุ้นและผู้ลงทุนทั่วไปควรทราบภายใต้ขอบเขตหน้าที่และความรับผิดชอบที่ได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการบริษัท
7. ปฏิบัติการอื่นใดตามที่คณะกรรมการของบริษัทมอบหมายด้วยความเห็นชอบจาก คณะกรรมการตรวจสอบ

กรรมการตรวจสอบทั้งสามท่านเป็นกรรมการอิสระมีความรู้ความสามารถในการสอบทานงบการเงินทั้งสามท่านโดยที่

ดร. ปีเตอร์ เวลดัน ประธานคณะกรรมการตรวจสอบ มีประสบการณ์หลากหลายจากหลายบริษัทข้ามชาติ โดยปัจจุบันดำรงตำแหน่งประธานคณะกรรมการบริษัทในประเทศฮ่องกง กรรมการบริษัทในประเทศฟิลิปปินส์ ตามลำดับ

นายชัยภัทร ศรีวิสารวาจา กรรมการตรวจสอบ ปัจจุบันดำรงตำแหน่งประธานคณะกรรมการบริหารบริษัทหลักทรัพย์ ซีมิโก้ จำกัด (มหาชน) ซึ่งเป็นบริษัทที่เกี่ยวข้องกับบรีคเคอร์กรุ๊ป และกรรมการผู้อำนวยการ บลจ. เคที ซีมิโก้ จำกัด ในอดีตเคยดำรงตำแหน่งกรรมการอิสระและกรรมการตรวจสอบธนาคารธนชาติ จำกัด (มหาชน) เมื่อปี พ.ศ. 2544 - พ.ศ. 2550

นางพรณี วรวิจิตรสถิต กรรมการตรวจสอบ ปัจจุบันดำรงตำแหน่งกรรมการตรวจสอบบริษัทเหมราชพัฒนาที่ดิน จำกัด (มหาชน) และกรรมการตรวจสอบบริษัท ไทยวาโก้ จำกัด (มหาชน) และยังเป็นกรรมการวิชาชีพบัญชี ด้านบัญชีภาษีอากร สภาวิชาชีพบัญชีในพระบรมราชูปถัมภ์ ในอดีตเคยดำรง

ตำแหน่งกรรมการตรวจสอบบริษัท จีเอ็ม มัลติมีเดีย จำกัด (มหาชน) กรรมการตรวจสอบบริษัท นครไทย สตรีปมิล จำกัด (มหาชน) และ บมจ. ทีทีเอ็นด์ที

ดูรายละเอียดเพิ่มเติมได้จากรายละเอียดเกี่ยวกับกรรมการผู้บริหารและหรือผู้มีอำนาจควบคุมบริษัทฯ ลำดับที่ 2, 3 และ 5 หน้า 138-141

(4) คณะกรรมการพิจารณาผลตอบแทน (Compensation Committee)

คณะกรรมการพิจารณาผลตอบแทนประกอบด้วย

ชื่อ	ตำแหน่งปัจจุบัน
1. นางพรณี วรวิจิตรสถิต	กรรมการอิสระ กรรมการตรวจสอบ ประธานคณะกรรมการสรรหา ประธานคณะกรรมการพิจารณาผลตอบแทน
2. ดร. ปีเตอร์ เวลตัน	กรรมการอิสระ ประธานคณะกรรมการตรวจสอบ กรรมการพิจารณาผลตอบแทน
3. นายชัยภัทร ศรีวิสารวาจา	กรรมการอิสระ กรรมการตรวจสอบ กรรมการสรรหา กรรมการพิจารณาผลตอบแทน

อำนาจหน้าที่ของคณะกรรมการพิจารณาผลตอบแทน

คณะกรรมการพิจารณาผลตอบแทน มีหน้าที่และความรับผิดชอบพิจารณา ตัดสินใจ และนำเสนอต่อที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทฯ ในเรื่องต่าง ๆ ดังนี้

1. ผลตอบแทนคณะกรรมการบริษัทฯ
2. ผลตอบแทนผู้บริหารระดับสูง
3. สัญญาจ้างผู้บริหารระดับสูง
4. อัตราการขึ้นเงินเดือนโดยรวม

(5) คณะกรรมการสรรหา (Nominating Committee)

ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทฯ ครั้งที่ 4/2552 เมื่อวันที่ 12 พฤศจิกายน 2552 ได้มีมติเปลี่ยนสมาชิกของคณะกรรมการสรรหา คณะกรรมการสรรหาชุดใหม่ประกอบด้วย

ชื่อ	ตำแหน่งปัจจุบัน
1. นางพรณี วรอุติงสถิต	กรรมการอิสระ กรรมการตรวจสอบ ประธานคณะกรรมการสรรหา ประธานคณะกรรมการพิจารณาผลตอบแทน
2. นายพงษ์ชัย เศรษฐสุวรรณ	กรรมการผู้มีอำนาจลงนาม กรรมการสรรหา กรรมการบริหารความเสี่ยง
3. นายกรินทร์ นฤหาล้า	กรรมการ กรรมการสรรหา กรรมการบริหารความเสี่ยง

อำนาจหน้าที่ของคณะกรรมการสรรหา

- สรรหาผู้ที่เห็นสมควรดำรงตำแหน่งกรรมการบริษัท และนำเสนอการพิจารณาต่อคณะกรรมการบริษัท เพื่อพิจารณาอนุมัติหรือนำเสนอที่ประชุมผู้ถือหุ้นต่อไป
- ภารกิจอื่นๆ ตามที่คณะกรรมการบริษัทมอบหมาย

(6) คณะกรรมการบริหารความเสี่ยง (Risk Management Committee)

ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท ฯ ครั้งที่ 4/2552 เมื่อวันที่ 11 พฤศจิกายน 2552 และที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท ฯ ครั้งที่ 1/2553 เมื่อวันที่ 18 กุมภาพันธ์ 2553 ได้มีมติเปลี่ยนสมาชิกของคณะกรรมการบริหารความเสี่ยงและเพิ่มสมาชิกหนึ่งท่าน โดยคณะกรรมการบริหารความเสี่ยงชุดใหม่ประกอบด้วย

ชื่อ	ตำแหน่งปัจจุบัน
1. นายชาญ บุตุกุล	รองประธานคณะกรรมการบริษัท ประธานคณะกรรมการบริหาร กรรมการผู้อำนวยการ กรรมการผู้มีอำนาจลงนาม ประธานคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง ประธานคณะกรรมการการลงทุน
2. นายเอนก กมลเนตร	กรรมการบริหาร กรรมการผู้มีอำนาจลงนาม

ชื่อ	ตำแหน่งปัจจุบัน
	กรรมการบริหารความเสี่ยง กรรมการการลงทุน เลขานุการบริษัท
3. นายกิริรินทร์ นฤหาล้า	กรรมการ กรรมการสรรหา กรรมการบริหารความเสี่ยง
4. นายพงษ์ชัย เศรษฐสุวรรณ	กรรมการผู้มีอำนาจลงนาม กรรมการสรรหา กรรมการบริหารความเสี่ยง

อำนาจหน้าที่ของคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง

1. กำหนดนโยบายและกรอบการดำเนินงานการบริหารความเสี่ยง (Risk Management Framework)
2. วางกลยุทธ์การบริหารความเสี่ยง ดำเนินการและสนับสนุนการบริหารความเสี่ยงให้ประสบความสำเร็จทั่วทั้งองค์กร โดยมุ่งเน้นการเพิ่ม Risk Awareness
3. ตรวจสอบ ติดตาม ประเมินผล ปรับปรุงแผนดำเนินการ เพื่อลดความเสี่ยงให้อยู่ในระดับที่เหมาะสม
4. รายงานต่อคณะกรรมการบริษัทฯ อย่างสม่ำเสมอ ในสิ่งที่ต้องปรับปรุงแก้ไข เพื่อให้สอดคล้องกับนโยบายและกลยุทธ์ที่กำหนด

(7) คณะกรรมการการลงทุน (Investment Committee)

คณะกรรมการการลงทุนประกอบด้วย

ชื่อ	ตำแหน่งปัจจุบัน
1. นายชาญ บุณกุล	รองประธานคณะกรรมการบริษัท ประธานคณะกรรมการบริหาร กรรมการผู้อำนวยการ กรรมการผู้มีอำนาจลงนาม ประธานคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง ประธานคณะกรรมการการลงทุน
2. นายเอนก กมลเนตร	กรรมการบริหาร กรรมการผู้มีอำนาจลงนาม กรรมการบริหารความเสี่ยง กรรมการการลงทุน เลขานุการบริษัท
3. นายอมรศักดิ์ เกตุจรรยา	รองประธานอาวุโสฝ่ายให้คำปรึกษาด้านธุรกิจและการเงิน การลงทุน

อำนาจหน้าที่ของคณะกรรมการการลงทุน

คณะกรรมการการลงทุนได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการบริหารในการพิจารณาเรื่องการลงทุนของบริษัท ฯ ในวงเงินไม่เกิน 75 ล้านบาทรวมถึงการให้เงินกู้ระยะสั้นแก่ลูกค้า (Bridging Loans) ลงทุนใน tender offer securities ได้ถึง 3 บมจ.ในคราวเดียวกันวงเงินแต่ละบริษัทไม่เกิน 35 ล้านบาทรวมวงเงินไม่เกิน 105 ล้านบาท โดยการลงทุนเป็นไปตามเงื่อนไขและข้อกำหนดจากคณะกรรมการบริษัท ฯ และคณะกรรมการบริหาร โดยต้องรายงานการลงทุนทุกครั้งต่อคณะกรรมการบริษัท ฯ และคณะกรรมการบริหาร

ผู้บริหาร

รายชื่อผู้บริหารของบริษัท ฯ ประกอบด้วย

ชื่อ	ตำแหน่งปัจจุบัน
1. นายชาญ นวลกุล	รองประธานคณะกรรมการบริษัท ประธานคณะกรรมการบริหาร กรรมการผู้อำนวยการ กรรมการผู้มีอำนาจลงนาม ประธานคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง ประธานคณะกรรมการการลงทุน
2. นายเอนก กมลเนตร	กรรมการบริหาร กรรมการผู้มีอำนาจลงนาม กรรมการบริหารความเสี่ยง กรรมการการลงทุน รองประธานบริหาร เลขานุการบริษัท
3. นายอมรศักดิ์ เกตุจรรยา	รองประธานอาวุโสฝ่ายให้คำปรึกษาด้านธุรกิจ และการเงิน การลงทุน
4. นางสาวสิริยา บุญทริก	รองประธานฝ่ายให้คำปรึกษาด้านธุรกิจและการเงิน การลงทุน
5. นางสาวสุภาณี พงศ์สุภาพชน	ผู้จัดการฝ่ายบัญชีและการเงิน

การสรรหากรรมการ

ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท ฯ ครั้งที่ 2/2550 เมื่อวันที่ 11 พฤษภาคม 2550 ได้มีมติอนุมัติแต่งตั้งคณะกรรมการสรรหา ดังนั้นในการคัดเลือกบุคคลที่จะแต่งตั้งเป็นกรรมการบริษัท ฯ เสนอต่อที่ประชุมผู้ถือหุ้นตั้งแต่ปี 2551 เป็นต้นไปต้องผ่านขั้นตอนของคณะกรรมการสรรหา (Nominating Committee) โดยแนวทางในการคัดเลือกบุคคลที่จะแต่งตั้งเป็นกรรมการของบริษัท ฯ มีรายละเอียดดังนี้

(1) การจัดตั้งคณะกรรมการ

- คณะกรรมการจะจัดตั้งโดยที่ประชุมใหญ่ผู้ถือหุ้นเพื่อเป็นผู้ดำเนินกิจการของบริษัทฯ ภายใต้การควบคุมของที่ประชุมใหญ่ผู้ถือหุ้น และตามข้อบังคับของบริษัทฯ ในกรณีที่ตำแหน่งกรรมการว่างลง ให้คณะกรรมการสรรหาเสนอต่อคณะกรรมการบริษัทฯ คัดเลือกบุคคลเข้าเป็นกรรมการแทนได้
- กรรมการไม่จำเป็นต้องเป็นผู้ถือหุ้นบริษัทฯ และไม่มีข้อจำกัดเรื่องอายุของกรรมการ
- กรรมการไม่ต้องรับผิดชอบเป็นการส่วนตัวต่อบริษัทฯ เกี่ยวกับกิจการใดๆ ที่ได้ทำไป หรือที่ละเว้นไม่กระทำ เว้นแต่ที่เป็นการฉ้อฉลหรือการกระทำโดยจงใจ
- คณะกรรมการบริษัทจะมีจำนวนไม่น้อยกว่า 5 คน และไม่เกิน 11 คน กรรมการไม่น้อยกว่ากึ่งหนึ่งของจำนวนกรรมการทั้งหมดต้องมีถิ่นที่อยู่ในราชอาณาจักร
- คณะกรรมการจะเป็นผู้เลือกประธานคณะกรรมการ

(2) สิทธิของผู้ถือหุ้นในการแต่งตั้งกรรมการ

1. ผู้ถือหุ้นหนึ่งคนมีคะแนนเสียงเท่ากับหนึ่งหุ้นต่อหนึ่งเสียง
2. ผู้ถือหุ้นแต่ละคนจะต้องใช้คะแนนเสียงที่มีอยู่ทั้งหมดตาม 1. เลือกตั้งบุคคลคนเดียวหรือหลายคนเป็นกรรมการก็ได้
3. บุคคลซึ่งได้รับคะแนนเสียงสูงสุดตามลำดับลงมา เป็นผู้ได้รับเลือกตั้งเป็นกรรมการเท่าที่พึงจะมีในการเลือกตั้งครั้งนั้น ในกรณีที่บุคคลซึ่งได้รับการเลือกตั้งในลำดับถัดลงมามีคะแนนเสียงเท่ากันเกินจำนวนกรรมการที่จะมีได้ในการเลือกตั้งครั้งนั้น ให้ประธานในที่ประชุมเป็นผู้ออกเสียงชี้ขาดเพิ่มอีกหนึ่งเสียง

ในกรณีที่มีการลงคะแนนเสียงเท่ากัน ให้ประธานในที่ประชุมเป็นผู้ออกเสียงชี้ขาดเพิ่มอีกหนึ่งเสียง

(3) หลักเกณฑ์ในการสรรหากรรมการและกรรมการอิสระ

การสรรหากรรมการของบริษัทซึ่งรวมถึงกรรมการอิสระจะผ่านการกลั่นกรองโดยคณะกรรมการ สรรหา ก่อนเสนอให้คณะกรรมการบริษัทพิจารณา โดยมีแนวทางและหลักเกณฑ์ในการสรรหากรรมการบริษัท ดังนี้

1. เป็นผู้มีความซื่อสัตย์และไม่มีลักษณะต้องห้ามตามข้อบังคับของบริษัทฯ และข้อกำหนดของพระราชบัญญัติบริษัทมหาชนจำกัด และพระราชบัญญัติหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์
2. เป็นผู้ทรงคุณวุฒิที่มีพื้นฐานและความเชี่ยวชาญจากหลายอาชีพ มีความรู้ ความสามารถและประสบการณ์ที่จะเป็นประโยชน์ต่อการดำเนินธุรกิจของบริษัทฯ มีภาวะผู้นำ วิสัยทัศน์กว้างไกล มีคุณธรรม ประวัติการทำงานโปร่งใส และสามารถแสดงความเห็นอย่างเป็นอิสระ

ทั้งนี้สำหรับการสรรหากรรมการอิสระนั้น นอกเหนือจากแนวทางและหลักเกณฑ์ในการสรรหากรรมการบริษัทดังกล่าวข้างต้นแล้ว กรรมการอิสระจะต้องมีคุณสมบัติพิเศษเพิ่มเติมตามข้อกำหนดของสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ และตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย ดังต่อไปนี้

1. ถือหุ้นไม่เกินร้อยละหนึ่งของจำนวนหุ้นที่มีสิทธิออกเสียงทั้งหมดของบริษัท บริษัทใหญ่ บริษัทย่อย บริษัทร่วม หรือนิติบุคคลที่อาจมีความขัดแย้ง ทั้งนี้ ให้นับรวมการถือหุ้นของผู้ที่เกี่ยวข้องของ กรรมการอิสระรายนั้นๆ ด้วย
2. ไม่เป็นหรือเคยเป็นกรรมการที่มีส่วนร่วมบริหารงาน ลูกจ้าง พนักงานที่ปรึกษาที่ได้เงินเดือนประจำ หรือผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัท บริษัทใหญ่ บริษัทย่อย บริษัทร่วม บริษัทย่อยลำดับเดียวกัน หรือนิติบุคคลที่อาจมีความขัดแย้ง เว้นแต่จะได้พ้นจากการมีลักษณะดังกล่าวมาแล้วไม่น้อยกว่าสองปีก่อนวันแต่งตั้ง
3. ไม่เป็นบุคคลที่มีความสัมพันธ์ทางสายโลหิต หรือโดยการจดทะเบียนตามกฎหมาย ในลักษณะที่เป็น บิดามารดา คู่สมรส พี่น้อง และบุตร รวมทั้งคู่สมรสของบุตร ของผู้บริหาร ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ ผู้มีอำนาจควบคุม หรือบุคคลที่จะได้รับการเสนอให้เป็นผู้บริหารหรือผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัท หรือ บริษัทย่อย
4. ไม่มีหรือเคยมีความสัมพันธ์ทางธุรกิจกับบริษัท บริษัทใหญ่ บริษัทย่อย บริษัทร่วม หรือนิติบุคคลที่อาจมีความขัดแย้ง ในลักษณะที่อาจเป็นการขัดขวางการใช้วิจารณญาณอย่างอิสระของตนรวมทั้งไม่เป็นหรือเคยเป็นผู้ถือหุ้นรายใหญ่ กรรมการซึ่งไม่ใช่กรรมการอิสระ หรือผู้บริหาร ของผู้ที่มีความสัมพันธ์ทางธุรกิจกับบริษัท บริษัทใหญ่ บริษัทย่อย บริษัทร่วม หรือนิติบุคคลที่อาจมีความขัดแย้งเว้นแต่จะได้พ้นจากการมีลักษณะดังกล่าวมาแล้วไม่น้อยกว่าสองปีก่อนแต่งตั้ง
ความสัมพันธ์ทางธุรกิจให้รวมถึงการทำรายการทางการค้าที่กระทำเป็นปกติเพื่อประกอบกิจการ การเช่าหรือให้เช่าอสังหาริมทรัพย์ รายการเกี่ยวกับสินทรัพย์หรือบริการ หรือการให้หรือรับความช่วยเหลือทางการเงิน ด้วยการรับหรือให้กู้ยืม ค่าประกัน การให้สินทรัพย์เป็นหลักประกันหนี้สิน รวมถึงพฤติกรรมอื่นทำนองเดียวกัน ที่มีมูลค่าตั้งแต่ร้อยละสามของสินทรัพย์ที่มีตัวตนสุทธิหรือตั้งแต่ยี่สิบล้านบาทขึ้นไป แล้วแต่จำนวนใดจะต่ำกว่า ให้นับรวมมูลค่ารายการที่เกิดขึ้นในระหว่างหนึ่งปีก่อนวันที่มีความสัมพันธ์ทางธุรกิจ
5. ไม่เป็นหรือเคยเป็นผู้สอบบัญชีของบริษัท บริษัทใหญ่ บริษัทย่อย บริษัทร่วม หรือนิติบุคคล ที่อาจมีความขัดแย้ง และไม่เป็นผู้ถือหุ้นรายใหญ่ กรรมการซึ่งไม่ใช่กรรมการอิสระผู้บริหาร หรือหุ้นส่วนผู้จัดการของสำนักงานสอบบัญชี ซึ่งมีผู้สอบบัญชีของบริษัท บริษัทใหญ่ บริษัทย่อย บริษัทร่วม หรือนิติบุคคลที่อาจมีความขัดแย้งสังกัดอยู่ เว้นแต่จะได้พ้นจากการมีลักษณะดังกล่าวมาแล้วไม่น้อยกว่าสองปีก่อนวันแต่งตั้ง
6. ไม่เป็นหรือเคยเป็นผู้ให้บริการทางวิชาชีพใดๆ ซึ่งรวมถึงการให้บริการเป็นที่ปรึกษากฎหมายหรือที่ปรึกษาทางการเงิน ซึ่งได้รับค่าบริการเกินกว่าสองล้านบาทต่อปีจากบริษัท บริษัทใหญ่ บริษัทย่อย บริษัทร่วม หรือนิติบุคคลที่อาจมีความขัดแย้ง ทั้งนี้ ในกรณีที่ผู้ให้บริการทางวิชาชีพเป็นนิติบุคคล ให้รวมถึงการเป็นผู้ถือหุ้นรายใหญ่ กรรมการซึ่งไม่ใช่กรรมการอิสระ ผู้บริหาร หรือหุ้นส่วนผู้จัดการของผู้ให้บริการทางวิชาชีพนั้นด้วย เว้นแต่จะได้พ้นจากการมีลักษณะดังกล่าวมาแล้วไม่น้อยกว่าสองปีก่อนวันแต่งตั้ง
7. ไม่เป็นกรรมการที่ได้รับการแต่งตั้งขึ้นเพื่อเป็นตัวแทนของกรรมการของบริษัท ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือผู้ถือหุ้นซึ่งเป็นผู้ที่เกี่ยวข้องกับผู้ถือหุ้นรายใหญ่ของบริษัท

8. ไม่ประกอบกิจการที่มีสภาพอย่างเดียวกันและเป็นการแข่งขันที่มีนัยกับกิจการของบริษัท หรือบริษัทย่อย หรือไม่เป็นหุ้นส่วนที่มีนัยในห้างหุ้นส่วน หรือเป็นกรรมการที่มีส่วนร่วมบริหารงาน ลูกจ้าง พนักงาน ที่ปรึกษาที่รับเงินเดือนประจำ หรือถือหุ้นเกิน 1% ของจำนวนหุ้นที่มีสิทธิออกเสียงทั้งหมดของบริษัทอื่น ซึ่งประกอบกิจการที่มีสภาพอย่างเดียวกันและเป็นการแข่งขันที่มีนัยกับกิจการของบริษัทหรือบริษัทย่อย
9. ไม่มีลักษณะอื่นใดที่ทำให้ไม่สามารถให้ความเห็นอย่างเป็นอิสระเกี่ยวกับการดำเนินงานของบริษัท ภายหลังได้รับการแต่งตั้งให้เป็นกรรมการอิสระที่มีลักษณะเป็นไปตามวรรคหนึ่ง (1) ถึง (9) แล้ว กรรมการอิสระอาจได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการ ให้ตัดสินใจในการดำเนินกิจการของบริษัท บริษัทใหญ่ บริษัทย่อย บริษัทร่วม บริษัทย่อยลำดับเดียวกัน หรือนิติบุคคลที่อาจมีความขัดแย้ง โดยมีการตัดสินใจในรูปแบบขององค์คณะ (collective decision) ได้

(4) การครบวาระของคณะกรรมการ

ในการประชุมผู้ถือหุ้นสามัญประจำปีทุกครั้ง ให้กรรมการออกจากตำแหน่งอย่างน้อยหนึ่งในสาม ถ้าจำนวนกรรมการที่จะแบ่งออกให้ตรงเป็นสามส่วนไม่ได้ ก็ให้ออกโดยจำนวนใกล้เคียงที่สุดกับส่วนหนึ่งในสาม

กรรมการที่ออกจากตำแหน่งในปีแรกและปีที่สองภายหลังแปลงสภาพจากบริษัทจำกัดเป็นบริษัทมหาชน จำกัดนั้น ให้ใช้วิธีจับสลากกันว่าผู้ใดจะออก ส่วนในปีต่อไป ให้กรรมการคนที่อยู่ในตำแหน่งนานที่สุดจะเป็นผู้ออกจากตำแหน่ง กรรมการซึ่งพ้นจากตำแหน่งแล้วอาจได้รับเลือกตั้งใหม่ได้

นอกจากการพ้นจากตำแหน่งตามวาระแล้ว กรรมการจะพ้นจากตำแหน่งในกรณีดังต่อไปนี้

1. ตาย
2. ลาออก
3. ขาดคุณสมบัติหรือมีลักษณะต้องห้ามตามพระราชบัญญัติบริษัทมหาชน จำกัด
4. ออกโดยมติของการประชุมสามัญประจำปี
5. ศาลมีคำสั่งให้ออก

กรรมการคนใดจะลาออกจากตำแหน่งให้ยื่นใบลาออกต่อบริษัทฯ การลาออกมีผลนับแต่วันที่ใบลาออกไปถึงบริษัทฯ กรรมการซึ่งลาออกตามที่กล่าวมาข้างต้นจะต้องแจ้งการลาออกของตนให้นายทะเบียนทราบด้วย

(5) การประชุมคณะกรรมการ

การประชุมคณะกรรมการจะต้องจัดให้มีขึ้นทุกๆ 3 เดือน โดยประธานคณะกรรมการเป็นผู้รับผิดชอบในการเรียกประชุมดังกล่าว

ในการประชุมคณะกรรมการบริษัท ต้องมีกรรมการมาประชุมไม่น้อยกว่ากึ่งหนึ่งของจำนวนกรรมการทั้งหมดจึงจะถือว่าครบองค์ประชุม ในกรณีที่ประธานกรรมการไม่สามารถปฏิบัติหน้าที่ได้ ให้กรรมการซึ่งมาประชุมเลือกกรรมการคนหนึ่งเป็นประธานในที่ประชุม

คณะกรรมการอาจมอบหมายให้กรรมการคนหนึ่งหรือหลายคน ให้ปฏิบัติการอย่างหนึ่งอย่างใดแทนคณะกรรมการก็ได้

กรรมการคนหนึ่งมีหนึ่งเสียงในการลงคะแนน ถ้าในการออกเสียงเรื่องใดมีคะแนนเสียงเท่ากัน ให้ประธานในที่ประชุมออกเสียงเพิ่มขึ้นอีกหนึ่งเสียงเป็นเสียงชี้ขาด

กรรมการซึ่งมีส่วนได้เสียในเรื่องใด ไม่มีสิทธิออกเสียงลงคะแนนในเรื่องนั้น

ค่าตอบแทนของกรรมการและผู้บริหาร**ค่าตอบแทนที่เป็นตัวเงิน สำหรับปี 2553**

กรรมการ	ตำแหน่ง	ค่าตอบแทนที่เป็นตัวเงิน (บาท)	รูปแบบของค่าตอบแทน
1. ดร. ณรงค์ชัย อัครเศรณี	กรรมการอิสระ* ประธานคณะกรรมการบริษัท	280,000	เบี้ยประชุม
2. นายชาญ บุตุกุล	รองประธานคณะกรรมการบริษัท ประธานคณะกรรมการบริหาร กรรมการผู้อำนวยการ กรรมการผู้มีอำนาจลงนาม ประธานคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง ประธานคณะกรรมการการลงทุน	-ไม่มี-	ไม่มีเบี้ยประชุม
3. นายโรเบิร์ต วิลเลียม แม็คมิลเลน	กรรมการบริหาร กรรมการผู้มีอำนาจลงนาม	180,000	เบี้ยประชุม
4. ดร. ปีเตอร์ เวลดัน	กรรมการอิสระ* ประธานคณะกรรมการตรวจสอบ กรรมการพิจารณาผลตอบแทน	82,500	เบี้ยประชุม
6. นายชัยภัทร ศรีวิสารวาจา	กรรมการอิสระ* กรรมการตรวจสอบ กรรมการพิจารณาผลตอบแทน	90,000	เบี้ยประชุม

กรรมการ	ตำแหน่ง	ค่าตอบแทนที่เป็นตัวเงิน (บาท)	รูปแบบของค่าตอบแทน
7. นางพรณี วรรณกิจสถิต	กรรมการอิสระ* กรรมการตรวจสอบ ประธานคณะกรรมการสรรหา ประธานคณะกรรมการพิจารณาผลตอบแทน	122,500	เบี้ยประชุม
8. นายเอก กมลเนตร	กรรมการบริหาร กรรมการผู้มีอำนาจลงนาม กรรมการบริหารความเสี่ยง กรรมการการลงทุน เลขานุการบริษัท	-ไม่มี-	ไม่มีเบี้ยประชุม
9. นายกฤษณ์ นฤหัตถ์	กรรมการ กรรมการสรรหา กรรมการบริหารความเสี่ยง	67,500	เบี้ยประชุม
10. นายพงษ์ชัย เสรฐจิ๋ววรรณ	กรรมการผู้มีอำนาจลงนาม กรรมการสรรหา กรรมการบริหารความเสี่ยง	67,500	เบี้ยประชุม

* ไม่มีค่าตอบแทนจากการดำรงตำแหน่งกรรมการอิสระมีแต่ค่าเบี้ยประชุมจากการประชุม

คณะกรรมการและการประชุมคณะอนุกรรมการ

สรุปค่าตอบแทนคณะกรรมการบริษัทฯ และผู้บริหาร ดังนี้

คณะกรรมการบริษัท/ ผู้บริหาร	จำนวน (ราย)	ค่าตอบแทนที่เป็นตัวเงิน (บาท)	รูปแบบของค่าตอบแทน
คณะกรรมการบริษัทฯ	7	890,000 2,900,000	ค่าเบี้ยประชุม โบนัส
ผู้บริหาร (รวมกรรมการที่มีอำนาจจัดการ)	5	13,938,608 9,726,754	เงินเดือน โบนัส

คำตอบแทนอื่นๆ

ที่ประชุมวิสามัญผู้ถือหุ้นครั้งที่ 1/2549 เมื่อวันที่ 17 พฤษภาคม 2549 มีมติอนุมัติการออกไปสำคัญแสดงสิทธิให้แก่กรรมการและพนักงานของบริษัทฯ (BROOK-W3) จำนวน 30,000,000 หน่วย อายุใบสำคัญแสดงสิทธิ 5 ปี โดยใบสำคัญแสดงสิทธิ 1 หน่วยใช้สิทธิซื้อหุ้นสามัญได้ 1 หุ้นในราคาหุ้นละ 0.80 บาท

วัตถุประสงค์และความจำเป็นในการเสนอขายใบสำคัญแสดงสิทธิให้แก่กรรมการและพนักงานของบริษัทฯ

1. บร็อคเคอร์เป็นบริษัทที่ปรึกษาด้านธุรกิจและการเงินทั้งในและต่างประเทศ บุคลากรที่มีคุณภาพจึง เป็นทรัพยากรสำคัญต่อการเจริญเติบโตของบริษัทและมีผลโดยตรงต่อความดำรงอยู่ของกิจการ หากบริษัท ต้องสูญเสียบุคคลเหล่านี้ไป และไม่สามารถหาบุคลากรมาทดแทนได้ในเวลาอันเหมาะสม จะมีผลกระทบ ต่อการเจริญเติบโตของบริษัท
2. การออกไปสำคัญแสดงสิทธิแก่พนักงานจะเป็นการสร้างขวัญกำลังใจและเปิดโอกาสให้พนักงานมีส่วนร่วม ในการเป็นเจ้าของ อันเป็นแรงจูงใจให้พนักงานร่วมแรงร่วมใจกันสร้างความเจริญเติบโตให้แก่บริษัท อย่างต่อเนื่อง ซึ่งจะก่อให้เกิดการเพิ่มค่าของบริษัทอันเป็นผลประโยชน์ต่อผู้ถือหุ้นในที่สุด (Maximize Shareholders' Wealth)
3. เพื่อเป็นการรักษาพนักงานให้อยู่ปฏิบัติงานกับบริษัทในระยะยาว เนื่องจากสภาพการแข่งขันของธุรกิจที่ พิถีพิถันและวิจัยที่รุนแรงในปัจจุบัน

กรรมการและพนักงานที่ได้รับจัดสรรจะสามารถใช้สิทธิได้ดังนี้

- หลังจาก 12 เดือน แต่ไม่เกิน 24 เดือนนับแต่วันที่ได้รับการจัดสรร สามารถใช้สิทธิได้ไม่เกิน 1 ใน 3 ของ จำนวนใบสำคัญแสดงสิทธิที่ได้รับการจัดสรร
- หลังจาก 24 เดือน แต่ไม่เกิน 36 เดือนนับแต่วันที่ได้รับการจัดสรร สามารถใช้สิทธิได้ไม่เกิน 2 ใน 3 ของ จำนวนใบสำคัญแสดงสิทธิที่ได้รับการจัดสรร
- เมื่อพ้น 36 เดือนนับแต่วันที่ได้รับการจัดสรร สามารถใช้สิทธิได้โดยไม่จำกัดจำนวนจนกว่าจะครบอายุ ของใบสำคัญแสดงสิทธิ

เงื่อนไขการใช้สิทธิ

- ก. ในกรณีกรรมการหรือพนักงานผู้ถือใบสำคัญแสดงสิทธิลาออกหรือพ้นสภาพจากการเป็นกรรมการหรือ พนักงานของบริษัทภายในระยะเวลาการใช้สิทธิ ให้บุคคลดังกล่าวสามารถใช้สิทธิซื้อหุ้นสามัญได้อีก 1 ครั้ง ภายในวันกำหนดใช้สิทธิครั้งถัดจากวันที่กรรมการหรือพนักงานดังกล่าวลาออกหรือพ้นสภาพจาก การเป็นกรรมการหรือพนักงานบริษัท และหลังจากนั้นให้ส่งคืนใบสำคัญแสดงสิทธิส่วนที่เหลือ (ถ้ามี) แก่บุคคลซึ่งคณะกรรมการมีมติมอบหมาย

เว้นแต่กรณีที่กรรมการหรือพนักงานดังกล่าวพ้นสภาพจากการเป็นกรรมการหรือพนักงานบริษัทเกิด เพราะการกระทำความผิดของบุคคลดังกล่าว ให้ส่งคืนใบสำคัญแสดงสิทธิที่เหลืออยู่ทั้งหมดแก่บริษัท ณ วันที่กรรมการหรือพนักงานดังกล่าวพ้นสภาพจากการเป็นกรรมการหรือพนักงานบริษัท โดยให้ คณะกรรมการมีอำนาจวินิจฉัยกรณีการพ้นสภาพจากการเป็นกรรมการหรือพนักงานอันเกิดจากการ กระทำความผิดดังกล่าวและให้คำวินิจฉัยถือเป็นที่สุด

- ข. เมื่อผู้ถือใบสำคัญแสดงสิทธิพ้นสภาพจากการเป็นกรรมการหรือพนักงานของบริษัทฯ และสิ้นสุดเวลาการใช้สิทธิตามที่ระบุไว้ในข้อ ก. ให้คณะกรรมการบริษัทมีอำนาจดำเนินการจัดสรรใบสำคัญแสดงสิทธิที่ได้คืนดังกล่าวให้แก่กรรมการหรือพนักงานอื่นของบริษัทฯต่อไป

รายละเอียดการจัดสรรใบสำคัญแสดงสิทธิให้แก่กรรมการในระหว่างปี 2549 ตามมติที่ประชุมวิสามัญผู้ถือหุ้นครั้งที่ 1/2549 (BROOK- W3) มีดังนี้

กรรมการ	ตำแหน่ง	จำนวนใบสำคัญ แสดงสิทธิ (BROOK-W3 ที่ได้รับ	จำนวนใบสำคัญ แสดงสิทธิ (BROOK-W3) คงเหลือ ณ 31 ธันวาคม 2553
1.ดร. ณรงค์ชัย อัครเศรณี	กรรมการอิสระ ประธานกรรมการบริษัท	1,500,000	-0-
2.นายชาญ บุลกุล	รองประธานคณะกรรมการบริษัท ประธานคณะกรรมการบริหาร กรรมการผู้อำนวยการ กรรมการผู้มีอำนาจลงนาม ประธานคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง ประธานคณะกรรมการลงทุน	6,000,000	-0-
3.นายพงษ์ชัย เสริมจิ๋ววรรณ	กรรมการผู้มีอำนาจลงนาม กรรมการสรรหา กรรมการบริหารความเสี่ยง	450,000	-0-
4.นายโรเบิร์ต วิลเลียม แม็คคิลเลน	กรรมการบริหาร กรรมการผู้มีอำนาจลงนาม	1,500,000	750,000
5.นายปีเตอร์ เวลดัน	กรรมการอิสระ ประธานคณะกรรมการตรวจสอบ กรรมการพิจารณาผลตอบแทน	700,000	-0-
6.นายชัยภัทร ศรีวิสารวาจา	กรรมการอิสระ กรรมการตรวจสอบ กรรมการพิจารณาผลตอบแทน	600,000	-0-
7.นางพรณี วรวิจิตรสถิต	กรรมการอิสระ กรรมการตรวจสอบ ประธานคณะกรรมการสรรหา ประธานคณะกรรมการพิจารณาผลตอบแทน	600,000	-0-
8.นายเอนก กมลเนตร	กรรมการบริหาร กรรมการผู้มีอำนาจลงนาม กรรมการบริหารความเสี่ยง กรรมการการลงทุน เลขานุการบริษัท	1,500,000	-0-
9.นายกิริรินทร์ นฤหาล้า	กรรมการ กรรมการสรรหา กรรมการบริหารความเสี่ยง	450,000	-0-

ณ 31 ธันวาคม 2553 มีการเปลี่ยนแปลงจำนวนใบสำคัญแสดงสิทธิ BROOK-W3 ที่ถือโดยกรรมการทั้ง 9 ท่าน ดังแสดงรายการตามตารางข้างบน

ส่วนใบสำคัญแสดงสิทธิ BROOK-W2 ทั้งหมดได้หมดอายุลงแล้วเมื่อวันที่ 15 มิถุนายน 2552

การเปลี่ยนแปลงการถือหุ้นของกรรมการ มีดังต่อไปนี้

กรรมการ	ตำแหน่ง	จำนวนหุ้นที่ถือ ณ วันที่		ผลต่าง เพิ่มขึ้น/(ลดลง)
		31 ธ.ค. 52	31 ธ.ค. 53	
1. ดร. ณรงค์ชัย อัครเศรณี	กรรมการอิสระ ประธานคณะกรรมการบริษัท	0	1,500,000	1,500,000
2. นายชาญ บุตุกุล	รองประธานคณะกรรมการบริษัท ประธานคณะกรรมการบริหาร กรรมการผู้อำนวยการ กรรมการผู้มีอำนาจลงนาม ประธานคณะกรรมการบริหาร ความเสี่ยง ประธานคณะกรรมการการลงทุน	44,597,462	50,597,462	6,000,000
3. นายพงษ์ชัย เศรษฐสุวรรณ	กรรมการผู้มีอำนาจลงนาม กรรมการสรรหา กรรมการบริหารความเสี่ยง	400,000	850,000	450,000
4. นายโรเบิร์ต วิลเลียม แม็คมิลเลน	กรรมการบริหาร กรรมการผู้มีอำนาจลงนาม	0	750,000	750,000
5. ดร. ปีเตอร์ เวลดัน	กรรมการอิสระ ประธานคณะกรรมการตรวจสอบ กรรมการพิจารณาผลตอบแทน	0	700,000	700,000
6. นายชัยภัทร ศรีวิสารวาจา	กรรมการอิสระ กรรมการตรวจสอบ กรรมการพิจารณาผลตอบแทน	0	600,000	600,000
7. นางพรณี วรุดิจงสถิต	กรรมการอิสระ กรรมการตรวจสอบ ประธานคณะกรรมการสรรหา ประธานคณะกรรมการพิจารณา ผลตอบแทน	0	600,000	600,000
8. นายเอก กมลเนตร	กรรมการบริหาร กรรมการผู้มีอำนาจลงนาม	0	1,500,000	1,500,000

กรรมการ	ตำแหน่ง	จำนวนหุ้นที่ถือ ณ วันที่		ผลต่าง เพิ่มขึ้น/(ลดลง)
		31 ธ.ค. 52	31 ธ.ค. 53	
	กรรมการบริหารความเสี่ยง กรรมการการลงทุน เลขานุการบริษัท			
9. นายกรินทร์ นฤหาล้า	กรรมการ กรรมการสรรหา กรรมการบริหารความเสี่ยง	15,000,000	15,450,000	450,000

เงินกองทุนสำรองเลี้ยงชีพ

ในระหว่างปี 2553 บริษัทฯ ได้จ่ายเงินสมทบเข้ากองทุนสำรองเลี้ยงชีพสำหรับผู้บริหาร เป็นจำนวนเงิน 971,383.16 บาท

รายละเอียดเกี่ยวกับผู้บริหารและผู้มีอำนาจควบคุมบริษัทฯ

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2553

ดร. ณรงค์ชัย อัครเศรณี

ตำแหน่ง	กรรมการอิสระ	
	ประธานคณะกรรมการบริษัท	
อายุ	65 ปี	
คุณวุฒิทางการศึกษา	ปริญญาเอกทางด้านเศรษฐศาสตร์ มหาวิทยาลัยจอห์น ฮอปกินส์ ประเทศสหรัฐอเมริกา	
การอบรม	หลักสูตร Directors Accreditation Program (DAP) (พ.ศ. 2546)	
สัดส่วนการถือหุ้น	1,500,000 หุ้น คิดเป็น 0.20% ของทุนชำระทั้งหมด	
ประสบการณ์	2546-ปัจจุบัน	ประธานกรรมการ บริษัท บริคเคอร์ กรุ๊ป (มหาชน)
	2552-ปัจจุบัน	กรรมการ สำนักงานคณะกรรมการพัฒนาการเศรษฐกิจและสังคมแห่งชาติ
	2552-ปัจจุบัน	สมาชิกที่ปรึกษา คณะกรรมการส่งเสริมการลงทุน
	2552-ปัจจุบัน	สมาชิกคณะกรรมการ ที่ปรึกษาด้านเศรษฐกิจ ของนายกรัฐมนตรี นายอภิสิทธิ์ เวชชาชีวะ
	2551-ปัจจุบัน	ประธานกรรมการบริหาร สำนักงานบริหารและพัฒนาองค์ความรู้
	2550-ปัจจุบัน	กรรมการ สำนักงานคณะกรรมการกำกับและส่งเสริม การประกอบธุรกิจประกันภัย
	2549-ปัจจุบัน	รองประธานคณะกรรมการ บ.ไทย-เยอรมันโปรดักส์ จำกัด (มหาชน)
	2547-ปัจจุบัน	ประธานคณะกรรมการดำเนินการและรองประธานสภา สถาบันความ ร่วมมือเพื่อพัฒนาเศรษฐกิจลุ่มน้ำโขง
	2547-ปัจจุบัน	ประธานกรรมการ บลจ.เอ็มเอฟซี จำกัด (มหาชน)
	2545-ปัจจุบัน	ที่ปรึกษากิตติมศักดิ์ สถาบันวิจัยเศรษฐกิจการคลัง
	2540-ปัจจุบัน	ประธานกรรมการ บริษัท เสรณี โฮลดิ้งส์ จำกัด

นายชัยภัทร ศรีวิสารวาจา

ตำแหน่ง	กรรมการอิสระ
	กรรมการตรวจสอบ
	กรรมการพิจารณาผลตอบแทน
อายุ	51 ปี
คุณวุฒิทางการศึกษา	ปริญญาโททางการเงิน Illinois Benedictine College ประเทศสหรัฐอเมริกา (พ.ศ. 2527)

การอบรม	หลักสูตร Directors Certification Program (DCP) (พ.ศ. 2546)	
	หลักสูตร Directors Accreditation Program (DAP) (พ.ศ. 2550)	
สัดส่วนการถือหุ้น	ไม่มี (ณ ปัจจุบัน)	
ประสบการณ์	2546-ปัจจุบัน	กรรมการอิสระและกรรมการตรวจสอบ บริษัท บรู๊คเคอร์ กรุ๊ป จำกัด (มหาชน)
	31 ม.ค.2554-ปัจจุบัน	ประธานกรรมการ บริษัท ดีเอดี เอสพีวี จำกัด
	ก.ย.2553-ปัจจุบัน	กรรมการและประธานคณะกรรมการตรวจสอบ บริษัท ธารักษ์พัฒนาสินทรัพย์ จำกัด
	พ.ย.2553-ปัจจุบัน	กรรมการอิสระ บริษัท เอฟโวลูชั่น แคปิตอล จำกัด (มหาชน)
	พ.ค.2552-ปัจจุบัน	ประธานกรรมการบริหารและประธานเจ้าหน้าที่บริหาร บริษัทหลักทรัพย์ เคที ซีมิโก้ จำกัด (มหาชน)
	พ.ค. 2550-ปัจจุบัน	รองประธานกรรมการ บริษัทหลักทรัพย์ ซีมิโก้ จำกัด (มหาชน)
	มิ.ย. 2550-ปัจจุบัน	ประธานกรรมการบริหารและกรรมการผู้อำนวยการ บริษัทหลักทรัพย์ ซีมิโก้ จำกัด (มหาชน)
	2547-เม.ย.2552	กรรมการอิสระ บริษัท จี สติล จำกัด (มหาชน)
	ก.ค.2544-เม.ย.2550	กรรมการอิสระและกรรมการตรวจสอบ ธนาคารชนชาติ จำกัด (มหาชน)
	2542-2546	กรรมการอิสระ บริษัทแปซิฟิก แอสเซทส์ จำกัด (มหาชน)
	มี.ค.2542-พ.ค.2550	กรรมการ บริษัท แคปแม็กซ์ จำกัด

ดร. ปีเตอร์ เวลดัน

ตำแหน่ง	กรรมการอิสระ	
	ประธานคณะกรรมการตรวจสอบ	
	กรรมการพิจารณาผลตอบแทน	
อายุ	73 ปี	
คุณวุฒิทางการศึกษา	ปริญญาเอก Rural Sociology มหาวิทยาลัยคอร์เนล ประเทศสหรัฐอเมริกา	
การอบรม	หลักสูตร Directors Accreditation Program (DAP) (พ.ศ. 2550)	
สัดส่วนการถือหุ้น	700,000 หุ้น คิดเป็น 0.09% ของทุนชำระทั้งหมด	
ประสบการณ์	2546- ปัจจุบัน	กรรมการ บริษัท บรู๊คเคอร์ กรุ๊ป จำกัด (มหาชน)
	2550-ปัจจุบัน	กรรมการ Cuervo Appraisals ฟิลิปปีนส์
	2543-ปัจจุบัน	ประธานกรรมการ บริษัท อินโนเทค จำกัด ส่องกง
	2540-2550	กรรมการ บริษัท อีชีวอร์ม จำกัด

นายชาญ บุตุล

ตำแหน่ง	รองประธานคณะกรรมการบริษัท
---------	---------------------------

	ประธานคณะกรรมการบริหาร
	กรรมการผู้อำนวยการ
	กรรมการผู้มีอำนาจลงนาม
	ประธานคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง
	ประธานคณะกรรมการการลงทุน
อายุ	62 ปี
คุณวุฒิทางการศึกษา	ปริญญาตรี สาขาบัญชี University of Illinois ประเทศสหรัฐอเมริกา
การอบรม	หลักสูตร Directors Accreditation Program (DAP) (พ.ศ. 2548)
สัดส่วนการถือหุ้น	50,597,462 หุ้น คิดเป็น 6.81% ของทุนชำระทั้งหมด
ประสบการณ์	ต.ค. 2546-ปัจจุบัน กรรมการผู้อำนวยการ บริษัท บริคเคอร์ กรุ๊ป จำกัด (มหาชน) เม.ย. 2546-ก.พ. 2554 กรรมการ บริษัท ซีเอ पोส์ท์(ไทยแลนด์) จำกัด พ.ค. 2551-ก.พ. 2554 กรรมการผู้มีอำนาจลงนาม บริษัท บ้านฉาง กรุ๊ป จำกัด (มหาชน)

นางพรรณิ วรวิจิตรสถิต

ตำแหน่ง	กรรมการอิสระ กรรมการตรวจสอบ ประธานคณะกรรมการสรรหา ประธานคณะกรรมการพิจารณาผลตอบแทน
อายุ	59 ปี
คุณวุฒิทางการศึกษา	บัณฑิตมหาบัณฑิต จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย ประเทศไทย บัณฑิตบัณฑิต (เกียรตินิยม) จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย ประเทศไทย ผู้สอบบัญชีรับอนุญาต (CPA) ทะเบียนเลขที่ 2960 ประเทศไทย วุฒิบัตรผู้ตรวจสอบภายในรับอนุญาตสากล (CIA) สมาคมผู้ตรวจสอบภายในสหรัฐอเมริกา วุฒิบัตรผู้ตรวจสอบภายในรับอนุญาต (CPIA, QIA) สมาคมผู้ตรวจสอบภายในแห่งประเทศไทย กรรมการอาชีพ (Chartered Director) สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD) ประกาศนียบัตรกฎหมายภาษีอากรรุ่นที่ 1 สถาบันพัฒนาข้าราชการฝ่ายตุลาการศาลยุติธรรม
การอบรม	ประกาศนียบัตรสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD) หลักสูตร Directors Accreditation Program รุ่น 2/2003 หลักสูตร Directors Certification Program รุ่น 38/2003 หลักสูตร Audit Committee Program รุ่น 2/2004 หลักสูตร Improving the Quality of Financial Report รุ่น 1/2006 หลักสูตร Monitoring the Internal Audit Function รุ่น 1/2007 หลักสูตร Monitoring the System of Internal Control and Risk Management รุ่น 2/2007 หลักสูตร Monitoring the Quality of Financial Reporting รุ่น 5/2007
สัดส่วนการถือหุ้น	600,000 หุ้น คิดเป็น 0.08% ของทุนชำระแล้วทั้งหมด

ประสบการณ์	2550-ปัจจุบัน	ประธานคณะกรรมการสรรหาและประธานคณะกรรมการพิจารณา ผลตอบแทน บริษัท บรีคเคอร์ กรุ๊ป จำกัด (มหาชน)
	2547-ปัจจุบัน	กรรมการอิสระและกรรมการตรวจสอบ บริษัท บรีคเคอร์ กรุ๊ป จำกัด (มหาชน)
	เม.ย.2553-ปัจจุบัน	กรรมการอิสระและกรรมการตรวจสอบ บริษัท ไทยวาโก้ จำกัด (มหาชน)
	2550-ปัจจุบัน	กรรมการอิสระและกรรมการตรวจสอบ บริษัท โมโน เทคโนโลยี จำกัด
	2550-ปัจจุบัน	กรรมการบรรษัทภิบาล บริษัท เหมราชพัฒนาที่ดิน จำกัด (มหาชน)
	2543-ปัจจุบัน	กรรมการอิสระและกรรมการตรวจสอบ บริษัท เหมราชพัฒนาที่ดิน จำกัด (มหาชน)
	2542-2552	กรรมการอิสระและกรรมการตรวจสอบ บริษัท ทีทีเอนด์ที จำกัด (มหาชน)
	2533-ปัจจุบัน	ที่ปรึกษาอิสระ เชี่ยวชาญด้านระบบบัญชีภาษีอากร ระบบควบคุมภายใน และระบบข้อมูลเพื่อการจัดการ บริษัทเอกชนหลายประเภทธุรกิจ
	ปัจจุบัน	กรรมการ บริษัท บุญกร จำกัด
	ปัจจุบัน	กรรมการวิชาชีพบัญชี ด้านบัญชีภาษีอากร สภาวิชาชีพบัญชี ในพระบรมราชูปถัมภ์ วิทยากรพิเศษ มหาวิทยาลัยรัฐ เอกชน และสภาวิชาชีพบัญชี ในพระบรมราชูปถัมภ์
	2547-2549	กรรมการอิสระและกรรมการตรวจสอบ บริษัท จีเอ็ม มัลติมีเดีย จำกัด (มหาชน)
	2547-2549	กรรมการอิสระและกรรมการตรวจสอบ บริษัท นครไทยสตรีปมิล จำกัด (มหาชน)

นายโรเบิร์ต วิลเลียม แม็คมิลเลน

ตำแหน่ง	กรรมการบริหาร กรรมการผู้มีอำนาจลงนาม
อายุ	55 ปี
คุณวุฒิทางการศึกษา	Chartered Accountant, The Institute of Chartered Accountants in Australia (พ.ศ.2526) ปริญญาตรีบริหารธุรกิจ วิชาเอกการบัญชี มหาวิทยาลัย เทคโนโลยี ของรัฐนิวเซาท์เวลส์ ประเทศออสเตรเลีย (พ.ศ. 2525)
การอบรม	หลักสูตร Directors Accreditation Program (DAP) (พ.ศ. 2550)
สัดส่วนการถือหุ้น	750,000 หุ้น คิดเป็น 0.10% ของทุนชำระแล้วทั้งหมด
ประสบการณ์	ต.ค. 2546-ปัจจุบัน กรรมการมีอำนาจและกรรมการการบริหาร บริษัท บรีคเคอร์ กรุ๊ป จำกัด (มหาชน)
	ส.ค. 2546-ก.ย.2546 กรรมการมีอำนาจและประธานกรรมการบริหาร บริษัท บรีคเคอร์ กรุ๊ป จำกัด (มหาชน)
	2541-ส.ค. 2546 กรรมการไม่มีอำนาจ และกรรมการบริหาร บริษัท บรีคเคอร์ กรุ๊ป จำกัด

	(มหาชน)
ก.ค. 2552-ปัจจุบัน	กรรมการไม่มีอำนาจ บริษัท แฟชั่น สตูดิโอ จำกัด
ก.ค. 2551-ปัจจุบัน	กรรมการ Quam Global Alpha Funds (SPC) Ltd
พ.ย. 2550-ปัจจุบัน	ประธานกรรมการและกรรมการมีอำนาจ MAC Capital Ltd
พ.ค. 2550-ปัจจุบัน	กรรมการและกรรมการบริหาร บริษัทหลักทรัพย์ ซิมิโก้ จำกัด (มหาชน)
ม.ค. 2550-ปัจจุบัน	กรรมการมีอำนาจ Quam Fund Plus (SPC)
มิ.ย. 2549-ปัจจุบัน	รองประธานกรรมการและกรรมการมีอำนาจ MAC Sharaf Securities (UAE) LLC
มิ.ย. 2549-ปัจจุบัน	ประธานกรรมการและกรรมการมีอำนาจ MAC Capital Advisors Ltd
มิ.ย. 2549-พ.ค. 2550	กรรมการและกรรมการบริหาร บริษัทหลักทรัพย์ ซิมิโก้ จำกัด (มหาชน)
ก.พ. 2549-ปัจจุบัน	ประธานกรรมการและกรรมการมีอำนาจ McMillen Advantage Capital Ltd
ส.ค. 2548-พ.ค. 2549	กรรมการมีอำนาจและกรรมการผู้จัดการอาวุโส บริษัทหลักทรัพย์ ซิมิโก้ จำกัด (มหาชน)
มี.ค. 2548-ปัจจุบัน	กรรมการมีอำนาจ Quam Fund (SPC) Ltd
ส.ค. 2547-ปัจจุบัน	กรรมการมีอำนาจ Quam Asset Management (BVI) Ltd
2546-2551	กรรมการไม่มีอำนาจ บริษัท เบอร์ดี-ริชชี (ประเทศไทย)
มิ.ย. 2543-ส.ค. 2548	กรรมการมีอำนาจ และกรรมการผู้อำนวยการ บริษัทหลักทรัพย์ ซิมิโก้ จำกัด (มหาชน)
2540-พ.ค. 2543	กรรมการมีอำนาจและกรรมการผู้จัดการ บริษัทหลักทรัพย์ ซิมิโก้ จำกัด (มหาชน)

นายเอนก กมลเนตร

ตำแหน่ง	กรรมการบริหาร กรรมการผู้มีอำนาจลงนาม กรรมการบริหารความเสี่ยง รองประธานบริหาร
อายุ	53 ปี
คุณวุฒิทางการศึกษา	ปริญญาโท สาขาบริหารธุรกิจ College of Notre Dame ประเทศสหรัฐอเมริกา
การอบรม	หลักสูตร Directors Accreditation Program (DAP) (พ.ศ. 2550)
สัดส่วนการถือหุ้น	1,500,000 หุ้น คิดเป็น 0.20% ของทุนชำระแล้วทั้งหมด
ประสบการณ์	พ.ค.2550-ปัจจุบัน กรรมการบริหาร และ กรรมการผู้มีอำนาจลงนาม บริษัท บรืคเคอร์ กรุ๊ป จำกัด (มหาชน) ก.ย.2549-ปัจจุบัน รองประธานบริหาร บริษัท บรืคเคอร์ กรุ๊ป จำกัด (มหาชน) ก.ย.2552-ปัจจุบัน กรรมการอิสระและประธานกรรมการตรวจสอบ บริษัท ดาต้าแมท จำกัด (มหาชน) 2546-ส.ค.2549 รองประธานอาวุโสฝ่ายพาณิชย์ธุรกิจ บริษัท บรืคเคอร์ กรุ๊ป จำกัด (มหาชน) 2539-2546 กรรมการผู้จัดการ บริษัท เอ็มซีแอล แมเนจเม้นท์ เซอร์วิส จำกัด

นายกิรินทร์ นฤหล้า

ตำแหน่ง	กรรมการ	
	กรรมการสรรหา	
	กรรมการบริหารความเสี่ยง	
อายุ	47 ปี	
คุณวุฒิทางการศึกษา	ปริญญาตรี สาขาบริหารธุรกิจ (Finance) มหาวิทยาลัย จอร์จ วอชิงตัน วอชิงตัน ดี.ซี. สหรัฐอเมริกา	
การอบรม	หลักสูตร Directors Accreditation Program (DAP) รุ่น 80 (ค.ศ. 2552)	
สัดส่วนการถือหุ้น	15,450,000 หุ้น คิดเป็น 2.08% ของทุนชำระแล้วทั้งหมด	
ประสบการณ์	2552-ปัจจุบัน	กรรมการ บริษัท บรีคเคอร์ กรุ๊ป จำกัด (มหาชน)
	2528-ปัจจุบัน	กรรมการผู้จัดการ บริษัท ควอลิตี้ อินน์ จำกัด (Sheraton Grande Sukhumvit Hotel)
	2528-ปัจจุบัน	กรรมการ บริษัท บูเลอวาร์ด โฮเต็ล จำกัด (Amari Boulevard Hotel) กรรมการผู้จัดการ บริษัท ควอลิตี้ ลอดจ์ จำกัด (City Lodge Sukhumvit Soi 9/City Lodge Sukhumvit Soi 19)
	2551-ปัจจุบัน	กรรมการผู้จัดการ บริษัท อโศก พาร์ค จำกัด (Park Plaza Sukhumvit Bangkok Hotel)

นายพงษ์ชัย เศรษฐีวรรณ

ตำแหน่ง	กรรมการผู้มีอำนาจลงนาม	
	กรรมการสรรหา	
	กรรมการบริหารความเสี่ยง	
อายุ	51 ปี	
คุณวุฒิทางการศึกษา	ปริญญาตรี Bachelor of Commerce (Honours), University of Manitoba, แคนาดา	
การอบรม	หลักสูตร Directors Accreditation Program (DAP) (2549)	
สัดส่วนการถือหุ้น	850,000 หุ้น คิดเป็น 0.11% ของทุนชำระแล้วทั้งหมด	
ประสบการณ์	2552-ปัจจุบัน	กรรมการผู้มีอำนาจลงนาม บริษัท บรีคเคอร์ กรุ๊ป จำกัด (มหาชน)
	2550-ปัจจุบัน	กรรมการ บริษัท หลักทรัพย์เมอร์ซัน พาร์ตเนอร์ จำกัด (มหาชน)
	2526-ปัจจุบัน	กรรมการบริหาร บริษัท ไทยไฟา (2511) จำกัด
	2526-ปัจจุบัน	กรรมการบริหาร บริษัท ข้าวสุพรรณ จำกัด
	2526-ปัจจุบัน	กรรมการบริหาร บริษัท ข้าวเศรษฐี จำกัด
	2526-ปัจจุบัน	กรรมการบริหาร บริษัท ไทยไฟา คลังสินค้า จำกัด
	2526-ปัจจุบัน	กรรมการบริหาร บริษัท เศรษฐีวรรณ พัฒนาการ จำกัด
	2526-ปัจจุบัน	กรรมการบริหาร บริษัท ไทยฮั่วเฮง จำกัด (ประเทศจีน) กรรมการบริษัท เศรษฐีวรรณ การ์เมนต์ จำกัด (ประเทศจีน)

นายอมรศักดิ์ เกตุจรูญ

ตำแหน่ง	รองประธานอาวุโสฝ่ายให้คำปรึกษาด้านธุรกิจและการเงิน การลงทุน
อายุ	44 ปี
คุณวุฒิทางการศึกษา	ปริญญาโทบริหารธุรกิจ สาขาการเงินและการตลาด มหาวิทยาลัยชิคาโก ประเทศสหรัฐอเมริกา
สัดส่วนการถือหุ้น	600,000 หุ้น คิดเป็น 0.08% ของทุนชำระแล้วทั้งหมด
ประสบการณ์	ก.ย.2549-ปัจจุบัน รองประธานอาวุโสฝ่ายให้คำปรึกษาด้านธุรกิจและการเงิน การลงทุน บริษัท บร็อคเคอร์ กรุ๊ป จำกัด (มหาชน) พ.ย.2552 –ปัจจุบัน กรรมการอิสระและกรรมการตรวจสอบ บริษัท ดาต้าเมท จำกัด (มหาชน) พ.ย.2548-ส.ค. 2549 รองประธานบริหาร บริษัทบางกอกซีทีแอดไวเซอร์รี่ จำกัด ก.ย.2546-ต.ค.2547 รองประธานอาวุโสฝ่ายพาณิชย์ธุรกิจ บริษัทหลักทรัพย์ แอสเซทพลัส จำกัด (มหาชน) 2542-ส.ค.2546 รองประธาน Asia Private Equity Division GIC Special Investments Pte Ltd, Singapore

นางสาวสิริยา บุญทริก

ตำแหน่ง	รองประธานฝ่ายให้คำปรึกษาด้านธุรกิจและการเงิน การลงทุน
อายุ	36 ปี
คุณวุฒิทางการศึกษา	ปริญญาโท สาขาบริหารธุรกิจ มหาวิทยาลัย Oregon ประเทศสหรัฐอเมริกา
สัดส่วนการถือหุ้น	677,000 หุ้น คิดเป็น 0.09% ของทุนชำระแล้วทั้งหมด
ประสบการณ์	2549-ปัจจุบัน รองประธานฝ่ายให้คำปรึกษาด้านธุรกิจและการเงิน การลงทุน บริษัท บร็อคเคอร์ กรุ๊ป จำกัด (มหาชน) ต.ค.2546-2549 Senior Research Analyst บริษัท บร็อคเคอร์ กรุ๊ป จำกัด (มหาชน) ส.ค.2545-ส.ค.2546 Research Analyst บริษัท บร็อคเคอร์ กรุ๊ป จำกัด (มหาชน)

นางสาวสุภาณี พงศ์สุภาพชน

ตำแหน่ง	ผู้จัดการฝ่ายบัญชีและการเงิน
อายุ	50 ปี
คุณวุฒิทางการศึกษา	ปริญญาโท สาขาบริหารธุรกิจ มหาวิทยาลัยอัสสัมชัญ ประเทศไทย
สัดส่วนการถือหุ้น	800,000 หุ้น คิดเป็น 0.11% ของทุนชำระแล้วทั้งหมด
ประสบการณ์	ส.ค.2543-ปัจจุบัน ผู้จัดการฝ่ายบัญชีและการเงินบริษัท บร็อคเคอร์ กรุ๊ป จำกัด (มหาชน)

การกำกับดูแลกิจการ

บริษัทฯ ให้ความสำคัญในเรื่องการกำกับดูแลกิจการที่ดี และได้ปฏิบัติตามแนวทางของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยในเรื่องที่เกี่ยวกับการกำกับดูแลกิจการที่ดี ดังนี้

1. สิทธิของผู้ถือหุ้น

บริษัทฯ ให้ความสำคัญกับสิทธิของผู้ถือหุ้น โดยกำหนดแนวทางดำเนินการต่าง ๆ เพื่อสร้างความมั่นใจว่าผู้ถือหุ้นได้รับการคุ้มครองสิทธิขั้นพื้นฐาน ได้แก่ การซื้อขายหรือโอนหุ้น การได้รับข้อมูลของ บริษัทฯ อย่างเพียงพอ การเข้าร่วมการประชุมผู้ถือหุ้นรวมถึงการใช้สิทธิลงคะแนนในเรื่องที่สำคัญ ๆ ของ บริษัทฯ รวมทั้งการมีส่วนร่วมในกำไร เป็นต้น ดังนี้

- (1) จัดส่งหนังสือเชิญประชุมผู้ถือหุ้นและเอกสารประกอบให้แก่ผู้ถือหุ้นเป็นการล่วงหน้าตามที่กฎหมายกำหนด โดยหนังสือเชิญประชุมมีรายละเอียดระเบียบวาระการประชุม เอกสารประกอบระเบียบวาระต่าง ๆ พร้อมความเห็นของคณะกรรมการบริษัทฯ หนังสือมอบฉันทะตามที่กระทรวงพาณิชย์กำหนด และรายชื่อของกรรมการอิสระเพื่อให้ผู้ถือหุ้นสามารถเลือกที่จะมอบฉันทะให้เข้าประชุมแทนได้ รวมทั้งแผนที่แสดงสถานที่ประชุมไว้ในหนังสือเชิญประชุม จะแจ้งรายละเอียดของเอกสารที่ผู้ถือหุ้นจะต้องนำมาแสดงในวันประชุมด้วย เพื่อรักษาสีสิทธิในการเข้าประชุม รวมถึงข้อบังคับบริษัทเกี่ยวกับการประชุมผู้ถือหุ้น และการออกเสียงลงคะแนน รวมทั้งเผยแพร่ข้อมูลต่าง ๆ เกี่ยวกับระเบียบวาระการประชุมของแต่ละครั้งได้ทางเว็บไซต์ของบริษัทฯ เป็นการล่วงหน้าก่อนได้รับเอกสารการประชุมด้วย โดยบริษัทฯ เปิดให้ผู้ถือหุ้นลงทะเบียนล่วงหน้าก่อนการประชุมอย่างน้อยหนึ่งชั่วโมง
- (2) ก่อนเริ่มการประชุมทุกครั้ง ประธานกรรมการจะชี้แจงวิธีการลงคะแนนและนับคะแนนตามที่ระบุไว้ อย่างชัดเจนในข้อบังคับของบริษัท โดยบริษัทฯ จะจัดแยกการลงคะแนนเสียงสำหรับแต่ละเรื่องอย่างชัดเจน เพื่อรักษาสีสิทธิของผู้ถือหุ้นด้วย
- (3) ประธานกรรมการจัดสรรเวลาการประชุมอย่างเพียงพอ และดำเนินการประชุมอย่างเหมาะสมและโปร่งใส โดยในระหว่างการประชุม จะเปิดโอกาสให้ผู้ถือหุ้นได้แสดงความคิดเห็นและซักถามอย่างทั่วถึง ก่อนจะให้ลงคะแนนและสรุปมติที่ประชุมของแต่ละวาระ
- (4) ให้สิทธิผู้ถือหุ้นที่มาร่วมประชุมผู้ถือหุ้นภายหลังเริ่มการประชุมแล้ว มีสิทธิออกเสียงหรือลงคะแนนในระเบียบวาระที่อยู่ระหว่างการพิจารณาและยังไม่ได้ลงมติ
- (5) เผยแพร่ข้อมูลข่าวสารให้แก่ผู้ถือหุ้นอย่างสม่ำเสมอ ผ่านเว็บไซต์ของบริษัทฯ ช่องทางของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย (“ตลาดหลักทรัพย์ฯ”) สำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ (“ก.ล.ต.”)

- (6) จัดให้มีช่องทางที่ผู้ถือหุ้นรายย่อยสามารถติดต่อขอข้อมูลได้โดยตรงทางไปรษณีย์ ไปรษณีย์อิเล็กทรอนิกส์ (“E-mail address”) ของบริษัทฯ “cghotline@brookergroup.com” ในเรื่องต่าง ๆ ได้แก่ กิจกรรมของกรรมการ การกำกับดูแลกิจการ และการตรวจสอบ เป็นต้น นอกจากนี้ ผู้ถือหุ้นรายย่อยยังสามารถติดต่อขอข้อมูลได้โดยตรงจากเลขานุการบริษัท
- (7) เปิดเผยโครงสร้างการถือหุ้นในบริษัทย่อยและบริษัทร่วม (ถ้ามี) อย่างชัดเจน เพื่อให้ผู้ถือหุ้นมั่นใจว่ามีโครงสร้างการดำเนินงานที่มีความโปร่งใสและตรวจสอบได้
- (8) ดำเนินงานอย่างมีประสิทธิภาพ ในการสร้างความเจริญเติบโตอย่างยั่งยืนแก่องค์กร เพื่อให้ผู้ถือหุ้นได้รับผลตอบแทนที่เหมาะสม

2. การปฏิบัติต่อผู้ถือหุ้นอย่างเท่าเทียมกัน

บริษัทฯ จัดให้มีการปฏิบัติต่อผู้ถือหุ้นทุกรายอย่างเท่าเทียมกันและเป็นธรรม โดยดำเนินการต่าง ๆ ดังต่อไปนี้

- (1) เปิดโอกาสให้ผู้ถือหุ้นสามารถเสนอเพิ่มระเบียบวาระการประชุมผู้ถือหุ้นได้ล่วงหน้าก่อนการประชุม ซึ่งได้ประกาศแจ้งให้ทราบโดยทั่วกันผ่านช่องทางของตลาดหลักทรัพย์ฯ ล่วงหน้าก่อนการประชุม โดยผู้ถือหุ้นจะต้องเสนอวาระต่อบริษัทฯ ล่วงหน้าเป็นเวลาไม่น้อยกว่า 60 วันก่อนวันประชุมผู้ถือหุ้น รวมทั้งได้แจ้งให้ทราบถึงหลักเกณฑ์ในการพิจารณาว่าจะรับเรื่องที่เสนอมานั้นอย่างชัดเจน โดยได้เผยแพร่ไว้ในเว็บไซต์ของบริษัทฯ ด้วย
- (2) เปิดโอกาสให้ผู้ถือหุ้นสามารถเสนอชื่อนบุคคล เพื่อเข้ารับเลือกเป็นกรรมการ ซึ่งผู้ที่ได้รับการเสนอชื่อจะต้องมีคุณสมบัติครบถ้วนตามข้อสรุปคุณสมบัติกรรมการบริษัท และต้องให้ความยินยอมในการเสนอชื่อและส่งมอบใบสมัครตามแบบฟอร์มในเอกสารแนบซึ่งได้เผยแพร่ไว้ในเว็บไซต์ของบริษัทฯ และเอกสารหลักฐานเกี่ยวกับประวัติการศึกษาและการทำงานเสนอต่อบริษัทฯ ล่วงหน้าเป็นเวลาไม่น้อยกว่า 60 วันก่อนการประชุมคณะกรรมการบริษัทฯ ครั้งก่อนที่จะมีการประชุมสามัญประจำปีผู้ถือหุ้น ซึ่งบริษัทฯ จะระบุวันสุดท้ายของแต่ละปีที่สามารถเสนอชื่อบุคคลดังกล่าวต่อบริษัทฯ เพื่อบริษัทฯ จะได้ดำเนินการตามกระบวนการสรรหาของบริษัทฯ ผ่านทางคณะกรรมการสรรหาต่อไป และประกาศแจ้งการรับเสนอชื่อรวมถึงหลักเกณฑ์ต่าง ๆ ผ่านช่องทางของตลาดหลักทรัพย์ฯ ทั้งนี้ การคัดเลือกกรรมการในที่ประชุมผู้ถือหุ้น บริษัทฯ จัดให้มีการลงคะแนนเสียงเลือกตั้งกรรมการเป็นรายบุคคล
- (3) ดำเนินการประชุมผู้ถือหุ้นตามลำดับระเบียบวาระที่ได้แจ้งไว้ในหนังสือเชิญประชุมเสมอ และมีนโยบายที่จะไม่เพิ่มระเบียบวาระในที่ประชุมโดยไม่ได้แจ้งให้ผู้ถือหุ้นทราบล่วงหน้า เพื่อให้ผู้ถือหุ้นได้มีโอกาสศึกษาข้อมูลประกอบระเบียบวาระก่อนตัดสินใจ ยกเว้นวาระการประชุมที่เกิดจากการ

เสนอวาระเพิ่มเติมของผู้ถือหุ้นที่มาประชุมไม่น้อยกว่า 1 ใน 3 ของผู้ถือหุ้นที่มาประชุมทั้งหมด ตามมาตรา 105 แห่งพระราชบัญญัติบริษัทมหาชนจำกัด พ.ศ. 2535

- (4) เสนอรายชื่อของกรรมการอิสระทั้งหมด ในหนังสือมอบฉันทะรูปแบบที่สามารถกำหนดทิศทางการลงคะแนน ได้ให้แก่ผู้ถือหุ้น เพื่อสนับสนุนให้ผู้ถือหุ้นสามารถกำหนดการลงคะแนนเสียงได้เอง รวมทั้งเป็นทางเลือกในการมอบฉันทะ และมีโอกาสสามารถเลือกมอบฉันทะให้แก่กรรมการอิสระคนใดคนหนึ่ง
- (5) ส่งเสริมให้ผู้ถือหุ้นใช้บัตรลงคะแนนเสียงสำหรับทุกระเบียบวาระ โดยจัดทำบัตรลงคะแนนแยกตามเรื่องที่สำคัญ ๆ เพื่อให้ผู้ถือหุ้นสามารถลงคะแนนได้ตามที่เห็นสมควร ซึ่งจะมีการเก็บบัตรลงคะแนนดังกล่าวในห้องประชุม เพื่อนำผลคะแนนมารวมคำนวณกับคะแนนเสียงที่ได้ลงไว้ล่วงหน้าในหนังสือมอบฉันทะ ก่อนที่จะประกาศเจตนาของคะแนนเสียงในห้องประชุมในที่สุด
- (6) บันทึกรายงานการประชุมผู้ถือหุ้นอย่างถูกต้อง ครบถ้วน และจัดส่งรายงานการประชุมดังกล่าว ต่อตลาดหลักทรัพย์ฯ และ ก.ล.ต. หลังการประชุมเสร็จสิ้น 14 วันเสมอ และได้เผยแพร่รายงานดังกล่าวไว้บนเว็บไซต์ของบริษัทฯ เพื่อให้ผู้ถือหุ้นสามารถเข้าไปดูรายงานดังกล่าวได้ด้วย
- (7) กำหนดแนวทางการเก็บรักษาข้อมูลและการป้องกันการใช้ข้อมูลภายในเป็นลายลักษณ์อักษร เพื่อความเป็นธรรมต่อผู้ถือหุ้น และจะแจ้งเตือนไม่ให้ กรรมการบริษัทฯ พนักงานบริษัทฯ และบุคคลที่เกี่ยวข้อง ได้แก่ คู่สมรส บุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ ใช้ข้อมูลภายในที่เป็นสาระสำคัญต่อการซื้อขายหุ้นของบริษัทฯ และการเปลี่ยนแปลงราคาของหุ้นบริษัทฯ และยังไม่ได้เปิดเผยแก่สาธารณชน โดยกรรมการและผู้บริหารที่ได้รับทราบข้อมูลภายในจะต้องระงับการซื้อหรือขาย หลักทรัพย์ของบริษัทฯ ก่อนที่บริษัทฯ จะมีการเผยแพร่ข้อมูลเกี่ยวกับผลการดำเนินงานและฐานะการเงิน หรือข้อมูลข่าวสารที่เป็นสาระสำคัญ ซึ่งมีผลต่อการเปลี่ยนแปลงราคาหลักทรัพย์ ทั้งนี้ ตามพระราชบัญญัติหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ พ.ศ. 2535 กำหนดให้กรรมการและผู้บริหารจะต้องรายงานการถือหลักทรัพย์ของบริษัทจดทะเบียนที่กรรมการและผู้บริหารนั้นดำรงตำแหน่งอยู่ เมื่อเข้ารับตำแหน่งภายใน 30 วันทำการ และรายงานทุกครั้งเมื่อมีการซื้อหรือขายหลักทรัพย์ภายใน 3 วันทำการต่อ ก.ล.ต. นอกจากนี้บริษัทฯ ได้แจ้งเตือนกรรมการและผู้บริหารเป็นลายลักษณ์อักษรห้ามทำการซื้อหรือขายหลักทรัพย์ของบริษัทฯ ในช่วง 1 เดือนก่อนการเปิดเผยงบการเงินแก่สาธารณชนและหลังจากเปิดเผยงบการเงินนั้นแล้วอย่างน้อย 24 ชั่วโมง

3. บทบาทของผู้มีส่วนได้เสีย

บริษัทฯ ให้ความสำคัญต่อสิทธิของผู้มีส่วนได้เสียและดำเนินงานอย่างมีจริยธรรม (Ethic) ต่อทุกกลุ่มทั้งภายนอกและภายในบริษัทฯ ซึ่งประกอบด้วย ผู้ถือหุ้น ลูกค้า พนักงาน เจ้าหนี้ คู่ค้าและคู่แข่ง องค์กรกำกับดูแลและหน่วยงานของรัฐ และสังคมและสิ่งแวดล้อม

(1) กำหนดหลักเกณฑ์ในการปฏิบัติต่อผู้มีส่วนได้ส่วนเสียแต่ละกลุ่ม ดังนี้

ผู้ถือหุ้น

บริษัทฯ เน้นความโปร่งใสในการเปิดเผยข้อมูลที่สำคัญทั้งข้อมูลทางการเงิน และข้อมูลที่ไม่ใช่ทางการเงินต่อผู้ถือหุ้นอย่างถูกต้อง ครบถ้วนและทันเวลา โดยผ่านช่องทางต่างๆ เช่น การแจ้งข้อมูลผ่านสื่ออิเล็กทรอนิกส์ของตลาดหลักทรัพย์ฯ การแจ้งข้อมูลผ่านทางเว็บไซต์ของบริษัทฯ การประกาศทางหนังสือพิมพ์ การจัดทำ Press Release หรือการจัดส่งจดหมายเป็นลายลักษณ์อักษรเป็นต้น

ลูกค้า

บริษัทฯ เน้นให้ความสำคัญกับความพึงพอใจของลูกค้า และมุ่งพัฒนาบริการและสร้างสรรค์บริการใหม่ๆ เพื่อนำเสนอต่อลูกค้า เพื่อให้ครอบคลุมบริการที่ปรึกษาทางธุรกิจและการเงิน การลงทุน ควบคู่กับการรักษาจรรยาบรรณที่พึงปฏิบัติต่อลูกค้า และใส่ใจต่อการแก้ไขปัญหาในทุกเรื่องของลูกค้า ร้องเรียนหรือให้ข้อเสนอแนะ

พนักงาน

บริษัทฯ เน้นการปฏิบัติต่อพนักงานอย่างเป็นธรรม มีการจ่ายผลตอบแทนให้แก่พนักงานอย่างเหมาะสม และจัดให้พนักงานทุกคนรับทราบนโยบายและสวัสดิการที่พนักงานพึงได้รับ โดยมีคู่มือพนักงานซึ่งระบุข้อกำหนดเกี่ยวกับระเบียบข้อบังคับว่าด้วยการทำงาน หลักเกณฑ์การลางาน รวมทั้งคู่มือประกันสุขภาพแบบกลุ่ม การประกันชีวิตแบบกลุ่ม กองทุนสำรองเลี้ยงชีพ เป็นต้น

บริษัทฯ ให้ความสำคัญต่อการพัฒนาความรู้ ความสามารถ และเสริมประสบการณ์ของพนักงาน โดยส่งเสริมให้พนักงานได้รับการอบรม สัมมนา ทั้งจากภายในและภายนอกบริษัทฯ เพื่อให้พนักงานได้รับการพัฒนาความเชี่ยวชาญ และความสามารถในการปฏิบัติงานได้อย่างมีประสิทธิภาพ และทันต่อการเปลี่ยนแปลงนวัตกรรมต่างๆ ของธุรกรรม และข้อกำหนดและกฎระเบียบของหน่วยงานต่างๆ ที่บริษัทฯ ต้องปฏิบัติตาม เช่น การสัมมนาหรืออบรมเกี่ยวกับประกาศ ข้อกำหนด และกฎระเบียบของตลาดหลักทรัพย์ฯ และ ก.ล.ต. การสัมมนามาตรฐานการบัญชีของสถาบันต่างๆ สัมมนาความรู้เกี่ยวกับระบบและโปรแกรมคอมพิวเตอร์ต่าง ๆ เป็นต้น

เจ้าหน้าที่ คู่ค้า และคู่แข่ง

บริษัทฯ เน้นการปฏิบัติตามเงื่อนไขทางธุรกิจต่อคู่สัญญาที่ได้ตกลงกันไว้อย่างเป็นธรรม และประพฤติตามกรอบกติกา บรรทัดฐานของข้อพึงปฏิบัติที่ดีในการแข่งขัน และมีจรรยาบรรณที่ดีในการดำเนินธุรกิจ ตลอดจนปฏิบัติตามข้อกำหนดของกฎหมาย และกฎระเบียบต่างๆ ที่เกี่ยวข้อง

องค์กรกำกับดูแลและหน่วยงานของรัฐ

บริษัทฯ ปฏิบัติตามกฎหมาย ประกาศ ข้อกำหนด และกฎระเบียบต่าง ๆ ที่กำหนดโดยองค์กรที่กำกับดูแลและหน่วยงานที่เกี่ยวข้อง เช่น กรมทะเบียนการค้า กระทรวงพาณิชย์ กรมสรรพากร กระทรวงการคลัง ตลาดหลักทรัพย์ฯ ก.ล.ต. เป็นต้น รวมทั้งให้ความร่วมมือและประสานงานกับหน่วยงานเอกชนอื่น ๆ

สังคมและสิ่งแวดล้อม

บริษัทฯ ให้ความช่วยเหลือ บริจาคทรัพย์สินให้แก่มูลนิธิและองค์กรต่าง ๆ ที่มีส่วนร่วมในกิจกรรมทางสังคม ตามโอกาส เช่น บริจาคเครื่องมือเครื่องใช้ และอุปกรณ์สำนักงานให้แก่วัด มูลนิธิหรือหน่วยงานอื่น ที่มีกิจกรรมทางสังคม เป็นต้น นอกจากนี้จะจัดให้มีการรณรงค์ประหยัดพลังงานการใช้ทรัพยากรในบริษัทฯ เท่าที่จะทำได้

- (2) จัดช่องทางในการรับเรื่องเกี่ยวกับบรรษัทภิบาลของบริษัทฯ (CG Hotline) ไว้สำหรับเปิดรับข้อร้องเรียน ข้อคิดเห็น หรือข้อเสนอแนะ รวมถึงพฤติกรรมที่อาจสื่อถึงการทุจริตหรือประพฤติดมิชอบของบุคคลในองค์กร ทั้งจากพนักงานเอง และผู้มีส่วนได้เสียอื่น เพื่อให้เป็นไปตามการปฏิบัติตามการกำกับดูแลกิจการที่ดี โดยช่องทางในการรับเรื่องเกี่ยวกับบรรษัทภิบาลของบริษัทฯ “CG Hotline” มี 5 ช่องทาง ได้แก่

1. โทรศัพท์ (662) 168-7100
2. โทรสาร (662) 168-7111-2
3. เว็บไซต์ของบริษัทฯ หรือ ไปรษณีย์อิเล็กทรอนิกส์ (E-mail) ที่ cghotline@brockergroup.com
4. ยื่นเรื่องโดยตรงที่เลขานุการบริษัทฯ หรือทางไปรษณีย์ตามที่อยู่ของบริษัทฯ
5. ไปรษณีย์อิเล็กทรอนิกส์ (E-mail) โดยตรงถึงกรรมการอิสระ 3 ท่าน ซึ่งเป็นกรรมการตรวจสอบของบริษัทฯ

เพื่อสร้างความมั่นใจให้แก่ผู้ร้องเรียน บริษัทฯ ให้ความสำคัญกับการเก็บข้อมูลร้องเรียนเป็นความลับ และได้กำหนดขั้นตอนการรับเรื่องและการสอบสวนไว้เป็นลายลักษณ์อักษร ซึ่งเรื่องร้องเรียนดังกล่าวจะรับรู้เพียงเฉพาะในกลุ่มบุคคลที่ได้รับมอบหมายและเกี่ยวข้องด้วยเท่านั้น

ทั้งนี้ เพื่อเป็นการป้องกันและลดการสืบค้นข้อมูลต่าง ๆ ที่ไม่มีความเกี่ยวข้องหรือไม่เป็นประโยชน์ต่อการดำเนินงานและการบริหารงานของบริษัทฯ อันจะทำให้สูญเสียทรัพยากรโดยเปล่าประโยชน์ เลขานุการบริษัทฯ จะร่วมกับคณะกรรมการตรวจสอบพิจารณาข้อร้องเรียนหรือคำถามเฉพาะเรื่องที่จะเป็นประโยชน์ต่อการดำเนินงานและการบริหารงานของบริษัทฯ หรือเรื่องที่เป็นการรักษาสิทธิของผู้ถือหุ้นและผู้มีส่วนได้เสีย ดังต่อไปนี้

- (ก) ขอร้องเรียนหรือข้อมูลที่อาจเป็นประโยชน์ต่อการสืบค้น เกี่ยวกับการฉ้อโกงหรือการปฏิบัติไม่ชอบด้วยกฎหมายของบริษัทฯ หรือกรรมการ หรือผู้บริหาร หรือพนักงานของบริษัทฯ อันจะทำให้บริษัทฯ เสียหายหรือสูญเสียประโยชน์ที่พึงจะได้รับ
- (ข) ขอร้องเรียนเกี่ยวกับกฎหมาย หลักเกณฑ์และข้อกำหนดต่าง ๆ ที่บริษัทฯ จะต้องปฏิบัติตาม
- (ค) ขอร้องเรียนเกี่ยวกับนโยบายการดำเนินงานและนโยบายบัญชีและการเงินของบริษัทฯ ที่กำหนดไว้แล้ว
- (ง) ขอร้องเรียนเกี่ยวกับรายการเกี่ยวกับความขัดแย้งทางผลประโยชน์ (Conflict of Interest) หรือรายการเกี่ยวโยง (Connected Transaction) กับบริษัทฯ ที่เข้าข่ายตามข้อกำหนดของ ก.ล.ด. หรือตลาดหลักทรัพย์ฯ
- (จ) ขอร้องเรียนเกี่ยวกับงบการเงินและข้อมูลทางการเงินของบริษัทฯ
- (ฉ) ขอร้องเรียนเกี่ยวกับผลการดำเนินงานและการดำเนินงานของบริษัทฯ
- (ช) ขอร้องเรียนอื่น ๆ ตามที่คณะกรรมการบริษัทฯ หรือคณะกรรมการตรวจสอบกำหนดเพิ่มเติม

4. การเปิดเผยข้อมูลและความโปร่งใส

บริษัทฯ ให้ความสำคัญกับข้อมูลข่าวสารที่ต้องแจ้งแก่ตลาดหลักทรัพย์ฯ ผู้ถือหุ้น และหน่วยงานที่เกี่ยวข้อง ทั้งในด้านของความถูกต้อง ความเพียงพอ ความรวดเร็วและความเท่าเทียมกันของการให้ข้อมูลแก่ทุกกลุ่ม ดังนี้

- (1) เปิดเผยข้อมูลที่สำคัญของบริษัทฯ ซึ่งประกอบด้วย ข้อมูลทางการเงินและข้อมูลที่ไม่ใช่ทางการเงิน การเปิดเผยข้อมูลทางการเงิน โดยเฉพาะอย่างยิ่งในส่วนของงบการเงินนั้น จะต้องผ่านการสอบทาน/ตรวจสอบจากผู้สอบบัญชีว่า ถูกต้องตามที่ควรในสาระสำคัญตามหลักการบัญชีที่รับรองทั่วไป และผ่านความเห็นชอบจากคณะกรรมการตรวจสอบ คณะกรรมการ บริษัทฯ ก่อนเผยแพร่ต่อตลาดหลักทรัพย์ฯ ผู้ถือหุ้น นักลงทุน และหน่วยงานที่เกี่ยวข้อง
- (2) เปิดเผยข้อมูลต่างๆ โดยเผยแพร่ไว้ในเว็บไซต์ของบริษัทฯ ทั้งภาษาไทยและภาษาอังกฤษ เช่น งบการเงิน แบบแสดงรายการข้อมูลประจำปี (แบบ 56-1) รายงานประจำปี (แบบ 56-2)
- (3) เปิดเผยบทบาทและหน้าที่ของคณะกรรมการและคณะอนุกรรมการย่อย จำนวนครั้งที่กรรมการแต่ละคนเข้าร่วมการประชุม และนโยบายการจ่ายค่าตอบแทนกรรมการ และผู้บริหารระดับสูงไว้ภายใต้หัวข้อการจัดการตามแบบแสดงรายการข้อมูลประจำปี (แบบ 56-1) และรายงานประจำปี (แบบ 56-2)

- (4) เปิดเผยรายงานความรับผิดชอบของคณะกรรมการต่อรายงานทางการเงินแสดงควบคู่กับรายงานของผู้สอบบัญชีในรายงานประจำปี (แบบ 56-2)
- (5) เปิดเผยรายงานการซื้อขาย/ถือครองหลักทรัพย์ของบริษัท ฯ ของกรรมการแต่ละท่านในการประชุมคณะกรรมการบริษัท ฯ ทุกครั้ง
- (6) เปิดเผยการดำรงตำแหน่งเป็นกรรมการในบริษัทอื่น ๆ ของกรรมการแต่ละท่านทั้งที่เป็นบริษัทจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์และหรือบริษัทจำกัดอื่น ๆ ในการประชุมคณะกรรมการบริษัท ฯ ทุกครั้ง
- (7) กำหนดให้มีการรายงานการมีส่วนได้เสียของกรรมการและผู้บริหารตามประกาศคณะกรรมการกำกับตลาดทุนที่ ทจ. 2/2552 เรื่อง การรายงานการมีส่วนได้เสียของกรรมการ ผู้บริหาร และบุคคลที่มีความเกี่ยวข้อง ลงวันที่ 26 มกราคม 2552 โดยกำหนดให้มีการรายงานครั้งแรกภายในวันที่ 31 กรกฎาคม 2552 และรายงานทุกครั้งที่มีการเปลี่ยนแปลงภายใน 3 วันทำการโดยจัดส่งรายงานไปยังเลขานุการบริษัท ฯ
- (8) เปิดเผยข้อมูลเกี่ยวกับคณะกรรมการและผู้บริหารของบริษัทบนเว็บไซต์ของบริษัท ฯ พร้อมทั้งนำเสนอข้อมูลเกี่ยวกับด้านนักลงทุนสัมพันธ์ด้วย

5. ความรับผิดชอบของคณะกรรมการ

5.1 โครงสร้างของคณะกรรมการ

- (1) กำหนดให้คณะกรรมการบริษัทฯ จัดกลุ่มได้ 2 ลักษณะ คือ

ลักษณะที่ 1 แบ่งตามการบริหารงาน แบ่งได้เป็น

- กรรมการที่เป็นผู้บริหาร
- กรรมการที่ไม่เป็นผู้บริหาร

ลักษณะที่ 2 แบ่งตามความเป็นอิสระ

- o กรรมการอิสระ
- o กรรมการไม่อิสระ

- (2) กรรมการอิสระจะต้องมีคุณสมบัติตามข้อกำหนดของ ก.ล.ต. และตลาดหลักทรัพย์ฯ
- (3) คณะกรรมการบริษัทฯ ต้องมีกรรมการอิสระประกอบด้วยกรรมการอิสระไม่น้อยกว่า 1 ใน 3 ของกรรมการทั้งหมด แต่ต้องไม่น้อยกว่า 3 คน

- (4) ประชานกรรมการจะต้องเป็นกรรมการอิสระ และจะต้องไม่เป็นกรรมการที่เป็นผู้บริหารหรือกรรมการผู้อำนวยการ โดยประชานกรรมการจะเลือกตั้งมาจากคณะกรรมการบริษัทฯ ส่วนกรรมการผู้อำนวยการจะถูกเลือกโดยคณะกรรมการสรรหา
- (5) กรรมการและผู้บริหารของบริษัทฯ สามารถเข้าดำรงตำแหน่งกรรมการหรือผู้บริหารของบริษัทฯ ในเครือหรือบริษัทอื่นได้ แต่ต้องเป็นไปตามข้อกำหนดของ ก.ล.ต. ตลาดหลักทรัพย์ฯ และหน่วยงานที่เกี่ยวข้อง โดยจะต้องแจ้งต่อที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทฯ ให้รับทราบด้วย
- (6) คณะกรรมการบริษัทฯ จัดให้มีเลขานุการบริษัทฯ เพื่อทำหน้าที่ให้คำแนะนำด้านกฎหมายและกฎเกณฑ์ต่าง ๆ ที่คณะกรรมการจะต้องทราบ และปฏิบัติหน้าที่ในการดูแลกิจกรรมของคณะกรรมการบริษัทฯ ประสานงานให้มีการปฏิบัติตามมติของคณะกรรมการบริษัทฯ รวมทั้งติดต่อสื่อสารกับผู้ถือหุ้น ก.ล.ต. ตลาดหลักทรัพย์ฯ และหน่วยงานกำกับดูแลที่เกี่ยวข้อง

5.2 คณะอนุกรรมการ

- (1) คณะกรรมการบริษัทฯ สามารถจัดให้มีคณะอนุกรรมการในด้านต่าง ๆ เพื่อช่วยศึกษาและกลั่นกรองรายละเอียด และได้กำหนด คุณสมบัติ และขอบเขตหน้าที่ความรับผิดชอบของคณะอนุกรรมการเฉพาะเรื่องไว้อย่างชัดเจน
 - กำหนดให้มีคณะกรรมการบริหาร เพื่อกำหนดนโยบายและตัดสินใจการดำเนินงานที่สำคัญ
 - กำหนดให้มีคณะกรรมการตรวจสอบ เพื่อพิจารณารายงานทางการเงินของบริษัทฯ ให้มีการปฏิบัติตามมาตรฐานทางบัญชีอย่างถูกต้อง มีระบบการควบคุมภายใน และการตรวจสอบอย่างเหมาะสมและมีประสิทธิภาพมีการปฏิบัติงานที่โปร่งใสเป็นไปตามระเบียบนโยบายของบริษัทฯ และข้อกำหนดทางกฎหมายตลอดจนกฎข้อบังคับที่เกี่ยวข้อง
 - กำหนดให้มีคณะกรรมการพิจารณาค่าตอบแทน เพื่อพิจารณาผลตอบแทนคณะกรรมการบริษัทฯ และผู้บริหารระดับสูง สัญญาจ้างผู้บริหารระดับสูง และอัตราการเงินเดือนโดยรวม
 - กำหนดให้มีคณะกรรมการสรรหา เพื่อพิจารณาสรรหาผู้ที่เห็นสมควรดำรงตำแหน่งกรรมการบริษัทฯ และนำเสนอการพิจารณาต่อคณะกรรมการบริษัทฯ เพื่อพิจารณาอนุมัติหรือนำเสนอที่ประชุมผู้ถือหุ้นต่อไป แล้วแต่กรณี
 - กำหนดให้มีคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง เพื่อพิจารณาความเสี่ยงในการดำเนินงานของบริษัทฯ

- กำหนดให้มีคณะกรรมการพิจารณาการลงทุน เพื่อพิจารณาการลงทุนให้เป็นไปนโยบายอย่างรัดกุม รอบคอบ และตรวจสอบได้ เพื่อกระจายความเสี่ยงและรักษาประโยชน์ที่ดีที่สุดของบริษัทฯ

ทั้งนี้ โดยในแต่ละคณะกรรมการจะมีการประชุมประเมินผลการดำเนินงานหรือทบทวนนโยบายต่าง ๆ อย่างน้อยปีละ 1 ครั้ง

- (2) ประธานของคณะกรรมการพิจารณาค่าตอบแทน และประธานของคณะกรรมการสรรหาจะต้องเป็นกรรมการอิสระ
- (3) ประธานกรรมการจะไม่ทำหน้าที่เป็นประธานของคณะกรรมการหรือสมาชิกของคณะกรรมการ

หมายเหตุ ดูรายละเอียดคณะกรรมการในหัวข้อโครงสร้างการจัดการ

5.3 บทบาท หน้าที่และความรับผิดชอบของคณะกรรมการบริษัทฯ

- (1) กำหนดอำนาจ หน้าที่ และความรับผิดชอบของคณะกรรมการบริษัทฯ ให้เป็นไปตามกฎหมาย เกณฑ์ และข้อกำหนดที่เกี่ยวข้อง รวมถึงกำหนดอำนาจ หน้าที่ และความรับผิดชอบของคณะกรรมการต่าง ๆ ไว้ เพื่อให้คณะกรรมการบริษัทฯ และคณะกรรมการต่าง ๆ พิจารณา และให้ความเห็นได้ตามขอบเขตอำนาจหน้าที่และความรับผิดชอบได้อย่างถูกต้อง

โดยบทบาท หน้าที่ และความรับผิดชอบของคณะกรรมการบริษัทฯ มีดังนี้

- (ก) กรรมการบริษัทฯ ต้องมีความรู้ ความสามารถ และประสบการณ์ที่จะเป็นประโยชน์ต่อการดำเนินธุรกิจ มีความสนใจในกิจการของบริษัทที่ตนเองเป็นกรรมการ มีความตั้งใจและมีจริยธรรม (Honesty and Integrity) ในการดำเนินธุรกิจ
- (ข) กรรมการบริษัทฯ ต้องปฏิบัติหน้าที่ให้เป็นไปตามกฎหมาย วัตถุประสงค์ และข้อบังคับของบริษัทฯ ตลอดจนมติที่ประชุมผู้ถือหุ้น ด้วยความซื่อสัตย์สุจริต ระมัดระวังรักษาผลประโยชน์ของบริษัท และมีความรับผิดชอบต่อผู้ถือหุ้นโดยสม่ำเสมอ (Accountability to Shareholders)
- (ค) คณะกรรมการบริษัทฯ มีหน้าที่กำหนดนโยบายและทิศทางการดำเนินงานของบริษัทฯ (Direction) และกำกับควบคุมดูแล (Monitor and Supervise) ให้ฝ่ายจัดการดำเนินการให้เป็นไปตามนโยบายที่กำหนดไว้อย่างมีประสิทธิภาพและประสิทธิผล เพื่อเพิ่มมูลค่าทางเศรษฐกิจสูงสุดให้แก่กิจการและความมั่งคั่งสูงสุดให้แก่ผู้ถือหุ้น (Maximize Economic Value and Shareholders' Wealth)
- (ง) คณะกรรมการบริษัทฯ ควรติดตามการดำเนินกิจการของบริษัทฯ ตลอดเวลาและควรได้รับรู้ถึงการปฏิบัติตามกฎหมายและข้อกำหนดในสัญญาที่เกี่ยวข้องของบริษัทฯ และควรกำชับให้

ฝ่ายบริหารบอกกล่าวเรื่องที่สำคัญของบริษัท เพื่อให้การดำเนินงานของบริษัทฯ เป็นไปอย่างมีประสิทธิภาพ

- (จ) คณะกรรมการบริษัทฯ ควรดำเนินการให้บริษัทจดทะเบียนมีระบบการควบคุมภายใน (Internal Control) และการตรวจสอบภายใน (Internal Audit) ที่มีประสิทธิภาพภายใต้คำแนะนำของคณะกรรมการตรวจสอบ
- (ฉ) กรรมการบริษัทฯ ที่เป็นอิสระและกรรมการจากภายนอกอื่นควรพร้อมที่จะใช้ดุลพินิจของตนเองอย่างเป็นอิสระในการพิจารณากำหนดกลยุทธ์ การบริหารงาน การใช้ทรัพยากร การแต่งตั้งกรรมการ และการกำหนดมาตรฐานการดำเนินงาน ตลอดจนพร้อมที่จะคัดค้านการกระทำของกรรมการอื่น ๆ หรือฝ่ายจัดการในกรณีที่มีความเห็นขัดแย้งในเรื่องที่มีผลกระทบต่อความเท่าเทียมกันของผู้ถือหุ้นทุกราย
- (2) กำหนดให้มีการพิจารณาการปฏิบัติตามนโยบายการกำกับดูแลกิจการที่ดีและทบทวนนโยบายดังกล่าวอย่างน้อยปีละ 1 ครั้ง
- (3) กำหนดจรรยาบรรณธุรกิจที่เป็นลายลักษณ์อักษร เพื่อให้กรรมการ ผู้บริหาร และพนักงานทุกคนเข้าใจและปฏิบัติตามมาตรฐานด้านจริยธรรมที่บริษัทใช้ในการดำเนินธุรกิจ
- (4) จัดให้คณะกรรมการตรวจสอบให้ความเห็นต่อคณะกรรมการบริษัทฯ ในการพิจารณาทำรายการที่มีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ที่มีสาระสำคัญ ระหว่างบริษัทฯ กับผู้ที่มีส่วนได้เสียหรือผู้ที่เกี่ยวข้องกับกรรมการหรือผู้บริหารของบริษัทฯ โดยไม่ให้กรรมการหรือผู้บริหารที่มีส่วนได้เสียเข้าร่วมประชุมหรือลงคะแนนเสียงในวาระดังกล่าว ทั้งนี้ ลักษณะความเกี่ยวข้องและการกำหนดผู้มีส่วนได้เสียในการทำรายการจะเป็นไปตามข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์ฯ และ ก.ล.ด.
- (5) กำหนดให้มีการสอบทานระบบการควบคุมภายในของบริษัทฯ จากหน่วยงานภายนอก เพื่อให้เกิดความมั่นใจอย่างสมเหตุสมผลว่า หากได้มีการปฏิบัติตามแล้วจะทำให้สามารถบรรลุวัตถุประสงค์
 - (ก) ด้านการดำเนินงาน (Operations) มีประสิทธิภาพและประสิทธิผลในการปฏิบัติงาน รวมถึงการใช้ทรัพยากรต่าง ๆ อย่างคุ้มค่า (ข) ด้านการรายงานทางการเงิน (Accounting and Financial Reporting) มีความถูกต้อง เชื่อถือได้ และทันเวลา และ (ค) ด้านการปฏิบัติตามนโยบายกฎระเบียบของกิจการ และกฎหมาย (Compliance) มีการปฏิบัติตามอย่างถูกต้อง ทั้งนี้ จะต้องนำเสนอรายงานจากการสอบทานระบบการควบคุมภายในดังกล่าวต่อคณะกรรมการตรวจสอบ คณะกรรมการบริหาร และคณะกรรมการบริษัทฯ เพื่อพิจารณาพัฒนาและแก้ไขระบบการควบคุมภายในให้ดีขึ้นต่อไป

ในปี 2553 คณะกรรมการบริษัทฯ โดยความเห็นชอบจากคณะกรรมการตรวจสอบได้แต่งตั้งผู้ตรวจสอบภายใน จากหน่วยงานภายนอก ได้แก่ บริษัท ดี ไอ เอ แอนด์ แอสโซซิเอตส์ จำกัด เข้า

ทำการสอบทานระบบการควบคุมภายในของบริษัทฯ การประเมินระบบใช้หลักการการควบคุมภายในตามระบบ COSO โดยได้ผลสรุปโดยรวมเกี่ยวกับความมีประสิทธิภาพของระบบการควบคุมภายในในปัจจุบันโดยทั่วไปมีความเพียงพอและเหมาะสมกับการดำเนินงานของบริษัทฯ

นอกจากนี้ในปี 2553 คณะกรรมการบริษัทฯ ยังได้ประเมินผลการควบคุมภายในของบริษัทฯ ซึ่งผลการประเมินดังกล่าว เลขานุการบริษัทฯ ได้รวบรวมความเห็นและเสนอต่อที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท ฯ ครั้งที่ 1/2554 เมื่อวันที่ 23 กุมภาพันธ์ 2554 สรุปได้ดังต่อไปนี้ สรุปการประเมินผลการควบคุมภายในของบริษัท ฯ โดยรวม คณะกรรมการมีระดับความเห็นชอบด้วยกับระบบการควบคุมภายในของบริษัทฯ ดีมากถึงดีมากที่สุด

5.4 การประชุมคณะกรรมการบริษัทฯ

- (1) คณะกรรมการบริษัทฯ จะกำหนดวันประชุมล่วงหน้าแต่ละปี อย่างน้อย 4 ครั้งต่อปี (ทุก ๆ 3 เดือน) และกำหนดวาระประจำของแต่ละครั้งไว้ชัดเจน เช่น การพิจารณาอนุมัติงบการเงินที่ผ่านการสอบทานหรือตรวจสอบโดยผู้สอบบัญชี เป็นต้น ส่วนระเบียบวาระที่นอกเหนือจากนี้ ประธานกรรมการและกรรมการผู้อำนวยการ และกรรมการจะร่วมกันพิจารณาตามความสำคัญและจำเป็น ในกรณีที่บริษัทฯ ไม่ได้มีการประชุมทุกเดือน บริษัทฯ จะจัดทำรายงานผลการดำเนินงานเสนอให้คณะกรรมการทราบทุกเดือนเพื่อให้คณะกรรมการสามารถกำกับควบคุมและดูแลการปฏิบัติงานของฝ่ายบริหารได้อย่างต่อเนื่อง
- (2) คณะกรรมการบริหารจัดการประชุมขึ้นโดยเฉลี่ยเดือนละ 1 ครั้งเพื่อพิจารณารับทราบผลการดำเนินงานที่ผ่านมาประจำเดือน และบริหารงานต่าง ๆ
- (3) คณะอนุกรรมการชุดต่างๆ สามารถจัดประชุมเพื่อพิจารณาวาระตามอำนาจหน้าที่ที่คณะกรรมการมอบหมายให้ได้ โดยให้เลขานุการบริษัทฯ เป็นผู้ติดต่อประสานงาน
- (4) รายละเอียดวาระการประชุมและเอกสารประกอบการประชุมจะจัดส่งให้กรรมการเป็นการล่วงหน้า เอกสารดังกล่าวมีลักษณะโดยย่อ ยกเว้นเอกสารประกอบการประชุมในวาระที่ไม่ประสงค์เปิดเผยเป็นลายลักษณ์อักษรให้นำเรื่องอภิปรายกันในที่ประชุม
- (5) กรรมการที่ไม่ใช่ผู้บริหารสามารถจัดให้มีการประชุม โดยไม่มีฝ่ายบริหารเข้าร่วมด้วย ได้ตามความจำเป็นและเหมาะสม โดยสามารถให้เลขานุการบริษัทฯ เป็นผู้ประสานงานและควรแจ้งผลการประชุมให้กรรมการที่เป็นผู้บริหารทราบถึงผลการประชุม
- (6) กรรมการบริษัทฯ สามารถขอข้อมูลหรือสารสนเทศที่จำเป็นเพิ่มเติมได้โดยตรงจากกรรมการผู้อำนวยการและเลขานุการบริษัทฯ รวมถึงผู้บริหารที่ได้รับมอบหมายในเรื่องนั้น

(7) ในการประชุมทุกครั้งควรจัดให้ผู้บริหารและผู้ที่เกี่ยวข้องเข้าร่วมประชุมเพื่อให้ข้อมูลและรายละเอียดประกอบการตัดสินใจที่ถูกต้องและทันเวลา

ในปี 2553 มีการประชุมคณะกรรมการบริษัทฯ ทั้งหมด 4 ครั้ง ใช้เวลาในการประชุมครั้งละประมาณ 2-3 ชั่วโมง โดยมีรายงานการเข้าร่วมประชุมของคณะกรรมการ ดังนี้

รายชื่อกรรมการและจำนวนครั้งที่เข้าประชุมในปี 2553

รายชื่อกรรมการ	ตำแหน่ง	จำนวนครั้งที่เข้าประชุม
1. ดร. ณรงค์ชัย อัครเศรณี	กรรมการอิสระ ประธานกรรมการบริษัท	4/4
2. นายชาญ บุณกุล	รองประธานคณะกรรมการบริษัท ประธานคณะกรรมการบริหาร กรรมการผู้อำนวยการ กรรมการผู้มีอำนาจลงนาม ประธานคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง ประธานคณะกรรมการการลงทุน	4/4
3. นายพงษ์ชัย เศรษฐสุวรรณ	กรรมการผู้มีอำนาจลงนาม กรรมการสรรหา กรรมการบริหารความเสี่ยง	4/4
4. นายโรเบิร์ต วิลเลียม แม็คมิลเลน	กรรมการบริหาร กรรมการผู้มีอำนาจลงนาม	2/4
5. ดร. ปีเตอร์ เวลตัน	กรรมการอิสระ ประธานคณะกรรมการตรวจสอบ กรรมการพิจารณาผลตอบแทน	3/4
6. นายชัยภัทร ศรีวิสารวาจา	กรรมการอิสระ กรรมการตรวจสอบ กรรมการพิจารณาผลตอบแทน	3/4
7. นางพรณี วรรณจิณสถิต	กรรมการอิสระ กรรมการตรวจสอบ ประธานคณะกรรมการสรรหา ประธานคณะกรรมการพิจารณาผลตอบแทน	4/4
8. นายเอนก กมลเนตร	กรรมการบริหาร กรรมการผู้มีอำนาจลงนาม กรรมการบริหารความเสี่ยง กรรมการการลงทุน เลขานุการบริษัท	4/4

รายชื่อกรรมการ	ตำแหน่ง	จำนวนครั้งที่เข้าประชุม
9. นายกรินทร์ นฤหาล้า	กรรมการ กรรมการสรรหา กรรมการบริหารความเสี่ยง	4/4

5.5 การประเมินตนเองของคณะกรรมการบริษัท

คณะกรรมการบริษัทฯ สนับสนุนให้มีการประเมินผลการปฏิบัติงานในลักษณะของกลุ่มรวม อย่างน้อยปีละ 1 ครั้ง เพื่อปรับปรุงและแก้ไขการดำเนินงานต่อไป โดยมีการกำหนดหัวข้อที่จะประเมินอย่างชัดเจนก่อนที่จะวัดผลการประเมินดังกล่าว

ในปี 2553 คณะกรรมการบริษัทฯ ได้ประเมินผลการปฏิบัติงานของคณะกรรมการบริษัททั้งคณะ ซึ่งผลการประเมินดังกล่าว เลขานุการบริษัทฯ ได้รวบรวมความเห็นและเสนอต่อที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท ฯ ครั้งที่ 1/2554 เมื่อวันที่ 23 กุมภาพันธ์ 2554 สรุปได้ว่าการประเมินผลการปฏิบัติงานของคณะกรรมการบริษัททั้งคณะโดยรวม คณะกรรมการมีระดับความเห็นชอบด้วยกับผลการปฏิบัติงานของคณะกรรมการบริษัททั้งคณะโดยรวมดีมากถึงดีมากที่สุด

5.6 ค่าตอบแทนกรรมการและผู้บริหาร

- (1) ค่าตอบแทนกรรมการบริษัทฯ กำหนดขึ้นตามขอบเขตและหน้าที่ความรับผิดชอบที่กรรมการดำรงอยู่ในแต่ละคณะเป็นอัตราที่แน่นอน และเหมาะสม และคณะกรรมการบริษัทฯ จะพิจารณาค่าตอบแทนตามความเหมาะสม
- (2) ค่าตอบแทนของคณะกรรมการจะเป็นไปตามหลักเกณฑ์ที่กำหนดที่ได้รับอนุมัติจากที่ประชุมผู้ถือหุ้น
- (3) คณะกรรมการพิจารณาค่าตอบแทน (Compensation Committee) จะพิจารณาค่าตอบแทนและผลการปฏิบัติงานของกรรมการผู้อำนวยการและกรรมการที่เป็นผู้บริหาร เพื่อเสนอต่อคณะกรรมการบริษัทฯ และผู้ถือหุ้นต่อไป
- (4) กรรมการผู้อำนวยการจะพิจารณาค่าตอบแทนของผู้บริหารและพนักงานของบริษัทฯ เป็นประจำอย่างน้อยปีละ 1 ครั้ง โดยมีหลักเกณฑ์หรือแนวทางพิจารณาจากการดำเนินงานของบริษัทฯ ผลการปฏิบัติงาน อายุงาน และศักยภาพในการปฏิบัติงานของพนักงาน เป็นต้น และเสนอต่อคณะกรรมการพิจารณาค่าตอบแทน คณะกรรมการบริหารและคณะกรรมการบริษัทฯ พิจารณาต่อไป

5.7 การพัฒนากรรมการ ผู้บริหารและพนักงาน

- (1) สนับสนุนให้กรรมการบริษัทฯ ผู้บริหารและเลขานุการบริษัทฯ เข้าร่วมการสัมมนา อบรมกับสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย ตลาดหลักทรัพย์ฯ ก.ล.ต. และคณะกรรมการบริษัทภาคีแห่งชาติ เพื่อสามารถนำความรู้ที่ได้มาใช้ประโยชน์หรือปรับปรุงการปฏิบัติงานอย่างต่อเนื่อง ทั้งนี้ อย่างน้อยกรรมการบริษัทฯ จะต้องผ่านการอบรมและเข้าอบรมในหลักสูตรต่อเนื่องตามเกณฑ์ที่ตลาดหลักทรัพย์ฯ และ ก.ล.ต. กำหนด
- (2) จัดเตรียมข้อมูลเกี่ยวกับบริษัทฯ ให้แก่กรรมการใหม่ เช่น คู่มือกรรมการบริษัทจดทะเบียน แบบแสดงรายการข้อมูลประจำปี (แบบ 56-1) รายงานประจำปี(แบบ 56-2) รายงานการประชุมคณะกรรมการ และรายงานการประชุมผู้ถือหุ้น รวมทั้ง นโยบายการกำกับดูแลกิจการที่ดีของบริษัทฯ (Corporate Governance Policy) และอื่น ๆ ที่เป็นประโยชน์ต่อการปฏิบัติหน้าที่ของกรรมการใหม่
- (3) จัดให้มีการหมุนเปลี่ยนงานที่ได้รับมอบหมายตามความถนัดของผู้บริหารและพนักงาน โดยพิจารณาความเหมาะสมของงานและเวลาเป็นหลัก โดยกรรมการผู้อำนวยการจะกำหนดช่วงเวลาและพิจารณาผลการปฏิบัติงานดังกล่าว เพื่อเป็นแผนพัฒนาและสืบทอดงานของบริษัทฯ อีกทั้งเป็นการพัฒนาผู้บริหารและพนักงานให้มีความรู้ความสามารถในการทำงานมากขึ้น และสามารถทำงานแทนกันได้ โดยบริษัทฯ ได้เริ่มมีนโยบายการทำแผนสืบทอดงาน (succession plan) โดยเฉพาะตำแหน่งกรรมการผู้อำนวยการตามแนวนโยบายการกำกับดูแลกิจการที่ดี

การตรวจสอบการใช้ข้อมูลภายในเพื่อประโยชน์ส่วนตน

บริษัทฯ ได้มีข้อห้ามอย่างเด็ดขาดสำหรับผู้บริหารในการใช้ข้อมูลภายในไม่ว่าทางตรงหรือทางอ้อมในการซื้อขายหรือเปิดเผยข้อมูลดังกล่าวแก่บุคคลภายนอกโดยที่ได้รับผลประโยชน์เป็นการตอบแทน โดยกรณีที่ผู้บริหาร หรือพนักงานปฏิบัติไม่ถูกต้องตามนโยบาย และมาตรการที่กำหนดไว้จะถูกลงโทษตามระเบียบวินัยพนักงานของบริษัทฯ โดยที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท ครั้งที่ 1/2554 เมื่อวันที่ 23 กุมภาพันธ์ 2554 ได้ลงมติให้สัถยาบันห้ามมิให้กรรมการ ผู้บริหารและพนักงานซึ่งอยู่ในหน่วยงานที่รับทราบข้อมูลภายในทำการซื้อหรือขายหลักทรัพย์ของบริษัทฯ ในช่วง 1 เดือนก่อนการเปิดเผยงบการเงินแก่สาธารณชนและหลังจากเปิดเผยงบการเงินนั้นแล้วอย่างน้อย 24 ชั่วโมง

รายการระหว่างกัน

รายการระหว่างกันที่ผ่านมา

บุคคลที่มีผลประโยชน์ร่วม/ ลักษณะความสัมพันธ์	ลักษณะรายการ	มูลค่า (พันบาท)			รายละเอียด	นโยบายราคา
		2551	2552	2553		
บริษัทหลักทรัพย์ซีมิโก้ จำกัด (มหาชน) เป็นบริษัทที่เกี่ยวข้องกัน มีกรรมการร่วมกัน	1) รายได้จากการบริการ	1,028	-0-	-0-	ตามอัตราที่ตกลงร่วมกัน โดยคิดเป็นอัตราร้อยละ 30 ของยอดรายได้จาก ลูกค้าที่เข้ามา	เป็นการดำเนินการธุรกิจ ตามปกติและเป็นไปตาม ราคาที่เท่ากับลูกค้าราย อื่น
	2) ค่าธรรมเนียมจากการจัด จำหน่ายหลักทรัพย์ และค่านายหน้า	-0-	-0-	-0-	ค่าธรรมเนียมการเพิ่มทุน ให้ผู้ถือหุ้นเดิม	เป็นราคาที่ตกลงร่วมกัน
	3) ลูกหนี้การค้า	-0-	-0-	-0-	ค่าที่ปรึกษา	เป็นการดำเนินการธุรกิจ ตามปกติและเป็นไปตาม ราคาที่เท่ากับลูกค้าราย อื่น
บริษัทเอ็ม.ซี.แอล จำกัด เป็นบริษัทที่เกี่ยวข้องกัน กรรมการกรรมการท่านหนึ่งเป็น กรรมการ	4) รายได้ค่าเช่า	101	101	101	ค่าเช่าและค่าบริการ	เป็นข้อตกลงระหว่าง บริษัทกับบริษัทร่วม เป็นราคาตามสัญญา เป็นราคาตลาดสามารถ อ้างอิงได้
	5) รายได้จากการบริการ	202	210	188		
	6) ลูกหนี้การค้า	-0-	-0-	20		
บริษัทแม็คแคปปิตอล แอดไวเซอร์ จำกัด เป็นบริษัทที่เกี่ยวข้องกัน, มีกรรมการร่วมกัน	7) รายได้ค่าเช่า	-0-	-0-	34	ค่าเช่าและค่าบริการ	เป็นข้อตกลงระหว่าง บริษัทกับบริษัทร่วม เป็นราคาตามสัญญา เป็นราคาตลาดสามารถ อ้างอิงได้
	8) รายได้จากการบริการ	-0-	-0-	100		
	9) รายได้ reimburse expense	-0-	-0-	2		
บริษัท จัตุรัส โปรเจกต์ จำกัด เป็นบริษัทที่เกี่ยวข้องกัน กรรมการกรรมการท่านหนึ่งเป็น กรรมการ	10) รายได้จากการบริการ	3,000	1,500	-0-	เป็นราคาตามสัญญาเป็น การแนะนำโปรเจกต์ สำหรับการลงทุน	เป็นราคาที่ตกลงร่วมกัน และบริษัทฯ ไม่ เสียเปรียบ
	11) รายได้รับล่วงหน้า	1,500	-0-	-0-		
บริษัท ซีเอ โฟสต์ (ไทยแลนด์) จำกัด เป็นบริษัทที่เกี่ยวข้องกัน มีกรรมการร่วมกัน	12) รายได้จากการบริการ	-0-	17,750	500	เป็นค่าที่ปรึกษาด้าน ธุรกิจ	เป็นการดำเนินการธุรกิจ ตามปกติและเป็นไปตาม ราคาที่เท่ากับลูกค้าราย อื่น
	13) ลูกหนี้การค้า	-0-	-0-	-0-		
บริษัท สยามอลายแอนซ์ คอร์ปอเรชั่น จำกัด เป็นบริษัทที่เกี่ยวข้องกัน มีกรรมการร่วมกันในบริษัทย่อย	14) ลูกหนี้เงินกู้	2,200	2,400	-0-	บริษัทฯ ให้เงินกู้ยืมแก่ สยามอลายแอนซ์ เพื่อใช้ในบริษัทย่อย	อัตราดอกเบี้ยคำนวณ จากหลักทรัพย์ค้ำประกัน และเงื่อนไขการแปลง หนี้
	15) เจ้าหนี้เงินกู้	9,700	10,896	-0-	บริษัทย่อยกู้เงินจาก สยามอลายแอนซ์ซึ่งเป็น ผู้ถือหุ้นใหญ่	อัตราดอกเบี้ยคำนวณ จากต้นทุนถัวเฉลี่ยของ เงินที่ให้ผู้
	16) ดอกเบี้ยรับ	108	158	-0-		

บุคคลที่มีผลประโยชน์ร่วม/ ลักษณะความสัมพันธ์	ลักษณะรายการ	มูลค่า (พันบาท)			รายละเอียด	นโยบายราคา
		2551	2552	2553		
Brooker Sukhothai Fund Limited เป็นกองทุนต่างประเทศ มีกรรมกรร่วมกัน	17) รายได้ค่าบริการ 18) ลูกหนี้การค้า	5,550 950	22,182 18,044	89,510 78,480	บริษัทย่อยมีรายได้จาก การบริหารจัดการ กองทุนต่างประเทศ	เป็นการดำเนินธุรกิจ ตามปกติ เป็นราคาที่ตกลงร่วมกัน และบริษัทฯ ไม่ เสียเปรียบ
บริษัท มินเซน แมชชีนเนอรี่ จำกัด เป็นบริษัทที่เกี่ยวข้องกัน กรรยาของกรรมการท่านหนึ่ง เป็นกรรมการ	19) รายได้จากการบริการ	-0-	99	-0-	บริษัทย่อยทำ โครงการวิจัยการตลาด หนึ่งโครงการ เป็น รายได้ครั้งเดียว	เป็นการดำเนินธุรกิจ ตามปกติและเป็นไปตาม ราคาที่เท่ากับลูกค้านราย อื่น
บริษัท คิงดอม พร็อพเพอร์ตี้ จำกัด เป็นบริษัทที่เกี่ยวข้องกัน มีกรรมกรร่วมกันในบริษัทย่อย	20) ค่าบริหารจัดการ 21) รายได้ reimburse expens 22) ดอกเบี้ยจ่าย 23) ดอกเบี้ยรับ 24) ลูกหนี้เงินกู้	-0- -0- -0- -0-	2,166 -0- -0- -0-	3,309 76 50 42 1,800	ค่าบริหารจัดการ ประจำเดือน	เป็นข้อตกลงระหว่าง บริษัท ฯ กับบริษัทร่วม เป็นราคาตามสัญญา เป็นราคาตลาดสามารถ อ้างอิงได้
บริษัท บ้านฉางกรุ๊ป จำกัด (มหาชน) เป็นบริษัทที่เกี่ยวข้องกัน มีกรรมกรร่วมกัน	25) รายได้ค่าบริการ 26) ลูกหนี้การค้า 27) รายได้ล้างรับ	-0- -0- -0-	3,490 3,467 250	1,974 -0- -0-	ค่าที่ปรึกษาด้านธุรกิจ	เป็นการดำเนินธุรกิจ ตามปกติและเป็นไปตาม ราคาที่เท่ากับลูกค้านราย อื่น
บริษัท เอ็ม.ซี.แอล พร็อพเพอร์ตี้ จำกัด(มหาชน) เป็นบริษัทที่เกี่ยวข้องกัน มีกรรมกรร่วมกัน	28) รายได้ค่าบริการ	-0-	-0-	467	บริษัทย่อยให้คำปรึกษา ด้านอสังหาริมทรัพย์ หนึ่งโครงการ เป็น รายได้ครั้งเดียว	เป็นการดำเนินธุรกิจ ตามปกติและเป็นไปตาม ราคาที่เท่ากับลูกค้านราย อื่น

ความเห็นเกี่ยวกับรายการระหว่างกันของคณะกรรมการตรวจสอบ สิ้นสุด ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2553

รายการระหว่างกัน	ความเห็นของคณะกรรมการตรวจสอบ
รายการซื้อ/ขายสินค้าหรือบริการ	มีความสมเหตุสมผล และเป็นไปตามแนวทางการค้า ปกติของธุรกิจ และราคาไม่ทำให้บริษัทฯ เสียประโยชน์

มาตรการในการทำรายการระหว่างกันและแนวโน้มการทำรายการระหว่างกันในอนาคต

บริษัท ฯ มีนโยบายในการทำรายการที่เกี่ยวข้องกันด้วยความโปร่งใส โดยคำนึงถึงความเป็นธรรมและเป็นประโยชน์สูงสุดต่อบริษัทฯ เสมือนทำรายการกับบุคคลภายนอก โดยปฏิบัติตามหลักเกณฑ์และวิธีการที่กำหนดโดยตลาดหลักทรัพย์ฯ และ ก.ล.ด.

แนวโน้มการทำรายการระหว่างกันจะเป็นรายการทางการค้าที่เป็นธุรกิจปกติ หรือเกี่ยวกับการบริการเพื่อประโยชน์ทางธุรกิจปกติ โดยกลุ่มผู้เกี่ยวข้องในการทำรายการระหว่างกันจะเป็นดังรายชื่อที่เปิดเผยข้างต้น

คำอธิบายและการวิเคราะห์ฐานะการเงินและผลการดำเนินงาน

สรุปฐานะทางการเงินและผลการดำเนินงาน

หน่วย : พันบาท

รายการ	ตรวจสอบแล้ว					
	เฉพาะบริษัทฯ			งบรวม		
	2551	2552	2553	2551	2552	2553
สินทรัพย์						
เงินสดและเงินฝากธนาคาร	9,436	76,800	38,910	20,326	112,636	75,702
เงินลงทุนชั่วคราว – หลักทรัพย์เพื่อค้า	16,500	19,300	128,500	99,507	166,103	439,489
ลูกหนี้การค้า - กิจการอื่น – สุทธิ	4,548	594	161	4,597	973	1,274
ลูกหนี้การค้า - กิจการที่เกี่ยวข้องกัน – สุทธิ	16,996	3,934	2,140	950	21,511	78,480
เงินให้กู้ยืม – กิจการอื่น	29,000	28,700	2,400	29,000	28,700	2,400
เงินให้กู้ยืม – กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	43,771	17,259	78,372	2,200	2,400	1,800
รายได้ที่ยังไม่เรียกชำระ – กิจการอื่น	370	134	50	385	134	58
รายได้ที่ยังไม่เรียกชำระ – กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	597	250	30,093	18	250	13
สินทรัพย์หมุนเวียนอื่น ๆ	2,635	2,385	3,153	6,375	3,901	6,571
เงินฝากประจำที่มีภาระผูกพัน	45,000	15,000	15,000	45,000	15,000	15,000
เงินลงทุนในบริษัทย่อย-สุทธิ	123,999	111,895	128,488	-	-	-
เงินลงทุนทั่วไป	45,326	25,326	-	70,226	25,326	-
ที่ดิน อาคาร และอุปกรณ์- สุทธิ	50,367	45,683	40,601	65,221	56,706	40,689
สินทรัพย์อื่น	1,759	2,823	747	7,123	5,190	7,448
รวมสินทรัพย์	390,304	350,083	468,615	350,928	438,830	668,924
หนี้สิน						
เจ้าหนี้การค้า	-	-	-	1,173	1,201	1,108
เจ้าหนี้กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	1,070	13,696	-	-	1,599	1,172
เงินกู้ยืมกิจการที่เกี่ยวข้องกัน	-	-	-	9,700	10,350	2,940
รายได้รับล่วงหน้า	1,612	113	107	1,612	113	107
ภาษีเงินได้นิติบุคคล	-	-	-	-	-	4,421
ค่าใช้จ่ายค้างจ่าย	1,293	7,600	11,416	3,383	11,401	21,927
หนี้สินหมุนเวียนอื่น	3,117	996	1,380	3,746	3,216	17,271
รวมหนี้สิน	7,092	22,405	12,903	19,614	27,880	48,946
ส่วนของผู้ถือหุ้น						
ทุนจดทะเบียน	380,666	380,666	380,666	380,666	380,666	380,666
ทุนจดทะเบียนและเรียกชำระแล้ว	362,268	362,268	371,568	362,268	362,268	371,568
ส่วนเกินมูลค่าหุ้น	28,397	28,397	33,977	28,397	28,397	33,977
ส่วนต่ำกว่ามูลค่าหุ้นสามัญ	(67,118)	(67,118)	(67,118)	(67,118)	(67,118)	(67,118)
ผลปรับปรุงจากการเปลี่ยนแปลงค่าเงินที่เป็นเงินตราต่างประเทศ	-	-	-	127	115	(6,426)
ส่วนต่างจากการเปลี่ยนแปลงส่วนได้เสียในบริษัทย่อย	-	-	-	-	-	10,725
กำไร(ขาดทุน)สะสม – จัดสรรแล้ว						
– สรรองตามกฎหมาย	5,031	5,031	11,413	5,031	5,031	11,413
กำไร(ขาดทุน)สะสม – ยังไม่ได้จัดสรร	54,634	(900)	105,872	10,716	87,498	225,932
ส่วนของผู้ถือหุ้นส่วนน้อย	-	-	-	(8,107)	(5,241)	39,907
รวมส่วนของผู้ถือหุ้น	383,212	327,678	455,712	331,314	410,950	619,978
รวมหนี้สินและส่วนของผู้ถือหุ้น	390,304	350,083	468,615	350,928	438,830	668,924

หน่วย : พันบาท

รายการ	ตรวจสอบแล้ว					
	เฉพาะบริษัท ฯ			งบรวม		
	2551	2552	2553	2551	2552	2553
กำไรขาดทุน						
รายได้						
รายได้จากการขายและบริการ	50,667	35,442	17,774	60,591	75,934	219,270
หนี้สูญได้รับคืน	-	4,001	2,981	-	3,831	2,981
กำไรที่ยังไม่เกิดขึ้นจากเงินลงทุนในหลักทรัพย์						
เพื่อค่า	-	2,800	5,700	-	67,630	77,331
กำไร(ขาดทุน)จากการขายเงินลงทุนในหลักทรัพย์						
เพื่อค่า	-	-	-	-	21,007	65,026
เงินปันผลรับ	3,434	2,002	205,740	10,849	14,196	14,783
ดอกเบี้ยรับ	6,458	5,249	2,784	5,495	3,618	947
รายได้อื่น	384	144	11,237	1,699	1,547	4,574
รวมรายได้	60,943	49,638	246,216	78,634	187,763	384,912
ค่าใช้จ่าย						
ต้นทุนขายและบริการ	22,571	23,523	17,431	27,293	28,523	58,822
ค่าใช้จ่ายในการขายและบริหาร	23,209	43,864	57,685	57,519	53,013	78,531
ขาดทุนจากการซื้อขายเงินลงทุน	-	32,364	26,577	-	20,000	25,326
ขาดทุนจากการขายเงินลงทุน	-	-	-	-	3,735	-
ขาดทุนจากการขายเงินลงทุนในหลักทรัพย์เพื่อค่า	13,637	-	-	16,589	-	-
ขาดทุนที่ยังไม่เกิดขึ้นจากเงินลงทุนในหลักทรัพย์						
เพื่อค่า	3,000	-	-	34,166	-	-
ขาดทุนจากการขายเงินลงทุนในบริษัทย่อย	-	-	9,073	34,166	-	-
ค่าตอบแทนกรรมการ	4,061	5,365	7,805	4,061	5,365	12,726
รวมค่าใช้จ่าย	66,478	105,116	118,571	139,628	110,636	175,405
กำไร(ขาดทุน)ก่อนดอกเบี้ยจ่ายและภาษีเงินได้	(5,535)	(55,478)	127,645	(60,994)	77,127	209,507
ดอกเบี้ยจ่าย	(75)	(57)	-	(361)	(478)	(336)
ภาษีเงินได้	-	-	-	-	-	(4,421)
กำไร(ขาดทุน)สุทธิ	(5,610)	(55,535)	127,645	(61,355)	76,649	204,750
การแบ่งปันกำไร(ขาดทุน)						
ส่วนที่เป็นของผู้ถือหุ้นบริษัทใหญ่	(5,610)	(55,535)	127,645	(47,690)	76,469	171,200
ส่วนที่เป็นของผู้ถือหุ้นส่วนน้อย	-	-	-	(13,665)	180	33,549
	(5,610)	(55,535)	127,645	(61,355)	76,649	204,749

หน่วย : พันบาท

รายการ	ตรวจสอบแล้ว					
	เฉพาะบริษัท ฯ			งบรวม		
	2551	2552	2553	2551	2552	2553
งบกระแสเงินสด						
กระแสเงินสดจากกิจกรรมดำเนินงาน						
กำไร(ขาดทุน)สุทธิ	(5,610)	(55,535)	127,645	(61,355)	76,649	204,750
ปรับกระทบยอดขาดทุนสุทธิเป็นเงินสดรับ(จ่าย)						
จากกิจกรรมดำเนินงาน :-						
ค่าเสื่อมราคา	6,298	5,210	5,139	12,226	9,097	8,031
ค่าเผ่อนี้สงสัจะสูญ	3,100	9,689	30,650	3,100	2,503	28,079
ค่าเผื่อการค้อยค่าเงินลงทุนในบริษัทอื่น	-	20,000	25,326	-	20,000	25,326
ค่าเผื่อการค้อยค่าเงินลงทุนในบริษัทย่อย	-	12,364	(8,103)	-	-	-
ค่าเผื่อการค้อยค่าสินทรัพย์ถาวรเพิ่มขึ้น	-	-	-	-	-	-
ค่าเผื่อสินค้าล้าสมัยเพิ่มขึ้น	-	-	-	-	-	-
ค่าตัดบัญชีภาษีเงินได้หัก ณ ที่จ่าย	-	-	46	1,343	151	147
ขาดทุน(กำไร) ที่ยังไม่เกิดขึ้นจากเงินลงทุนใน หลักทรัพย์เพื่อค้า	3,000	(2,800)	(5,700)	34,166	(67,630)	(77,331)
ขาดทุนจากการตัดจำหน่ายอุปกรณ์	1	-	4	8,213	-	7,677
ขาดทุน (กำไร) จากการจำหน่ายอุปกรณ์	-	-	(603)	-	-	(625)
ขาดทุน (กำไร) จากการจำหน่ายเงินลงทุนทั่วไป	-	-	-	-	3,735	-
ขาดทุน (กำไร) จากการจำหน่ายเงินลงทุนในบริษัทย่อย	-	-	9,073	-	-	-
เงินปันผลรับจากบริษัทย่อย	-	-	(203,550)	-	-	-
เงินชำระค่าบริการด้วยหุ้นสามัญของบริษัอื่น	-	-	-	-	-	(103,500)
ดอกเบี้ยจ่าย	75	29	-	361	405	336
ภาษีเงินได้นิติบุคคล	-	-	-	-	-	4,421
กำไร(ขาดทุน)ก่อนการเปลี่ยนแปลงในสินทรัพย์และ หนี้สินดำเนินงาน	6,864	(11,043)	(20,073)	(1,946)	44,910	97,311
สินทรัพย์ดำเนินงาน(เพิ่มขึ้น)ลดลง						
เงินลงทุนในหลักทรัพย์เพื่อค้า	27,395	-	(14,722)	10,934	1,034	(92,555)
ลูกหนี้การค้าและค้ำเงินรับ - กิจกรรมอื่น	1,369	3,859	3,414	3,031	3,280	320
ลูกหนี้กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	(9,569)	12,537	1,433	1,378	(20,561)	(56,969)
รายได้ที่ยังไม่ได้เรียกเก็บ	383	(2,136)	320	2,475	(2,139)	312
สินค้าคงเหลือสุทธิ	-	-	-	-	-	-
สินทรัพย์หมุนเวียนอื่น	2,827	694	(1,843)	(1,557)	2,279	(2,669)
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียนอื่น	3,134	-	2,693	(1,262)	4,264	4,819
หนี้สินดำเนินงานเพิ่มขึ้น(ลดลง)						
หนี้สินหมุนเวียนอื่น	(7,223)	15,313	(9,482)	(12,301)	8,266	16,645
เงินสรับจากการดำเนินงาน	25,180	19,224	(38,260)	752	41,333	(32,786)
จ่ายดอกเบี้ย	(75)	(29)	-	(361)	(405)	(336)
จ่ายภาษีเงินได้	(1,676)	(1,064)	(663)	(4,018)	(2,483)	(7,225)
เงินสดสุทธิได้มา(ใช้ไป) จากกิจกรรมดำเนินงาน	23,429	18,131	(38,923)	(3,627)	38,445	(40,347)

หน่วย : พันบาท

รายการ	ตรวจสอบแล้ว					
	เฉพาะบริษัท ฯ			งบรวม		
	2551	2552	2553	2551	2552	2553
กระแสเงินสดจากกิจกรรมลงทุน						
เงินฝากที่มีภาระผูกพันลดลง(เพิ่มขึ้น)	5,000	30,000	-	5,000	30,000	-
เงินสดจ่ายซื้อเงินลงทุนในบริษัทย่อย	(6,011)	(260)	(17,844)	(1,011)	-	-
เงินลงทุนทั่วไป (เพิ่มขึ้น) ลดลง	-	-	-	-	21,165	-
เงินสดรับจากการจำหน่ายอุปกรณ์	-	-	-	-	-	-
เงินสดจ่ายซื้อที่ดิน อาคารและอุปกรณ์	(1,779)	(525)	(61)	(2,617)	(582)	(68)
เงินสดรับจากการขาย ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์	-	-	603	-	-	1,003
เงินสดรับจากการขายเงินลงทุนในบริษัทย่อย	-	-	281	-	-	-
เงินให้กู้ยืม - กิจกรรมที่เกี่ยวข้องกัน	(14,371)	20,163	(156,311)	(2,200)	(200)	(1,800)
เงินให้กู้ยืม - กิจกรรมอื่น ๆ	2,365	300	-	2,365	300	-
เงินทรงแรง - กิจกรรมที่เกี่ยวข้องกัน(เพิ่มขึ้น)ลดลง	-	(445)	506	-	194	-
เงินปันผลรับจากบริษัทย่อย	-	-	173,470	-	-	-
เงินสดสุทธิใช้ไปในกิจกรรมลงทุน	(14,796)	49,233	644	1,537	50,877	
กระแสเงินสดจากกิจกรรมจัดหาเงิน						
เงินสดรับจากการออกจำหน่ายหุ้นสามัญ	-	-	14,880	-	-	14,880
เงินสดรับจากผู้ถือหุ้นส่วนน้อยจากการออกจำหน่าย						
หุ้นสามัญในบริษัทย่อย	-	-	-	-	3,000	10,725
เงินกู้ยืม - กิจกรรมที่เกี่ยวข้องกัน	-	-	-	3,700	-	-
จ่ายเงินปันผล	(21,736)	-	(14,491)	(21,736)	-	(14,786)
เงินสดสุทธิได้มาจากกิจกรรมจัดหาเงิน	(21,736)	-	389	(18,036)	3,000	10,819
ผลต่างจากการแปลงค่างบการเงิน	-	-		399	(12)	(6,541)
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดเพิ่มขึ้น(ลดลง)สุทธิ	(13,103)	67,364	(37,890)	(19,727)	92,310	(36,934)
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดต้นปี	22,539	9,436	76,800	40,053	20,326	112,636
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดปลายปี	9,436	76,800	38,910	20,326	112,636	75,702

อัตราส่วนทางการเงิน

รายการ	ตรวจสอบแล้ว					
	เฉพาะบริษัท ฯ			งบรวม		
	2551	2552	2553	2551	2552	2553
อัตราส่วนสภาพคล่อง (Liquidity Ratio)						
อัตราส่วนสภาพคล่อง (เท่า)	17.46	6.67	21.99	8.33	12.07	12.38
อัตราส่วนสภาพคล่องหมุนเร็ว (เท่า)	6.69	4.49	13.15	6.39	10.80	12.16
อัตราส่วนสภาพคล่องกระแสเงินสด (เท่า)	2.19	1.23	(2.20)	(0.15)	1.62	(1.05)
อัตราส่วนหมุนเวียนลูกหนี้การค้า (เท่า)	1.73	2.72	5.21	3.47	5.42	4.29
ระยะเวลาเก็บหนี้เฉลี่ย (วัน)	208.62	132.40	69.15	103.88	66.45	83.93
อัตราส่วนหมุนเวียนเจ้าหนี้ (เท่า)	74.74	-	-	8.61	24.03	50.95
ระยะเวลารับหนี้ (วัน)	4.82	-	-	41.83	14.98	7.07
Cash Cycle (วัน)	203.80	-	-	62.05	51.46	76.86
อัตราส่วนแสดงความสามารถในการหากำไร (Profitability Ratio)						
อัตรากำไรขั้นต้น (%)	55.45%	33.63%	1.93%	54.96%	62.44%	73.17%
อัตรากำไรจากการดำเนินงาน (%)	9.65%	(67.45)%	67.23%	(39.97)%	54.39%	63.51%
อัตรากำไรอื่นๆ (%)	16.86%	18.93%	6.91%	22.95%	4.79%	2.21%
อัตราเงินสดต่อการทำกำไร (%)	479.41%	(66.80)%	(25.26)%	14.97%	39.54%	(16.88)%
อัตรากำไรสุทธิ (%)	(9.21)%	(111.88)%	51.84%	(60.65)%	40.73%	44.48%
อัตราผลตอบแทนผู้ถือหุ้น (%)	(1.41)%	(15.62)%	32.59%	(12.80)%	20.60%	33.21%
อัตราส่วนแสดงประสิทธิภาพในการดำเนินงาน (Efficiency Ratio)						
อัตราผลตอบแทนจากสินทรัพย์ (%)	(1.38)%	(15.00)%	31.18%	(12.00)%	19.37%	30.91%
อัตราผลตอบแทนจากสินทรัพย์ถาวร (%)	1.31%	(104.79)%	307.78%	(47.84)%	140.36%	368.05%
อัตราหมุนเวียนสินทรัพย์ (เท่า)	0.15	0.13	0.60	0.20	0.48	0.69
อัตราส่วนวิเคราะห์นโยบายทางการเงิน (Financial Policy Ratio)						
อัตราส่วนหนี้สินต่อส่วนของผู้ถือหุ้น (เท่า)	0.02	0.07	0.03	0.06	0.07	0.08
อัตราส่วนความสามารถชำระดอกเบี้ย (เท่า)	(311.39)	319.09	-	11.05	81.43	134.24
อัตราส่วนความสามารถชำระภาระผูกพัน (Cash Basis) (เท่า)	0.79	23.10	(2.80)	(0.17)	66.06	(2.91)
อัตราการจ่ายเงินปันผล (%)	(387.45)%	0.00%	11.35%	(45.58)%	0.00%	8.46%
อัตราส่วนต่อหุ้น (Per Share Data)						
มูลค่าที่ตราไว้ (บาท)	0.50	0.50	0.50	0.50	0.50	0.50
กำไรต่อหุ้น (บาท)						
กำไร(ขาดทุน)ต่อหุ้นขั้นพื้นฐาน	(0.01)	(0.08)	0.18	(0.07)	0.11	0.24
กำไร(ขาดทุน)ต่อหุ้นปรับลด	(0.01)	(0.08)	0.18	(0.07)	0.11	0.24
มูลค่าทางบัญชีต่อหุ้น (บาท)	0.53	0.45	0.61	0.46	0.57	0.83

คำอธิบายและวิเคราะห์ของฝ่ายจัดการ

ภาพรวมของผลการดำเนินงานในปี 2553 ของบริษัทฯ และบริษัทย่อย

บริษัทฯ ใช้นโยบายการรับรู้รายได้ตามเกณฑ์คงค้าง กล่าวคือ รายได้จากการให้บริการรับรู้เป็นรายได้ เมื่อมีการให้บริการตามขั้นความสำเร็จของงานซึ่งเป็นไปตามข้อตกลงในสัญญา และรายได้จากการขายรับรู้เมื่อส่งมอบสินค้าหลังหักสินค้ารับคืนและส่วนลดแล้ว

ในปี 2553 บริษัทฯ มีรายได้จากการขายและบริการเพิ่มขึ้นจำนวน 143.34 ล้านบาทเพิ่มขึ้นจาก 75.93 ล้านบาทในปี 2552 เป็น 219.27 ล้านบาทในปี 2553 คิดเป็นร้อยละ 188.78 ทำให้อัตรากำไร (ขาดทุน) สุทธิเพิ่มขึ้นจากกำไรร้อยละ 40.73 ในปี 2552 เป็น กำไรร้อยละ 44.48 ในปี 2553 เนื่องจากในปี 2553 รายได้จากการให้คำปรึกษาด้านธุรกิจและการเงิน การลงทุนของบริษัทย่อย บริษัทบรีคเคอร์ คอร์ปอเรท แอดไวเซอร์รี จำกัด เพิ่มขึ้นจำนวน 80.37 ล้านบาทเนื่องจากได้รับรู้รายได้ค่าบริการจากงานโครงการใหญ่โครงการหนึ่งในปี 2553 จำนวน 93.69 ล้านบาท รายได้บริหารจัดการกองทุนต่างประเทศเพิ่มขึ้น 85.52 ล้านบาท ในขณะที่รายได้จากบริษัทฯ และบริษัทย่อยอื่นๆ ลดลง 22.55 ล้านบาท

บริษัทฯ มีรายได้จากกำไรที่ยังไม่เกิดขึ้นจากเงินลงทุนในหลักทรัพย์เพื่อค้าและกำไร จากการขายเงินลงทุนในหลักทรัพย์เพื่อค้าเพิ่มขึ้นจากปี 2552 จำนวน 53.72 ล้านบาท โดยเพิ่มขึ้นจาก 67.63 ล้านบาทและ 21.00 ล้านบาทในปี 2552 เป็น 77.33 ล้านบาทและ 65.02 ล้านบาทตามลำดับ

บริษัทฯ มีรายได้อื่นลดลงคิดเป็นร้อยละ 5.48 ลดลงจากปี 2552 0.49 ล้านบาทจำนวน 8.99 ล้านบาทเป็นจำนวน 8.50 ล้านบาทในปี 2553 สาเหตุหลักเนื่องจากหนี้สูญรับคืนลดลง จำนวน 0.85 ล้านบาท ขณะที่รายได้อื่นๆ และดอกเบี้ยรับเพิ่มขึ้นจำนวน 0.36 ล้านบาท

บริษัทฯ มีอัตรากำไรขั้นต้นเพิ่มขึ้นจากร้อยละ 62.44 ในปี 2552 เป็นร้อยละ 73.17 ในปี 2553 ดังนั้น ผลประกอบการของบริษัทฯ และบริษัทย่อยประจำปี 2553 มีผลกำไรจำนวน 171.20 ล้านบาทเมื่อเปรียบเทียบกับปี 2552 ซึ่งมีผลกำไรจำนวน 76.47 ล้านบาท และกำไร (ขาดทุน) สุทธิต่อหุ้นเพิ่มขึ้นจาก 0.11 บาท ในปี 2552 เป็น 0.24 บาท ในปี 2553 และกำไร (ขาดทุน) ต่อหุ้นปรับลด เพิ่มขึ้นจาก 0.11 บาท ในปี 2552 เป็น 0.24 บาทในปี 2553

ผลการดำเนินงานที่ผ่านมาของแต่ละกลุ่มธุรกิจ

ในปี 2553 บริษัทฯ มีรายได้หลักจากการให้บริการด้านงานให้คำปรึกษาด้านธุรกิจและการเงิน เป็นตัวแทน และให้คำปรึกษาด้านอสังหาริมทรัพย์ ให้คำปรึกษาด้านการลงทุนสำหรับเงินลงทุน Offshore Capital และจากการลงทุนของบริษัทฯ เอง

โครงสร้างรายได้ของบริษัทฯ ตามกลุ่มธุรกิจมีดังนี้

รายได้	ดำเนินการโดย	%	2551		2552		2553	
			พันบาท	%	พันบาท	%	พันบาท	%
งานให้คำปรึกษาด้านธุรกิจและการเงิน การลงทุน	บริษัทฯ		42,655	54.24	27,278	14.53	5,403	1.40
ตัวแทนและที่ปรึกษาทางธุรกิจอสังหาริมทรัพย์	บจ. บินแสแวงเกอร์ บรีคเคอร์ (ประเทศไทย)	59.99	525	0.67	952	0.51	187	0.05
บริษัทย่อยอื่นๆ			17,411	22.14	47,194	25.13	213,680	55.51
ดอกเบี้ยรับ	บริษัทฯ		5,495	6.99	3,618	1.93	947	0.25
เงินปันผลรับ	บริษัทฯและบริษัทย่อย		10,849	13.80	14,196	7.56	14,783	3.84
กำไรที่ยังไม่เกิดขึ้นจากการลงทุนในหลักทรัพย์เพื่อค่า	บริษัทฯและบริษัทย่อย		-0-	-0-	67,630	36.02	77,331	20.09
กำไรจากการขายเงินลงทุนในหลักทรัพย์เพื่อค่า	บริษัทฯและบริษัทย่อย		-0-	-0-	21,007	11.19	65,026	16.89
รายได้อื่น*	บริษัทฯและบริษัทย่อย		1,700	2.16	5,888	3.13	7,555	1.97
รวมรายได้			78,635	100.00	187,763	100.00	384,912	100.00

หมายเหตุ

* รายได้อื่นรวมถึงรายได้ (ค่าใช้จ่าย) ส่วนกลางที่เกิดกับบริษัทที่เกี่ยวข้องกัน การกลับรายการค่าเผื่อนี้ส่งสัยจะสูญ การกลับรายการอื่นๆ

ในปี 2553 บริษัทฯ และบริษัทย่อยมีรายได้จากกลุ่มงานให้คำปรึกษาด้านธุรกิจและการเงินลงทุนคิดเป็นร้อยละ 56.91 ของรายได้รวมในปี 2553

เงินปันผลรับเพิ่มขึ้นเป็นจำนวน 14.78 ล้านบาท คิดเป็นร้อยละ 3.84 ของรายได้รวมในปี 2553 เนื่องจากรายได้เงินปันผลรับจากการลงทุนในหลักทรัพย์เพื่อค่า ในขณะที่ดอกเบี้ยรับมีจำนวน 0.95 ล้านบาท ในปี 2553 ซึ่งลดลงจาก 3.62 ล้านบาทจากปี 2552 เป็นจำนวน 2.67 ล้านบาท

รายได้จากกำไรที่ยังไม่เกิดขึ้นจากเงินลงทุนในหลักทรัพย์เพื่อค่า กำไรจากการขายเงินลงทุนในหลักทรัพย์เพื่อค่าคิดเป็นร้อยละ 20.09 และร้อยละ 16.89 ของรายได้รวมในปี 2553 ตามลำดับ ส่วนรายได้อื่น ๆ เป็นจำนวนเงิน 7.55 ล้านบาท ในปี 2553 คิดเป็นร้อยละ 1.97 ของรายได้รวม

ต้นทุนขายและบริการ และค่าใช้จ่ายในการบริหารของบริษัทฯ เพิ่มขึ้นจากปี 2552 จากอัตราร้อยละ 15.19 และ 28.27 ของรายได้รวมในปี 2552 เป็นอัตราร้อยละ 15.28 และ 20.40 ของรายได้รวมในปี 2553 สาเหตุหลักเนื่องจากรายได้รวมในปี 2553 เพิ่มขึ้นจากรายได้รวมในปี 2552 จำนวน 197.15 ล้านบาท ในขณะที่ต้นทุนขายและบริการในปี 2553 มีจำนวนเพิ่มขึ้นจากปี 2552 เป็นจำนวน 30.30 ล้านบาท ส่วนค่าใช้จ่ายในการบริหารเพิ่มขึ้นจากปีที่แล้วจำนวน 25.45 ล้านบาท สาเหตุหลักเนื่องจากในระหว่างไตรมาส 4/2553 บริษัทย่อยแห่งหนึ่งได้รับผลสำเร็จจากโครงการใหญ่โครงการหนึ่งซึ่งทำให้ต้องมีต้นทุนการบริการเพิ่มขึ้น ส่วน

ค่าใช้จ่ายในการบริหารที่เพิ่มขึ้นเนื่องจากการตั้งค่าเผื่อหนี้สงสัยจะสูญ เงินให้กู้ยืมแก่กิจการอื่นจำนวน 28.70 ล้านบาทและค่าเผื่อหนี้สงสัยจะสูญลูกหนี้การค้าจำนวน 2.36 ล้านบาท โบนัสพนักงานรวมถึงผู้บริหารและกรรมการจำนวน 15.00 ล้านบาท

จึงทำให้บริษัทฯ มีอัตรากำไรขั้นต้นปรับตัวเพิ่มขึ้นจากร้อยละ 62.44 ในปี 2552 เป็นร้อยละ 73.17 นอกจากนี้ขาดทุนจากการด้อยค่าเงินลงทุนทั่วไปเพิ่มขึ้นจำนวน 5.32 ล้านบาทและขาดทุน จากการขายเงินลงทุนทั่วไปลดลงจำนวน 3.73 ล้านบาท จากสาเหตุดังกล่าวข้างต้นส่งผลให้ในปี 2553 บริษัทฯ และบริษัทย่อย มีกำไรสุทธิจำนวน 171.20 ล้านบาท ซึ่งเพิ่มขึ้นจากกำไรสุทธิ 76.47 ล้านบาทในปี 2552 โดยสรุปอัตรากำไร (ขาดทุน) สุทธิเพิ่มขึ้นจากกำไรสุทธิร้อยละ 40.73 ของรายได้รวมในปี 2552 เป็นกำไรสุทธิร้อยละ 44.48 ของรายได้รวมในปี 2553 ตามลำดับ และมีกำไรต่อหุ้นปรับลดจำนวน 0.11 บาท และ 0.24 บาท ในปี 2552 และ 2553 ตามลำดับ

ตั้งแต่ไตรมาส 4/2553 เป็นต้นไป บริษัทฯ ได้จัดกลุ่มงานการให้บริการใหม่ให้สอดคล้องกับการจัดองค์กรของ บริษัทฯ โดยรวมงานพาณิชย์กึ่ง ที่ปรึกษาด้านธุรกิจและการเงิน ที่ปรึกษาทางธุรกิจอสังหาริมทรัพย์ การให้คำปรึกษาด้านการลงทุนสำหรับเงินลงทุน Offshore Capital (Offshore Capital Management) ไว้ในกลุ่มงานให้คำปรึกษาด้านธุรกิจและการเงิน ส่วนอีกฝ่ายหนึ่งคือ ฝ่ายการลงทุน โดยกลุ่มบริษัทฯ โดยรวมถึงการลงทุนทั้งในระยะสั้นและระยะยาว เพื่อการนำเสนอข้อมูลทางการเงิน

(รายละเอียดปรากฏในลักษณะการประกอบธุรกิจแต่ละสาขาของผลิตภัณฑ์)

ฐานะทางการเงินของบริษัทและบริษัทย่อย

สินทรัพย์

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2553 บริษัทฯ และบริษัทย่อยมีสินทรัพย์รวมเพิ่มขึ้นร้อยละ 52.43 คิดเป็นจำนวน 230.09 ล้านบาท ซึ่งเพิ่มขึ้นจากจำนวน 438.83 ล้านบาทในปี 2552 เป็นจำนวน 668.92 ล้านบาท ในปี 2553 โดยมีสาเหตุหลักมาจากการเพิ่มขึ้นของเงินลงทุนชั่วคราว โดยบริษัทย่อยแห่งหนึ่งได้รับชำระค่าบริการจากลูกค้ารายหนึ่งเป็นเงินทุนในความต้องการของตลาดในราคายุติธรรมเป็นจำนวนเงินรวม 103.5 ล้านบาท และราคาตลาดของหุ้นในตลาดหลักทรัพย์ที่เพิ่มขึ้น การเพิ่มขึ้นของลูกหนี้การค้าสุทธิ- กิจการอื่นและกิจการที่เกี่ยวข้องกัน เป็นจำนวนเพิ่มขึ้น 57.27 ล้านบาท

บริษัทฯ ให้กู้ยืมแก่บริษัทย่อยคือ บริษัท บินสแวงเกอร์ บรีคเคอร์ (ประเทศไทย) จำกัด เป็นจำนวนเงิน 4.41 ล้านบาท ตามสัดส่วนการถือหุ้นร้อยละ 60 บริษัท บินสแวงเกอร์ บรีคเคอร์ (ประเทศไทย) จำกัดเป็นบริษัทร่วมลงทุนของบรีคเคอร์กับ บริษัท คิงดอม พร็อพเพอร์ตี้ จำกัด ซึ่งมีสัดส่วนการถือหุ้นร้อยละ 40 ประกอบกิจการเป็นตัวแทนและที่ปรึกษาทางธุรกิจด้านอสังหาริมทรัพย์ บริษัท คิงดอม พร็อพเพอร์ตี้ จำกัดเป็นบริษัทที่ไม่มีความสัมพันธ์กับบรีคเคอร์ แต่เป็นบริษัทที่เกี่ยวข้องกันโดยมีกรรมกรร่วมกันในบริษัทย่อย คือบริษัท บินสแวงเกอร์ บรีคเคอร์ (ประเทศไทย) จำกัด ทั้งบรีคเคอร์และบริษัท คิงดอม พร็อพเพอร์ตี้ ต่างให้บริษัท

บิณสแวงเกอร์ กู้เงินตามสัดส่วนการเข้าถือหุ้นเพื่อให้งบ. บิณสแวงเกอร์ ใช้เป็นเงินทุนหมุนเวียนในการประกอบกิจการ

บริษัท บิณสแวงเกอร์ กู้ยืมเงินจากบริษัท คิงคอม พร็อพเพอร์ตี้ เป็นจำนวนเงิน 2.94 ล้านบาทตามสัดส่วนการถือหุ้นร้อยละ 40

บริษัทฯ ให้กู้ยืมแก่บริษัท คิงคอม พร็อพเพอร์ตี้ จำกัด จำนวนเงินรวมทั้งสิ้น 1.80 ล้านบาทเพื่อให้งบ. บิณสแวงเกอร์ ใช้เป็นเงินทุนหมุนเวียนในการประกอบกิจการเท่านั้น

ณ วันที่ 30 กันยายน 2553 บริษัท เอ็ดดูเทนเมนท์ แพลนเน็ต จำกัด เป็นบริษัทร่วมลงทุนของบรีคเคอร์กับบริษัท สยามอลายแอนซ์ คอร์ปอเรชั่น จำกัด ในสัดส่วนร้อยละ 49.99 และร้อยละ 50.00 ตามลำดับ ได้เพิ่มทุนจดทะเบียนจำนวน 11,325,200 บาท จากมูลค่า 20,000,000 บาท เป็นมูลค่า 31,325,200 บาท โดยบรีคเคอร์ไม่ได้ลงทุนเพิ่ม เงินทั้งหมดที่ได้จากการเพิ่มทุนครั้งนี้. เอ็ดดูเทนเมนท์ ฯ ได้จ่ายชำระหนี้เงินกู้ทั้งหมดพร้อมดอกเบี้ยให้แก่. สยามอลายแอนซ์ ฯ

ในวันเดียวกัน บริษัทย่อยได้แก่บริษัท บรีคเคอร์ คอร์ปอเรท แอดไวเซอร์ จำกัด ได้เข้าซื้อหุ้นทั้งหมดของบ. เอ็ดดูเทนเมนท์ ฯ จากบ. สยามอลายแอนซ์ ฯ เป็นจำนวนเงินรวม 600,000 บาททำให้กลุ่มบริษัทมีสัดส่วนการถือหุ้นเพิ่มขึ้นจากร้อยละ 49.99 เป็นร้อยละ 99.99

เมื่อวันที่ 23 พฤศจิกายน 2553 บรีคเคอร์ได้ขายหุ้นทั้งหมดในบริษัท เอ็ดดูเทนเมนท์ แพลนเน็ต จำกัด ให้แก่บริษัท บรีคเคอร์ คอร์ปอเรท แอดไวเซอร์ จำกัด (บริษัทย่อย) เป็นจำนวนเงินรวม 281,000 บาท และเมื่อวันที่ 27 ธันวาคม 2553 ได้เปลี่ยนชื่อจากบริษัท เอ็ดดูเทนเมนท์ แพลนเน็ต จำกัด เป็น บริษัท บรีคเคอร์ คอนซัลติ้ง จำกัด รวมทั้งเพิ่มประเภทกิจการเป็นที่ปรึกษาทางธุรกิจ

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2553 จำนวนเงินที่บริษัทฯ ให้กู้ยืมแก่บริษัท สยามอลายแอนซ์ คอร์ปอเรชั่น จำกัด (อดีตผู้ถือหุ้นของ บ. เอ็ดดูเทนเมนท์ ฯ) มีจำนวนเงินคงเหลือ 2.4 ล้านบาทวัตถุประสงค์เพื่อให้บริษัท เอ็ดดูเทนเมนท์ ใช้เป็นเงินทุนหมุนเวียนในการประกอบกิจการเท่านั้น เมื่อบ. สยามอลายแอนซ์ ฯ ได้ขายหุ้นทั้งหมดที่ถือใน บริษัท เอ็ดดูเทนเมนท์ แพลนเน็ต จำกัด ให้แก่กลุ่มบริษัทฯ จึงจัดประเภทการแสดงรายการใหม่โดยโอนจาก “เงินให้กู้ยืมแก่กิจการและบุคคลที่เกี่ยวข้องกัน” เป็น “เงินให้กู้ยืมแก่กิจการอื่น”

บริษัทฯ มีเงินลงทุนทั่วไป (สุทธิ) ในบริษัทอื่น ได้แก่ บริษัท เอเพ็กซ์ ดีเวลลอปเม้นท์ จำกัด (มหาชน) ซึ่งเป็นบริษัทพัฒนาอสังหาริมทรัพย์จำนวน 45.32 ล้านบาท (เดิมซื้อบริษัท ชันเทค กรุ๊ป จำกัด (มหาชน) ซึ่งประกอบธุรกิจแปรรูปอาหารทะเล) ในปี 2552 บริษัทฯ ได้ตั้งค่างานลงทุนในบริษัท เอเพ็กซ์ ดีเวลลอปเม้นท์ จำกัด (มหาชน) จำนวน 20 ล้านบาท ในปี 2553 บริษัทฯ ได้ตั้งค่างานลงทุนส่วนที่เหลือทั้งหมดของบ. เอเพ็กซ์จำนวน 25.32 ล้านบาท ดังนั้น ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2553 ไม่มีเงินลงทุนเหลืออยู่ในบริษัท เอเพ็กซ์ ดีเวลลอปเม้นท์ จำกัด (มหาชน)

ในปี 2553 บริษัท ฯ มีการเปลี่ยนแปลงเงินลงทุนในบริษัทย่อย 2 แห่ง คือ

1. บริษัท บรืคเคอร์ ดันน์ แอสเซท แอดไวเซอร์ จำกัด บริษัทย่อยในต่างประเทศ บริษัท ฯ ถือหุ้นทางอ้อมผ่านบริษัท บรืคเคอร์ แอดไวเซอร์ จำกัด บริษัทย่อยในต่างประเทศ คิดเป็นสัดส่วนร้อยละ 48 ในระหว่างปีได้ลดทุนลงเหลือ 10,000 ดอลลาร์สหรัฐอเมริกา ตามวัตถุประสงค์ในการบริหารการเงิน
2. บริษัท บรืคเคอร์ อินเตอร์เนชั่นแนล จำกัดเป็นบริษัทย่อยในต่างประเทศ จัดตั้งขึ้นเมื่อวันที่ 9 กันยายน 2553 บริษัท ฯ ได้ลงทุน 600,000 ดอลลาร์สหรัฐอเมริกา คิดเป็นสัดส่วนร้อยละ 100 ตามวัตถุประสงค์ในการบริหารการเงิน โดยได้ชำระเงินค่าหุ้นดังกล่าวแล้วในวันที่ 5 พฤศจิกายน 2553

หนี้สินและส่วนของผู้ถือหุ้น

บริษัท ฯ และบริษัทย่อยมีหนี้สินรวมเพิ่มขึ้นจากจำนวน 27.88 ล้านบาทในปี 2552 เป็นจำนวน 48.95 ล้านบาทในปี 2553 หรือเพิ่มขึ้นร้อยละ 75.57 คิดเป็นจำนวนเงิน 21.07 ล้านบาท โดยหนี้สินดังกล่าวของบริษัท ฯ เป็นหนี้สินหมุนเวียนเท่านั้น บริษัท ฯ ไม่มีหนี้สินระยะยาวแต่อย่างใด หนี้สินหมุนเวียนของบริษัท ฯ ประกอบด้วย เจ้าหนี้กิจการอื่นจำนวน 1.11 ล้านบาท เจ้าหนี้กิจการที่เกี่ยวข้องกันจำนวน 1.17 ล้านบาท รายได้รับล่วงหน้าจำนวน 0.11 ล้านบาท เงินกู้ยืมจากกิจการที่เกี่ยวข้องกันคือ บริษัท กิงคอม พร็อพเพอร์ตี้ จำกัด จำนวน 2.94 ล้านบาท และค่าใช้จ่ายค้างจ่ายจำนวน 21.93 ล้านบาท ส่วนใหญ่คือโบนัสค้างจ่ายจำนวน 15.00 ล้านบาท เจ้าหนี้อื่น ๆ จำนวน 6.93 ล้านบาท ค่าภาษีเงินได้นิติบุคคลค้างจ่ายจำนวน 4.42 ล้านบาทและหนี้สินหมุนเวียนอื่น ๆ จำนวน 16.31 ล้านบาท ประกอบด้วยค่าภาษีมูลค่าเพิ่มค้างจ่าย ภาษีเงินได้บุคคลธรรมดาค้างจ่ายรวมจำนวน 15.34 ล้านบาท

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2553 ส่วนของผู้ถือหุ้นเพิ่มขึ้นจากจำนวน 410.95 ล้านบาทในปี 2552 เป็นจำนวน 619.98 ล้านบาทในปี 2553 หรือเพิ่มขึ้นร้อยละ 50.86 คิดเป็นจำนวนเงิน 209.03 ล้านบาท เนื่องจากบริษัท ฯ มีการเพิ่มทุนจากการใช้สิทธิตามใบสำคัญแสดงสิทธิจำนวน 14.88 ล้านบาท มีผลกำไรรวมจากการดำเนินงานสำหรับปี 2553 จำนวน 171.20 ล้านบาท มีส่วนของผู้ถือหุ้นส่วนน้อยเพิ่มขึ้นจำนวน 45.15 ล้านบาท ผลต่างจากการแปลงค่าบการเงินลดลงจำนวน 6.54 ล้านบาท ส่วนต่างจากการเปลี่ยนแปลงส่วนได้เสียในบริษัทย่อยเพิ่มขึ้น 10.73 ล้านบาท และมีการจ่ายเงินปันผลระหว่างกาลรวมทั้งสิ้น 14.49 ล้านบาท ส่วนได้เสียในบริษัทย่อยเพิ่มขึ้นโดยการซื้อหุ้นจากผู้ถือหุ้นส่วนน้อยในบริษัทย่อย ลดลง 11.90 ล้านบาท

เนื่องจากในปี 2553 บรืคเคอร์มีผลกำไรสุทธิจำนวน 127.65 ล้านบาทในงบการเงินเฉพาะบริษัท โดยรายได้ส่วนใหญ่เป็นรายได้เงินปันผลจากบริษัทย่อย บริษัท ฯ ได้จัดสรรสำรองตามกฎหมาย จำนวน 6.38 ล้านบาท ซึ่งเป็นไปตามมาตรา 116 แห่งพระราชบัญญัติ บริษัทมหาชนจำกัด พ.ศ. 2535 ที่กำหนดให้ “บริษัทต้องจัดสรรกำไรสุทธิประจำปีส่วนหนึ่งไว้เป็นทุนสำรองไม่น้อยกว่าร้อยละ 5 ของกำไรสุทธิประจำปีหักด้วยยอดเงินขาดทุนสะสมยกมา (ถ้ามี) จนกว่าทุนสำรองนี้จะมีจำนวนไม่น้อยกว่าร้อยละ 10 ของทุนจดทะเบียน เว้นแต่บริษัทจะมีข้อบังคับหรือกฎหมายอื่นกำหนดให้ต้องมีทุนสำรองมากกว่านั้น” ทำให้บริษัท ฯ มีกำไรสะสม ณ

วันที่ 31 ธันวาคม 2553 เท่ากับ 105.87 ล้านบาท ส่วนกำไรสะสมของงบรวม ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2553 มีจำนวน 225.93 ล้านบาท

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2553 บริษัทฯ มีอัตราส่วนหนี้สินต่อส่วนของผู้ถือหุ้นเท่ากับ 0.08 เท่า เมื่อเทียบกับปี 2552 ซึ่งเท่ากับ 0.07 เท่า และบริษัทฯ มีสภาพคล่องที่เพิ่มขึ้น กล่าวคือ อัตราส่วนสภาพคล่องในปี 2553 เท่ากับ 12.38 เมื่อเทียบกับปี 2552 ซึ่งเท่ากับ 12.07 เท่า ในปี 2553 บริษัทฯ มีอัตราผลตอบแทนจากสินทรัพย์ และผลตอบแทนจากผู้ถือหุ้นเพิ่มขึ้น เท่ากับ 30.91 % และ 33.21 % ตามลำดับ

กระแสเงินสด

บริษัทฯ มีเงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2553 จำนวน 75.70 ล้านบาท ซึ่งเป็นเงินสดสุทธิที่ลดลงจากปี 2552 จำนวน 36.93 ล้านบาท อันประกอบด้วย เงินสดสุทธิใช้ไปจากกิจกรรมการดำเนินงาน จำนวนเงิน 40.35 ล้านบาท เงินสดสุทธิใช้ไปจากกิจกรรมลงทุนจำนวน 0.86 ล้านบาท เงินสดสุทธิได้มาจากกิจกรรมจัดหาเงินจำนวน 10.82 ล้านบาท และผลต่างจากการแปลงค่างบการเงินของบริษัทย่อยในต่างประเทศ 3 แห่ง จำนวน 6.54 ล้านบาท

กระแสเงินสดใช้ไปจากกิจกรรมดำเนินงาน เกิดจากเงินลงทุนชั่วคราวเพิ่มขึ้นจำนวน 92.55 ล้านบาท ลูกหนี้การค้าเพิ่มขึ้นจำนวน 56.65 ล้านบาท รายได้ค้างรับลดลงจำนวน 0.31 ล้านบาท สินทรัพย์หมุนเวียนอื่นและสินทรัพย์ไม่หมุนเวียนอื่นลดลงจำนวน 2.15 ล้านบาท หนี้สินหมุนเวียนอื่นลดลงจำนวน 16.64 ล้านบาท จ่ายดอกเบี้ยและภาษีเงินได้จำนวน 7.56 ล้านบาท

กระแสเงินสดใช้ไปในกิจกรรมลงทุนเกิดจากใช้ไปในเงินให้กู้ยืม-กิจการที่เกี่ยวข้องจำนวน 1.8 ล้านบาท ขายที่ดินอาคารและอุปกรณ์จำนวน 1.00 ล้านบาท เงินสดจ่ายซื้อที่ดินอาคารและอุปกรณ์จำนวน 0.06 ล้านบาท

กระแสเงินสดจากกิจกรรมจัดหาเงินได้จากเงินสดรับจากการจำหน่ายหุ้นสามัญเพิ่มทุนจากการแปลงสภาพใบสำคัญแสดงสิทธิของบริษัท ฯ จำนวน 14.88 ล้านบาท เงินสดรับจากผู้ถือหุ้นส่วนน้อยจากการออกจำหน่ายหุ้นสามัญในบริษัทย่อยจำนวน 10.73 ล้านบาท จ่ายเงินปันผลระหว่างกาลจำนวน 14.79 ล้านบาท

ค่าตอบแทนของผู้สอบบัญชี

(1) ค่าตอบแทนจากการสอบบัญชี (audit fee)

บริษัทฯ และบริษัทย่อยจ่าย ค่าตอบแทนการสอบบัญชี ให้แก่ สำนักงานสอบบัญชีที่ผู้สอบบัญชีสังกัด ในรอบปีบัญชีที่ผ่านมา 2553 ดังนี้

- ค่าสอบบัญชี จำนวนเงิน 1,300,000 บาท

(2) ค่าบริการอื่น (non- audit fee) : ไม่มี

รายงานของผู้สอบบัญชีรับอนุญาต

เสนอต่อผู้ถือหุ้นและคณะกรรมการของ บริษัท บรีคเคอร์ กรุ๊ป จำกัด (มหาชน)

ข้าพเจ้าได้ตรวจสอบงบดุลรวม ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2553 งบแสดงการเปลี่ยนแปลงส่วนของผู้ถือหุ้นรวม งบกำไรขาดทุนรวม และงบกระแสเงินสดรวม สำหรับปีสิ้นสุดวันเดียวกันของ บริษัท บรีคเคอร์ กรุ๊ป จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย และได้ตรวจสอบงบการเงินเฉพาะ บริษัท บรีคเคอร์ กรุ๊ป จำกัด (มหาชน) เช่นเดียวกัน ซึ่งผู้บริหารของกิจการเป็นผู้รับผิดชอบต่อความถูกต้องและครบถ้วนของข้อมูลในงบการเงินเหล่านี้ ส่วนข้าพเจ้าเป็นผู้รับผิดชอบในการรายงานต่องบการเงินดังกล่าวจากผลการตรวจสอบของข้าพเจ้าตามที่กล่าวไว้ในหมายเหตุประกอบงบการเงิน 1.2 งบการเงินของบริษัทย่อยในต่างประเทศ (บริษัท บรีคเคอร์ อินเตอร์เนชั่นแนล จำกัด บริษัท บรีคเคอร์ แอดไวเซอร์ จำกัด และ บริษัท บรีคเคอร์ ดันน์ แอสเซท แอดไวเซอร์ จำกัด) ซึ่งรวมอยู่ในการจัดทำงบการเงินรวมสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2553 งบการเงินของบริษัทย่อยเหล่านั้นมียอดรวมสินทรัพย์ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2553 เป็นจำนวนเงิน 138.60 ล้านบาท (เทียบเท่าร้อยละ 20.72 ของยอดรวมสินทรัพย์ในงบการเงินรวม) มียอดรวมหนี้สินเป็นจำนวนเงิน 6.52 ล้านบาท (เทียบเท่าร้อยละ 13.32 ของยอดรวมหนี้สินในงบการเงินรวม) และยอดรวมกำไรสุทธิสำหรับปีสิ้นสุดวันเดียวกันเป็นจำนวนเงิน 58.40 ล้านบาท (เทียบเท่าร้อยละ 34.11 ของกำไรสุทธิในงบการเงินรวม) งบการเงินของบริษัทย่อยในต่างประเทศดังกล่าวตรวจสอบโดยผู้สอบบัญชีอื่นจากสำนักงานสอบบัญชีแห่งเดียวกัน โดยข้าพเจ้าได้รับรายงานของผู้สอบบัญชีเหล่านั้น ดังนั้นการเสนอรายงานของข้าพเจ้าในส่วนที่เกี่ยวข้องกับจำนวนเงินของรายการต่างๆ ของบริษัทย่อยในต่างประเทศดังกล่าวซึ่งรวมอยู่ในงบการเงินรวมสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2553 ได้ถือตามรายงานของผู้สอบบัญชีอื่นนั้น งบการเงินสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2552 ของ บริษัท บรีคเคอร์ กรุ๊ป จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย และเฉพาะของ บริษัท บรีคเคอร์ กรุ๊ป จำกัด (มหาชน) ที่นำมาแสดงเปรียบเทียบเป็นงบการเงินที่ผู้สอบบัญชีท่านอื่นในสำนักงานเดียวกันกับข้าพเจ้าเป็นผู้ตรวจสอบตามมาตรฐานการสอบบัญชีที่รับรองทั่วไป และได้เสนอรายงานไว้อย่างไม่มีเงื่อนไขตามรายงานลงวันที่ 18 กุมภาพันธ์ 2553

ข้าพเจ้าได้ปฏิบัติงานตรวจสอบตามมาตรฐานการสอบบัญชีที่รับรองทั่วไป ซึ่งกำหนดให้ข้าพเจ้าต้องวางแผนและปฏิบัติงานเพื่อให้ได้ความเชื่อมั่นอย่างมีเหตุผลว่า งบการเงินแสดงข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญหรือไม่ การตรวจสอบรวมถึงการใช้วิธีการทดสอบหลักฐานประกอบรายการ ทั้งที่เป็นจำนวนเงินและการเปิดเผยข้อมูลในงบการเงิน การประเมินความเหมาะสมของหลักการบัญชีที่กิจการใช้ และประมาณการเกี่ยวกับรายการทางการเงินที่เป็นสาระสำคัญซึ่งผู้บริหารเป็นผู้จัดทำขึ้น ตลอดจนการประเมินถึงความเหมาะสมของการแสดงรายการที่นำเสนอในงบการเงินโดยรวม ข้าพเจ้าเชื่อว่าการตรวจสอบดังกล่าวให้ข้อสรุปที่เป็นเกณฑ์อย่างเหมาะสมในการแสดงความเห็นของข้าพเจ้า

จากการตรวจสอบของข้าพเจ้าและรายงานของผู้สอบบัญชีอื่น ข้าพเจ้าเห็นว่างบการเงินข้างต้นแสดงฐานะการเงิน ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2553 ผลการดำเนินงาน และกระแสเงินสดสำหรับปีสิ้นสุดวันเดียวกันของบริษัท บรีคเคอร์ กรุ๊ป จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย และเฉพาะของ บริษัท บรีคเคอร์ กรุ๊ป จำกัด (มหาชน) โดยถูกต้องตามที่ควรในสาระสำคัญตามหลักการบัญชีที่รับรองทั่วไป



(นางณัฐสรณ์ สโรชนันท์จีน)

ผู้สอบบัญชีรับอนุญาต

ทะเบียนเลขที่ 4563

สำนักงาน เอ.เอ็ม.ที. แอสโซซิเอท

กรุงเทพมหานคร

วันที่ 23 กุมภาพันธ์ 2554

งบการเงิน

บริษัท บรีคเคอร์ กรุ๊ป จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย งบดุล ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2553 และ 2552

(หน่วย : บาท)

		งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะบริษัท	
	หมายเหตุ	2553	2552	2553	2552
สินทรัพย์					
สินทรัพย์หมุนเวียน					
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด	3	75,701,605.12	112,635,657.19	38,910,484.00	76,800,075.47
เงินลงทุนชั่วคราว	4	439,489,013.55	166,102,951.71	128,500,000.00	19,300,000.00
ลูกหนี้การค้า สุทธิ					
กิจการอื่น	5	1,273,500.00	972,850.00	160,500.00	593,850.00
กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	2.2	78,479,786.79	21,510,667.06	2,140,000.00	3,933,599.29
เงินทดรองจ่าย					
กิจการอื่น		3,000.00	3,000.00	3,000.00	3,000.00
กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	2.3	-	-	2,747.00	1,079,667.72
เงินให้กู้ยืม					
กิจการอื่น	6	2,400,000.00	28,700,000.00	2,400,000.00	28,700,000.00
กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	2.4	1,800,000.00	2,400,000.00	78,371,542.28	17,258,747.73
รายได้ค้างรับ					
กิจการอื่น		58,253.62	133,927.68	50,259.11	133,693.14
กิจการที่เกี่ยวข้องกัน		13,479.46	250,000.00	30,093,379.46	250,000.00
สินทรัพย์หมุนเวียนอื่น					
ภาษีมูลค่าเพิ่ม - สุทธิ		3,961,763.18	2,162,677.82	1,075,591.19	909,924.33
อื่น ๆ		2,606,240.79	1,736,031.03	2,070,679.64	392,760.99
รวมสินทรัพย์หมุนเวียน		605,786,642.51	336,607,762.49	283,778,182.68	149,355,318.67
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียน					
เงินฝากประจำที่มีภาระผูกพัน	7	15,000,000.00	15,000,000.00	15,000,000.00	15,000,000.00
เงินลงทุนในบริษัทย่อย	8	-	-	128,487,828.66	111,894,828.66
เงินลงทุนทั่วไป	9	-	25,325,997.46	-	25,325,997.46
ที่ดิน อาคาร และอุปกรณ์-สุทธิ	10	40,688,617.49	56,706,160.60	40,601,055.28	45,682,857.14
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียนอื่น					
ภาษีเงินได้ถูกหัก ณ ที่จ่าย		7,224,405.38	4,958,273.07	663,380.43	2,740,389.01
อื่น ๆ		223,900.00	232,242.65	84,300.00	83,300.00
รวมสินทรัพย์ไม่หมุนเวียน		63,136,922.87	102,222,673.78	184,836,564.37	200,727,372.27
รวมสินทรัพย์		668,923,565.38	438,830,436.27	468,614,747.05	350,082,690.94

หมายเหตุประกอบงบการเงินถือเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

บริษัท บรีคเคอร์ กรุ๊ป จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย
งบดุล (ต่อ)
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2553 และ 2552

หมายเหตุ	(หน่วย : บาท)			
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะของบริษัทฯ	
	2553	2552	2553	2552
หนี้สินและส่วนของผู้ถือหุ้น				
หนี้สินหมุนเวียน				
เจ้าหนี้การค้า				
กิจการอื่น	1,108,389.15	1,201,027.03	-	-
กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	1,171,735.46	1,599,040.61	-	13,696,000.00
รายได้รับล่วงหน้า				
กิจการอื่น	107,157.65	113,212.00	107,157.65	113,212.00
เงินกู้ยืมจากกิจการที่เกี่ยวข้องกัน	2,940,000.00	10,350,000.00	-	-
หนี้สินหมุนเวียนอื่น				
ค่าใช้จ่ายค้างจ่ายและเจ้าหนี้อื่น	21,926,584.54	11,400,797.48	11,415,793.48	7,600,090.83
ภาษีขายที่ยังไม่ถึงกำหนด	956,764.64	2,307,580.79	163,100.00	310,085.56
ภาษีเงินได้นิติบุคคลค้างจ่าย	4,420,846.68	-	-	-
อื่น ๆ	16,314,536.01	908,575.99	1,216,596.21	685,669.57
รวมหนี้สิน	48,946,014.13	27,880,233.90	12,902,647.34	22,405,057.96
ส่วนของผู้ถือหุ้น				
ทุนเรือนหุ้น - มูลค่าหุ้นละ 0.50 บาท				
ทุนจดทะเบียน				
- หุ้นสามัญ 761,331,010 หุ้น	380,665,505.00	380,665,505.00	380,665,505.00	380,665,505.00
ทุนที่ออกและชำระเต็มมูลค่าแล้ว				
- หุ้นสามัญ 724,535,563 หุ้น ในปี 2552	-	362,267,781.50	-	362,267,781.50
- หุ้นสามัญ 743,135,563 หุ้น ในปี 2553	371,567,781.50	-	371,567,781.50	-
ส่วนดำนมูลค่าหุ้นสามัญที่ออกจำหน่าย	(33,140,897.97)	(38,720,897.97)	(33,140,897.97)	(38,720,897.97)
ผลต่างจากการแปลงค่างบการเงิน	(6,426,249.04)	114,758.82	-	-
ผลต่างจากการเปลี่ยนแปลงส่วนได้เสีย				
ในบริษัทย่อย	10,725,200.00	-	-	-
กำไรสะสม				
จัดสรรแล้ว - ดำรงตามกฎหมาย	11,413,334.81	5,031,075.91	11,413,334.81	5,031,075.91
ยังไม่ได้จัดสรร	225,931,806.21	87,498,432.27	105,871,881.37	(900,326.46)
รวมส่วนของผู้ถือหุ้นบริษัทใหญ่	580,070,975.51	416,191,150.53	455,712,099.71	327,677,632.98
ส่วนของผู้ถือหุ้นส่วนน้อย	39,906,575.74	(5,240,948.16)	-	-
รวมส่วนของผู้ถือหุ้น	619,977,551.25	410,950,202.37	455,712,099.71	327,677,632.98
รวมหนี้สินและส่วนของผู้ถือหุ้น	668,923,565.38	438,830,436.27	468,614,747.05	350,082,690.94

หมายเหตุประกอบงบการเงินถือเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

บริษัท บรีคเคอร์ กรุ๊ป จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย
งบกำไรขาดทุน
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2553 และ 2552

(หน่วย : บาท)

รายละเอียด	หมายเหตุ	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะบริษัท	
		2553	2552	2553	2552
รายได้					
รายได้จากการขายและบริการ		219,269,534.80	75,934,093.86	17,774,297.30	35,442,371.31
กำไรที่ยังไม่เกิดขึ้นจากเงินลงทุนในหลักทรัพย์เพื่อค้า	4.1.2	77,331,155.09	67,630,057.53	5,700,000.00	2,800,000.00
กำไรจากการขายเงินลงทุนในหลักทรัพย์เพื่อค้า		65,025,775.34	21,007,282.67	-	-
เงินปันผลรับ	8(2)	14,782,961.70	14,195,901.66	205,740,184.00	2,002,000.00
รายได้อื่น					
ดอกเบี้ยรับ		946,827.13	3,618,309.27	2,784,269.46	5,249,010.07
กลับรายการค่าเผื่อหนี้สงสัยจะสูญ	5	2,980,841.12	3,830,420.56	2,980,841.12	4,001,349.52
กลับรายการค้อยค่าเงินลงทุน		-	-	9,354,020.00	-
อื่น ๆ		4,574,471.15	1,546,569.04	1,882,532.13	143,405.79
รวมรายได้		384,911,566.33	187,762,634.59	246,216,144.01	49,638,136.69
ค่าใช้จ่าย					
ต้นทุนขายและบริการ		58,821,538.82	28,522,542.70	17,430,568.65	23,522,679.11
ค่าใช้จ่ายในการบริหาร		78,531,129.71	53,085,693.83	57,684,910.38	43,891,889.87
ขาดทุนจากการค้อยค่าเงินลงทุนทั่วไป	9	25,325,997.46	20,000,000.00	26,576,997.46	32,364,020.00
ขาดทุนจากการขายเงินลงทุนทั่วไป	9	-	3,735,015.00	-	-
ขาดทุนจากการขายเงินลงทุนในบริษัทย่อย	8(4)	-	-	9,073,020.00	-
ค่าตอบแทนผู้บริหาร (ส่วนการบริหาร)	13, 14	12,726,399.53	5,365,190.40	7,805,469.53	5,365,190.40
รวมค่าใช้จ่าย		175,405,065.52	110,708,441.93	118,570,966.02	105,143,779.38
กำไร(ขาดทุน)ก่อนต้นทุนทางการเงินและภาษีเงินได้		209,506,500.81	77,054,192.66	127,645,177.99	(55,505,642.69)
ต้นทุนทางการเงิน		(335,958.98)	(404,879.38)	-	(28,939.24)
ภาษีเงินได้		(4,420,846.68)	-	-	-
กำไร(ขาดทุน)สุทธิ		204,749,695.15	76,649,313.28	127,645,177.99	(55,534,581.93)
การแบ่งปันกำไร (ขาดทุน)					
ส่วนที่เป็นของผู้ถือหุ้นบริษัทใหญ่		171,200,401.96	76,469,560.60	127,645,177.99	(55,534,581.93)
ส่วนที่เป็นของผู้ถือหุ้นส่วนน้อย		33,549,293.19	179,752.68	-	-
		204,749,695.15	76,649,313.28	127,645,177.99	(55,534,581.93)
กำไร(ขาดทุน)ต่อหุ้นขั้นพื้นฐาน					
กำไร(ขาดทุน) ต่อหุ้น (บาท)	12	0.24	0.11	0.18	(0.08)
จำนวนหุ้นสามัญถัวเฉลี่ยถ่วงน้ำหนัก (หุ้น)		726,575,563	724,535,563	726,575,563	724,535,563
กำไร(ขาดทุน)ต่อหุ้นปรับลด					
กำไร(ขาดทุน) ต่อหุ้น (บาท)	12	0.24	0.11	0.18	(0.08)
จำนวนหุ้นสามัญถัวเฉลี่ยถ่วงน้ำหนัก (หุ้น)		726,575,563	724,535,563	726,575,563	724,535,563

หมายเหตุประกอบงบการเงินถือเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

บริษัท บรีคเคอร์ กรุ๊ป จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย
งบแสดงการเปลี่ยนแปลงส่วนของผู้ถือหุ้น
งบการเงินรวม
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2553 และ 2552

(หน่วย :
บาท)

หมายเหตุ	ทุนเรือนหุ้นที่ออก และชำระแล้ว	ส่วนค่ามูลค่าหุ้น สามัญ	ผลต่างจากการ แปลงค่า การเงิน	ส่วนต่างจากการ เปลี่ยนแปลงส่วน ได้เสียในบริษัท ย่อย	กำไรสะสม		รวมส่วนของผู้ ถือหุ้นบริษัท ใหญ่	ส่วนของผู้ ถือหุ้นส่วนน้อย	รวม
					จัดสรรแล้ว เป็นสำรอง ตามกฎหมาย	ยังไม่ได้จัดสรร			
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 1 มกราคม 2552	362,267,781.50	(38,720,897.97)	127,144.34	-	5,031,075.91	10,715,564.93	339,420,668.71	(8,107,394.10)	331,313,274.61
ผลต่างจากการแปลง ค่าทางการเงิน	-	-	(12,385.52)	-	-	-	(12,385.52)	-	(12,385.52)
เงินปันผลจ่าย	-	-	-	-	-	-	-	-	-
ส่วนของผู้ถือหุ้นส่วน น้อยในบริษัทย่อย เพิ่มขึ้นจากการเพิ่ม ทุนของบริษัทย่อย	-	-	-	-	-	313,306.74	313,306.74	2,686,693.26	3,000,000.00
กำไร (ขาดทุน) สุทธิ	-	-	-	-	-	76,469,560.60	76,469,560.60	179,752.68	76,649,313.28
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2552	362,267,781.50	(38,720,897.97)	114,758.82	-	5,031,075.91	87,498,432.27	416,191,150.53	(5,240,948.16)	410,950,202.37
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 1 มกราคม 2553	362,267,781.50	(38,720,897.97)	114,758.82	-	5,031,075.91	87,498,432.27	416,191,150.53	(5,240,948.16)	410,950,202.37
เพิ่มทุนจากการใช้ สิทธิตามใบสำคัญ แสดงสิทธิ	9,300,000.00	5,580,000.00	-	-	-	-	14,880,000.00	-	14,880,000.00
ผลต่างจากการแปลง ค่าทางการเงิน	-	-	(6,541,007.86)	-	-	-	(6,541,007.86)	-	(6,541,007.86)
กำไร (ขาดทุน) สุทธิ	-	-	-	-	-	171,200,401.96	171,200,401.96	33,549,293.19	204,749,695.15
ส่วนได้เสียในบริษัท ย่อยเพิ่มขึ้นโดยการ ซื้อหุ้นจาก ผู้ถือหุ้นส่วนน้อยใน บริษัทย่อย	-	-	-	-	-	(11,894,057.86)	(11,894,057.86)	11,894,057.86	-
ส่วนต่างจากการ เปลี่ยนแปลงส่วนได้ เสียในบริษัทย่อย	-	-	-	10,725,200.00	-	-	10,725,200.00	-	10,725,200.00
จ่ายเงินปันผลผู้ถือหุ้น ของบริษัทใหญ่	-	-	-	-	-	(14,490,711.26)	(14,490,711.26)	-	(14,490,711.26)
จ่ายเงินปันผลผู้ ถือหุ้นส่วนน้อยของ บริษัทย่อย	-	-	-	-	-	-	-	(295,827.15)	(295,827.15)
จัดสรรกำไรสะสม เป็นสำรองตาม กฎหมาย	-	-	-	-	6,382,258.90	(6,382,258.90)	-	-	-
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2553	371,567,781.50	(33,140,897.97)	(6,426,249.04)	10,725,200.00	11,413,334.81	225,931,806.21	580,070,975.51	39,906,575.74	619,977,551.25

หมายเหตุประกอบงบการเงินถือเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

บริษัท บรีคเคอร์ กรุ๊ป จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย
งบแสดงการเปลี่ยนแปลงส่วนของผู้ถือหุ้น (ต่อ)
งบการเงินเฉพาะบริษัท
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2553 และ 2552

งบการเงินเฉพาะบริษัท

(หน่วย :บาท)

หมายเหตุ	ทุนเรือนหุ้นที่ ออก และชำระแล้ว	ส่วนต่ำ มูลค่าหุ้นสามัญ	กำไร(ขาดทุน)สะสม		รวม
			จัดสรรแล้วเป็น สำรองตาม กฎหมาย	ยังไม่ได้จัดสรร	
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 1 มกราคม 2552	362,267,781.50	(38,720,897.97)	5,031,075.91	54,634,255.47	383,212,214.91
กำไร (ขาดทุน) สุทธิ	-	-	-	(55,534,581.93)	(55,534,581.93)
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2552	<u>362,267,781.50</u>	<u>(38,720,897.97)</u>	<u>5,031,075.91</u>	<u>(900,326.46)</u>	<u>327,677,632.98</u>
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 1 มกราคม 2553	362,267,781.50	(38,720,897.97)	5,031,075.91	(900,326.46)	327,677,632.98
เพิ่มทุนจากการใช้สิทธิตามใบสำคัญแสดง สิทธิ	9,300,000.00	5,580,000.00	-	-	14,880,000.00
เงินปันผลจ่าย	-	-	-	(14,490,711.26)	(14,490,711.26)
กำไร (ขาดทุน) สุทธิ	-	-	-	127,645,177.99	127,645,177.99
จัดสรรกำไรสะสมเป็นสำรองตามกฎหมาย	-	-	6,382,258.90	(6,382,258.90)	-
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2553	<u>371,567,781.50</u>	<u>(33,140,897.97)</u>	<u>11,413,334.81</u>	<u>105,871,881.37</u>	<u>455,712,099.71</u>

หมายเหตุประกอบงบการเงินถือเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

บริษัท บรีคเคอร์ กรุ๊ป จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย
งบกระแสเงินสด
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2553 และ 2552

(หน่วย : บาท)

	หมายเหตุ	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะบริษัท	
		2553	2552	2553	2552
กระแสเงินสดจากกิจกรรมดำเนินงาน					
กำไร (ขาดทุน) สุทธิ		204,749,695.15	76,649,313.28	127,645,177.99	(55,534,581.93)
รายการปรับกระทบกำไรสุทธิเป็นเงินสดรับ(จ่าย)					
ค่าเสื่อมราคา	10	8,030,738.76	9,096,825.87	5,139,416.97	5,209,458.48
ค่าเพื่อการซื้อขายค่าเงินลงทุนในบริษัทอื่น	9	25,325,997.46	20,000,000.00	25,325,997.46	20,000,000.00
ค่าเพื่อการซื้อขายค่าเงินลงทุนในบริษัทย่อย(โอนกลับ)		-	-	(8,103,020.00)	12,364,020.00
ค่าเพื่อหนี้สงสัยจะสูญ	2,2,2,4,5,6	28,079,428.11	2,502,785.64	30,649,799.19	9,688,761.64
ค่าตัดบัญชีภาษีเงินได้หัก ณ ที่จ่าย		147,602.37	151,531.43	46,125.00	-
ขาดทุน (กำไร) ที่ยังไม่เกิดขึ้นจากเงินลงทุนในหลักทรัพย์เพื่อค้า	4.1.2	(77,331,155.09)	(67,630,057.53)	(5,700,000.00)	(2,800,000.00)
ขาดทุนจากการตัดจำหน่ายอุปกรณ์		7,676,969.12	-	3,655.38	-
ขาดทุน (กำไร) จากการจำหน่ายอุปกรณ์	10	(625,329.09)	-	(602,802.74)	-
ขาดทุน (กำไร) จากการจำหน่ายเงินลงทุนทั่วไป	9	-	3,735,015.00	-	-
ขาดทุน (กำไร) จากการจำหน่ายเงินลงทุนในบริษัทย่อย		-	-	9,073,020.00	-
เงินปันผลรับจากบริษัทย่อย	8 ⁽²⁾	-	-	(203,550,184.00)	-
รายการรับชำระค่าบริการด้วยหุ้นสามัญของบริษัทอื่น	4.1	(103,500,000.00)	-	-	-
ดอกเบี้ยจ่าย		335,958.98	404,879.38	-	28,939.24
ภาษีเงินได้นิติบุคคล		4,420,846.68	-	-	-
กำไร (ขาดทุน) ก่อนการเปลี่ยนแปลงในสินทรัพย์และหนี้สินดำเนินงาน		97,310,752.45	44,910,293.07	(20,072,814.75)	(11,043,402.57)
สินทรัพย์ดำเนินงาน (เพิ่มขึ้น) ลดลง					
เงินลงทุนชั่วคราว	4.1	(92,554,906.75)	1,034,207.52	(14,722,422.49)	-
ลูกหนี้การค้า - กิจกรรมที่เกี่ยวข้องกัน		(56,969,119.73)	(20,560,742.26)	1,433,309.81	12,537,064.37
ลูกหนี้การค้า - กิจกรรมอื่น		319,921.89	3,280,070.56	3,414,191.12	3,859,070.56
รายได้ค้างรับ - กิจกรรมที่เกี่ยวข้องกัน		236,520.54	(389,493.51)	236,520.54	(371,129.94)
รายได้ค้างรับ - กิจกรรมอื่น		75,674.06	(1,749,828.33)	83,434.03	(1,764,769.09)
สินทรัพย์หมุนเวียนอื่น		(2,669,295.12)	2,279,062.04	(1,843,585.51)	694,461.55
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียนอื่น		4,819,013.35	4,263,955.69	2,693,264.01	-
หนี้สินดำเนินงาน เพิ่มขึ้น (ลดลง)					
เจ้าหนี้การค้า - กิจกรรมที่เกี่ยวข้องกัน		(427,305.15)	1,599,040.61	(13,696,000.00)	12,626,000.00
เจ้าหนี้การค้า - กิจกรรมอื่น		(92,637.88)	27,996.15	-	-
หนี้สินหมุนเวียนอื่น		17,164,876.58	6,638,758.23	4,214,867.38	2,687,177.64
เงินสดรับจากการดำเนินงาน		(32,786,505.76)	41,333,319.77	(38,259,235.86)	19,224,472.52
จ่ายดอกเบี้ย		(335,958.98)	(404,879.38)	-	(28,939.24)
จ่ายภาษีเงินได้		(7,224,405.38)	(2,483,054.62)	(663,380.43)	(1,064,406.42)
เงินสดสุทธิได้มา (ใช้ไป) จากกิจกรรมดำเนินงาน		(40,346,870.12)	38,445,385.77	(38,922,616.29)	18,131,126.86

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของการเงินนี้

บริษัท บรีคเคอร์ กรุ๊ป จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย
งบกระแสเงินสด (ต่อ)
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2553 และ 2552

</

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

บริษัท บรืคเคอร์ กรุ๊ป จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย
หมายเหตุประกอบงบการเงิน
สำหรับปีสิ้นสุด วันที่ 31 ธันวาคม 2553 และ 2552

1. ข้อมูลทั่วไป

1.1 เรื่องทั่วไป

บริษัท บรืคเคอร์ กรุ๊ป จำกัด (มหาชน) (ซึ่งต่อไปเรียกว่า “บริษัทฯ”) ได้จดทะเบียนเป็นนิติบุคคลตามกฎหมายไทย เมื่อวันที่ 9 มีนาคม 2537 ต่อมาได้จดทะเบียนแปรสภาพเป็นบริษัทมหาชนจำกัดตามกฎหมายว่าด้วยบริษัทมหาชนจำกัด เมื่อวันที่ 21 สิงหาคม 2543 โดยมีสำนักงานใหญ่ตั้งอยู่ชั้น 26 อาคารเดอะเทรนนี เลขที่ 10/190-193 ซอยสุขุมวิท 13 ถนนสุขุมวิท แขวงคลองเตยเหนือ เขตวัฒนา กรุงเทพมหานคร บริษัทฯ ประกอบกิจการในประเทศไทยโดยดำเนินธุรกิจหลักในการให้คำปรึกษาด้านธุรกิจและการเงิน การลงทุน

1.2 เกณฑ์ในการจัดทำและการแสดงรายการในงบการเงิน

งบการเงินของบริษัทฯ ได้จัดทำขึ้นตามมาตรฐานการบัญชีที่รับรองทั่วไป รวมถึงการตีความและแนวปฏิบัติทางการบัญชีที่ประกาศใช้โดยสภาวิชาชีพบัญชี

งบการเงินนี้ได้จัดทำขึ้นโดยใช้เกณฑ์ราคาทุนเดิม เว้นแต่ที่ได้เปิดเผยเป็นอย่างอื่นในนโยบายการบัญชี

งบการเงินรวมนี้ได้จัดทำขึ้นโดยรวมงบการเงินของบริษัท บรืคเคอร์ กรุ๊ป จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย หลังจากได้ตัดยอดคงเหลือและรายการระหว่างกันที่มีนัยสำคัญออกแล้ว สำหรับงบการเงินของบริษัทย่อยซึ่งจัดตั้งในต่างประเทศถือเป็นหน่วยงานในต่างประเทศ ซึ่งได้แปลงค่าเป็นเงินบาท โดยใช้อัตราแลกเปลี่ยน ณ วันที่ในงบดุลสำหรับรายการสินทรัพย์และหนี้สิน และอัตราแลกเปลี่ยนถ่วงเฉลี่ยรายเดือนสำหรับรายการที่เป็นรายได้และค่าใช้จ่าย ผลต่างซึ่งเกิดขึ้นจากการแปลงค่าดังกล่าวได้แสดงไว้เป็นรายการ “ผลต่างจากการแปลงค่างบการเงิน” ในส่วนของผู้ถือหุ้น กิจการที่มีอำนาจควบคุมบริษัทฯ ถูกควบคุมโดยบริษัทฯ หรือกิจการที่อยู่ภายใต้การควบคุมเดียวกันกับบริษัทฯ โดยทางตรงหรือทางอ้อมและกิจการที่เป็นบริษัทในเครือเดียวกัน โดยมีผู้ถือหุ้นหรือกรรมการร่วมกันมีดังนี้

บริษัท	ประเภทธุรกิจ	ลักษณะความสัมพันธ์	จัดตั้งขึ้นใน	ร้อยละการถือหุ้น	
				ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2553	ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2552
บริษัทย่อย					
บริษัท บรีคเคอร์ บิซิเนส โซลูชั่น จำกัด	ที่ปรึกษาทางธุรกิจโดยเฉพาะธุรกิจขนาดกลางและขนาดย่อม	ถือหุ้นและมีกรรมการร่วมกัน	ประเทศไทย	99.99	99.99
บริษัท บรีคเคอร์ แคปปิตอล จำกัด	และนักลงทุนต่างประเทศเงินลงทุนในกิจการอื่น	ถือหุ้นและมีกรรมการร่วมกัน	ประเทศไทย	99.99	99.99
บริษัท บิสิเนสแวงเกอร์ บรีคเคอร์ (ประเทศไทย) จำกัด	ตัวแทนและที่ปรึกษาทางธุรกิจอสังหาริมทรัพย์	ถือหุ้นและมีกรรมการร่วมกัน	ประเทศไทย	60.00	60.00
บริษัท บรีคเคอร์ คอนซัลติ้ง จำกัด (1) (เดิมชื่อ บริษัท เอ็ดดูเทนเมนท์ แพลนเน็ต จำกัด)	ที่ปรึกษาทางธุรกิจ	ถือหุ้นทางอ้อมและมีกรรมการร่วมกัน	ประเทศไทย	99.99	49.99
บริษัท บรีคเคอร์ คอร์ปอเรท แอดไวเซอร์รี่ จำกัด	ที่ปรึกษาทางธุรกิจ	ถือหุ้นและมีกรรมการร่วมกัน	ประเทศไทย	99.99	99.99
บริษัท บรีคเคอร์ แอดไวเซอร์รี่ จำกัด	ให้คำปรึกษาทางการเงินแก่ลูกค้าต่างประเทศ	ถือหุ้นทางอ้อมและมีกรรมการร่วมกัน	หมู่เกาะบริติชเวอร์จิน	100.00	100.00
บริษัท บรีคเคอร์ ดันน์ แอสเซท แอดไวเซอร์รี่ จำกัด	ให้คำปรึกษาด้านการลงทุนสำหรับเงินลงทุน Offshore Capital	ถือหุ้นทางอ้อมและมีกรรมการร่วมกัน	หมู่เกาะบริติชเวอร์จิน	48.00	48.00
บริษัท บรีคเคอร์ อินเตอร์เนชั่นแนล จำกัด	ให้คำปรึกษาทางการเงินแก่ลูกค้าต่างประเทศ	ถือหุ้นและมีกรรมการร่วมกัน	ฮ่องกง	100.00	-
บริษัทที่เกี่ยวข้องกัน					
บริษัท จัตุรัส โปรเจกต์ จำกัด	ขายอสังหาริมทรัพย์ และที่ปรึกษาด้านธุรกิจ	คู่สมรสของกรรมการบริษัทฯท่านหนึ่งเป็นกรรมการ	ประเทศไทย	-	-
บริษัท สยามอลายแอนซ์คอร์ปอเรชั่น จำกัด (2)	ให้เช่าอสังหาริมทรัพย์	มีกรรมการร่วมกันในบริษัท	ประเทศไทย	-	-
บรีคเคอร์ สุโขทัย ฟินด์	กองทุนต่างประเทศ	ถือหุ้น	หมู่เกาะบริติชเวอร์จิน	-	-
บริษัท คิงคอม พร็อพเพอร์ตี้ จำกัด	ตัวแทนจำหน่ายขายที่อยู่อาศัยและที่ปรึกษา	มีกรรมการร่วมกันในบริษัท	ประเทศไทย	-	-
บริษัท เอ็ม.ซี.แอล จำกัด (3)	ให้เช่าทรัพย์สิน	คู่สมรสของกรรมการบริษัทฯท่านหนึ่งเป็นกรรมการ	ประเทศไทย	-	-
บริษัท ซีเอ โฟสต์ (ไทยแลนด์) จำกัด	บริการระบบข้อมูลเกี่ยวกับที่ตั้งที่อยู่ของจดหมาย สินค้าไปรษณีย์	มีกรรมการร่วมกัน	ประเทศไทย	-	-
บริษัท มินเชน แมชชีนเนอร์รี่ จำกัด	ขายเครื่องจักรกลการเกษตร	คู่สมรสของกรรมการบริษัทฯท่านหนึ่งเป็นกรรมการ	ประเทศไทย	-	-
บริษัท แมค แคปปิตอล แอดไวเซอร์รี่ จำกัด	Independent global investment banking and brokerage from the Middle East	มีกรรมการร่วมกัน	Castries, St. Lucia	-	-
บริษัท บ้านฉาง กรุ๊ป จำกัด (มหาชน)	ธุรกิจอสังหาริมทรัพย์(พัฒนา) กิจการ โรงแรม - บริการ	มีกรรมการร่วมกัน	ประเทศไทย	-	-

- (1) ณ วันที่ 23 พฤศจิกายน 2553 บริษัท บรีคเคอร์ กรุ๊ป จำกัด (มหาชน) ได้ขายหุ้นทั้งหมดที่ถือในบริษัท เอ็ดดูเทนเมนท์ แพลนเน็ต จำกัด ให้แก่ บริษัทย่อย และเมื่อวันที่ 27 ธันวาคม 2553 ได้เปลี่ยนชื่อจาก บริษัท เอ็ดดูเทนเมนท์ แพลนเน็ต จำกัด เป็น บริษัท บรีคเคอร์ คอนซัลติ้ง จำกัด
- (2) ณ วันที่ 30 กันยายน 2553 บริษัท สยามอลายแอนซ์คอร์ปอเรชั่น จำกัด ได้ขายหุ้นทั้งหมดที่ถือใน บริษัท เอ็ดดูเทนเมนท์ แพลนเน็ต จำกัด (บริษัทย่อย) ให้แก่กลุ่มบริษัท ดังนั้นตั้งแต่วันที่ 30 กันยายน 2553 เป็นต้นไป จึงจัดประเภทใหม่โดยแสดง บริษัท สยามอลายแอนซ์คอร์ปอเรชั่น จำกัด เป็นบริษัทอื่น
- (3) ณ วันที่ 28 ธันวาคม 2553 บริษัท เอ็ม.ซี.แอล จำกัด ได้รับชำระเงินจากลูกค้ารายหนึ่งจำนวนประมาณ 40.03 ล้านบาท จากผลสำเร็จ (Success fee) ของรายการเลือกซื้อหุ้น (Exercise purchase option) จากการร่วมทุนของลูกค้ารายดังกล่าว ตามผลงานบริการที่ปรึกษาทางธุรกิจซึ่งบริษัท เอ็ม. ซี. แอล. จำกัด ได้ให้บริการแล้วเสร็จตั้งแต่ปี 2546 ฝ่ายบริหารและคณะกรรมการตรวจสอบได้พิจารณารายการดังกล่าวด้วยความรอบคอบแล้ว มีความเห็นว่าไม่เป็นรายการที่มีผลประโยชน์ขัดแย้งกับบริษัทฯ เนื่องจากการให้บริการดังกล่าวเสร็จสิ้นในปี 2546 ก่อนที่ผู้บริหารที่เกี่ยวข้องกับบริษัทดังกล่าวเข้าร่วมบริหารงานในบริษัทฯ

1.3 การประกาศใช้มาตรฐานการบัญชีใหม่

ในเดือนพฤษภาคม 2552 สภาวิชาชีพบัญชีได้ออกประกาศสภาวิชาชีพบัญชีฉบับที่ 12/2552 เรื่อง การจัดเลขระบุนับมาตรฐานการบัญชีของไทยให้ตรงตามมาตรฐานการบัญชีระหว่างประเทศ ดังนั้นการอ้างอิงเลขมาตรฐานการบัญชีในงบการเงินนี้ได้อธิบัติตามประกาศสภาวิชาชีพฉบับดังกล่าว

ในระหว่างปีปัจจุบัน สภาวิชาชีพบัญชีได้ออกมาตรฐานการบัญชีฉบับปรับปรุงและมาตรฐานการบัญชีใหม่ ซึ่งได้ประกาศในราชกิจจานุเบกษาแล้ว ดังนี้

- 1) มาตรฐานการบัญชีที่มีผลบังคับใช้ในปีปัจจุบัน มีดังนี้แม่บทการบัญชี (ปรับปรุง 2552) อย่างไรก็ตาม ฝ่ายบริหารของบริษัทฯ ได้พิจารณาแล้วเห็นว่ามาตรฐานการบัญชีดังกล่าวข้างต้น ไม่มีผลกระทบอย่างเป็นสาระสำคัญต่องบการเงินสำหรับปีปัจจุบัน

2) มาตรฐานการบัญชี และมาตรฐานการรายงานทางการเงินที่ยังไม่มีผลบังคับใช้ในปัจจุบันมีดังนี้

	วันที่มีผลบังคับใช้
● มาตรฐานการบัญชีฉบับที่ 1 (ปรับปรุง 2552) เรื่อง การนำเสนองบการเงิน	1 มกราคม 2554
● มาตรฐานการบัญชีฉบับที่ 2 (ปรับปรุง 2552) เรื่อง สินค้าคงเหลือ	1 มกราคม 2554
● มาตรฐานการบัญชีฉบับที่ 7 (ปรับปรุง 2552) เรื่อง งบกระแสเงินสด	1 มกราคม 2554
● มาตรฐานการบัญชีฉบับที่ 8 (ปรับปรุง 2552) เรื่อง นโยบายการบัญชีการเปลี่ยนแปลงประมาณการทางบัญชีและข้อผิดพลาด	1 มกราคม 2554
● มาตรฐานการบัญชีฉบับที่ 10 (ปรับปรุง 2552) เรื่อง เหตุการณ์ภายหลังรอบระยะเวลารายงาน	1 มกราคม 2554
● มาตรฐานการบัญชีฉบับที่ 11 (ปรับปรุง 2552) เรื่อง สัญญาก่อสร้าง	1 มกราคม 2554
● มาตรฐานการบัญชีฉบับที่ 12 เรื่อง ภาษีเงินได้	1 มกราคม 2556
● มาตรฐานการบัญชีฉบับที่ 16 (ปรับปรุง 2552) เรื่อง ที่ดิน อาคาร และอุปกรณ์	1 มกราคม 2554
● มาตรฐานการบัญชีฉบับที่ 17 (ปรับปรุง 2552) เรื่อง สัญญาเช่า	1 มกราคม 2554
● มาตรฐานการบัญชีฉบับที่ 18 (ปรับปรุง 2552) เรื่อง รายได้	1 มกราคม 2554
● มาตรฐานการบัญชีฉบับที่ 19 เรื่อง ผลประโยชน์พนักงาน	1 มกราคม 2554
● มาตรฐานการบัญชีฉบับที่ 20 (ปรับปรุง 2552) เรื่อง การบัญชีสำหรับเงินอุดหนุน จากรัฐบาล และการเปิดเผยข้อมูลเกี่ยวกับความช่วยเหลือจากรัฐบาล	1 มกราคม 2556
● มาตรฐานการบัญชีฉบับที่ 21 (ปรับปรุง 2552) เรื่อง ผลกระทบจากการเปลี่ยนแปลงของอัตราแลกเปลี่ยนเงินตราต่างประเทศ	1 มกราคม 2556
● มาตรฐานการบัญชีฉบับที่ 23 (ปรับปรุง 2552) เรื่อง ต้นทุนการกู้ยืม	1 มกราคม 2554
● มาตรฐานการบัญชีฉบับที่ 24 (ปรับปรุง 2552) เรื่อง การเปิดเผยข้อมูลเกี่ยวกับ...	1 มกราคม 2554
● มาตรฐานการบัญชีฉบับที่ 26 เรื่อง การบัญชีและการรายงานโครงการ	1 มกราคม 2554
● มาตรฐานการบัญชีฉบับที่ 27 (ปรับปรุง 2552) เรื่อง งบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ	1 มกราคม 2554
● มาตรฐานการบัญชีฉบับที่ 28 (ปรับปรุง 2552) เรื่อง เงินลงทุนในบริษัทร่วม	1 มกราคม 2554
● มาตรฐานการบัญชีฉบับที่ 29 เรื่อง การรายงานทางการเงินในสภาพเศรษฐกิจที่เงินเฟ้อรุนแรง	1 มกราคม 2554
● มาตรฐานการบัญชีฉบับที่ 31 (ปรับปรุง 2552) เรื่อง ส่วนได้เสียในการร่วมค้า	1 มกราคม 2554
● มาตรฐานการบัญชีฉบับที่ 33 (ปรับปรุง 2552) เรื่อง กำไรต่อหุ้น	1 มกราคม 2554
● มาตรฐานการบัญชีฉบับที่ 34 (ปรับปรุง 2552) เรื่อง งบการเงินระหว่างกาล	1 มกราคม 2554
● มาตรฐานการบัญชีฉบับที่ 36 (ปรับปรุง 2552) เรื่อง การด้อยค่าของสินทรัพย์	1 มกราคม 2554

	วันที่มีผลบังคับใช้
● มาตรฐานการบัญชีฉบับที่ 37 (ปรับปรุง 2552) เรื่อง ประมาณการหนี้สิน หนี้สินที่อาจเกิดขึ้น และสินทรัพย์ที่อาจเกิดขึ้น	1 มกราคม 2554
● มาตรฐานการบัญชีฉบับที่ 38 (ปรับปรุง 2552) เรื่อง สินทรัพย์ไม่มีตัวตน	1 มกราคม 2554
● มาตรฐานการบัญชีฉบับที่ 40 (ปรับปรุง 2552) เรื่อง อสังหาริมทรัพย์เพื่อการ ลงทุน	1 มกราคม 2554
● มาตรฐานการรายงานทางการเงินฉบับที่ 2 เรื่อง การจ่ายโดยใช้หุ้นเป็นเกณฑ์	1 มกราคม 2554
● มาตรฐานการรายงานทางการเงินฉบับที่ 3 (ปรับปรุง 2552) เรื่อง การรวม ธุรกิจ	1 มกราคม 2554
● มาตรฐานการรายงานทางการเงินฉบับที่ 5 (ปรับปรุง 2552) เรื่อง สินทรัพย์ไม่ หมุนเวียนที่ถือไว้เพื่อขาย และการดำเนินงานที่ยกเลิก	1 มกราคม 2554
● มาตรฐานการรายงานทางการเงินฉบับที่ 6 เรื่อง การสำรวจและการประเมินค่า แหล่งทรัพยากรแร่	1 มกราคม 2554
● การตีความมาตรฐานการรายงานทางการเงิน ฉบับที่ 15 เรื่อง สัญญาการ ก่อสร้างอสังหาริมทรัพย์	1 มกราคม 2554

อย่างไรก็ตาม ฝ่ายบริหารของบริษัทฯ อยู่ระหว่างการประเมินผลกระทบต่องบการเงินในปีที่เริ่มใช้
มาตรฐานการบัญชีดังกล่าวข้างต้น

1.4 สรุปนโยบายการบัญชีที่สำคัญ

1.4.1 การรับรู้รายได้

ก) รายได้ค่าบริการ

รายได้จากการให้บริการรับรู้เป็นรายได้ตามเกณฑ์คงค้าง

ข) รายได้จากการขาย

รายได้จากการขายสินค้ารับรู้เมื่อบริษัทฯ และบริษัทย่อยได้โอนความเสี่ยงและ
ผลตอบแทนที่เป็นสาระสำคัญของความเป็นเจ้าของสินค้าให้กับผู้ซื้อแล้ว รายได้
จากการขายแสดงมูลค่าตามราคาในใบกำกับสินค้าโดยไม่รวมภาษีมูลค่าเพิ่ม
สำหรับสินค้าที่ได้ส่งมอบหลังจากหักส่วนลดแล้ว

ค) ดอกเบี้ยรับ

ดอกเบี้ยถือเป็นรายได้ตามเกณฑ์คงค้างโดยคำนึงถึงอัตราผลตอบแทนที่แท้จริง

1.4.2 เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด

เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด หมายถึง เงินสดและเงินฝากธนาคาร และเงินลงทุนระยะสั้นที่มีสภาพคล่องสูง ซึ่งถึงกำหนดจ่ายคืนภายในระยะเวลาไม่เกิน 3 เดือนนับจากวันที่ได้มาและไม่มี ข้อจำกัดในการเบิกใช้

1.4.3 ลูกหนี้การค้า

ลูกหนี้การค้าแสดงตามมูลค่าสุทธิที่จะได้รับ บริษัทฯ บันทึกค่าเผื่อหนี้สงสัยจะสูญสำหรับผลขาดทุนโดยประมาณ ที่อาจเกิดขึ้นจากการเก็บเงินลูกหนี้ไม่ได้ ซึ่งโดยทั่วไปพิจารณาจากประสบการณ์การเก็บเงินและการวิเคราะห์อายุลูกหนี้

1.4.4 เงินลงทุน

เงินลงทุนในหลักทรัพย์เพื่อค้าแสดงตามมูลค่ายุติธรรม บริษัทฯ บันทึกการเปลี่ยนแปลงมูลค่าของหลักทรัพย์เป็นรายการกำไรหรือขาดทุนในงบกำไรขาดทุนมูลค่ายุติธรรมของหลักทรัพย์ในความต้องการของตลาด คำนวณจากราคาเสนอซื้อครั้งสุดท้าย ณ สิ้นวันทำการสุดท้ายของปีของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย

ในกรณีที่มีการโอนเปลี่ยนประเภทเงินลงทุน บริษัทฯ จะปรับเปลี่ยนราคาของเงินลงทุนใหม่โดยใช้มูลค่ายุติธรรม ณ วันที่โอนเปลี่ยนประเภทเงินลงทุน ผลแตกต่างระหว่างราคาตามบัญชีและมูลค่ายุติธรรม ณ วันที่โอนได้บันทึกเป็นรายการกำไร (ขาดทุน) ในงบกำไรขาดทุนหรือแสดงเป็นส่วนเกิน (ต่ำกว่า) ทุนจากการเปลี่ยนแปลงมูลค่าในส่วนของผู้ถือหุ้นแล้วแต่ประเภทของเงินลงทุนที่มีการโอนเปลี่ยน

1.4.5 ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ และค่าเสื่อมราคา

ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์แสดงมูลค่าตามราคาทุนหักค่าเสื่อมราคาสะสม

ค่าเสื่อมราคาของอาคารและอุปกรณ์ คำนวณจากราคาทุนของสินทรัพย์โดยวิธีเส้นตรงตามอายุการใช้งานโดยประมาณดังนี้

อาคาร	20 ปี
เครื่องตกแต่งและติดตั้ง	5 ปี
อุปกรณ์สำนักงาน	5 ปี
คอมพิวเตอร์	3 ปี
อุปกรณ์อื่นๆ	5 ปี
ยานพาหนะ	5 ปี

ค่าเสื่อมราคารวมอยู่ในการคำนวณผลการดำเนินงาน

1.4.6 รายการธุรกิจกับบุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกัน

บุคคลหรือกิจการที่มีอำนาจควบคุมบริษัทฯ หรือถูกควบคุมโดยบริษัทฯ ไม่ว่าจะเป็น โดยทางตรงหรือทางอ้อม หรืออยู่ภายใต้การควบคุมเดียวกันกับบริษัทฯ นอกจากนี้ บุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกัน ยังหมายรวมถึงบุคคลซึ่งมีอิทธิพลอย่างเป็นสาระสำคัญกับบริษัทฯ ผู้บริหารสำคัญ กรรมการหรือพนักงานของบริษัทฯ ที่มีอำนาจในการวางแผนและควบคุมการดำเนินงานของบริษัทฯ

1.4.7 เงินตราต่างประเทศ

รายการที่เป็นเงินตราต่างประเทศแปลงค่าเป็นเงินบาทโดยใช้อัตราแลกเปลี่ยน ณ วันที่ที่เกิดรายการ สินทรัพย์และหนี้สินที่เป็นเงินตราต่างประเทศคงเหลืออยู่ ณ วันที่ในงบดุลแปลงค่าเป็นเงินบาท โดยใช้อัตราแลกเปลี่ยน ณ วันที่ในงบดุล

กำไรและขาดทุนที่เกิดจากการเปลี่ยนแปลงในอัตราแลกเปลี่ยนรวมอยู่ในการคำนวณ ผลการดำเนินงาน

1.4.8 การด้อยค่าของสินทรัพย์

ณ วันที่ในงบดุล บริษัทฯ จะประเมินว่ามีข้อบ่งชี้ของสินทรัพย์ที่มีการด้อยค่าหรือไม่ หากสินทรัพย์นั้นมีข้อบ่งชี้ของการด้อยค่า บริษัทฯ จะประมาณมูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืนของสินทรัพย์ หากราคาตามบัญชีของสินทรัพย์สูงกว่ามูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืน บริษัทฯ จะลดมูลค่าของสินทรัพย์นั้นลงให้เท่ากับมูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืน และรับรู้ผลขาดทุนจากการด้อยค่าของสินทรัพย์ในงบกำไรขาดทุน มูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืนของสินทรัพย์หมายถึงราคาขายสุทธิหรือมูลค่าจากการใช้ของสินทรัพย์นั้นแล้วแต่จำนวนใดจะสูงกว่า

1.4.9 ผลประโยชน์พนักงาน

บริษัทฯ และบริษัทย่อยรับรู้ เงินเดือน ค่าจ้าง โบนัส เงินสมทบกองทุนประกันสังคม และกองทุนสำรองเลี้ยงชีพ และผลประโยชน์อื่น ๆ เป็นค่าใช้จ่ายเมื่อเกิดรายการ บริษัทฯ ได้ออกใบสำคัญแสดงสิทธิที่จะซื้อหุ้นสามัญให้แก่กรรมการและพนักงานของบริษัทฯ ซึ่งจะบันทึกรายการในงบการเงินเมื่อมีการใช้สิทธิ

1.4.10 ภาษีเงินได้

บริษัทฯ บันทึกภาษีเงินได้โดยคำนวณจากกำไรสุทธิทางภาษีตามกฎหมายภาษีอากรที่เกี่ยวข้อง

1.4.11 สัญญาเช่า

บริษัทฯ รับรู้จำนวนเงินที่จ่ายตามสัญญาเช่าดำเนินงานเป็นค่าใช้จ่ายในงบกำไรขาดทุนตามวิธีเส้นตรงตลอดอายุของสัญญา

1.4.12 การใช้ดุลยพินิจและประมาณการทางบัญชีที่สำคัญ

ในการจัดทำงบการเงินตามมาตรฐานการบัญชีที่รับรองทั่วไป ฝ่ายบริหารอาจต้องใช้ดุลยพินิจและการประมาณการผลกระทบของเหตุการณ์ที่ไม่แน่นอนในอนาคตที่อาจมีผลกระทบต่อจำนวนเงินที่แสดงในงบการเงินและการเปิดเผยข้อมูลในหมายเหตุประกอบงบการเงิน ด้วยเหตุนี้ผลที่เกิดขึ้นจริงจึงอาจแตกต่างไปจากจำนวนที่ประมาณการไว้

1.4.13 กำไร (ขาดทุน) ต่อหุ้นขั้นพื้นฐาน

กำไร(ขาดทุน) ต่อหุ้นขั้นพื้นฐานคำนวณโดยการหารกำไร(ขาดทุน)สุทธิด้วยจำนวนหุ้นถัวเฉลี่ยถ่วงน้ำหนักของหุ้นสามัญที่ออกและเรียกชำระแล้ว ณ วันสิ้นงวดบัญชี

2. รายการระหว่างกันกับกิจการที่เกี่ยวข้องกัน

2.1 รายการกับกิจการที่เกี่ยวข้องกัน

ในระหว่างปี บริษัทฯ มีรายการระหว่างกันที่สำคัญกับบริษัทย่อย (ซึ่งได้ตัดออกแล้วในการจัดทำงบการเงินรวม) และบริษัทที่เกี่ยวข้องกัน (เกี่ยวข้องกันโดยการถือหุ้นและ/หรือมีกรรมกรบางส่วนร่วมกัน) รายการดังกล่าวที่มีสาระสำคัญสามารถสรุปได้ดังนี้ :-

(หน่วย : พันบาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะบริษัท		นโยบายการกำหนดราคา
	2553	2552	2553	2552	
บริษัทที่เกี่ยวข้องกัน					
รายได้จากการขายและบริการ	92,762	45,231	2,284	5,200	ตามอัตราที่ตกลงกันในสัญญา
รายได้ค่าเช่า	135	101	135	101	ตามอัตราที่ตกลงกันในสัญญา
ดอกเบี้ยรับ	92	158	42	158	อัตราดอกเบี้ย 10%ต่อปี
ค่าที่ปรึกษาจ่าย	3,384	2,166	-	-	ตามอัตราที่ตกลงกันในสัญญา
บริษัทย่อย					
รายได้จากการบริการ	-	-	11,413	7,118	ตามอัตราที่ตกลงกันในสัญญา
รายได้ค่าเช่า	-	-	814	736	ตามอัตราที่ตกลงกันในสัญญา
ดอกเบี้ยรับ	-	-	2,625	2,081	อัตราดอกเบี้ย 3.70%ต่อปี
เงินปันผลรับ	-	-	203,550	-	ตามอัตราที่ประกาศจ่ายเงินปันผล
ค่าที่ปรึกษาจ่าย	-	-	-	13,800	ตามอัตราที่ตกลงกันในสัญญา

ยอดคงเหลือของสินทรัพย์ และหนี้สินที่มีกับบริษัทย่อย และบริษัทที่เกี่ยวข้องกันซึ่งแสดงเป็นส่วนหนึ่งในงบดุล ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2553 และ วันที่ 31 ธันวาคม 2552 มีรายละเอียดดังนี้ :-

2.2 ลูกหนี้การค้า - กิจกรรมที่เกี่ยวข้องกัน

(หน่วย : บาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะบริษัท	
	31 ธันวาคม 2553	31 ธันวาคม 2552	31 ธันวาคม 2553	31 ธันวาคม 2552
ลูกหนี้กิจการที่เกี่ยวข้องกัน				
บริษัทย่อย :				
บริษัท บรีคเคอร์ บิซิเนส โซลูชั่น จำกัด	-	-	360,289.48	360,289.48
บริษัท บินสแวงเกอร์ บรีคเคอร์ (ประเทศไทย) จำกัด	-	-	-	-
บริษัท บรีคเคอร์ แคลปิตอล จำกัด	-	-	2,140,000.00	8,615.91
บริษัท บรีคเคอร์ คอนซัลตัง จำกัด	-	-	-	-
บริษัท บรีคเคอร์ คอร์ปอเรท แอดไวเซอร์รี่ จำกัด	-	-	-	97,893.90
รวม	-	-	2,500,289.48	466,799.29
หัก ค่าเผ่อนหนี้สงสัยจะสูญ	-	-	(360,289.48)	-
รวม	-	-	2,140,000.00	466,799.29
บริษัทที่เกี่ยวข้องกัน :				
บริษัท บ้านฉาง กรุ๊ป จำกัด (มหาชน)	-	3,466,800.00	-	3,466,800.00
บรีคเคอร์ สุโขทัย ฟินด์	78,479,786.79	18,043,867.06	-	-
รวมลูกหนี้กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	78,479,786.79	21,510,667.06	2,140,000.00	3,933,599.29

ยอดคงเหลือของลูกหนี้การค้า – กิจกรรมที่เกี่ยวข้องกัน แยกตามอายุหนี้ที่ค้างชำระ ดังนี้:-

(หน่วย : บาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะบริษัท	
	31 ธันวาคม 2553	31 ธันวาคม 2552	31 ธันวาคม 2553	31 ธันวาคม 2552
ยังไม่ครบกำหนดชำระ	76,420,147.76	20,376,521.67	2,140,000.00	3,573,309.81
เกินกำหนดชำระ				
น้อยกว่า 30 วัน	1,021,845.34	577,306.33	-	-
ระหว่าง 30 ถึง 59 วัน	1,037,793.69	556,839.06	-	-
ระหว่าง 60 ถึง 89 วัน	-	-	-	-
ระหว่าง 90 ถึง 365 วัน	-	-	-	-
มากกว่า 365 วัน	-	-	360,289.48	360,289.48
รวม	78,479,786.79	21,510,667.06	2,500,289.48	3,933,599.29
หัก ค่าเผ่อนหนี้สงสัยจะสูญ	-	-	(360,289.48)	-
รวมลูกหนี้การค้า-กิจกรรมที่เกี่ยวข้องกัน	78,479,786.79	21,510,667.06	2,140,000.00	3,933,599.29

การเปลี่ยนแปลงของค่าเผื่อนี้สงฆ์จะสูญ - ลูกหนี้การค้า- กิจการที่เกี่ยวข้องกัน ในระหว่างปี
สิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2553 มีดังนี้

(หน่วย : บาท)

	งบการเงินรวม	งบการเงินเฉพาะบริษัท
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 1 มกราคม 2553	-	-
ตั้งเพิ่มในระหว่างปี	-	360,289.48
ปรับปรุงลดลงในระหว่างปี	-	-
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2553	-	360,289.48

2.3 เงินทดรองจ่าย - กิจการที่เกี่ยวข้องกัน

(หน่วย : บาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะบริษัทฯ	
	31 ธันวาคม 2553	31 ธันวาคม 2552	31 ธันวาคม 2553	31 ธันวาคม 2552
เงินทดรองจ่ายกิจการที่เกี่ยวข้องกัน				
บริษัทย่อย :				
บริษัท บรีคเคอร์ บิเนสส์ โซลูชั่น จำกัด	-	-	570,628.83	559,416.83
บริษัท บรีคเคอร์ แคปปิตอล จำกัด	-	-	-	407,485.89
บริษัท บรีคเคอร์ คอนสตรัคชั่น จำกัด	-	-	2,747.00	105,000.00
บริษัท บรีคเคอร์ คอร์ปอเรท แอดไวเซอร์รี่ จำกัด	-	-	-	7,765.00
รวม	-	-	573,375.83	1,079,667.72
หัก ค่าเผื่อนี้สงฆ์จะสูญ	-	-	(570,628.83)	-
รวมเงินทดรองจ่ายกิจการที่เกี่ยวข้องกัน	-	-	2,747.00	1,079,667.72

2.4 เงินให้กู้ยืมแก่บุคคลและกิจการที่เกี่ยวข้องกัน

(หน่วย : บาท)

	งบการเงินรวม				นโยบายการ ต้นทุนกู้ยืม ระหว่างกัน
	31 ธันวาคม 2552	เพิ่มขึ้น	ลดลง	31 ธันวาคม 2553	
บุคคลและกิจการที่เกี่ยวข้องกัน:-					
กรรมการบริษัทบรีคเคอร์ แคปปิตอล จำกัด	-	1,600,000.00	1,600,000.00	-	6.85%
กรรมการบริษัทบรีคเคอร์ แอดไวเซอร์รี่ จำกัด	-	1,167,778.90	1,167,778.90	-	6.85%
บริษัท สยามอลายแอนซ์คอร์ปอเรชั่น จำกัด ⁽²⁾	2,400,000.00	-	2,400,000.00	-	10.00%
บริษัท คิงคอม พร็อพเพอร์ตี้ จำกัด	-	1,800,000.00	-	1,800,000.00	10.00%
รวมเงินให้กู้ยืม-บุคคลและกิจการที่เกี่ยวข้องกัน	2,400,000.00	4,567,778.90	5,167,778.90	1,800,000.00	

(หน่วย : บาท)

	งบการเงินเฉพาะบริษัท				นโยบายการ ต้นทุนกู้ยืม ระหว่างกัน
	31 ธันวาคม 2552	เพิ่มขึ้น	ลดลง	31 ธันวาคม 2553	
บริษัทย่อย:-					
บริษัท บรีคเคอร์ แคปปิตอล จำกัด	10,837,747.73	91,698,000.00	30,374,205.45	72,161,542.28	3.70%
บริษัท บรีคเคอร์ คอร์ปอเรท แอดไวเซอร์รี่ ⁽¹⁾	-	148,285,000.00	148,285,000.00	-	3.70%
บริษัท บินสแวงเกอร์ บรีคเคอร์(ประเทศไทย) จำกัด	-	4,410,000.00	-	4,410,000.00	3.70%
บริษัท บรีคเคอร์ คอนซัลติ้ง จำกัด	10,896,000.00	-	-	10,896,000.00	3.70%
รวม	21,733,747.73	244,393,000.00	178,659,205.45	87,467,542.28	
หัก ค่าเผื่อนี้สงสัยจะสูญ	(6,875,000.00)	(4,021,000.00)	-	(10,896,000.00)	
รวมเงินให้กู้ยืม – บริษัทย่อย	14,858,747.73	240,372,000.00	178,659,205.45	76,571,542.28	
บริษัทที่เกี่ยวข้องกัน:-					
บริษัท คิงคอม พร็อพเพอร์ตี้ จำกัด	-	1,800,000.00	-	1,800,000.00	10.00%
บริษัท สยามอลายแอนซ์คอร์ปอเรชั่น จำกัด ⁽²⁾	2,400,000.00	-	2,400,000.00	-	10.00%
รวมเงินให้กู้ยืม-กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	17,258,747.73	242,172,000.00	181,059,205.45	78,371,542.28	

- (1) ในไตรมาส 4/2553 บริษัทย่อยได้โอนหุ้นในความต้องการของตลาดชำระหนี้เงินกู้แก่บริษัทฯ ในราคา
ยุติธรรม เป็นจำนวนเงินรวม 103,500,000.00 บาท
- (2) มีหุ้นสามัญของบริษัทแห่งหนึ่งซึ่งเป็นกรรมสิทธิ์ของกรรมการของผู้กู้ ซึ่งราคาตามบัญชีของหุ้นดังกล่าว ณ
วันที่ 31 ธันวาคม 2552 เป็นจำนวนเงิน 26.41 ล้านบาท เป็นหลักประกัน
ณ วันที่ 30 กันยายน 2553 บริษัท สยามอลายแอนซ์คอร์ปอเรชั่น จำกัดได้ขายหุ้นทั้งหมดที่ถือใน บริษัท เอ็ด
ดูเทนเมนท์ แพลนเน็ต จำกัด (บริษัทย่อย) ให้แก่กลุ่มบริษัทฯ จึงจัดประเภทการแสดงรายการใหม่โดยโอน
จาก “เงินให้กู้ยืมแก่กิจการและบุคคลที่เกี่ยวข้องกัน” เป็น “เงินให้กู้ยืมแก่กิจการอื่น”

การเปลี่ยนแปลงของค่าเผื่อนี้สงสัจะสูญ-เงินให้กู้ยืมแก่บุคคลและกิจการที่เกี่ยวข้องกันในช่วงปีสิ้นสุด วันที่ 31 ธันวาคม 2553 มีดังนี้

(หน่วย : บาท)

	งบการเงินรวม	งบการเงินเฉพาะบริษัท
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 1 มกราคม 2553	-	6,875,000.00
ตั้งเพิ่มในช่วงงวด	-	4,021,000.00
ปรับปรุงลดลงในช่วงงวด	-	-
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2553	-	10,896,000.00

2.5 เงินกู้ยืม- กิจการที่เกี่ยวข้องกัน

(หน่วย : บาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะบริษัท	
	31 ธันวาคม 2553	31 ธันวาคม 2552	31 ธันวาคม 2553	31 ธันวาคม 2552
บริษัท คิงดอม พร็อพเพอร์ตี้ จำกัด	2,940,000.00	-	-	-
บริษัท สยามออลายแอนซ์คอร์ปอเรชั่น จำกัด	-	10,350,000.00	-	-
รวมเงินกู้-กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	2,940,000.00	10,350,000.00	-	-

3. เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2553 และ 2552 เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด ประกอบด้วย:-

(หน่วย : บาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะบริษัท	
	31 ธันวาคม 2553	31 ธันวาคม 2552	31 ธันวาคม 2553	31 ธันวาคม 2552
เงินสด	30,000.00	30,000.00	20,000.00	20,000.00
เงินฝากกระแสรายวันและออมทรัพย์	69,153,071.88	29,589,334.24	32,371,950.76	623,174.93
เงินฝากประจำที่มีอายุคงเหลือไม่เกิน 3 เดือน	6,518,533.24	83,016,322.95	6,518,533.24	76,156,900.54
รวมเงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด	75,701,605.12	112,635,657.19	38,910,484.00	76,800,075.47

4. เงินลงทุนชั่วคราว

4.1 เงินลงทุนในหลักทรัพย์เพื่อค้า

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2553 และ 2552 บริษัทและบริษัทย่อยมีเงินลงทุนในหลักทรัพย์เพื่อค้า ดังนี้:-

(หน่วย : บาท)

	31 ธันวาคม 2553			31 ธันวาคม 2552		
	ราคาทุน	มูลค่า ยุติธรรม	กำไร(ขาดทุน) ที่ยังไม่เกิดขึ้น	ราคาทุน	มูลค่า ยุติธรรม	กำไร(ขาดทุน) ที่ยังไม่เกิดขึ้น
บริษัท	122,655,500.00	128,500,000.00	5,844,500.00	19,155,500.00	19,300,000.00	144,500.00
บริษัทย่อย	208,530,190.43	310,989,013.55	102,458,823.12	115,975,283.68	146,802,951.71	30,827,668.03
รวม	331,185,690.43	439,489,013.55	108,303,323.12	135,130,783.68	166,102,951.71	30,972,168.03

ในระหว่างไตรมาส 4/2553 บริษัทย่อยแห่งหนึ่งได้รับชำระค่าบริการจากลูกค้ารายหนึ่งเป็นหุ้นทุนในความ
ต้องการของตลาด โดยบริษัทย่อยดังกล่าวรับรู้รายได้ด้วยราคายุติธรรม เป็นจำนวนเงิน 103,500,000.00 บาท
และต่อมาได้โอนหุ้นทุนในความต้องการของตลาดดังกล่าว ชำระหนี้เงินกู้แก่บริษัทฯ ในราคายุติธรรม เป็น
จำนวนเงินรวม 103,500,000.00 บาท

4.1.1 รายการเคลื่อนไหวของเงินลงทุนในหลักทรัพย์เพื่อค้า สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2553
เป็นจำนวนเงินดังนี้

(หน่วย : บาท)

	งบการเงินรวม	งบการเงินเฉพาะบริษัท
ยอดซื้อหลักทรัพย์	270,717,676.13	103,500,000.00
ยอดขายหลักทรัพย์	(206,200,160.48)	-

4.1.2 รายการเปลี่ยนแปลงกำไร(ขาดทุน)ที่ยังไม่เกิดขึ้นของเงินลงทุนในหลักทรัพย์เพื่อค้า
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2553 มีดังต่อไปนี้

(หน่วย : บาท)

	งบการเงินรวม	งบการเงินเฉพาะบริษัท
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 1 มกราคม 2553	30,972,168.03	144,500.00
การเปลี่ยนแปลงในระหว่างปี	77,331,155.09	5,700,000.00
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2553	108,303,323.12	5,844,500.00

5. ลูกหนี้การค้า - กิจการอื่น

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2553 และ 2552 ยอดคงเหลือของลูกหนี้การค้า แยกตามอายุหนี้ที่ค้างชำระ ดังนี้:-

(หน่วย : บาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะบริษัท	
	31 ธันวาคม 2553	31 ธันวาคม 2552	31 ธันวาคม 2553	31 ธันวาคม 2552
ลูกหนี้การค้า - กิจการอื่น				
ยังไม่ครบกำหนดชำระ	374,500.00	229,000.00	-	-
เกินกำหนดชำระ				
น้อยกว่า 30 วัน	799,000.00	483,350.00	160,500.00	433,350.00
ระหว่าง 30 ถึง 59 วัน	478,000.00	210,500.00	-	160,500.00
ระหว่าง 60 ถึง 89 วัน	264,000.00	50,000.00	-	-
ระหว่าง 90 ถึง 365 วัน	1,883,488.08	3,531,000.00	-	3,263,500.00
มากกว่า 365 วัน	1,703,092.25	1,361,592.25	1,435,592.25	1,361,592.25
รวม	5,502,080.33	5,865,442.25	1,596,092.25	5,218,942.25
หัก : ค่าเผื่อนี้สงสัยจะสูญ	(4,228,580.33)	(4,892,592.25)	(1,435,592.25)	(4,625,092.25)
ลูกหนี้การค้า-กิจการอื่น สุทธิ	1,273,500.00	972,850.00	160,500.00	593,850.00

การเปลี่ยนแปลงของค่าเผื่อนี้สงสัยจะสูญ – ลูกหนี้การค้ากิจการอื่น ในระหว่างปีสิ้นสุดวันที่

31 ธันวาคม 2553 มีดังนี้:-

(หน่วย : บาท)

	งบการเงินรวม	งบการเงินเฉพาะบริษัท
ยอดคงเหลือต้นปี	4,892,592.25	4,625,092.25
ตั้งเพิ่มในระหว่างปี (รวมภาษีขายไม่ถึงกำหนด)	2,525,488.08	-
โอนกลับรายการจากการรับชำระหนี้	(3,189,500.00)	(3,189,500.00)
ยอดคงเหลือสิ้นปี	4,228,580.33	1,435,592.25

6. เงินให้กู้ยืมแก่กิจการอื่น

(หน่วย : บาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะบริษัท	
	31 ธันวาคม 2553	31 ธันวาคม 2552	31 ธันวาคม 2553	31 ธันวาคม 2552
บริษัท สยามอลายแอนซ์คอร์ปอเรชั่น จำกัด ⁽¹⁾	2,400,000.00	-	2,400,000.00	-
บริษัท เอเพ็กซ์ ดีเวลลอปเม้นท์ จำกัด (มหาชน) ⁽²⁾	28,700,000.00	28,700,000.00	28,700,000.00	28,700,000.00
หัก ค่าเผื่อนี้สงสัยจะสูญ	(28,700,000.00)	-	(28,700,000.00)	-
รวมเงินให้กู้ยืมแก่กิจการอื่น	2,400,000.00	28,700,000.00	2,400,000.00	28,700,000.00

รายการเคลื่อนไหวของเงินให้กู้ยืมแก่กิจการอื่นระหว่างปีเป็นดังนี้

(หน่วย : บาท)

	งบการเงินเฉพาะบริษัท				นโยบายการ ค้ำประกัน
	31 ธันวาคม 2552	เพิ่มขึ้น	ลดลง	31 ธันวาคม 2553	
บริษัท สยามอลายแอนซ์คอร์ปอเรชั่น จำกัด ⁽¹⁾	-	2,400,000.00	-	2,400,000.00	10.00%
บริษัท เอเพ็กซ์ ดีเวลลอปเม้นท์ จำกัด (มหาชน)	28,700,000.00	-	-	28,700,000.00	15.00%
หัก ค่าเผื่อนี้สงสัยจะสูญ	-	(28,700,000.00)	-	(28,700,000.00)	
รวมเงินให้กู้ยืมแก่กิจการอื่น	28,700,000.00	(26,300,000.00)	-	2,400,000.00	

- (1) มีหุ้นสามัญของบริษัทแห่งหนึ่งซึ่งเป็นกรรมสิทธิ์ของกรรมการของผู้กู้ ซึ่งราคาตามบัญชีของหุ้นดังกล่าว ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2552 มีจำนวนเงิน 26.41 ล้านบาท เป็นหลักประกัน

ณ วันที่ 30 กันยายน 2553 บริษัท สยามอลายแอนซ์คอร์ปอเรชั่น จำกัด ได้ขายหุ้นทั้งหมดที่ถือใน บริษัท เอ็ดดูเทนเมนท์ แพลนเน็ต จำกัด (บริษัทย่อย) ให้แก่กลุ่มบริษัทฯ จึงจัดประเภทการแสดงรายการใหม่โดยโอนจาก “เงินให้กู้ยืมแก่กิจการและบุคคลที่เกี่ยวข้องกัน” เป็น “เงินให้กู้ยืมแก่กิจการอื่น”

- (2) เงินให้กู้แก่บริษัทอื่นครบกำหนดชำระคืนในเดือน มกราคม 2554 โดยได้ต่ออายุสัญญาเงินกู้ อัตราดอกเบี้ยร้อยละ 12 ต่อปี มีหุ้นสามัญของบริษัทลูกหนึ่งซึ่งเป็นกรรมสิทธิ์ของกรรมการบริษัทลูกหนึ่งเป็นหลักประกัน และค้ำประกันโดยกรรมการของบริษัทลูกหนึ่ง

7. เงินฝากประจำที่มีภาระผูกพัน

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2553 และ วันที่ 31 ธันวาคม 2552 เงินฝากประจำที่มีภาระผูกพัน ประกอบด้วย:-

(หน่วย : บาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะบริษัท	
	31 ธันวาคม 2553	31 ธันวาคม 2552	31 ธันวาคม 2553	31 ธันวาคม 2552
เงินฝากประจำที่มีอายุคงเหลือไม่เกิน 3 เดือน	15,000,000.00	15,000,000.00	15,000,000.00	15,000,000.00
รวมเงินฝากประจำที่มีภาระผูกพัน	15,000,000.00	15,000,000.00	15,000,000.00	15,000,000.00

บริษัทได้นำเงินฝากประจำจำนวน 15 ล้านบาทไปค้ำประกันเงินเบิกเกินบัญชีกับธนาคารแลนด์ แอนด์ เฮ้าส์ เพื่อรายย่อยในอัตราดอกเบี้ยเท่ากับอัตราดอกเบี้ยร้อยละต่อปีตามที่ระบุไว้ในหลักฐานการรับฝากเงิน บวกด้วยส่วนผลประโยชน์ในอัตราร้อยละ 1.50 ต่อปี

8. เงินลงทุนในบริษัทย่อย

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2553 และ 2552 บริษัทฯ มีเงินลงทุนในบริษัทย่อยดังนี้:-

(หน่วย : พันบาท)

ชื่อบริษัท	ประเภทกิจการ	ทุนชำระแล้ว		สัดส่วนการถือหุ้น		เงินลงทุน					
		31 ธันวาคม 2553	31 ธันวาคม 2552	31 ธันวาคม 2553 ร้อยละ	31 ธันวาคม 2552 ร้อยละ	ราคาทุน		มูลค่าตามบัญชี		ค่าเผื่อการด้อยค่าเงินลงทุน	
						31 ธันวาคม 2553	31 ธันวาคม 2552	31 ธันวาคม 2553	31 ธันวาคม 2552	31 ธันวาคม 2553	31 ธันวาคม 2552
บริษัท บรีคเคอร์ บิสเนส โซลูชั่น จำกัด	ที่ปรึกษาทางธุรกิจ โดยเฉพาะธุรกิจขนาดกลางและขนาดย่อมและนักลงทุนต่างประเทศ	10 ล้านบาท	10 ล้านบาท	99.99	99.99	1,260	1,260	(900)	(795)	(1,260)	(1,260)
บริษัท บรีคเคอร์ แคปปิตอล จำกัด (2)	เงินลงทุนในกิจการอื่น	117.94 ล้านบาท	117.94 ล้านบาท	99.99	99.99	120,753	120,753	127,974	126,426	(21,431)	(21,431)
บริษัท บินสแวงเกอร์ บรีคเคอร์ (ประเทศไทย) จำกัด	ตัวแทนและที่ปรึกษาทางธุรกิจ อสังหาริมทรัพย์	7.50 ล้านบาท	7.50 ล้านบาท	60.00	60.00	4,251	4,251	(3,615)	1,233	(4,251)	(3,000)
บริษัท บรีคเคอร์ คอนซัลติ้ง จำกัด (4) (เดิมชื่อ บริษัทเฮ็ดคูเทนแมนน์ แพลนเน็ต จำกัด)	ที่ปรึกษาทางธุรกิจ	31.33 ล้านบาท	20 ล้านบาท	99.99	49.99 (ถือหุ้นทางอ้อม)	-	9,354	-	(6,335)	-	(9,354)
บริษัท บรีคเคอร์ คอร์ปอเรท แอดไวเซอร์รี่ จำกัด (2)	ที่ปรึกษาทางธุรกิจ	6.02 ล้านบาท	6.02 ล้านบาท	99.99	99.99	6,011	6,011	6,879	50,433	-	-
บริษัท บรีคเคอร์ อินเตอร์เนชั่นแนล จำกัด (3)	ให้คำปรึกษาทางด้านการเงินแก่ลูกค้าต่างประเทศ	600,000 ดอลลาร์สหรัฐ	-	100.00	-	17,844	-	164,946	-	-	-
บริษัท บรีคเคอร์ แอดไวเซอร์รี่ จำกัด	ให้คำปรึกษาทางด้านการเงินแก่ลูกค้าต่างประเทศ	700,000 ดอลลาร์สหรัฐ	152,500 ดอลลาร์สหรัฐ	100.00	100.00 (ถือหุ้นทางอ้อม)	5,311	5,311	-	22,067	-	-
บริษัท บรีคเคอร์ ดันน์ แอสเซท แอดไวเซอร์รี่ จำกัด (1)	ให้คำปรึกษาด้านการลงทุนสำหรับเงินลงทุน	10,000 ดอลลาร์สหรัฐ	750,000 ดอลลาร์สหรัฐ	48.00	48.00 (ถือหุ้นทางอ้อม)	-	-	-	-	-	-
	Offshore Capital										
รวมเงินลงทุนในบริษัทย่อยหัก ค่าเผื่อการด้อยค่าเงินลงทุน						155,430 (26,942)	146,940 (35,045)	295,284	193,029	(26,942)	(35,045)
เงินลงทุนในบริษัทย่อย - งบการเงินเฉพาะของบริษัทฯ						128,488	111,895				

(1) เป็นบริษัทย่อยในต่างประเทศ จัดตั้งขึ้นเมื่อวันที่ 14 ธันวาคม 2549 โดยถือหุ้นทางอ้อมผ่านบริษัท บรีคเคอร์ แอดไวเซอร์รี่ จำกัด โดยในระหว่างปีได้ลดทุนลงเหลือ 10,000 ดอลลาร์สหรัฐตามวัตถุประสงค์ในการบริหารการเงิน

- (2) ในระหว่างปี บริษัทฯ ได้รับรู้เงินปันผลระหว่างกาลของบริษัทย่อย 2 แห่งรวมเป็นเงิน 203,550,184.00 บาท โดยได้รับเงินแล้วในเดือนมิถุนายน 2553 จำนวนเงิน 42,111,860.00 บาท เดือนกรกฎาคม 2553 จำนวนเงิน 31,843,638.00 บาท เดือนพฤศจิกายน 2553 จำนวนเงิน 59,207,720.00 บาท และในเดือนธันวาคม 2553 จำนวนเงิน 40,307,066 บาท ส่วนที่เหลือแสดงในรายการรายได้ค้างรับจำนวนเงิน 30,079,900 บาท ซึ่งได้รับเงินแล้วในเดือนกุมภาพันธ์ 2554
- (3) เป็นบริษัทย่อยในต่างประเทศ จัดตั้งขึ้นเมื่อวันที่ 9 กันยายน 2553 บริษัทฯ ได้ลงทุน 600,000 ดอลลาร์สหรัฐอเมริกา ตามวัตถุประสงค์ในการบริหารการเงิน โดยได้ชำระเงินค่าหุ้นดังกล่าวแล้วในวันที่ 5 พฤศจิกายน 2553
- (4) ณ วันที่ 30 กันยายน 2553 บริษัท เอ็ดดูเทนเมนท์ แพลนเน็ต จำกัด ได้เพิ่มทุนจดทะเบียนขึ้นอีก 11,325,200.00 บาท เป็นทุนชำระแล้ว 31,325,200.00 บาท โดยบริษัทฯ ไม่ได้ลงทุนเพิ่ม และต่อมาในวันเดียวกันผู้ถือหุ้นอื่นนั้น ได้ขายหุ้นทั้งหมดให้แก่ บริษัท บรีคเคอร์ คอร์ปอเรท แอดไวเซอร์รี จำกัด (บริษัทย่อย) เป็นจำนวนเงินรวม 600,000.00 บาท ทำให้กลุ่มบริษัทมีส่วนถือหุ้นเพิ่มขึ้นจากร้อยละ 49.99 เป็นร้อยละ 99.99 ส่วนต่างระหว่างต้นทุนของการรวมธุรกิจกับส่วนได้เสียของกลุ่มบริษัทในมูลค่าตามบัญชีของ บริษัท เอ็ดดูเทนเมนท์ แพลนเน็ต จำกัด ซึ่งมีจำนวน 10,725,200.00 บาท ได้แสดงเป็น “ส่วนต่างจากการเปลี่ยนแปลงส่วนได้เสียในบริษัทย่อย” ในส่วนของผู้ถือหุ้น ในงบการเงินรวม
- ต่อมาวันที่ 23 พฤศจิกายน 2553 บริษัทฯ ได้ขายหุ้นทั้งหมดใน บริษัท เอ็ดดูเทนเมนท์ แพลนเน็ต จำกัด ให้แก่ บริษัท บรีคเคอร์ คอร์ปอเรท แอดไวเซอร์รี จำกัด (บริษัทย่อย) เป็นจำนวนเงินรวม 281,000.00 บาท และเมื่อวันที่ 27 ธันวาคม 2553 ได้เปลี่ยนชื่อจาก บริษัท เอ็ดดูเทนเมนท์ แพลนเน็ต จำกัด เป็น บริษัท บรีคเคอร์ คอนซัลตติ้ง จำกัด รวมทั้งเปลี่ยนประเภทกิจการเป็นที่ปรึกษาทางธุรกิจ

9. เงินลงทุนทั่วไป

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2553 และ 2552 บริษัทฯ มีเงินลงทุนทั่วไปดังนี้:-

(หน่วย : บาท)

	ประเภท การประกอบ ธุรกิจ	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะบริษัท	
		31 ธันวาคม 2553	31 ธันวาคม 2552	31 ธันวาคม 2553	31 ธันวาคม 2552
เงินลงทุนทั่วไป-กิจการอื่น					
บริษัท เอเพ็กซ์ ดีเวลลอปเม้นท์ จำกัด (มหาชน)	พัฒนา อสังหาริมทรัพย์	45,325,997.46	45,325,997.46	45,325,997.46	45,325,997.46
หัก ค่าเผื่อด้อยค่าเงินลงทุน		(45,325,997.46)	(20,000,000.00)	(45,325,997.46)	(20,000,000.00)
รวมเงินลงทุนทั่วไป - กิจการอื่น		-	25,325,997.46	-	25,325,997.46

การเปลี่ยนแปลงของค่าเผื่อหนี้การค้ำเงินลงทุน ในระหว่างปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2553 มีดังนี้

(หน่วย : บาท)

	งบการเงินรวม	งบการเงินเฉพาะบริษัท
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 1 มกราคม 2553	20,000,000.00	20,000,000.00
ตั้งเพิ่มในระหว่างงวด	25,325,997.46	25,325,997.46
ปรับปรุงลดลงในระหว่างงวด	-	-
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2553	45,325,997.46	45,325,997.46

10. ที่ดิน อาคาร และอุปกรณ์

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2553 และ 2552 บริษัทฯ มีที่ดิน อาคาร และอุปกรณ์ดังนี้:-

(หน่วย : บาท)

	งบการเงินรวม									
	ที่ดิน	อาคาร	รูปปั้นทราย	เครื่องตกแต่ง และติดตั้ง	อุปกรณ์ สำนักงาน	คอมพิวเตอร์	อุปกรณ์ อื่นๆ	ยานพาหนะ	เว็บไซต์	รวม
ราคาทุน										
1 มกราคม 2553	2,822,712	46,746,696	818,320	19,830,636	810,016	5,617,149	2,494,963	7,680,000	360,729	87,181,221
ซื้อเพิ่ม	-	-	-	-	23,121	44,518	-	-	-	67,639
จำหน่าย/ตัดจำหน่าย	-	(8,685,408)	(818,320)	(6,511,707)	(18,403)	(201,880)	(2,494,963)	(3,000,000)	-	(21,730,681)
31 ธันวาคม 2553	2,822,712	38,061,288	-	13,318,929	814,734	5,459,787	-	4,680,000	360,729	65,518,179
ค่าเสื่อมราคาสะสม										
1 มกราคม 2553	-	7,719,457	340,208	9,586,020	625,680	3,851,992	990,169	7,090,321	271,213	30,475,060
ค่าเสื่อมราคาสำหรับปี	-	3,202,306	122,412	3,196,883	90,154	788,374	373,219	236,000	21,391	8,030,739
จำหน่าย/ตัดจำหน่าย	-	(4,971,877)	(462,620)	(3,731,040)	(34,931)	(112,382)	(1,363,388)	(2,999,999)	-	(13,676,237)
31 ธันวาคม 2553	-	5,949,886	-	9,051,863	680,903	4,527,984	-	4,326,322	292,604	24,829,562
ค่าเผื่อการค้ำเงิน										
1 มกราคม 2553	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
ตั้งเพิ่มระหว่างปี	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
31 ธันวาคม 2553	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
มูลค่าสุทธิตามบัญชี										
1 มกราคม 2553	2,822,712	39,027,239	478,112	10,244,616	184,336	1,765,157	1,504,794	589,679	89,516	56,706,161
31 ธันวาคม 2553	2,822,712	32,111,402	-	4,267,066	133,831	931,803	-	353,678	68,125	40,688,617
ค่าเสื่อมราคาสำหรับปี :										
ปี 2552										9,096,826
ปี 2553										8,030,739

(หน่วย : บาท)

	งบการเงินเฉพาะบริษัท							
	ที่ดิน	อาคาร	เครื่องตกแต่ง และติดตั้ง	อุปกรณ์ สำนักงาน	คอมพิวเตอร์	ยานพาหนะ	เว็บไซต์	รวม
ราคาทุน								
1 มกราคม 2553	2,822,712	38,061,288	13,318,929	774,421	5,074,915	7,680,000	230,729	67,962,994
ซื้อเพิ่ม	-	-	-	23,121	38,150	-	-	61,271
จำหน่าย/ตัดจำหน่าย	-	-	-	(7,000)	-	(3,000,000)	-	(3,007,000)
31 ธันวาคม 2553	2,822,712	38,061,288	13,318,929	790,542	5,113,065	4,680,000	230,729	65,017,265
ค่าเสื่อมราคาสะสม								
1 มกราคม 2553	-	4,046,821	6,829,061	599,031	3,484,174	7,090,321	230,728	22,280,136
ค่าเสื่อมราคาสำหรับปี	-	1,903,065	2,222,802	70,929	706,621	236,000	-	5,139,417
จำหน่าย	-	-	-	(3,344)	-	(2,999,999)	-	(3,003,343)
31 ธันวาคม 2553	-	5,949,886	9,051,863	666,616	4,190,795	4,326,322	230,728	24,416,210
ค่าเพื่อการด้อยค่า								
1 มกราคม 2553	-	-	-	-	-	-	-	-
ตั้งเพิ่มระหว่างปี	-	-	-	-	-	-	-	-
31 ธันวาคม 2553	-	-	-	-	-	-	-	-
มูลค่าสุทธิตามบัญชี								
1 มกราคม 2553	2,822,712	34,014,467	6,489,868	175,390	1,590,741	589,679	1	45,682,858
31 ธันวาคม 2553	2,822,712	32,111,402	4,267,066	123,926	922,270	353,678	1	40,601,055
ค่าเสื่อมราคาสำหรับปี :								
ปี 2552								5,209,458
ปี 2553								5,139,417

11. ใบสำคัญแสดงสิทธิซื้อหุ้น

เมื่อวันที่ 17 พฤษภาคม 2549 ที่ประชุมวิสามัญผู้ถือหุ้นของบริษัทฯ มีมติอนุมัติให้ออกใบสำคัญแสดงสิทธิที่จะซื้อหุ้นสามัญของบริษัทฯ (BROOK-W3) อายุ 5 ปี จำนวน 30,000,000 หน่วย โดยไม่คิดมูลค่า ให้แก่กรรมการ 11,800,000 หน่วย และพนักงาน 18,200,000 หน่วย โดยใบสำคัญแสดงสิทธิ 1 หน่วย ใช้สิทธิซื้อหุ้นสามัญได้ 1 หุ้น และมีราคาการใช้สิทธิเท่ากับ 0.80 บาทต่อหุ้น ซึ่งผู้ถือใบสำคัญแสดงสิทธิจะใช้สิทธิได้ตามเงื่อนไขที่กำหนด (หลังจาก 12 เดือน นับแต่วันที่ได้รับการจัดสรร) ซึ่งที่ประชุมได้อนุมัติจัดสรรใบสำคัญแสดงสิทธิให้แก่กรรมการแล้วจำนวน 11,800,000 หน่วย และให้แก่พนักงาน 12,450,000 หน่วย และต่อมาเมื่อวันที่ 20 กรกฎาคม 2550 ใบสำคัญแสดงสิทธิส่วนของพนักงานจำนวน 5,750,000 หน่วยที่ยังมิได้จัดสรร ถือได้ว่าหมดอายุลงแล้วเนื่องจากไม่ได้จัดสรรให้แล้วเสร็จภายในหนึ่งปี ตามประกาศของ ก.ล.ด. ที่ กอ.36/2544 ลงวันที่ 19 ตุลาคม 2544

เมื่อวันที่ 9 สิงหาคม 2553 ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทฯ มีมติอนุมัติการจัดสรรจำนวนใบสำคัญแสดงสิทธิ (BROOK-W3) ให้แก่พนักงานจำนวน 3,350,000 หน่วย ดังนั้นใบสำคัญแสดงสิทธิ (BROOK-W3) ให้แก่พนักงานจึงได้จัดสรรหมดแล้ว

ณ วันที่ 15 กันยายน 2553 กรรมการได้ใช้สิทธิตามใบสำคัญแสดงสิทธิที่จะซื้อหุ้นสามัญจำนวน 6,000,000 หน่วย ในราคาหุ้นละ 0.80 บาท รวมเป็นเงิน 4,800,000.00 บาท โดยบริษัทฯ ได้จดทะเบียนเพิ่มทุนจดทะเบียนและทุนชำระแล้ว ในวันที่ 22 กันยายน 2553

ณ วันที่ 15 ธันวาคม 2553 กรรมการและพนักงานได้ใช้สิทธิตามใบสำคัญแสดงสิทธิที่จะซื้อหุ้นสามัญจำนวน 12,600,000 หน่วย ในราคาหุ้นละ 0.80 บาท รวมเป็นเงิน 10,080,000 บาท โดยบริษัทฯ ได้จดทะเบียนเพิ่มทุนจดทะเบียนและทุนชำระแล้ว ในวันที่ 21 ธันวาคม 2553

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2553 คงเหลือใบสำคัญแสดงสิทธิ (BROOK-W3) ที่จัดสรรให้แก่กรรมการจำนวน 750,000 หน่วย และพนักงานจำนวน 4,900,000 หน่วย ยังไม่มีการใช้สิทธิตามใบสำคัญแสดงสิทธิที่จะซื้อหุ้นสามัญดังกล่าว

12. กำไร (ขาดทุน) ต่อหุ้นปรับลด

	งบการเงินรวม					
	สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม					
	กำไร(ขาดทุน)สุทธิ (พันบาท)		จำนวนหุ้นสามัญเฉลี่ย ถ่วงน้ำหนัก(พันหุ้น)		กำไร(ขาดทุน) ต่อหุ้น(บาท)	
	2553	2552	2553	2552	2553	2552
กำไร (ขาดทุน) ต่อหุ้นขั้นพื้นฐาน						
กำไร (ขาดทุน) สุทธิ	171,200	76,470	726,576	724,536	0.24	0.11
ผลกระทบของหุ้นสามัญเทียบเท่าปรับลด ใบสำคัญแสดงสิทธิ จำนวน 5,650,000 หน่วย (2552 : 21,050,000 หน่วย)	-	-	-	-		
กำไร (ขาดทุน) ต่อหุ้นปรับลด						
กำไร (ขาดทุน) ที่เป็นของผู้ถือหุ้น สามัญ (สมมุติว่ามีการแปลงหุ้นสามัญ เทียบเท่า เป็นหุ้นสามัญ)	171,200	76,470	726,576	724,536	0.24	0.11

	งบการเงินเฉพาะบริษัท					
	สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม					
	กำไร(ขาดทุน)สุทธิ (พันบาท)		จำนวนหุ้นสามัญเฉลี่ย ถ่วงน้ำหนัก (พันหุ้น)		กำไร(ขาดทุน) ต่อหุ้น(บาท)	
	2553	2552	2553	2552	2553	2552
กำไร (ขาดทุน) ต่อหุ้นขั้นพื้นฐาน กำไร (ขาดทุน) สุทธิ	127,645	(55,535)	726,576	724,536	0.18	(0.08)
ผลกระทบของหุ้นสามัญเทียบเท่าปรับลด ใบสำคัญแสดงสิทธิ จำนวน 5,650,000 หน่วย (2552 : 21,050,000 หน่วย)	-	-	-	-		
กำไร (ขาดทุน) ต่อหุ้นปรับลด กำไร (ขาดทุน) ที่เป็นของผู้ถือหุ้นสามัญ (สมมติว่ามีการแปลงหุ้นสามัญเทียบเท่า เป็นหุ้นสามัญ)	127,645	(55,535)	726,576	724,536	0.18	(0.08)

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2553 ไม่มีผลกระทบของหุ้นสามัญเทียบเท่าปรับลดจากใบสำคัญแสดงสิทธิ เนื่องจากราคาตลาดเฉลี่ยในระหว่างงวดของหุ้นสามัญต่ำกว่าราคาใช้สิทธิของใบสำคัญแสดงสิทธิ

13. ค่าตอบแทนผู้บริหาร

ค่าตอบแทนผู้บริหารประกอบด้วย เงินเดือน โบนัส ค่าเบี้ยประกันชีวิต เบี้ยประชุมและบำเหน็จกรรมการ เป็นต้น

14. ค่าใช้จ่ายตามลักษณะ

ค่าใช้จ่ายสำคัญ ๆ สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2553 และ 2552 ซึ่งจำแนกตามลักษณะได้ดังนี้

(หน่วย : บาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะบริษัท	
	2553	2552	2553	2552
ค่าใช้จ่ายพนักงาน (ไม่รวมค่าตอบแทนผู้บริหาร)	20,842,132.31	19,348,345.28	14,242,264.13	11,951,551.80
ค่าตอบแทนผู้บริหาร (ส่วนที่เป็นต้นทุนและการบริหาร)	27,458,734.29	20,390,705.80	22,537,804.29	20,390,705.80
ค่าเสื่อมราคาและค่าใช้จ่ายตัดบัญชี	15,707,707.88	9,103,453.83	5,143,072.35	5,209,458.48
ค่าที่ปรึกษา	14,998,474.65	5,272,863.93	56,545.21	14,398,000.00
ค่าโฆษณา	46,594.77	81,186.92	40,320.00	26,600.00
ค่าเผื่อด้อยค่าเงินลงทุน	25,325,997.46	20,000,000.00	26,576,997.46	32,364,020.00
ขาดทุนจากการขายเงินลงทุน	-	3,735,015.00	9,073,020.00	-
ค่าเผื่อนี้สงสัยจะสูญ	31,060,269.23	6,333,206.20	33,630,640.31	13,690,111.16

15. การเสนอข้อมูลทางการเงินจำแนกตามส่วนงาน

ตั้งแต่ไตรมาส 4/2553 เป็นต้นไป บริษัทฯ ได้จัดกลุ่มงานการให้บริการใหม่ ให้สอดคล้องกับการจัดองค์กรของบริษัทฯ ดังนี้

1. การให้คำปรึกษา
2. การลงทุน

โดยการดำเนินงานส่วนใหญ่เกิดขึ้นเฉพาะในประเทศไทย บริษัทฯ ได้จัดประเภทการดำเนินงานแยกตามส่วนงาน ของปี 2552 ให้สอดคล้องกับการจัดกลุ่มใหม่เพื่อการเปรียบเทียบกันได้ ดังนี้ :-

15.1 การดำเนินงานแยกตามส่วนงาน

(หน่วย : พันบาท)

	สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2553 และ 2552							
	ที่ปรึกษาธุรกิจ		ฝ่ายการลงทุน		รายการตัดบัญชี		งบการเงินรวม	
	2553	2552	2553	2552	2553	2552	2553	2552
รายได้จากการขายและบริการ	284,738	113,200	360,690	102,833	(269,018)	(37,264)	376,410	178,769
ต้นทุนขายและบริการ	(106,850)	(41,256)	(18,375)	(11,671)	66,404	24,404	(58,821)	(28,523)
กำไร (ขาดทุน) ขั้นต้น	177,888	71,944	342,315	91,162	(202,614)	(12,860)	317,589	150,246
รายได้อื่น							8,500	8,995
ค่าใช้จ่ายในการบริหาร							(78,531)	(53,086)
ขาดทุนจากการด้อยค่าเงินลงทุน							(25,326)	(20,000)
ขาดทุนจากการขายเงินลงทุน							-	(3,735)
ค่าตอบแทนผู้บริหาร (ส่วนการบริหาร)							(12,726)	(5,365)
ต้นทุนทางการเงิน							(336)	(405)
ภาษีเงินได้นิติบุคคล							(4,421)	-
ขาดทุน(กำไร)สุทธิจากส่วนที่เป็นของผู้ถือหุ้นส่วนน้อย							(33,549)	(180)
กำไร(ขาดทุน)สุทธิ							171,200	76,470

การดำเนินงานแยกตามส่วนงานดังกล่าวข้างต้น ได้แสดงในรูปแบบรายละเอียดกำไรสุทธิ ดังนี้;

(หน่วย : พันบาท)

	สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2553 และ 2552					
	ที่ปรึกษาธุรกิจ		ฝ่ายการลงทุน		งบการเงินรวม	
	2553	2552	2553	2552	2553	2552
รายได้จากการขายและบริการ	219,270	76,134	157,140	102,635	376,410	178,769
ต้นทุนขายและบริการ	(40,446)	(16,852)	(18,375)	(11,671)	(58,821)	(28,523)
กำไร (ขาดทุน) ขั้นต้น	178,824	59,282	138,765	90,964	317,589	150,246
รายได้อื่น	5,906	8,995	2,594	-	8,500	8,995
ค่าใช้จ่ายในการบริหาร	(42,495)	(51,085)	(36,036)	(2,001)	(78,531)	(53,086)
ขาดทุนจากการด้อยค่าเงินลงทุน	-	-	(25,326)	(20,000)	(25,326)	(20,000)
ขาดทุนจากการขายเงินลงทุน	-	-	-	(3,735)	-	(3,735)
ค่าตอบแทนผู้บริหาร (ส่วนการบริหาร)	(12,726)	(5,365)	-	-	(12,726)	(5,365)
ต้นทุนทางการเงิน	-	-	(336)	(405)	(336)	(405)
ภาษีเงินได้นิติบุคคล	-	-	(4,421)	-	(4,421)	-
ขาดทุน(กำไร)สุทธิจากส่วนที่เป็นของผู้ถือหุ้นส่วนน้อย	(33,549)	(180)	-	-	(33,549)	(180)
กำไร(ขาดทุน)สุทธิ	95,960	11,647	75,240	64,823	171,200	76,470

15.2 สินทรัพย์แยกตามส่วนงาน

(หน่วย : พันบาท)

	ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2553 และ 31 ธันวาคม 2552							
	ที่ปรึกษาธุรกิจ		ฝ่ายการลงทุน		รายการตัดบัญชี		งบการเงินรวม	
	2553	2552	2553	2552	2553	2552	2553	2552
สินทรัพย์								
ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์	120	549	8,124	11,003	(8,054)	-	190	11,552
อุปกรณ์ส่วนกลาง							40,495	45,154
สินทรัพย์ส่วนกลาง							628,239	382,124
รวมสินทรัพย์							668,924	438,830

16. ภาระผูกพัน

- 16.1 ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2553 บริษัทฯ มีภาระผูกพันตามสัญญาซึ่งต้องจ่ายค่าบริการในอนาคตดังต่อไปนี้ :-

บริษัท บรีคเคอร์ กรุ๊ป จำกัด (มหาชน)

<u>ระยะเวลา</u>	<u>จำนวนเงิน (ล้านบาท)</u>
ไม่เกิน 1 ปี	0.44
มากกว่า 1 ปี แต่ไม่เกิน 5 ปี	0.01
มากกว่า 5 ปี	-
รวม	<u>0.45</u>

- 16.2 บริษัท บินสแวงเกอร์ บรีคเคอร์ (ประเทศไทย) จำกัด ซึ่งเป็นบริษัทย่อยของบริษัทได้เข้าทำสัญญากับบริษัท ต่างประเทศแห่งหนึ่ง เพื่อความร่วมมือในการให้บริการเกี่ยวกับธุรกิจอสังหาริมทรัพย์ในประเทศไทย โดยบริษัทย่อยดังกล่าวผูกพันที่จะต้องปฏิบัติตามสัญญา และจะต้องจ่ายค่าใช้จายในการใช้ข้อมูลทางการตลาดทั่วโลก จำนวน 8,000 ดอลลาร์สหรัฐอเมริกาต่อปี และค่าใช้จายในการเข้าถึงข้อมูลเพื่อเชื่อมต่อกับพันธมิตรจำนวน 2,250 ดอลลาร์สหรัฐอเมริกาต่อปี นอกจากนี้ บริษัทย่อยดังกล่าว ยังต้องปันส่วนแบ่งรายได้ให้กับบริษัทคู่สัญญาเป็นจำนวนร้อยละ 5 ของรายได้ และอีกร้อยละ 1 ของรายได้ในกรณีเป็นรายได้ที่เกิดจากการทำธุรกรรมกับลูกค้าต่างประเทศ โดยสัญญาดังกล่าวหมดอายุในปี 2551 และบริษัทฯ ได้ต่อสัญญาออกไปมีกำหนดระยะเวลา 3 ปี สิ้นสุดในปี 2554

- 16.3 บริษัทย่อยในต่างประเทศแห่งหนึ่งได้ลงนามในสัญญาบริหารจัดการกองทุนแห่งหนึ่งซึ่งจดทะเบียนในต่างประเทศโดยได้คิดค่าบริหารจัดการเป็นรายเดือนตามอัตราที่กำหนดในสัญญา สัญญานี้มีผลบังคับจนกว่าจะเลิกกองทุน หรือทั้งสองฝ่าย ตกลงให้เลิกสัญญา

17. เครื่องมือทางการเงิน

นโยบายการบริหารความเสี่ยงทางการเงิน

บริษัทฯ มีความเสี่ยงจากความผันผวนของอัตราดอกเบี้ย อัตราแลกเปลี่ยน และมีความเสี่ยงจากการที่คู่สัญญาไม่ปฏิบัติตามสัญญา บริษัทไม่มีนโยบายประกอบธุรกรรมตราสารอนุพันธ์ทางการเงินเพื่อการเก็งกำไรหรือเพื่อการค้า

ความเสี่ยงจากอัตราดอกเบี้ย

ความเสี่ยงด้านอัตราดอกเบี้ย หมายถึง ความเสี่ยงที่เกิดจากการเปลี่ยนแปลงของอัตราดอกเบี้ยในตลาดในอนาคต ซึ่งส่งผลกระทบต่อผลการดำเนินงานและกระแสเงินสดของบริษัท ฝ่ายบริหารเชื่อว่าบริษัทไม่มีความเสี่ยงในอัตราดอกเบี้ยที่เป็นสาระสำคัญ ดังนั้น บริษัทฯ จึงไม่ได้ทำสัญญาเพื่อป้องกันความเสี่ยงดังกล่าว

ความเสี่ยงจากเงินตราต่างประเทศ

บริษัทฯ มีความเสี่ยงจากอัตราแลกเปลี่ยนเงินตราต่างประเทศ ซึ่งเกิดจากรายการค้าที่เป็นเงินตราต่างประเทศ ฝ่ายบริหารเชื่อว่าบริษัทฯ ไม่มีความเสี่ยงในอัตราแลกเปลี่ยนเงินตราต่างประเทศที่เป็นสาระสำคัญ ดังนั้น บริษัทจึงไม่ได้ใช้อนุพันธ์ทางการเงินเพื่อป้องกันความเสี่ยงดังกล่าว

ความเสี่ยงด้านสินเชื่อ

ความเสี่ยงทางด้านสินเชื่อ คือ ความเสี่ยงที่ลูกค้าหรือคู่สัญญาไม่สามารถชำระหนี้แก่บริษัทตามเงื่อนไขที่ตกลงไว้เมื่อครบกำหนด ฝ่ายบริหารได้วิเคราะห์ฐานะทางการเงินของลูกค้าอย่างสม่ำเสมอ และเชื่อว่าไม่มีความเสี่ยงจากสินเชื่อที่เป็นสาระสำคัญ อย่างไรก็ตามจำนวนค่าเผื่อนี้สงสัยจะสูญที่แสดงในรายงานการเงินเป็นจำนวนที่ครอบคลุมผลเสียหายที่อาจเกิดขึ้นจากการเก็บหนี้ไม่ได้แล้ว

ความเสี่ยงด้านสภาพคล่อง

บริษัทฯ มีการควบคุมความเสี่ยงจากการขาดสภาพคล่องโดยการรักษาระดับของเงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดให้เพียงพอต่อการดำเนินงานของกิจการและเพื่อให้ผลกระทบจากความผันผวนของกระแสเงินสดลดลง

มูลค่ายุติธรรม

มูลค่ายุติธรรม หมายถึง จำนวนเงินที่ผู้ซื้อและผู้ขายตกลงแลกเปลี่ยนสินทรัพย์หรือชำระหนี้สินกัน ในขณะที่ทั้งสองฝ่ายมีความรอบรู้และเต็มใจในการแลกเปลี่ยนกันในราคาตลาด ในการพิจารณามูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์ทางการเงินและหนี้สินทางการเงิน บริษัทฯ มีการพิจารณาสถานการณ์ปัจจุบันและต้นทุนที่เกิดจากการแลกเปลี่ยนหรือชำระหนี้สินภายใต้เครื่องมือทางการเงิน

ฝ่ายบริหารของบริษัทเชื่อว่ามูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์ทางการเงินและหนี้สินทางการเงิน ไม่แตกต่างอย่างเป็นสาระสำคัญกับมูลค่าตามบัญชี

18. เหตุการณ์ภายหลังวันที่ในงบดุล

เมื่อวันที่ 23 กุมภาพันธ์ 2554 ที่ประชุมคณะกรรมการของบริษัทฯ มีมติเห็นชอบให้จัดประชุมผู้ถือหุ้นสามัญประจำปีขึ้นในเดือนเมษายน 2554 และเสนอให้จ่ายเงินปันผลจากการดำเนินงานวันที่ 1 มกราคม 2553 ถึงวันที่ 31 ธันวาคม 2553 ให้แก่ผู้ถือหุ้นในอัตราหุ้นละ 0.10 บาท โดยหักเงินปันผลระหว่างกาลที่จ่าย

ไปแล้วเมื่อวันที่ 7 กันยายน 2553 ในอัตราหุ้นละ 0.02 บาท คงเหลือเงินปันผลในอัตราหุ้นละ 0.08 บาท กำหนดจ่ายวันที่ 20 พฤษภาคม 2554

19. การจัดประเภทบัญชีใหม่

บริษัทฯ ได้จัดประเภทของรายการบัญชีบางรายการของงบการเงินปี 2552 ใหม่ เพื่อให้สอดคล้องกับการแสดงงบการเงินสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2553

20. การอนุมัติงบการเงิน

งบการเงินนี้ได้รับอนุมัติให้ออกโดยคณะกรรมการของบริษัทฯ เมื่อวันที่ 23 กุมภาพันธ์ 2554

26th Floor, The Trendy Building, 10/190-193 Soi Sukhumvit 13, Sukhumvit Road,
Klong Toey Nua, Wattana, Bangkok 10110, Thailand
Tel.+66 (0) 2168-7100, Fax.+66 (0) 2168-7111-2
www.brookergroup.com

ชั้น 26 อาคารเดอะเทรนด์ดี้ 10/190-193 ซอยสุขุมวิท 13 ถนนสุขุมวิท
แขวงคลองเตยเหนือ เขตวัฒนา กรุงเทพฯ 10110 ประเทศไทย
โทรศัพท์ +66 (0) 2168-7100 โทรสาร +66 (0) 2168-7111-2
www.brookergroup.com