



THE BROOKER GROUP PUBLIC COMPANY LIMITED

ANNUAL REPORT 2011

Successful

Activity

CSR



บริษัท บรูกเกอร์ กรุ๊ป จำกัด (มหาชน)
รายงานประจำปี 2554

CONTENTS

	PAGE
MESSAGE FROM THE CHAIRMAN AND EXECUTIVE COMMITTEE	2
REPORT OF THE BOARD OF DIRECTORS' RESPONSIBILITIES FOR FINANCIAL STATEMENTS	3
REPORT OF THE AUDIT COMMITTEE ON CORPORATE GOVERNANCE FOR THE YEAR 2011 ...	4
REPORT OF THE NOMINATING COMMITTEE	6
REPORT OF THE COMPENSATION COMMITTEE	7
CORPORATE INFORMATION	8
NATURE OF BUSINESS	9
• Business and Financial Consultancy, Investments	9
• Other Businesses	11
REVENUE STRUCTURE	12
CORPORATE STRUCTURE	13
JURISTIC PERSONS IN WHICH THE COMPANY HOLDS SHARES EQUAL TO OR IN EXCESS OF 10%.	14
RISK FACTORS	16
SHAREHOLDER STRUCTURE AND MANAGEMENT	19
• Capital Structure	19
• Shareholder Structure	20
• Organization Structure	21
• Management	22
• Details of Directors and Executive Management as of 31 December 2011	36
GOOD CORPORATE GOVERNANCE	41
CONNECTED TRANSACTIONS.	52
MANAGEMENT DISCUSSION AND ANALYSIS	54
• Summary of Financial Statements	54
• Ratio Analysis	58
• Explanation and Analysis by Management.....	59
AUDITOR'S REPORT	63
FINANCIAL STATEMENTS	65

MESSAGE FROM THE CHAIRMAN AND EXECUTIVE COMMITTEE

In September 2011, Brooker Group received an award from Forbes Asia as one of 200 companies “Best Under A Billion Dollar” (market capitalized in US\$) for Asia in 2011. Forbes had selected from 15,000 listed companies in Asia to come up with 200 qualified companies. The criteria are based on return of equity, debt planning, profit margin and management strategy.

Five Thai listed companies received such outstanding award. Four of the five SET firms are listed on the main board, only The Brooker Group Plc is on the Market for Alternative Investment (MAI).

2011 is the year of challenge with negative impact such as Thailand's floods, Japan's earthquake and Tsunami, European debt crisis and U.S. continue slow down of economy has put pressure on the profitability of nearly all Thai companies in 2011.

Likewise, The Brooker Group registered a consolidated net loss of Baht 35.27 million due to several large deals are being delay.

The Company has adopted principle of sustainable business operation under balance in terms of performance and paying attention to environment, society, community, and adopting international standard risk management as guidelines for business operation and we remain optimistic for our own operations in 2012.


The Company is also prepared for changes from both external and internal factors. Moreover, the Company has set social target in connection with sustainable development, creating equality and fairness for society, personnel development to be competent and behaved people with virtue, ethics and better living condition, together with development of favorable work environment.

The Company has continued to emphasize Good Corporate Governance and was rewarded with an “Excellent” score by the Securities and Exchange Commission (SEC) for its 2011 Annual General Meeting (AGM). In addition, the Company was assessed for survey of corporate governance project, from Thai Institute of Directors, as “Very Good” for 4 consecutive years. The Company remains strongly committed to continuing to attain high Corporate Governance standards in the future.

On behalf of the Board of Directors and management team, we would like to thank our stakeholders and esteemed clients for their continuous support that will help the Company to move steadfastly ahead.



Dr Narongchai Akrasanee
Chairman



Mr Chan Bulakul
Chief Executive Officer and
Chairman of Executive Committee

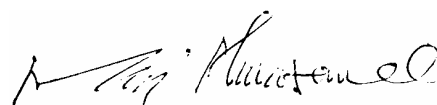
REPORT OF THE BOARD OF DIRECTORS' RESPONSIBILITIES FOR FINANCIAL STATEMENTS

THE BROOKER GROUP PUBLIC COMPANY LIMITED AND ITS SUBSIDIARIES

The Board of Directors is responsible for the financial statements and the consolidated financial statements of the Company and its subsidiaries, which are reported in conformity with the generally accepted accounting principles of Thailand. These financial statements were prepared based on appropriate accounting policy with consistency and adequate disclosures provided in the notes to the financial statements.

The Board of Directors has appointed an Audit Committee, which comprises of three Independent Directors. The Committee is in charge of reviewing the Company's financial reports and evaluating the internal control and internal audit systems. The Committee has expressed its opinions with regard to the stated matters in the Audit Committee's Report, which is presented in the annual report.

The Board of Directors is of the opinion that the internal control system of the Company is adequate and appropriate, and thus provides an assurance that the financial statements and consolidated financial statements of the Company and its subsidiaries including financial information for the year ended 31st December 2011 are reasonably reliable.



Dr Narongchai Akrasanee
Chairman

REPORT OF THE AUDIT COMMITTEE ON CORPORATE GOVERNANCE FOR THE YEAR 2011

To: The Shareholders of The Brooker Group Public Company Limited

The Audit Committee comprises three independent directors, who are qualified according to the Regulation and Best Practice Guidelines for Audit Committee of the Stock Exchange of Thailand. At present the Audit Committee of the Company comprises Dr. Peter Weldon, Audit Committee Chairman, Mr. Chaipatr Srivisarvacha and Mrs. Punnee Worawuthichongsathit.

The Audit Committee has fulfilled the responsibility according to the scope, duties and responsibilities assigned by the Board of Directors that complied with the Regulation of the Stock Exchange of Thailand. There were four Audit Committee meetings in the financial year of 2011 and one Audit Committee meeting in 2012 for a total of five meetings. Two Audit Committee Directors attended all meetings and one Audit Committee Director attended four of the five meetings. Management executives, external auditors and internal auditors attended all meetings. The Audit Committee performing the following tasks.

- 1. Reviewed the interim and annual financial statements of 2011** by questioning and listening to the management and the external auditor's clarifications concerning the correctness and completeness of the financial statements and the adequacy of information disclosure for the year 2011. The Audit Committee agreed with the external auditors that the financial statements were correct and adhered to the general accepted accounting principles.
- 2. Reviewed the operation information and the internal control system** to evaluate the sufficiency, appropriateness and effectiveness of the internal control system by considering the internal audit report from DIA & Associates Company Limited for the year 2011. The committee found appropriate the asset safeguarding, correct, complete, reliable information disclosure and found no weakness or significant deficiency. In addition, the internal auditor evaluated the compliance of the internal control system with the Practice of the Securities and Exchange Commission. The Audit Committee agreed with the internal auditor that overall the existing system of control is generally adequate as the basis of the COSO concept.
- 3. Reviewed the internal audit** by considering the mission, scope of work, duties, independence and responsibilities. The Audit Committee opined that the Company's internal control was adequate, appropriate and effective.
- 4. Reviewed compliance with the Securities and Exchange Acts, Regulations of the Stock Exchange of Thailand (SET), and other relevant laws, including compliance with the Company's requirement and obligations to external parties.**

The Audit Committee did not find any instance of significant non-compliance with the law, Regulations and the Company's obligations to external parties.

- 5. Reviewed and opined re related transactions or transactions that may have conflicts of interest, and disclosure of such transactions** to comply with Regulation of the Stock Exchange of Thailand (SET) and the Office of the Securities and Exchange Commission (SEC). The external auditors opined that the significant transactions with related persons were disclosed and shown in the Financial Statements and Notes to the Financial Statements. The Audit Committee had the same opinion as the external auditors and also considered that such transactions were reasonable and beneficial to the business of the Company and were disclosed correctly and completely.
- 6. Considered appointing the external auditors and their remuneration** for the year 2012 and propose their appointment to the Board of Directors for approval at the Annual Shareholder's Meeting for the year 2012. The Audit Committee considered the performance, independence and remuneration and agreed to propose appointing Mrs. Natsarak Sarochanunjeen, Certified Public Accountant No. 4563 or Mr. Sumit Khopaiboon, Certified Public Accountant no. 4885 of A.M.T. & Associates, to serve as the Company's external auditor for the year 2012. The Audit Committee has the following opinions regarding the external auditors:
- Based on past performance, the external auditors performed their duties with knowledge, professional competency, and gave suitable recommendations regarding the internal control system and various risks, and also were independent in performing their duties.
 - There was compliance with the Regulations of the Office of the Securities and Exchange Commission (SEC) with regard to changing signatory external auditor every five years. If such auditors are appointed to be the external auditors for the year 2012, this will be their sixth consecutive year.
 - The external auditors had no relation with the Company and its subsidiaries.

In summary, the Audit Committee fulfilled the responsibility of the Audit Committee Charter as approved by the Board of Directors and found that the Company disclosed financial and operation information correctly, had appropriate and effective internal control and audit, and risk management, complied with laws, regulations and obligations, disclosed the connected transactions correctly, performed duties in compliance with the Good Corporate Governance principles with adequacy, transparency and reliability and also developed the operations systems that fit the changing business environment.

On behalf of the Audit Committee



(Dr. Peter Weldon)

Chairman of the Audit Committee

REPORT OF THE NOMINATING COMMITTEE

The Nominating Committee comprises three members and the chairperson of the committee must be an independent director. The members of the Nominating Committee were appointed on 12 May 2007.

The new Nominating Committee were appointed on 12 November 2009 comprises of one independent director and two non-executive directors who are Mrs. Punnee Worawuthichongsathit, Chairperson of the Nominating Committee, Mr. Phongchai Sethiwan and Mr. Kirin Narula.

The Nominating Committee is responsible for identifying qualified individuals to become members of the Company's Board of Directors and to present director candidate for approval by the Board of Directors and/or the General Meeting of Shareholders.

To carry out its assigned duties, the Nominating Committee met once in 2011.

The Nominating Committee has established clearly defined policies, criteria, and procedures as a guideline and framework for performing their duties, which have been approved by the Board of Directors, as follows:

- In identifying qualified individuals to become members of the Company's Board of Directors, the Nominating Committee will consider each applicant's qualifications, knowledge, accomplishments, experience, expertise, leadership skills, as well as vision and attitude towards the Company that will be beneficial for its operations. The size, structure, and composition of the Board of Directors are also taken into consideration to promote the best governance and allow for the most efficient and effective management in line with the Company's regulations.



Punnee Worawuthichongsathit
Chairperson of the Nominating Committee

REPORT OF THE COMPENSATION COMMITTEE

The Compensation Committee comprises three members and all members of the committee are independent directors. The Compensation Committee of the Company comprises Mrs. Punnee Worawuthichongsathit, Chairperson, Mr. Chaipatr Srivisarvacha and Dr. Peter Weldon. The members of the Compensation Committee were appointed on 12 May 2007.

The Compensation Committee is responsible for reviewing and proposing to the Board of Directors the compensation to be provided to the Company's directors and senior management, as well as the aggregate salary budget.

To carry out its assigned duties the Compensation Committee met once in 2011.

The Compensation Committee has established clearly defined policies, criteria, and procedures as a guideline and framework for performing their duties, which have been approved by the Board of Directors, as follows:

- In setting the appropriate compensation for the Directors and the increase in the aggregate salary budget, the Compensation Committee takes into consideration the standard compensation for the industry, the performance of the company and the Directors, as well as external conditions and factors that may affect the Company's business or the economy as whole.

As at 31 December 2011, the Company's Board of Directors comprised four independent directors, three non-executive directors and two executive directors. For 2011, the directors and management are eligible to receive compensation as detailed in the Compensation for Directors and Management Report, which the Compensation Committee considers to be appropriate and the Board of Directors and the General Meeting of shareholders have approved.



Punnee Worawuthichongsathit
Chairperson of the Compensation Committee

CORPORATE INFORMATION

Company Name	The Brooker Group Public Co Ltd
Head Office Address	26 th Floor, The Trendy Building 10/190-193 Soi Sukhumvit 13 Sukhumvit Road, Klong Toey Nua, Wattana Bangkok 10110
Type of Business	Business and Financial Consulting, Investments
Registration Number	0107543000040 (formerly Bor Mor Jor 658)
Telephone	+66 (0) 2168-7100
Facsimile	+66 (0) 2168-7111-2
Web site	www.brookergroup.com
Registered Capital	Baht 561,589,172
Paid-up Capital	Baht 374,392,781.50
Ordinary Shares	748,785,563 shares
Par Value	Baht 0.50
Registrar (Share and Warrant)	Thailand Securities Depository Co Ltd 7th Floor, The Stock Exchange of Thailand Building 62 Ratchadapisak Road Klong Toey District, Klong Toey Sub-District Bangkok 10110. Tel: +66 (0) 2229-2800 Fax: +66 (0) 2654-5642, +66 (0) 2654-5645
Auditor	Mrs. Natsarak Sarochanunjeen Certified Auditor No. 4563 A.M.T. & Associates 491/27 Silom Plaza Silom Road, Bangrak Bangkok 10500 Tel: +66 (0) 2234-1676, 2234-1678 Fax: +66 (0) 2237-2133
Legal Consultant	Weerawong Chinnavat & Peangpanor Ltd (formerly White & Case (Thailand) Ltd) 22 nd Floor, Mercury Tower 540 Ploenchit Road Lumpini, Pathumwan Bangkok 10330 Tel: +66 (0) 2264-8000 Fax: +66 (0) 2657-2222

NATURE OF BUSINESS

The Company provides business, investment and real estate consultancy services and acts as an independent advisor to leading private and public sector clients in Thailand and overseas. The Company's operation focuses on the following areas:

- (1) Business and Financial Consulting, Investments
- (2) Real Estate Brokerage and Consultancy
- (3) Offshore Capital Management
- (4) Investment

BUSINESS AND FINANCIAL CONSULTING, INVESTMENTS

Service Features

The Company offers owners and top management complete hands-on advisory services to maximize their value and wealth. It also provides solutions for complex and time-consuming transactions where no one can. The Company's expertise includes:

• Fund Raising

- Nurse and prepare private companies for an initial public offering (IPO) prior to listing on the Stock Exchange of Thailand.
- Structure equity placement or recapitalization and identify investors for private placement or other forms of participation.
- Source funds for project financing and bridging loans as required by clients.

• Restructuring

- Structure and lead coordination in debt restructuring, corporate restructuring, and rehabilitation transactions both in and out of Court.
- Introduce fresh capital or new investors, both active and passive, as well as introduce new businesses to clients.
- Manage non-core divestments.

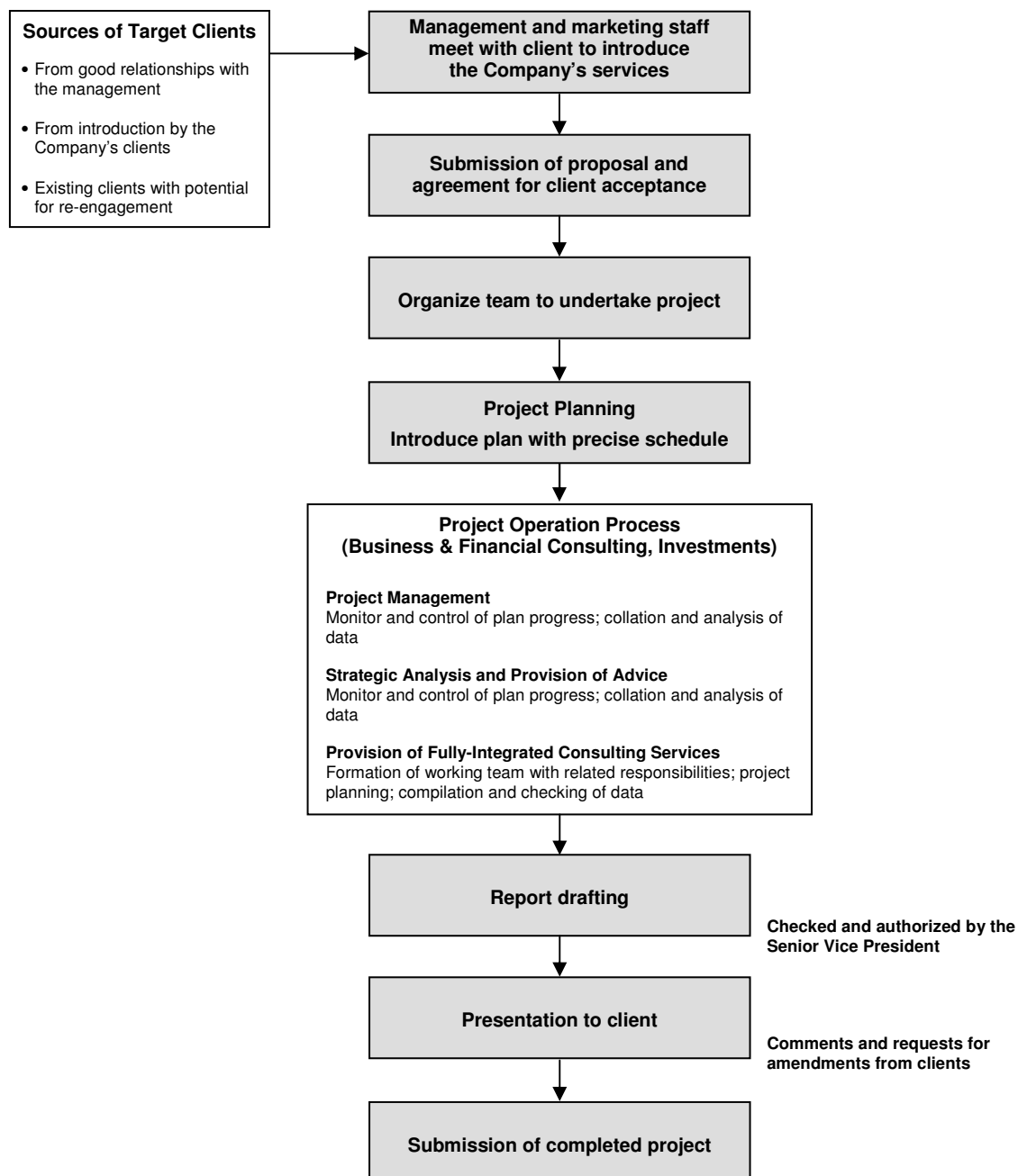
• Merger & Acquisition

- Package and lead deal coordination to ensure maximum benefits for clients.
- Advise sellers on how to structure deals and search for right buyers or partners.
- Advise buyers of targets and execution process.
- Structure and facilitate management buyouts.

• Other Services

- Conduct shareholder value analysis and provide assistance in preparing materials for promoting equity story.
- Conduct financial and project feasibility study.
- Provide business valuation study.

Service Provision Process



The service provision process can be summarized as follows:

Marketing - The Company sources potential projects through introductions from existing clients, allied research and consultancy companies, local and foreign government agencies, and chambers of commerce. It employs aggressive marketing strategies, including participation at seminars as guest speakers, submission of articles and press releases to the media, and attendance at functions hosted by various chambers of commerce.

Customer Calls and Proposal of Services - After the initial meeting with a potential client, the Company will again meet with the client to thoroughly review the objective of the project before submitting a proposal. The proposal will detail the Company's understanding of the scope of work, proposed research methodology, resources, deliverables, timing and costs in carrying out the project. The proposal is in the form of a meeting document and may be revised several times before a final agreement is reached.

Project Planning – Once a final agreement is reached, the project manager will prepare a work plan, specifying the responsibility of each team member and timescale, as well as design a questionnaire suitable for the project. Should the services of an outside specialist or a sub-contractor be required, the project manager will be responsible for their recruitment on a case-by-case basis.

Project Progress – The Senior Vice President of the Business and Financial Consulting, Investments Division will be responsible for monitoring and ensuring that the projects are progressing according to the work plan.

Submission of Completed Project to Client – As the services provided by the Company are mainly dependent on the client's requirements and their readiness to restructure and prepare relevant data, the project completion date is flexible and usually are not fixed.

OTHER BUSINESSES

On 1 January 2007, the company restructured its other business divisions, both already in operation and those still to commence operation, as well as reorganized the operation of each division to be as follows:

1. Real Estate Brokerage and Consultancy

The Company provides real estate brokerage and consultancy services through Binswanger Brooker (Thailand) Ltd ("BBT") under a business alliance with Binswanger USA, a global real estate brokerage and consultancy company specializing in industrial property. BBT is responsible for finding industrial space for Binswanger USA's multi-national customers planning to relocate their manufacturing facilities to Thailand. BBT also acts a real estate brokerage for residential and commercial properties. Its main source of income is from brokerage commission, which is a percentage of the sales price of each property.

2. Offshore Capital Management

The Offshore Capital Management business is operated through Brooker Capital Co Ltd. Investments are primarily in the Stock Exchange of Thailand so as to maximize capital gains and dividend income. Income for the service is derived from management fees, which is dependent on the amount of capital under management, and also from profit-sharing from fund managers. This business will provide the Company with steady income that will increase as its portfolio expands. This business is under the supervision of a highly qualified expatriate management who will make company visits and review each company's operations to identify under-valued equities. To ensure profitable investments, these under-valued companies must have a capable and transparent management along with a good business plan, high growth and high profit potential, and good fundamentals. Through valuation of asset, management interview, review of the business plan, examination of internal control and corporate governance, and research on the outlook of the market in which such company is active, its is possible to identify the under-valued equities that will provide the highest yields.

3. Investment

With the new guideline and policy to utilize the excess fund from operation which had been approved by the annual general shareholders' meeting no.1/2009 on 29 April 2009, the Company will utilize such fund with full flexibility in maximizing the benefit for the shareholders thru investment.

REVENUE STRUCTURE

The revenue structure of the Company and its subsidiaries for the past three years ended 31st December was:

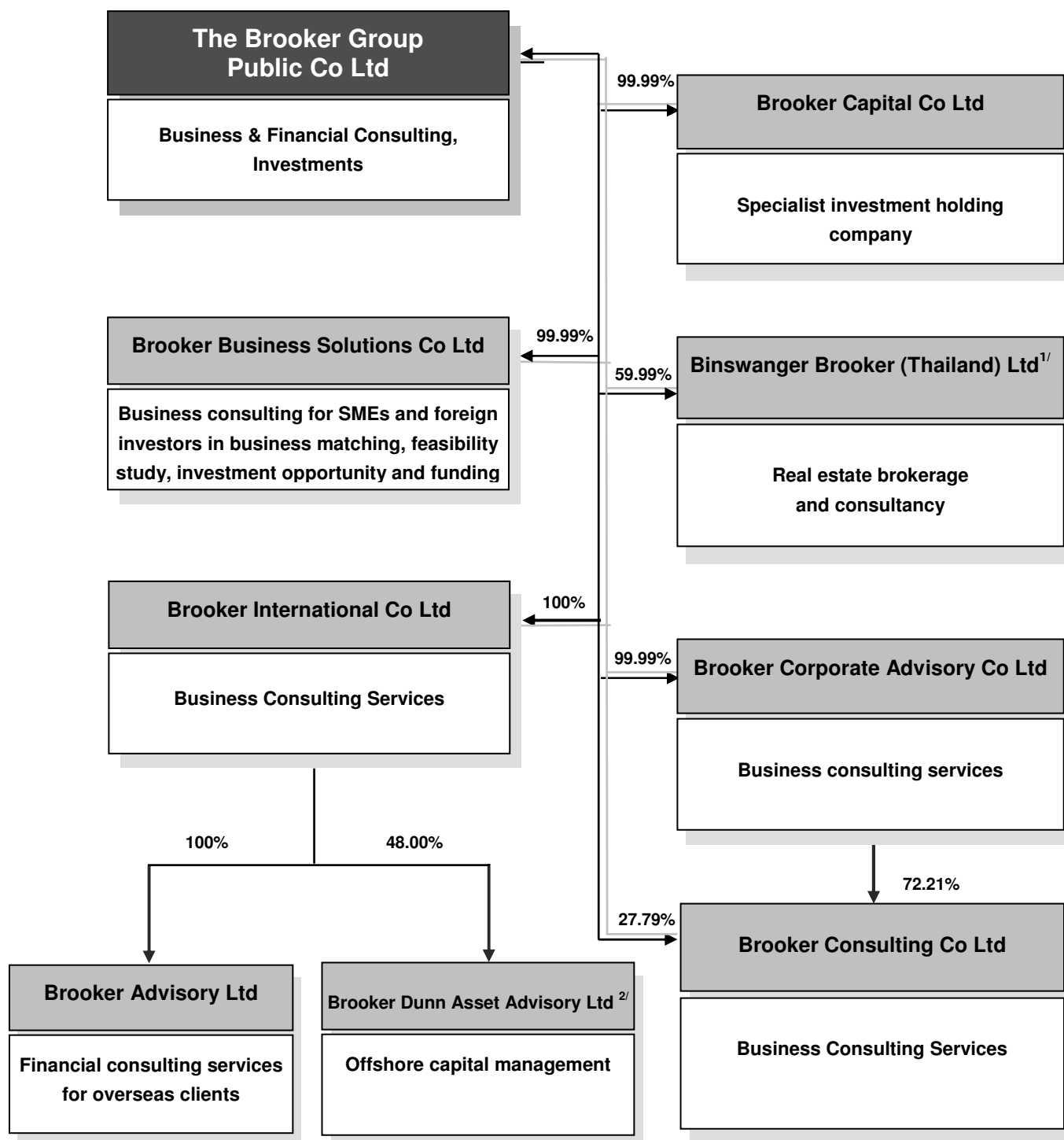
Revenue	Operated By	% Holding	2009		2010		2011	
			Baht '000	%	Baht '000	%	Baht '000	%
Business and Financial Consultancy,	BROOK		27,278	14.53	5,403	1.40	10,032	6.93
Real Estate Brokerage and Consultancy	Binswanger Brooker (Thailand) Ltd	59.99	952	0.51	187	0.05	328	0.23
Income from Other Subsidiaries			47,194	25.13	213,680	55.51	56,141	38.78
Interest Income	BROOK		3,618	1.93	947	0.25	7,970	5.51
Dividend Income	BROOK & Subsidiaries		14,196	7.56	14,783	3.84	14,129	9.76
Unrealized gain in trading securities	BROOK & Subsidiaries		67,630	36.02	77,331	20.09	0	0
Gain on sale of Trading securities	BROOK & Subsidiaries		21,007	11.19	65,026	16.89	48,807	33.71
Other Income*	BROOK & Subsidiaries		5,888	3.13	7,555	1.97	7,361	5.08
Total Revenues			187,763	100.00	384,912	100.00	144,768	100.00

Notes:

* Other income includes central income (expenses) charged to related companies, reversal of bad and doubtful debts and other reversal

CORPORATE STRUCTURE

The structure of the company and its subsidiaries as of 31 December 2011 was as follows:-



Notes: 1/ 40% held by Kingdom Property Co Ltd

2/ 48% held by Asian Ocean Enterprises Ltd and 4% by Simpson Financial Ltd

JURISTIC PERSONS IN WHICH THE COMPANY HOLDS SHARES EQUAL TO OR IN EXCESS OF 10%

Company	Type of Business	Type of Share	No of Issued Shares	Holding	
				No of Shares	%
Brooker Capital Co Ltd Address: 26th Floor, The Trendy Building 10/190-193 Soi Sukhumvit 13, Sukhumvit Road, Klong Toey Nua, Wattana Bangkok 10110	Specialist investment holding company	Ordinary	1,179,400	1,179,394	99.99
Brooker Business Solutions Co Ltd Address: 26th Floor, The Trendy Building 10/190-193 Soi Sukhumvit 13 Sukhumvit Road Klong Toey Nua, Wattana Bangkok 10110	Business consulting for SMEs and foreign investors	Ordinary	100,000	99,994	99.99
Binswanger Brooker (Thailand) Ltd Address: 26th Floor, The Trendy Building 10/190-193 Soi Sukhumvit 13 Sukhumvit Road Klong Toey Nua, Wattana Bangkok 10110	Real estate brokerage and consultancy	Ordinary	750,000	449,994	59.99
Brooker Advisory Ltd (Held through Brooker International Co Ltd) Address: PO Box 957 Offshore Incorporations Center Road Town, Tortola British Virgin Islands	Financial consulting services for overseas clients	Ordinary	5,627,500	5,627,500	100.00
Brooker Dunn Asset Advisory Ltd (Held through Brooker International Co Ltd) Address: PO Box 957 Offshore Incorporations Center Road Town, Tortola British Virgin Islands	Offshore capital management	Ordinary	10,000	4,800	48.00
Brooker Consulting Co Ltd (Formerly known as Edutainment Planet Co Ltd) Held through Brooker Corporate Advisory Co Ltd 72.21% Held by The Brooker Group Plc 27.79% Address: 26th Floor, The Trendy Building 10/190-193 Soi Sukhumvit 13 Sukhumvit Road Klong Toey Nua, Wattana Bangkok 10110	Business consulting services	Ordinary	433,818	433,813 313,247 <u>120,566</u> <u>433,813</u>	99.99

Company	Type of Business	Type of Share	No of Issued Shares	Holding	
				No of Shares	%
Brooker Corporate Advisory Co Ltd Address: 26th Floor, The Trendy Building 10/190-193 Soi Sukhumvit 13 Sukhumvit Road Klong Toey Nua, Wattana Bangkok 10110	Business consulting services	Ordinary	601,608	601,598	99.99
Brooker International Co Ltd Address: Wyndham Place, 26 th Floor, 44 Wyndham Street Central, Hong Kong	Investment Holding, Business consulting services	Ordinary	600,000	600,000	100.00

RISK FACTORS

1. Risk associated with the economy

The Company's operation is directly related to the Thai and global economy. Economic and stock market volatility, coupled with political changes that may lead to changes in government policy and economic uncertainty caused by such changes, directly affects the advisory services provided by the Business & Financial Consulting, Investment division. These factors will affect the project work plan and timescale with clients delaying their investment or project progress until conditions improve or may force the project period to be extended. This risk may cause a significant reduction in the Company's revenue, which will directly affect its operations and financial position.

Although the risk associated with the economy is beyond its control, the Company has taken steps to reduce its effect by expanding into the offshore capital management business. This will help to disseminate the risk and at the same time strengthen the Company's income base.

The Company also provides advisory services for corporate and/or debt restructuring, as well as on mergers and acquisitions, which are in high demand during economic downturns. These services allow the Company to generate revenue despite the adverse economic condition.

2. Risk associated with reliance on management and key personnel

As the Company's business is the provision of services that require knowledge and understanding of business, finance and investment, it must have a management and key personnel that are well qualified and experienced, as well as widely recognized in the business society. As a whole, the Company's success is dependent on the continuous receipt of new projects thus making it dependent on two groups of personnel, namely:

- (a) The Company's key management Mr Chan Bulakul, Vice Chairman and Chairman of the Executive Committee, who has over 30 years experience in doing business in Thailand and is well-connected. Mr Bulakul has contributed significantly in attracting clients and plays an integral part in the Company's consultancy business.
- (b) The personnel in the Business and Financial Consulting, Investments Division, which is the Company's main business line, who are highly qualified and experienced. Due to intense competition, the Company is at risk in retaining these personnel.

If the Company fails to retain its management and key personnel, it will neither be able to attract clients nor be able to service them satisfactorily. This will lead to a loss of revenue that will adversely affect its operations. Even if the Company is able to recruit new personnel of the same caliber, it will require a relatively long period of time before they are recognized and accepted within the business society. The Company sees the importance of its personnel and their constant development through internal and external training. In order to mitigate the risk from the loss of these personnel, the Company has established a systematic work process so these personnel can replace each other at all times. Moreover, the Company has established the succession plan for executives follow as the best practice of good corporate governance.

The Company also gives importance to good human resource management and in maintaining the services of its employees over the long term. In order to enhance staff morale, the Company has appropriately increased benefits and rewards for each employee depending on their individual capabilities. It has also issued and offered warrants (ESPO-warrants) to buy ordinary shares to the directors, management and employees of the Company free of offering price for motivation. The Company believes that its human resource development strategies and the offer of a share of the profit from operations to its management and employees will promote loyalty to the Company in the long term.

3. Risks associated with business expansion

The Company still pays attention to expand its business in the area of investment advisory for Offshore Capital Investment which is related to the Company's core business. The Company has established this service since 2008. Providing this kind of business needs past track record to attract Offshore Capital to come to use this service. Throughout the past 4 years, the Company has shown a lucrative performance even though Thailand faced and suffered from the worst flooding in the past 50 year. While another side of the World, European Union or EU has confronted with Financial and Public Debt Crisis. Up till now, they still can not find the light at the end of the tunnel. EU's problems has erupted from the past 2-3 years; starting from Greece, their reckless spending made their debt reached 180% of GDP also spread to Ireland, Portugal, Spain, including Italy whose economic size is ranked the 3rd in Europe has the public debt as high as 120% of GDP. Above all the measures agreed upon by all EU members are to accelerate the move to reduce the budget deficit through "tightening the budget and increasing the tax" that would mean more difficult for economic growth in the European Union. For Thai economy that mostly relies on global economy with majority of revenue derives from exports up to 70% of its gross domestic product (GDP). The main markets for Thai products are the U.S., Europe and Japan; if the economy of the three largest countries fall would affect Thailand unavoidable. Also the World Bank has adjusted the projected global economy growth in 2012 down to 2.5% from 3.6%. Due to the global economy continues to face the risk of debt crisis in Europe. And reduced global economic growth forecast for 2013 down to 3.1%, from 3.6%. With reduction in economic growth forecast for the developing countries down to 5.4% in 2012 from 6.2%, and reduced economic growth forecast for countries with high income level to 1.4% from original anticipated at 2.7%. The reduction in economic growth rate at this time would affect both direct and indirect to Thailand. The visible direct affect is the withdrawal of foreign investment from both stock and bond markets. Since the situation in Greece, has signaling that it will unable to meet any debts repayment. This creates reaction to the financial and capital markets worldwide. The most vulnerable affect is the Thai stock market suddenly dropped nearly 200 points within a short period and there is outflow of money in billions of Baht which effects to the Company as well but not that severe since the performance of the Company is rather outperform so there is an increasing in number of new clients as well as those clients who are leaving in a similar proportion. Also the Company has smaller in number of employees and operates with a cautious approach in expanding its business not too fast and too risky or too huge to handle based on the experience, knowledge, and the ability of its management in which the Company can cope with such situation quite well and bring about customer satisfaction.

In 2012, the Company continues to focus on it's current business by focusing on opportunities to invest or expand business that give high-yield under proper risk analysis and thoroughly consideration from related sub-committee involved subject to turbulent of existing crisis with an emphasizing important on maximizing shareholder's value.

4. Risk of increased competition

The Company's main lines of business (business and financial consulting, investments; real estate brokerage and consultancy; and offshore capital management) are attracting new entrants from other business groups. These new entrants may become future competitors of the Company as they are likely to have their own customer base, are competitive in pricing, and are able to supply similar services. The Company is at risk of reduced revenue from the pricing competition from these new competitors. However, the Company is confident in the strong relationships it has built over the years, its reputation, and the business and financial consulting, investment expertise of Mr Chan Bulakul, its Vice Chairman and Chairman of the Executive Committee, which helps in promoting business connections and clients' confidence in the Company's services. Thus the Company foresees little or no effect from this increase in competition on its operations.

5. Risk from investments

The volatility of the financial and money markets always affects the return on investment, as well as increase the risks. Under the close monitoring of its Investment Committee, the Company has thus continuously employed the policy of spreading the risk by investing in assets or businesses that provide high return on investment with minimum risks, as well as diverse types of securities. With the experience and expertise of its Investment Committee, the Company's risk from investments is maintained at a manageable level.

6. Financial risk

Financial risk management policies

The Company is exposed to normal business risks from changes in market interest rates and currency exchange rates and from non-performance of contractual obligations by counterparties. The Company does not issue derivative financial instruments for speculative or trading purposes.

Interest rate risk

Interest rate risk is the risk that future movements in market interest rates will affect the results of the Company's operations and its cash flows. Management believes that the interest rate risk is minimal. Hence, the Company and its subsidiary have no hedging agreement to protect against such risk.

Foreign currency risk

The Company is exposed to foreign currency risk relating to purchases and sales which are denominated in foreign currencies. Management believes that the foreign currency risk is minimal. Hence, the Company and its subsidiary do not use derivative financial instruments to mitigate this risk.

Credit risk

Credit risk is the potential financial loss resulting from the failure of a customer or a counter party to settle its financial and contractual obligations to the Company as and when they fall due. Management has a credit policy in place and the exposure to credit risk is monitored on an ongoing basis. Credit evaluations are performed on customers. At the balance sheet date there were no significant concentrations of credit risk. The credit risk is represented by the carrying amount of each financial asset in the balance sheet. However, management does not anticipate material losses from its debt collection.

Liquidity risk

The Company monitors its liquidity risk and maintains a level of cash and cash equivalents deemed adequate by management to finance the Company's operations and to mitigate the effects of fluctuations in cash flows.

SHAREHOLDER STRUCTURE AND MANAGEMENT

CAPITAL STRUCTURE (as at 31 December 2011)

1. Ordinary Shares

The Company has a registered capital of 1,123,178,344 ordinary shares and an issued and paid-up capital of Baht 374,392,781.50 comprising of 748,785,563 ordinary shares of Baht 0.50 par value.

2. Employee Stock Option Plan (ESOP) – Warrants (BROOK-W3)

On May 17, 2006, an Extraordinary General Meeting of Shareholders approved the issuance of 30,000,000 five-year warrants (BROOK-W3) free of charge, of which 11,800,000 units were issued to the directors and 18,200,000 units to the employees, and with an exercise rights of one warrant to one ordinary share at an exercise price of Baht 0.80 per share. The warrants can be exercised within a specific period (12 months from the issuance date). The meeting approved the allotment of 11,800,000 units of warrants to the directors and 12,450,000 units of warrants to the employees. On July 20, 2007, the balance of warrants has not been issued to the employees of the Company are 5,750,000 units. According to announcement no.kor.jor. 36/2001 of the Securities and Exchange Commission (S.E.C.) dated October 19, 2001, the un-issued warrants are considered expired as the warrants were not issued within one year period.

On August 9, 2010, the resolution of the board of directors of the Company has approved an allotment of 3,350,000 units of warrants (BROOK-W3) to the employees of the Company. Thus the warrants (BROOK-W3) have been fully allotted.

On September 15, 2010, a director has exercised 6 million units of the warrants to buy ordinary shares at Baht 0.80 per share, amounting to Baht 4,800,000. The increase of the ordinary shares was registered on September 22, 2010.

On December 15, 2010, a director and employees has exercised 12.60 million units of the warrants to buy ordinary shares at Baht 0.80 per share, amounting to Baht 10,080,000. The increasing of the ordinary shares has been registered on December 21, 2010.

On March 15, 2011 the Company's directors and employees has exercised 5,650,000 units of the warrants to buy ordinary share at Baht 0.80 per share, total amounting to Baht 4,520,000.00. The increasing of the ordinary shares has been registered on March 15, 2011.

As of March 31, 2011 no outstanding balance of warrant (BROOK-W3) which has been allotted to the Company's directors and employees, due to being fully exercised.

3. Warrant to purchase ordinary shares (BROOK-W4)

On July 4, 2011 the Company's extraordinary shareholders meeting no. 1/2011 approved a resolution to issue of 374,392,781 warrants (BROOK-W4) to purchase new ordinary share of Baht 0.05 per unit for offering to the existing shareholders. A unit of warrant has the rights to purchase 1 new ordinary share, unless the exercised rights are adjusted according to the exercise adjustment condition, at an exercise price of Baht 1.05 per share, unless the exercised prices are adjusted according to the exercise adjustment condition. Warrant holders can exercise their rights to purchase the company's ordinary shares on the last business day of every quarter throughout 5 years from the issuance date. As of September 30, 2011, the shareholders had paid for the warrants of 374,392,632 units totaling Baht 18,719,631.60.

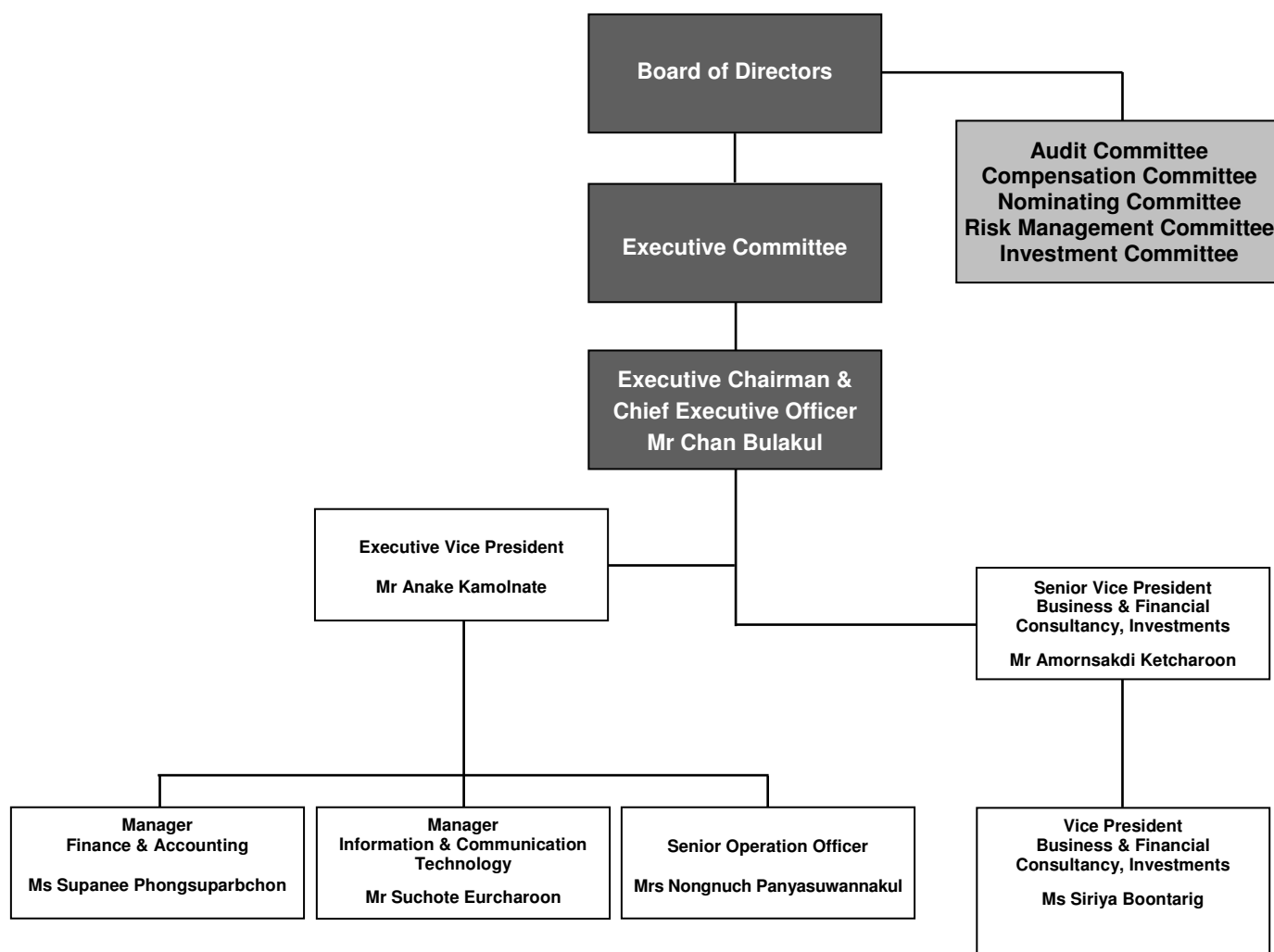
As at December 31, 2011 none of the above allotted warrants have been exercised as exercise price is higher than fair price of the common share.

SHAREHOLDER STRUCTURE

Major shareholders of the Company as at the closing date of the register book on 30 December 2011 were as follows:

Name	No of Shares	Holding (%)
Quam Securities Company Limited A/C Client	125,506,449	16.76
Ms Varinthorn Bulakul	107,150,176	14.31
Kim Eng Securities Pte Ltd	106,262,976	14.19
Mr Chan Bulakul	50,597,462	6.76
Nomura Singapore Limited – Customer Segregated Account	47,223,000	6.31
Thai NVDR Co Ltd	39,437,271	5.27
Kim Eng Securities Pte Ltd	34,565,446	4.62
Mr Sompong Phaoenchoke	22,928,900	3.06
Mr Varut Bulakul	22,571,785	3.01
Jefferies & Company, Inc	17,391,900	2.32
Mr Kirin Narula	15,450,000	2.06
Mr Veerasak Boonyavoramedhi	12,814,900	1.71
The Maraman Settlement	8,030,460	1.07
Mr Lee Fu-Yung	4,200,000	0.56
Others	134,654,838	17.99
Total	748,785,563	100.00

ORGANIZATION STRUCTURE AS AT 31 DECEMBER 2011



MANAGEMENT

Management Structure

As at 31 December 2011, the Company was governed by 7 committees, namely,

1. Board of Directors
2. Executive Committee
3. Audit Committee
4. Compensation Committee
5. Nominating Committee
6. Risk Management Committee
7. Investment Committee

1. Board of Directors

The Board of Directors consists of 9 members (each a “Director”). The current members of the Board of Directors are as follows:

Name	Current Position
1. Dr Narongchai Akrasanee	Independent Director Chairman of the Board of Directors
2. Mr Chan Bulakul	Vice Chairman Chairman of the Executive Committee Chief Executive Officer Authorized Director Chairman of the Risk Management Committee Chairman of the Investment Committee
3. Mr Phongchai Sethiwan	Authorized Director Member of the Nominating Committee Member of the Risk Management Committee
4. Mr Robert William McMillen	Member of the Executive Committee Authorized Director
5. Dr Peter Weldon	Independent Director Chairman of the Audit Committee Member of the Compensation Committee
6. Mr Chaipatr Srivisarvacha	Independent Director Member of the Audit Committee Member of the Compensation Committee
7. Mrs Punnee Worawuthichongsathit	Independent Director Member of the Audit Committee Chairwoman of the Nominating Committee Chairwoman of the Compensation Committee
8. Mr Anake Kamolnate	Member of the Executive Committee Authorized Director Member of the Risk Management Committee Member of the Investment Committee Company Secretary
9. Mr Kirin Narula	Director Member of the Nominating Committee Member of the Risk Management Committee

Authorities and Duties of the Board of Directors

1. The Directors shall perform their duties in accordance with the laws, the objectives and Articles of Association of the Company, as well as the resolutions of the general meeting of shareholders.
2. The Board of Directors shall hold a meeting at least once every three months.
3. The Directors shall neither operate any business of the same nature as or is in competition with the business of the Company nor become a partner in an ordinary partnership or become a partner with unlimited liability in a limited partnership or become a director of a private company, or any other company operating business that has the same nature as and is in competition with the business of the Company, either for his or her own benefit or for the benefit of other persons, unless he or she notifies the shareholders' meeting prior to the resolution for his or her appointment.
4. All Directors must notify the Company without delay when he or she has a direct or indirect interest in any transactions, or holds shares or debentures of that company or its affiliate.
5. Any Director having a material interest, directly or indirectly, in any matter being considered by the Board has no right to vote on such matter.
6. If the vote on any matter is split, the Chairman shall make a casting vote.

2. The Executive Committee

An Executive Committee (EXCO) selected by the Board is responsible for setting the Company's policies and for making important decisions related to the Company's operations. Reporting to the Board, the EXCO comprise of 3 members as follows:

Name	Current Position
1. Mr Chan Bulakul	Vice Chairman Chairman of the Executive Committee Chief Executive Officer Authorized Director Chairman of the Risk Management Committee Chairman of the Investment Committee
2. Mr Robert William McMillen	Member of the Executive Committee Authorized Director
3. Mr Anake Kamolnate	Member of the Executive Committee Authorized Director Member of the Risk Management Committee Member of the Investment Committee Company Secretary

Authorities and Duties of the Executive Committee

The Board of Directors may devolve any power, as it sees appropriate to EXCO. Notwithstanding this, the Board of Directors Meeting No 3/2009 held on 11 August 2009 resolved to immediately vest the following authorities and powers in EXCO on an ongoing basis:

1. Regular review of financial statements.
2. Regular review of operations and progress compared to budget.
3. Review and suggest amendments to internal control policies.
4. Approve investments exceeding Baht 10 million and report all transactions to the Board of Directors for ratification.

The Annual General Meeting of Shareholders No. 1/2009 held on 29 April 2009 approved a new guideline and policy for cash utilization of the Brooker Group Plc and its subsidiaries as follows:

- The Board of Directors or any person designated by the Board of Directors is empowered to utilize such fund and/or working capital with flexibility in maximizing the benefit for the shareholders.

3. The Audit Committee

The Board of Directors' Meeting No. 3/2009 held on 11 August 2009 approved the re-appointment of the members of the Audit Committee for another three-year term. The Chairman and Members of the Audit Committee will be in office for 3 years as from 28 July 2009. The present Audit Committee comprises of the following independent directors:

Name	Current Position
1. Dr Peter Weldon	Independent Director Chairman of the Audit Committee Member of the Compensation Committee
2. Mr Chaipatr Srivisarvacha	Independent Director Member of the Audit Committee Member of the Compensation Committee
3. Mrs Punnee Worawuthichongsathit	Independent Director Member of the Audit Committee Chairwoman of the Nominating Committee Chairwoman of the Compensation Committee

Authorities and Duties of the Audit Committee

The Audit Committee, which reports to the Board of Directors, has the authorities and duties in accordance with the SET Notification of 2008 as follows:

1. To review the Company's financial reporting process to ensure that it is accurate and adequate;
2. To review the Company's internal control system and internal audit system to ensure that they are suitable and efficient, to determine an internal audit unit's independence, as well as to approve the appointment, transfer and dismissal of the chief of an internal audit unit or any other unit in charge of an internal audit;
3. To review the Company's compliance with the securities and exchange regulations, regulations of the Stock Exchange of Thailand, and laws relating to the Company's business;
4. To consider, select and nominate an independent person to be the Company's auditor, and to propose such person's remuneration, as well as to attend a non-management meeting with an auditor at least once a year;
5. To review connected transactions, or transactions that may lead to conflicts of interests, to ensure that they are in compliance with the law and the Exchange's regulations, and are reasonable and for the highest benefit of the Company;
6. To prepare, and to disclose in the Company's annual report, an audit committee's report that is signed by the audit committee's chairman and consist of at least the following information:
 - (a) an opinion on the accuracy, completeness and creditability of the Company's financial report,
 - (b) an opinion on the adequacy of the Company's internal control system,
 - (c) an opinion on the compliance with the laws on securities and exchange, the Exchange's regulations, or the laws relating to the Company's business,
 - (d) an opinion on the suitability of the external auditor,
 - (e) an opinion on the transactions that may lead to conflicts of interests,
 - (f) the number of the audit committee meetings, and the attendance of such meetings by each committee member,

- (g) an opinion or overview comment received by the audit committee from its performance of duties in accordance with the charter, and
 - (h) other transactions which, according to the audit committee's opinion, should be known to the shareholders and general investors, subject to the scope of duties and responsibilities assigned by the Company's board of directors.
7. To perform any other act as assigned by the Company's board of directors, with the approval of the audit committee.

All three Audit Committee Members are Independent Directors who are all qualified to review the financial reports. Dr Peter Weldon, the Chairman of the Audit Committee, is highly experienced having worked with several international companies. Dr Weldon is currently chairman of a company in Hong Kong and serves as a director in other companies in Hong Kong and the Philippines.

Mr Chaipatr Srivisarvacha is presently the Executive Chairman and Chief Executive Officer of Seamico Securities Public Co Ltd, a related company, and Chief Executive Officer of KT ZMICO Securities Co Ltd. From 2001 to 2007, he served as an Independent Director and Member of the Audit Committee of Thanachart Bank Public Co Ltd.

Mrs Punnee Worawuthichongsathit is currently also a Member of the Audit Committee of Hemaraj Land and Development Public Co Ltd, a Member of the Audit Committee of Thai Wacoal Public Co Ltd as well as being a Member of the Accounting for Taxation Committee of the Federation of Accounting Profession. In the past, she was also a Member of the Audit Committee of GM Multimedia Public Co Ltd, Nakornthai Strip Mill Public Co Ltd and TT&T Public Co Ltd.

For more information on these three directors please refer to items 2, 3 and 5 of the *Details of Directors and Executive Management* on pages 36-38.

4. The Compensation Committee

The Compensation Committee comprises of the following members:

Name	Current Position
1. Mrs Punnee Worawuthichongsathit	Independent Director Member of the Audit Committee Chairwoman of the Nominating Committee Chairwoman of the Compensation Committee
2. Dr Peter Weldon	Independent Director Chairman of the Audit Committee Member of the Compensation Committee
3. Mr Chaipatr Srivisarvacha	Independent Director Member of the Audit Committee Member of the Compensation Committee

Authorities and Duties of the Compensation Committee

The Compensation Committee is responsible for reviewing and proposing to the meeting of the Board of Directors on the following matters:

1. Compensation to be provided to the Board of Directors.
2. Compensation to be provided to executive officers.
3. Employment contracts of executive officers.
4. Salary increases as part of the aggregate salary budget.

5. The Nominating Committee

The Board of Directors' Meeting No. 4/2009 held on 12 November 2009 resolved to change the members of the Nominating Committee, which now comprises of:

Name	Current Position
1. Mrs Punnee Worawuthichongsathit	Independent Director Member of the Audit Committee Chairwoman of the Nominating Committee Chairwoman of the Compensation Committee
2. Mr Phongchai Sethiwan	Authorized Director Member of the Nominating Committee Member of the Risk Management Committee
3. Mr Kirin Narula	Director Member of the Nominating Committee Member of the Risk Management Committee

Authorities and Duties of the Nominating Committee

1. Identify qualified individuals to become members of the Company's Board of Directors and present the director nominees for approval by the Board of Directors or the General Meeting of Shareholders, as appropriate.
2. Any other duties assigned by the Board of Directors.

6. The Risk Management Committee

The Board of Directors' Meeting No. 4/2009 held on 12 November 2009 and The Board of Directors' Meeting No. 1/2010 held on 18 February 2010 resolved to change the members of the Nominating Committee and add an additional member. The new Risk Management Committee comprises of the following members:

Name	Current Position
1. Mr Chan Bulakul	Vice Chairman Chairman of the Executive Committee Chief Executive Officer Authorized Director Chairmen of the Risk Management Committee Chairman of the Investment Committee
2. Mr Anake Kamolnate	Member of the Executive Committee Authorized Director Member of the Risk Management Committee Member of the Investment Committee Company Secretary

Name	Current Position
3. Mr Kirin Narula	Director Member of the Nominating Committee Member of the Risk Management Committee
4. Mr Phongchai Sethiwan	Authorized Director Member of the Nominating Committee Member of the Risk Management Committee

Authorities and Duties of the Risk Management Committee

1. Establish the policy and framework for the Company's risk management.
2. Form and implement strategies, with emphasis on risk awareness, to manage risks effectively throughout the organization.
3. Audit, monitor, evaluate and amend operating plans in order to reduce risks to an appropriate level.
4. Regularly report to the Board of Directors of changes that must be made in order to comply with the established policies and strategies.

7. The Investment Committee

The Board of Directors' Meeting No. 2/2007 held on 11 May 2007 ratified to establish the Investment Committee comprising of the following members:

Name	Current Position
1. Mr Chan Bulakul	Vice Chairman Chairman of the Executive Committee Chief Executive Officer Authorized Director Chairman of the Risk Management Committee Chairman of the Investment Committee
2. Mr Anake Kamolnate	Member of the Executive Committee Authorized Director Member of the Risk Management Committee Member of the Investment Committee Company Secretary
3. Mr Amornsakdi Ketcharoon	Senior Vice President, Business & Financial Consultancy, Investments

Authorities and Duties of the Investment Committee

The Investment Committee has been empowered by the Board of Directors to consider investments up to Baht 75 million, including the provision of bridging loans. For investment in tender offer securities, investments of not exceeding Baht 35 million per public company may be made simultaneously in 3 companies with total investments not to exceed Baht 105 million. The investments will be made in accordance with the terms and conditions set by the Company's Board of Directors and EXCO. The Investment Committee must report on all investments made to the Board of Directors and EXCO.

Executive Officers

The Company's current management team is composed of:

Name	Current Position
1. Mr Chan Bulakul	Vice Chairman Chairman of the Executive Committee Chief Executive Officer Authorized Director Chairman of the Risk Management Committee Chairman of the Investment Committee
2. Mr Anake Kamolnate	Member of the Executive Committee Authorized Director Member of the Risk Management Committee Member of the Investment Committee Executive Vice President Company Secretary
3. Mr Amornsakdi Ketcharoon	Senior Vice President, Business & Financial Consultancy, Investments
4. Ms Siriya Boontarig	Vice President, Business & Financial Consultancy, Investments
5. Ms Supanee Phongsuparbchon	Manager, Finance & Accounting

Appointment of Directors

The Board of Directors' Meeting No. 2/2007 held on 11 May 2007 resolved to appoint a new Nominating Committee.

From 2008 onwards, the selection of director candidates to be presented for approval by the General Meeting of Shareholders shall be the responsibility of the Nominating Committee. The policies for appointing directors include:

1. Appointment of the Board of Directors

- The Board of Directors shall be appointed by the Annual General Meeting of Shareholders to conduct the business of the Company, under the supervision of the Annual General Meeting of Shareholders and in accordance with the Company's Articles of Association. In case where the post of a director becomes vacant, the Nominating Committee may select a replacement.
- A director does not have to be a shareholder of the Company and there is no specified age limit for becoming a Director.
- Directors shall not be personally liable for the conduct of the Company's business unless such conduct is based on any remiss to take action or intentional mismanagement or fraud.
- The Board of Directors shall consist of at least five but not more than eleven directors. Not less than a half of the directors shall have their domicile in the Kingdom of Thailand.
- The Directors shall be responsible for electing the Chairman of the Board of Directors.

2. The Rights of Shareholders to Appointment Directors

- (a) Each shareholder shall have one vote for one share.
- (b) Each shareholder must cast all his votes as specified in (a) to elect a candidate or several candidates as directors.

- (c) The candidates receiving the largest numbers of votes shall be elected to the Board until the vacancies are filled. In the event that two or more persons receive the same number of votes, and resulting in the total number of persons elected exceeding the number of vacancies, the Chairman of the meeting shall have the casting vote.

Should two candidates have the same number of votes, the Chairman of the meeting shall cast the deciding vote.

3. Selection of Directors and Independent Directors

Candidates to serve as directors, including independent directors, on the Board will be reviewed by the Nominating Committee before being nominated for the consideration of the Board of Directors. Guidelines and criteria of the Nominating Committee are as follows:

- (a) Qualified and not possessing any of the prohibited characteristics stipulated by the Articles of Association of the Company, the Public Company Limited Act and the Securities and Exchange Act.
- (2) An expert from many differing backgrounds with knowledge, capabilities and experience that will make a significant contribution to the Company and possessing leadership, broad vision, ethical judgment, transparent career profile and ability to express opinions independently.

Apart from the above-mentioned guidelines and criteria for selection of Directors, the Independent Directors must possess all the qualifications stipulated by the Stock Exchange of Thailand (SET) and the Securities and Exchange Commission (SEC), including:

- (a) holding shares not exceeding one per cent of the total number of shares with voting rights of the company, its parent company, subsidiary company, associate company, major shareholder or controlling person, including shares held by related persons of such independent director;
- (b) neither being nor used to be an executive director, employee, staff, advisor who receives salary, or controlling person of the company, its parent company, subsidiary company, associate company, same-level subsidiary company, major shareholder or controlling person, unless the foregoing status has ended not less than two years. Such prohibited characteristic shall not include the case where the independent director used to be a government official or advisor of a government unit which is a major shareholder or controlling person of the company;
- (c) not being a person related by blood or legal registration as father, mother, spouse, sibling, and child, including spouse of child, executive, major shareholder, controlling person, or person to be nominated as executive or controlling person of the company or its subsidiary company;
- (d) neither having nor used to have a business relationship with the company, its parent company, subsidiary company, associate company, major shareholder or controlling person, in the manner which may interfere with his independent judgment, and neither being nor used to be a significant shareholder or controlling person of any person having a business relationship with the company, its parent company, subsidiary company, associate company, major shareholder or controlling person, unless the foregoing relationship has ended not less than two years;

The term 'business relationship' under the first paragraph shall include any normal business transaction, rental or lease of immovable property, transaction relating to assets or services or granting or receipt of financial assistance through receiving or extending loans, guarantee, providing assets as collateral, and any other similar actions, which result in the company or his counterparty being subject to indebtedness payable to the other party in the amount of three percent or more of the net tangible assets of the company or twenty million baht or more, whichever is lower. The amount of such indebtedness shall be calculated according to the method for calculation of value of connected transactions under the Notification of the Capital Market Supervisory Board governing rules on connected transactions *mutatis mutandis*. The consideration of such indebtedness shall include indebtedness occurred during the period of one year prior to the date on which the business relationship with the person commences;

- (e) neither being nor used to be an auditor of the company, its parent company, subsidiary company, associate company, major shareholder or controlling person, and not being a significant shareholder, controlling person, or partner of an audit firm which employs auditors of the company, its parent company, subsidiary company, associate company, major shareholder or controlling person, unless the foregoing relationship has ended not less than two years;
- (f) neither being nor used to be a provider of any professional services including those as legal advisor or financial advisor who receives service fees exceeding two million baht per year from the company, its parent company, subsidiary company, associate company, major shareholder or controlling person, and not being a significant shareholder, controlling person or partner of the provider of professional services, unless the foregoing relationship has ended not less than two years;
- (g) not being a director appointed as representative of directors of the company, major shareholder or shareholder who is related to major shareholder;
- (h) not undertaking any business in the same nature and in competition to the business of the Company or its subsidiary company or not being a significant partner in a partnership or being an executive director, employee, staff, advisor who receives salary or holding shares exceeding one per cent of the total number of shares with voting rights of any other company that undertakes business in the same nature and in competition to the business of the Company or its subsidiary company;
- (i) not having any other characteristics which cause the inability to express independent opinions with regard to the applicant's business operations.

After being appointed as independent director with the qualifications under (a) to (i) of the first paragraph, the independent director may be assigned by the board of directors to take part in the business decision of the company, its parent company, subsidiary company, associate company, same-level subsidiary company, major shareholder or controlling person, provided that such decision shall be in the form of collective decision.

4. Expiration of Term as a Director

At every Annual General Meeting of Shareholders, one-third of the Directors shall vacate office. If their number is not a multiple of three, then the number nearest to one-third of the Directors must vacate office.

In the first and second years after the conversion of the Company into a public limited company, drawing lots shall decide the retirement of Directors upon expiration of their terms of office. In subsequent years, the Directors who have held office for the longest term shall vacate office. Retiring Directors are eligible for re-election.

Other than retirement on the expiration of the term, a director's term will be terminated in case of:

- (a) death
- (b) resignation
- (c) lack of qualifications and characteristics specified in the Public Company Act
- (d) removal by a resolution of the shareholder meeting
- (e) by Court order to resign

Any director who wishes to resign must submit their resignation letter to the Company. The resignation will be effective on the date the resignation letter is received by the Company. The director who resigned must also advise the Registrar of his resignation.

5. Board of Directors' Meetings

The Board of Directors must meet at least one every three months and the Chairman is responsible for calling the meetings.

At least one-half of the total number of the Directors must attend the meeting in order to constitute a quorum. Should the Chairman not be able to perform his duties, the meeting shall select a Director to act as chairman of the meeting.

The Board of Directors may assign a director or several directors to perform tasks on behalf of the Board.

Each Director has a right to one vote. In the case of an equal number of votes, the Chairman shall have an additional casting vote.

Directors with interest on any matter have no right to vote on the matter.

Compensation of Management

Directors' Compensation for 2011

Name	Position	Remuneration (Baht)	Type of Remuneration
1. Dr Narongchai Akrasanee	Independent Director * Chairman of the Board of Directors	280,000	Director's Fees
2. Mr Chan Bulakul	Vice Chairman Chairman of the Executive Committee Chief Executive Officer Authorized Director Chairman of the Risk Management Committee Chairman of the Investment Committee	0	None
3. Mr Robert William McMillen	Member of the Executive Committee Authorized Director	15,000	1 month Director's Fees in 2011
4. Dr Peter Weldon	Independent Director * Chairman of the Audit Committee Member of the Compensation Committee	100,000	Director's Fees
5. Mr Chaipatr Srivisarvacha	Independent Director * Member of the Audit Committee Member of the Compensation Committee	107,500	Director's Fees
6. Mrs Punnee Worawuthichongsathit	Independent Director * Member of the Audit Committee Chairwoman of the Nominating Committee Chairwoman of the Compensation Committee	107,500	Director's Fees
7. Mr Anake Kamolnate	Member of the Executive Committee Authorized Director Member of the Risk Management Committee Member of the Investment Committee Company Secretary	0	None
9. Mr Kirin Narula	Director Member of the Nominating Committee Member of the Risk Management	60,000	Director's Fees

Name	Position	Remuneration (Baht)	Type of Remuneration
	Committee		
10. Mr Phongchai Sethiwan	Director Member of the Nominating Committee Member of the Risk Management Committee	45,000	Director's Fees

* No compensation is paid to the Independent Directors apart from attendance fee for each Board or committee meeting attended.

Summary of the compensation for the Board of Directors and Executive Officers are follows:

Board of Directors/ Executive Officers	Number of Persons	Remuneration (Baht)	Type of Remuneration
Board of Directors	6	715,000 783,000	Director's Fees Bonus
Executive Officers (including Executive Directors)	6	14,707,480 3,344,025	Salary Bonus

Other Remunerations

The Extraordinary General Meeting of Shareholders No. 1/2006 held on 17 May 2006 approved the issuance of 30,000,000 units of five-year warrants (BROOK-W3), carry an exercise price of Baht 0.80 per share and conversion ratio of one warrant to one ordinary share, for offer to directors and employees.

Objectives and necessities in issuing and offering the warrants to the directors and employees of the Company are:

1. As the Company provides business and financial consultancy services to both local and overseas clients, highly qualified personnel are integral to its growth and existence. The loss of these personnel and the failure to recruit replacements within a limited timeframe will obstruct the Company's expansion.
2. The offer of the warrants to its employees is aimed at increasing morale. This offer also allows the employees to jointly own the Company and motivate them to contribute to its continuous growth and the maximization of shareholders' wealth.
3. With the fierce competition in the research and advisory business, the offer of the warrants is an incentive for employees to remain in the Company's employ.

Directors and employees may exercise the warrants may be exercised in the following periods:

- Not more than one-third of all allocated warrants are exercisable after the date falling 12 months but no later than 24 months from the date of allotment.
- Not more than two-thirds of all allocated warrants are exercisable after the date falling 24 months but no later than 36 months from the date of allotment.
- An unlimited number of unexercised warrants are exercisable without restrictions after 36 months from the date of allotment until the warrants become mature.

Conditions for exercise of the warrants are as follows:

- a. In case where that director or employee as warrant holder ceases to be a director or employee of the Company within the Exercise Period, the holder may exercise the right to buy ordinary shares

once within the next maturity date following the date from which the holder ceases to be a director or employee the Company. Thereafter, the remaining warrants, if any, shall be returned to the Company.

However, in case where the cause of relief results from an offense committed by the holder, all remaining warrants shall be returned to the Company on the date of such relief of the holder. The Board of Directors is empowered to determine the cause of relief of the holder resulting from an offense and the decision of the Board of Directors shall be final.

- b. When a warrant holder ceases to be a director or employee of the Company and the exercise period stipulated in item “a” above has expired, the Board of Directors is empowered to re-allot the recovered warrants to other directors and employees of the Company.

Details of the allotment of warrants (BROOK-W3) to the Company’s directors in 2006 as per the resolution of the Extraordinary General Meeting of Shareholders No 1/2006 were as follows:

Name	Position	Number of Warrants BROOK-W3	Balance of Warrants As at 31 Dec 2011
1. Dr Narongchai Akrasanee	Independent Director Chairman of the Board of Directors	1,500,000	-0-
2. Mr Chan Bulakul	Vice Chairman Chairman of the Executive Committee Chief Executive Officer Authorized Director Member of the Nominating Committee Chairman of the Risk Management Committee Chairman of the Investment Committee	6,000,000	-0-
3. Mr Phongchai Sethiwan	Authorized Director Member of the Nominating Committee Member of the Risk Management Committee	-NA-	-0-
4. Mr Robert William McMillen	Member of the Executive Committee Authorized Director	1,500,000	-0-
5. Dr Peter Weldon	Independent Director Chairman of the Audit Committee Member of the Compensation Committee	700,000	-0-
6. Mr Chaipatr Srivisarvacha	Independent Director Member of the Audit Committee Member of the Compensation Committee	600,000	-0-
7. Mrs Punnee Worawuthichongsathit	Independent Director Member of the Audit Committee Chairwoman of the Nominating Committee Chairwoman of the Compensation Committee	600,000	-0-
8. Mr Anake Kamolnate	Member of the Executive Committee Authorized Director Member of the Risk Management Committee Member of the Investment Committee Company Secretary	1,500,000	-0-
9. Mr Kirin Narula	Director Member of the Nominating Committee Member of the Risk Management Committee	450,000	-0-

Warrant to purchase ordinary shares (BROOK-W4)

On July 4, 2011 the Company's extraordinary shareholders meeting no. 1/2011 approved a resolution to issue of 374,392,781 warrants (BROOK-W4) to purchase new ordinary share of Baht 0.05 per unit for offering to the existing shareholders. A unit of warrant has the rights to purchase 1 new ordinary share, unless the exercised rights are adjusted according to the exercise adjustment condition, at an exercise price of Baht 1.05 per share, unless the exercised prices are adjusted according to the exercise adjustment condition. Warrant holders can exercise their rights to purchase the company's ordinary shares on the last business day of every quarter throughout 5 years from the issuance date. As of September 30, 2011, the shareholders had paid for the warrants of 374,392,632 units totaling Baht 18,719,631.60.

As at December 31, 2011 none of the above allotted warrants have been exercised as exercise price is higher than fair price of the common share.

Details of the allotment of warrants (BROOK-W4) to the Company's directors in 2011

Name	Position	Number of Warrants BROOK-W4	Balance of Warrants As at 31 Dec 2011
1. Dr Narongchai Akrasanee	Independent Director Chairman of the Board of Directors	750,000	750,000
2. Mr Chan Bulakul	Vice Chairman Chairman of the Executive Committee Chief Executive Officer Authorized Director Member of the Nominating Committee Chairman of the Risk Management Committee Chairman of the Investment Committee	25,298,731	25,298,731
3. Mr Phongchai Sethiwan	Authorized Director Member of the Nominating Committee Member of the Risk Management Committee	425,000	425,000
4. Mr Robert William McMillen	Member of the Executive Committee Authorized Director	512,300	-0-
5. Dr Peter Weldon	Independent Director Chairman of the Audit Committee Member of the Compensation Committee	350,000	350,000
6. Mr Chaipatr Srivisarvacha	Independent Director Member of the Audit Committee Member of the Compensation Committee	-0-	-0-
7. Mrs Punnee Worawuthichongsathit	Independent Director Member of the Audit Committee Chairwoman of the Nominating Committee Chairwoman of the Compensation Committee	50,000	50,000
8. Mr Anake Kamolnate	Member of the Executive Committee Authorized Director Member of the Risk Management Committee Member of the Investment Committee Company Secretary	768,455	768,455
9. Mr Kirin Narula	Director Member of the Nominating Committee Member of the Risk Management Committee	7,725,000	7,725,000

Changes in securities holding of the Directors were as follows:

Name	Position	Number of Shares Held		Increase/ (Decrease)
		31 Dec 10	31 Dec 11	
1. Dr Narongchai Akrasanee	Independent Director Chairman of the Board of Directors	1,500,000	1,500,000	-0-
2. Mr Chan Bulakul	Vice Chairman Chairman of the Executive Committee Chief Executive Officer Authorized Director Chairman of the Risk Management Committee Chairman of the Investment Committee	50,597,462	50,597,462	-0-
3. Mr Phongchai Sethiwan	Authorized Director Member of the Nominating Committee Member of the Risk Management Committee	850,000	850,000	-0-
4. Mr Robert William McMillen	Member of the Executive Committee Authorized Director	750,000	1,000,000	250,000
5. Dr Peter Weldon	Independent Director Chairman of the Audit Committee Member of the Compensation Committee	700,000	700,000	-0-
6. Mr Chaipatr Srivisarvacha	Independent Director Member of the Audit Committee Member of the Compensation Committee	600,000	-0-	(600,000)
7. Mrs Punnee Worawuthichongsathit	Independent Director Member of the Audit Committee Chairwoman of the Nominating Committee Chairwoman of the Compensation Committee	600,000	100,000	(500,000)
8. Mr Anake Kamolnate	Member of the Executive Committee Authorized Director Member of the Risk Management Committee Member of the Investment Committee Company Secretary	1,500,000	1,500,000	-0-
9. Mr Kirin Narula	Director Member of the Nominating Committee Member of the Risk Management Committee	15,450,000	15,450,000	-0-

Provident Fund

The contributions of the Company to the Provident Fund for the Executive Officers in 2011 were Baht 1,000,121

DETAILS OF DIRECTORS AND EXECUTIVE MANAGEMENT AS OF 31 DECEMBER 2011

Dr Narongchai Akrasanee

Positions	Chairman Independent Director
Age	66 years
Education	Ph D Economics, John Hopkins University, USA
Training	Directors Accreditation Program (DAP) (2003)
Shareholding	1,500,000 shares, equal to 0.20% of paid up capital
Experience	<p>2003-Present Chairman, The Brooker Group Public Co Ltd</p> <p>2011-Present Member, Monetary Policy Committee of the Bank of Thailand</p> <p>2011-Present Commissioner, Office of Insurance Commission</p> <p>2010-Present Chairman, Thailand National Committee for Pacific Economic Cooperation Council (TNCPEC)</p> <p>2009-Present Director, National Economic and Social Development Board</p> <p>2008-Present Executive Chairman, Office of Knowledge Management & Development</p> <p>2006-Present Council Member, Khon Kaen University</p> <p>2004-Present Chairman of The Steering Committee and Vice Chairman, The Council of Mekong Institute (MI)</p> <p>2004-Present Chairman, MFC Asset Management Plc</p> <p>2002-Present Honorary Advisor, The Fiscal Policy Research Institute Foundation (FPRI)</p> <p>1997-Present Chairman, Seranee Group of Companies</p> <p>1984-Present Member of the Board of Directors & Council of Trustees, Thailand Development Research Institute (TDRI)</p>

Mr Chaipatr Srivisarvacha

Positions	Independent Director Member of the Audit Committee Member of the Compensation Committee
Age	52 years
Education	MBA (Finance), Illinois Benedictine College, USA (1984)
Training	Directors Certification Program (DCP) (2003) Directors Accreditation Program (DAP) (2007)
Shareholding	None
Experience	<p>2003-Present Independent Director and Member of the Audit Committee, The Brooker Group Public Co Ltd</p> <p>Nov 2011-Present Independent Director, Seamico Asset Management Co., Ltd</p> <p>Mar 2011-Present Independent Director, Precious Shipping Public Company Limited</p> <p>Jan 2011-Nov 2011 Chairman, DAD SPV Company Limited</p> <p>Sep 2010-Nov 2011 Board of Director and Chairman of the Audit Committee, Dhanarak Asset Development Co.,Ltd.</p> <p>Oct 2010-Present Director, Global Alliance Partners Limited</p> <p>Nov 2010-Present Independent Director, Evolution Capital Public Company Limited</p> <p>May 2009-Present Chairman of Executive Committee and Chief Executive Office, KT ZMICO Securities Co.,Ltd.</p> <p>May 2007-Present Vice Chairman, Seamico Securities Plc.</p> <p>Jun 2007-Present Chairman of the Executive Committee and Chief Executive Office, Seamico Securities Plc.</p> <p>2004-Apr 2009 Independent Director, G Steel Public Co Ltd</p> <p>Jul 2001-Apr 2007 Independent Director and Audit Committee, Thanachart Bank Public Co Ltd</p> <p>1999 - 2003 Independent Director, Pacific Assets Public Co Ltd</p> <p>Mar 1999-May 2007 Non-authorized Director, CapMaxx Co Ltd</p>

Dr Peter Weldon

Positions	Independent Director Chairman of the Audit Committee Member of the Compensation Committee	
Age	74 years	
Education	Ph D Rural Sociology, Cornell University, USA	
Training	Directors Accreditation Program (DAP) (2007)	
Shareholding	700,000 shares, equal to 0.09% of paid up capital	
Experience	2003-Present	Director, The Brooker Group Public Co Ltd
	2007-Present	Director, Cuervo Appraisals Inc, Philippines
	2000-Present	Chairman, InovaTech Ltd, Hong Kong
	1997-2007	Director, Eziwarm Ltd, Hong Kong

Mr Chan Bulakul

Positions	Vice Chairman Chairman of Executive Committee Chief Executive Officer Authorized Director Chairman of the Risk Management Committee	
Age	63 years	
Education	BS Major Accountancy, University of Illinois, USA	
Training	Directors Accreditation Program (DAP) (2005)	
Shareholding	50,597,462 shares, equivalent to 6.76% of paid up capital	
Experience	Oct 2003-Present	Chief Executive Officer, The Brooker Group Public Co Ltd
	Feb 2010-Present	Authorized Director, Golden Land Property Development Plc

Mrs Punnee Worawuthichongsathit

Positions	Independent Director Member of Audit Committee Chairperson of the Nominating Committee Chairperson of the Compensation Committee	
Age	60 years	
Education	MAcc, Chulalongkorn University, Thailand BA Accounting (Honour), Chulalongkorn University Certified Public Accountant (CPA), Thailand Certified Internal Auditor (CIA), IIA-USA Certified Professional Internal Auditor (CPIA), IIA-Thailand Qualified Internal Auditor (QIA), IIA-Thailand Chartered Director, Thai Institute of Directors Association (IOD Association)	
Training	Directors Certification Program (DCP 38/2003) - IOD Association Directors Accreditation Program (DAP 2/2003) - IOD Association Audit Committee Program (ACP 2/2004) - IOD Association Improving the Quality of Financial Report 1/2006 - IOD Association Monitoring the Internal Audit Function 1/2007 - IOD Association Monitoring the System of Internal Control and Risk Management 2/2007 - IOD Association Monitoring the Quality of Financial Report 5/2007 - IOD Association	
Shareholding	100,000 shares, equal to 0.01 % of paid up capital	

Experience	2007-Present	Chairwoman of the Nominating Committee and Chairwoman of the Compensation Committee, The Brooker Group Public Co Ltd
	2004-Present	Independent Director and Member of Audit Committee, The Brooker Group Public Co Ltd
	Apr 2011-Present	Director, Thai Investors Association
	Apr 2010-Present	Independent Director and Member of the Audit Committee, Thai Wacoal Public Co Ltd
	2007-Present	Independent Director and Member of the Audit Committee, Mono Technology Co Ltd
	2007-Present	Member of the Corporate Governance Committee, Hemaraj Land and Development Public Co Ltd
	2000-Present	Independent Director and Member of Audit Committee, Hemaraj Land and Development Public Co Ltd
	1999-2009	Independent Director and Member of Audit Committee, T&T Public Co Ltd
	1990-Present	Independent Advisor Specialized in Accounting system, taxation, MIS and Internal Control System for Private Companies in various businesses
	Present	Director, Boonyakorn Co Ltd
	Present	Member of Accounting for Taxation Committee, Federation of Accounting Profession
	Present	Special Tutor, Private and state Universities,
	Present	Special Tutor, Federation of Accounting Profession
	2004-2007	Independent Director and Member of Audit Committee, GM Multimedia Public Co Ltd
	2004-2007	Independent Director and Member of Audit Committee, Nakornthai Strip Mill Public Co Ltd

Mr Robert William McMillen

Positions	Authorized Director Member of the Executive Committee
Age	56 years
Education	Chartered Accountant, The Institute of Chartered Accountants in Australia (1983) BB, Accounting, The New South Wales University of Technology, Australia (1982)
Training	Directors Accreditation Program (DAP) (2007)
Shareholding	1,000,000 shares, equal to 0.13% of paid up capital
Experience	<p>Oct 2003-Present Authorized Director and Member of the Executive Committee, The Brooker Group Public Co Ltd</p> <p>Aug 2003-Sep 2003 Authorized Director and Chairman of the Executive Committee, The Brooker Group Public Co Ltd</p> <p>1998-Aug 2003 Non-authorized Director and Member of the Executive Committee, The Brooker Group Public Co Ltd</p> <p>Aug 2010-Present Director, Quam Ventures (BVI) Limited</p> <p>Aug 2010-Present Chairman and Director, Global Alliance Partners Limited</p> <p>Jul 2009-Present Non-authorized Director, Fashion Studio Co Ltd</p> <p>Sept 2008-Present Director, Quam Multi-Strategy Funds (SPC) Ltd</p> <p>Nov 2007-Present Chairman and Authorized Director, MAC Capital Ltd</p> <p>May 2007-Present Director and Member of the Executive Committee, Seamico Securities Public Co Ltd</p> <p>Jan 2007-Present Authorized Director, Quam Fund Plus (SPC)</p> <p>Jun 2006-Present Vice Chairman and Authorized Director, MAC Sharaf (UAE) LLC</p> <p>Jun 2006-Present Chairman and Authorized Director, MAC Capital Advisors Ltd</p> <p>Jun 2006-May 2007 Director and Member of the Executive Committee, Seamico Securities Public Co Ltd</p> <p>Feb 2006-Present Chairman and Authorized Director, McMillen Advantage Capital Ltd</p> <p>Aug 2005-May 2006 Authorized Director and President, Seamico Securities Public Co Ltd</p> <p>Mar 2005-Present Authorized Director, Quam Fund (SPC) Ltd</p> <p>Aug 2004-Present Authorized Director, Quam Asset Management (BVI) Ltd</p> <p>2003-2008 Non-Authorized Director, Burda-Rizzoli (Thailand) Co Ltd</p> <p>Jun 2000-Aug 2005 Authorized Director and Chief Executive Officer, Seamico Securities Public Co Ltd</p> <p>1997-May 2000 Authorized Director and Managing Director, Seamico Securities Public Co Ltd</p>

Mr Anake Kamolnate

Positions	Authorized Director Member of Executive Committee Member of Risk Management Committee Executive Vice President	
Age	54 years	
Education	MBA, College of Notre Dame, USA	
Training	Directors Accreditation Program (DAP) (2007)	
Shareholding	1,500,000 shares, equal to 0.20% of paid up capital	
Experience	May 2007- Present	Executive Director and Authorized Director, The Brooker Group Public Co Ltd
	Feb 2012-Present	Authorized Director, Golden Land Property Development Plc
	Sep 2009-Present	Independent Director and Chairman of Audit Committee, Datamat Public Co Ltd
	2007-2007	Director, Electric Vehicles (Thailand) Public Co Ltd
	Sep 2006-Present	Executive Vice President, The Brooker Group Public Co Ltd
	2003-Aug 2006	Senior Vice President, Investment Banking, The Brooker Group Public Co Ltd
	1996-2003	Managing Director, MCL Management Services Co Ltd

Mr Kirin Narula

Positions	Director Member of Nominating Committee Member of Risk Management Committee	
Age	48 years	
Education	BBA, Finance, George Washington University, Washington DC, USA	
Training	Directors Accreditation Program (DAP) Class 80 (October 2009)	
Shareholding	15,450,000 shares, equivalent to 2.06% of paid up capital	
Experience	2009- Present	Director, The Brooker Group Public Co Ltd
	1985- Present	Managing Director of Quality Inn Co Ltd (Sheraton Grande Sukhumvit Hotel) Managing Director of Boulevard Hotel Co Ltd (Amari Boulevard Hotel) Managing Director of Quality Lodge Co Ltd (City Lodge Sukhumvit Soi 9/City Lodge Sukhumvit Soi 19)
	2008-Present	Managing Director of Asoke Park Co Ltd (Park Plaza Sukhumvit Bangkok Hotel)

Mr Phongchai Sethiwan

Positions	Authorized Director Member of Nominating Committee Member of Risk Management Committee	
Age	52 years	
Education	BComm (Honours), University of Manitoba, Canada	
Training	Directors Accreditation Program (DAP) (2006)	
Shareholding	850,000 shares, equivalent to 0.11% of paid up capital	
Experience	2009-Present	Authorized Director, The Brooker Group Public Co Ltd
	2010-Present	Executive Director, Thai Fah Power Co Ltd
	2007-Present	Director, Merchant Partners Securities Public Co Ltd
	1983-Present	Executive Director, Thai Hua (2511) Co Ltd
	1983-Present	Executive Director, Suphan Rice Co Ltd
	1983-Present	Executive Director, Sethi Rice Co Ltd
	1983-Present	Executive Director, Thai Hua Warehouse Co Ltd
	1983-Present	Executive Director, Sethiwan Development Co Ltd
	1983-Present	Executive Director, Thai Hua Heng Co Ltd, China
	1983-Present	Executive Director, Sethiwan Garment Co Ltd, China

Mr Amornsakdi Ketcharoon

Positions	Senior Vice President, Business and Financial Consulting, Investments	
Age	45 years	
Education	MBA, Finance and Marketing, University of Chicago, Illinois, USA	
Shareholding	None	
Experience	Sep 2006-Present	Senior Vice President, Business and Financial Consulting, Investments, The Brooker Group Public Co Ltd
	Nov 2009-Present	Independent Director and Member of the Audit Committee, Datamat Public Co Ltd
	Nov 2005-Aug 2006	Executive Vice President, Bangkok City Advisory Co Ltd
	Sep 2003-Oct 2004	Senior Vice President, Investment Banking, Asset Plus Securities Public Co Ltd
	1999-Aug 2003	Vice President, Asia Private Equity Division, GIC Special Investments Pte Ltd, Singapore

Ms Siriya Boontarig

Positions	Vice President, Business and Financial Consulting, Investments	
Age	37 years	
Education	MBA, Oregon State University, USA	
Shareholding	None	
Experience	Present	Vice President; Business and Financial Consulting, Investments, The Brooker Group Public Co Ltd
	Oct 2003-2006	Senior Research Analyst, The Brooker Group Public Co Ltd
	Aug 2002-Aug 2003	Research Analyst, The Brooker Group Public Co Ltd

Ms Supanee Phongsuparbchon

Positions	Finance and Accounting Manager	
Age	51 years	
Education	MBA, Assumption University, Bangkok, Thailand	
Shareholding	400,000 shares, equivalent to 0.05% of paid up capital	
Experience	Aug 2000-Present	Manager, Finance and Accounting Division, The Brooker Group Public Co Ltd

GOOD CORPORATE GOVERNANCE

The Company gives high priority to the good corporate governance and has complied with the SET's principles of good corporate governance for listed companies as follows:

1. Rights of Shareholders

Priority is given by the Company to the rights of all shareholders with measures undertaken that will ensure all shareholders of the protection of their basic rights, including the sale, purchase or transfer of shares; the receipt of relevant and adequate information on the Company; the participation in shareholders' meetings to vote on important matters related to the Company; and the receipt of a share of the profit of the Company.

- (1) The Company will provide shareholders with a notification of the meetings and all supporting documents, sufficiently in advance of each meeting as specified by the law. The notification will contain details of all agenda items with complete supporting data and opinions of the Board of Directors; proxy forms as prescribed by the Ministry of Commerce and names of Independent Directors who the shareholders can appoint as their proxy; and details of the meeting and map of the venue. Also provided will be the rules and procedures, including the voting procedure, governing the company's shareholders' meetings; information on documents the shareholders must present at each meeting in order to protect their right to attend the meetings. All information regarding each shareholders' meeting will be posted on the Company's web site before the notification of each meeting is sent out so that shareholders can study all information prior to their receiving the notification. The Company also allows shareholders to register for each meeting at least one hour in advance.
- (2) Prior to the commencement of each meeting, the Chairman of the meeting will explain to the meeting the voting and vote counting procedures that are clearly detailed in the Company's Articles of Association. The Company will also clearly separate the votes on each agenda so as to protect the rights of the shareholders.
- (3) The Chairman of the meeting will allocate sufficient time and will conduct the meetings appropriately and transparently. During the meeting, shareholders will be encouraged to express their opinions and ask questions prior to casting their votes and concluding the meeting's resolution for each agenda.
- (4) Shareholders who join a meeting after it has convened will be allowed to cast their votes on the agenda being considered and all subsequent agendas.
- (5) Information will be disseminated to the shareholders on a continuous basis through the Company's web site, as well as through the Stock Exchange of Thailand ("SET") and the Office of the Securities and Exchange Commission ("SEC").
- (6) Minority shareholders may directly contact the Company at the mailing address provided and e-mail address "cghotline@brookergroup.com" and request information, such as the activities of the Board of Directors, corporate governance principles, audit reports, etc. In addition, they can also directly request information from the Company Secretary.
- (7) The Company will clearly disclose its investment in subsidiary and related companies (if any) so as to ensure shareholders of the transparency and auditability of the Company's operations.
- (8) The Company will operate with competency in order to maintain sustained growth so that the shareholders will receive appropriate returns.

2. Equitable Treatment of Shareholders

The Company has undertaken measures to ensure that all shareholders receive fair and equitable treatment.

- (1) Any shareholder may propose, not less than 60 days in advance of the meeting dates, additional issues for consideration in the shareholders' meetings. The Company has announced this policy together with the pre-determined criteria on screening the issues proposed by the shareholders through the SET and also through the Company's web site.
- (2) Any shareholder may nominate a candidate for selection as a director. The proposed candidate must have all qualifications as specified in the Company's mandate and must give their consent to being nominated. The nomination form, which is available on the Company's web site, must be duly completed and sent to the Company together with supporting documents on the candidates' education and qualifications not less than 60 days prior to the Board of Directors' meeting that is held before the annual general meeting of shareholding. The Company will specify the last date in each year by which time shareholders may nominate candidates to the Company, so that these nominations may be processed through the nominating process by the Nominating Committee. The names of the selected nominees together with the relevant regulations will be announced through the SET. For election of the Directors at the shareholders' meetings, the Company will utilize a process by which shareholders are able to vote on individual nominees.
- (3) The shareholders' meeting will always proceed according to the agendas specified in the Notification of the Shareholders' Meeting. No new agenda items will be added without advance notification to the shareholders so that shareholders will have sufficient time to deliberate on each agenda item prior to casting their votes. However, an additional agenda may be proposed during the meeting if it is approved by at least one-third of quorum in accordance with Section 105 of the Public Company Limited Act B.E. 2535 (1992).
- (4) A full listing of the independent directors whom the shareholders may consider to appoint as their proxy is provided in the proxy form. The Company encourages the use of proxy forms that allow shareholders to specify their votes.
- (5) The Company encourages the use of voting cards for all agenda items, with individual voting cards prepared for all important agendas so that shareholders may cast their votes as they deem appropriate. The votes cast during the shareholders' meeting will be collected in the meeting room and combined with the votes specified in the proxy forms before the final result is announced to the meeting.
- (6) Complete and accurate minutes of the each shareholders' meeting will be prepared and submitted to the SET and SEC within 14 days after the meeting date. The minutes will also be made available for viewing by all shareholders on the Company's web site.
- (7) In fairness to its shareholders, the Company will have written procedures concerning the use and protection of inside information. These procedures will be communicated to the Company's Board of Directors, employees and all related persons, including spouse and children not of age, so as to prevent the inappropriate use of important inside information, which has not been publicly disclosed, in trading of the Company's shares and manipulation of its share price. Directors and executives privy to such insider information are prohibited from trading in the Company's securities prior to the disclosure of information on the Company's performance and financial position or any important news that may cause a change in the Company's share price. According to the Securities and Exchange Act B.E. 2535 (1992), all directors and executives must regularly submit a report on their ownership of the Company's securities within 30 working days after they take office and must report all subsequent sales or purchase of the Company's securities to the SEC within 3 working days from the transaction date. Moreover,

the company has prohibited any directors, employees who have possession of non-public information material to engage in any trading of the Company's securities during 1 month period especially before any earning announcement and should wait for at least twenty-four hours after such announcement.

3. Role of Stakeholders

The Company gives a high importance on the responsible to the environment and society as well as other stakeholders. The Company is aware of role and importance of every stakeholder. In 2011, the Company had added the good conduct by developing the policy on preventing the executive and employee to use the pirate software, copying the copyright software, violate the human right, as well as guideline on anti-fraud and no bribery for the Company's benefit. The Company also promotes the efficiency energy consumption, safety and environmentally friendly practices to the employee.

The Company places great importance on the rights of all stakeholders and conducts its business ethically with fair treatment of all stakeholders, within and outside the Company, including the shareholders, clients, employees, creditors, business partners and competitors, regulatory bodies, government agencies, society, and the environment.

- (1) The Company has established criteria for the treatment of each group of stakeholders.

Shareholders

Emphasis will be given to the transparent dissemination of important information, both financial and non-financial, to the stakeholders that are accurate, sufficient and timely. Dissemination will be through different channels, such as announcements through the SET's electronic media, the Company's web site, newspapers, press releases, letters, etc.

Clients

The Company stresses on the importance of customer satisfaction through the enhancement of existing services and development of new services in order to encompass all aspects of the business advisory, financial advisory and investment services. At the same time, the Company ensures ethical treatment of its clients and any complaint or suggestions from clients are considered and responded to immediately.

Human rights and fair practice towards labour

The Company emphasizes on the ethical treatment of employees who will be appropriately remunerated. All employees are advised through the Company's manual of the Company's policies, benefits and welfare, such as rules and disciplines, leave obligations, group medical insurance scheme, group life insurance plan and provident fund.

The Company continuously emphasizes in employees saving program by set up provident fund program since year 1999 for 12 years until present. Employees could choose saving rates in accordance with their working period while the Company would contribute in the same amount which they chose. When they work with the Company until 10 years, they have right to get 100 % of the Company contributions.

The Company focuses on increasing the knowledge, ability and efficiency of employees through training and seminars, both in-house and external. This will enable employees to perform their tasks capably and be able to cope with dynamic changes in the rules, products and technology of the various agencies. Training seminars cover the notifications of the rules and regulations of the SET and SEC, accounting standards of various institutes, computer systems and programs, etc.

Creditors, Business Partners and Competitors

The Company carries out commercial transactions with its contractual parties in a fair and equal manner while complying with applicable laws, rules, regulations, and contracts. The Company has a policy to compete fairly with all business competitors under the appropriate legal and regulatory framework.

The Company has guideline on anti-fraud and no bribery for the Company's benefit as clearly determined on Code of Business Ethics by not solicit for, or take, or give any benefits in bad faith in dealing with the business with creditors.

Regulatory and Government Agencies

The Company adheres to the laws, rules and regulations specified by regulatory and related agencies, such as the Department of Business Development of the Ministry of Commerce, the Revenue Department of the Ministry of Finance, the SET, the SEC, etc. The Company also cooperates with relevant private agencies.

Society, Community and Environment

The Company is aware and concerned about the safety of society and the environment, and the livelihood of the community, together with the conservation of natural resources and effective use of energy. Thus it has set the following guidelines:

- Make the most effective use of natural resources in a manner which will least adverse affect on the society, environment, and the community.
- Return a portion of the organizational profits through regular promotion of social and environmental activities.
- Establish a sense of responsibility towards society and the environment among employees at all levels and give preference to transactions with trade partners that have the same objectives with regard to responsibility to society and the environment.
- Strictly comply or enforce compliance with all relevant laws and regulations issued by supervisory authorities.
- Develop and promote learning by providing continuous training to employees about environment's consciousness.
- Operate business based on environment's consciousness, aiming to strictly abide by laws, regulations, standards, and requirements for good quality of life of all staff community and society.

The Company gives assistance through donations to various foundations and organizations, which carry out social activities such as the donation of tools, equipment and office automation equipment to temples, foundations and other social organizations. The Company will also initiate campaigns on the conservation of energy and use of resources in the office.

Jointly developing communities and societies

The Company's Board of Directors have realized that the Organization's development to grow and create sustainability, the Company must play role to support the country's development by promoting communities and societies to be sustainably better off. The Company emphasizes on promoting people's development to be good citizens with improved virtue, ethics and quality of life, as follow:

- Development and assisting society

The Company has realized the important of participation on corporate social responsibility in developing Thai society and has policy to enhance all staff to create some activities to benefit society which fund supported by the Company.

Volunteer Spirit Group (VSG) is established aiming to build social and environmental awareness and spend free time for improvement.

Knowledge is an element that important and necessary for human's improvement. Learning is never ending. But for the blind, without sight is a major obstacle for learning.

"Audio Books for the Blind" is therefore developed for social responsibility. The group value their free time by reading books in digital format, then sending to Thailand Association of the Blind. Books will cover fictions, study books, etc. This first project was completed on 23 August 2011.

- Education support

In 2011 the Company has allocated education fund to Cambridge Thai Foundation (CTF) which is under the patronage of Her Majesty the Queen in total Baht 100,000. Moreover, the Company has continuously lent support of education fund annually for Kwongchow, Kwongsiew School since Mr Chan Bulakul Brooker's CEO has been President of Kwong Siew Association of Thailand.

- (2) The Company has established communication channels (CG Hotline) related to its corporate governance through which complaints, comments and suggestions can be made. The stakeholders can also communicate through these channels their concerns about illegal or unethical practices by persons within the Company, including employees and other interested persons, to ensure that the Company operates under good corporate governance. The five communication channels are:

1. Telephone (662) 168-7100
2. Facsimile (662) 168-7111-2
3. The Company's web site or E-mail to cghotline@brookergroup.com.
4. Written submission to the Company Secretary by mail, courier or in person.
5. E-mail to any or all of the Company's three Independent Directors that are the Audit Committee.

To give confidence to any person who communicates such concerns, the Company will keep the source of such information confidential. The Company has written procedures for acknowledging and investigating such concerns, which will involve only authorized persons and the persons involved.

In order to prevent unnecessary investigations into matters not related to or not beneficial for the Company's operations and its management and that will be unproductive use of the Company's resources, the Company Secretary together with the Audit Committee will only investigate complaints or queries that are considered beneficial to the Company's operations and management or related to the protection of the rights of its shareholders and stakeholders, such as those below.

- (a) Complaints or information about possible fraud or illegal practices of the Company or its directors and/or executives and/or employees that may cause damage or loss to the Company.
- (b) Laws, rules and regulations with which the Company must comply.
- (c) The Company's operating and accounting policies, which have already been set out.

- (d) Transactions that constitute conflict of interest or involves related parties as specified by the SEC and SET Notifications.
- (e) The Company's financial statements and financial information.
- (f) The Company's operational results and its operations.
- (g) Other additional items as specified by the Board of Directors or the Audit Committee.

4. Disclosure and Transparency

The Company places high importance on the dissemination of accurate, sufficient, timely and impartial information to the SET, its shareholders and related agencies, including the following:

- (1) Important information, both financial and non-financial. In disclosing financial information, especially the financial statements, the Company must ensure that they are accurate, in accordance with generally accepted accounting principles, and have been audited/reviewed by an independent external auditor. The financial statements must also be approved by the Audit Committee and the Board of Directors before they are disclosed to the SET, the shareholders, investors and related agencies.
- (2) Information disclosed on the Company's web site, in both Thai and English, such as financial statements, annual statements (Form 56-1), annual reports (Form 56-2), etc.
- (3) Information on the roles and responsibilities of the Board of Directors and those of its committees, the number of meetings and attendance of each director, and the directors' and executives' remuneration policies are disclosed under the Management section of the Company's annual statements (Form 56-1) and annual reports (Form 56-2).
- (4) The Board of Directors' statement of its responsibilities concerning the Company's financial reports is presented along side the auditor report in the Company's annual report (Form 56-2).
- (5) Information on a securities holding report showing the number of securities held by each member of the Board of Directors are disclosed on the Board of Directors Meetings.
- (6) Outside Directorship Report in listed companies and others by each member of the Board of Directors are disclosed on the Board of Directors Meetings.
- (7) Initial Report of Interest of Directors, Executives and Related Persons follow as Notification of the Capital Market Supervisory Board No. TorChor. 2/2552 dated on 26 January 2009 had been submitted to the Company Secretary on 31 July 2009. Amendments to the report of interest will be submitted within 3 working days to the Company Secretary.
- (8) Information disclosed on the Company's web site, in both Thai and English regarding profile of Directors and Executive officers including Investor Relation's information.

5. Responsibilities of the Board

5.1 Structure of the Board of Directors

- (1) The Board of Directors is divided into 2 groups.

Group 1 characterized by their executive management roles:

- Directors with executive management roles.
- Directors without executive management roles.

Group 2 characterized by independency:

- Directors who are independent.
 - Directors who are representatives of shareholders groups.
- (2) Persons to be appointed as an Independent Directors must have the qualifications prescribed by the SET and SEC.
 - (3) At least one-third, but not less than 3 members, of the Company's Board of Directors must be Independent Directors.
 - (4) The Chairman must be an independent director and must not be an executive or Chief Executive Officer. The Chairman will be elected by the Board of Directors while the Chief Executive Officer will be nominated by the Nominating Committee.
 - (5) The Company's directors and executives can hold directorships or executive positions in the Company's subsidiary or other companies as prescribed by the SEC, SET and other concerned agencies and must be disclosed to in the Board of Directors' meeting.
 - (6) A Company Secretary has been appointed by the Board of Directors to provide legal and other regulatory advice to the Board, oversee the Board's administrative activities, monitor compliance with the Board's resolutions, and to communicate with the shareholders, SEC, SET and other concerned regulatory agencies.

5.2 Committees

- (1) The Board of Directors can establish committees to assist in the study and screening of special tasks on behalf of the Board. The qualifications and scope of work of each committee will be clearly defined. The committees include:
 - An Executive Committee to assist in setting corporate policies and in making important corporate decisions.
 - An Audit Committee to review all financial reporting of the Company to ensure that they conform to Thai Accounting Standards. The Audit Committee also reviews the suitability and adequacy of the internal control system, ensures the transparency of the Company's operations and its compliance with all applicable laws, rules and regulations.
 - A Compensation Committee to consider the compensation for directors and executives, contracts for top executives, and all salary increases.
 - A Nominating Committee to assist in identifying qualified individuals to be nominated as Director for approval by the Company's Board of Directors or the General Meeting of Shareholders, whichever is appropriate.
 - A Risk Management Committee to evaluate risks to the Company's business operation.
 - An Investment Committee to ensure that the Company's investments are clear, discreet and auditable so as to spread risks and maintain maximum benefits for the Company.

Each committee will meet at least once a year to assess their performance and review the policies.

- (2) The chairman of the Compensation Committee and the Nominating Committee must be Independent Directors.
- (3) The Chairman of the Board of Directors must not serve as chairman or member of any committee.

Note: See details of sub-committees under Management Structure.

5.3 Roles and Responsibilities of the Board of Directors

- (1) The roles and responsibilities of the Board of Directors are as prescribed by the relevant laws, rules and regulations. The roles and responsibilities of the committees are also clearly defined. This allows the Board and the committees to review and provide appropriate advice within the scope of its roles and responsibilities.

The roles and responsibilities of the Company's Board of Directors are as follows.

- (a) The Company's Directors must have knowledge, capabilities and experience that are beneficial to Company's operations. They must also have an interest in the business of the company in which they are directors, as well as having honesty and integrity in conducting such businesses.
 - (b) The Directors must perform their duties with honesty according to the laws, objectives and the Articles of Association of the Company, as well as the resolutions of the shareholders meetings. They must also protect the benefits of the Company, in addition to being accountable to the Company's shareholders.
 - (c) The Company's Board of Directors has the duty to establish the operational policies and strategies of the Company, as well as monitor and supervise the efficient and effective implementation of these policies and strategies by the management in order to maximize economic value and shareholders' wealth.
 - (d) The Directors are encouraged to continuously monitor the Company's operations to ensure its compliance with the laws and terms of agreements. Directors should request reports from the management on important matters of the Company so as to ensure effective operations.
 - (e) The Board of Directors should put in place an internal control system and an effective internal audit system, as recommended by the Audit Committee.
 - (f) Independent and outside Directors should bring their own independent judgment to bear on issues of strategy, performance, resources, nomination of directors, and standards of conduct. They should oppose any proposal brought by other directors or management, if they feel that the proposal will considerably affect the equitable treatment of shareholders.
 - (g) No record on violating the Securities and Exchange Commission's regulation/ Stock Exchange of Thailand.
- (2) The Directors will review the Company's compliance with its policies on good corporate governance at least once annually.
 - (3) A Code of Business Ethics will be prepared and disseminated so that all directors, executives and employees understand the ethical standards of the Company.
 - (4) The Audit Committee will provide their opinion to the Board of Directors in making decisions on entering into transactions where there is conflict of interests between the Company and interested parties or persons connected to the Company's directors and management.

Directors or executives with an interest in the transaction may not attend the meeting or vote on the said transaction. The classification of the connection and the determination of the connected person will be in accordance with the regulations of the SET and SEC.

- (5) To promote confidence in the Company, its internal control system must be audited by external auditors in order to ensure that (a) the Company's operations, as well as the use of resources, are effective and efficient, (b) the accounting and financial reporting of the Company are accurate, trustworthy and timely, and (c) that it correctly complies with its policies and rules, as well as the law. The report on the audit of the internal control system must be presented to the Audit Committee, the Executive Committee and the Board of Directors, who will review and improve the Company's internal control system accordingly.

On recommendation of the Audit Committee, the Board of Directors has in 2011 appointed DIA & Associates Co Ltd as the Company's internal auditor, to evaluate the Company's internal audit and control system. The internal auditor's assessment is that overall the existing system of control of the Company is generally adequate as the basis of the COSO concept.

Also in 2011, the results of a questionnaire assessing the adequacy of the Company's internal control system that was completed by the Board of Directors were assessed and presented at the Board of Directors' Meeting No. 1/2012, which was held on February 17, 2012. The Directors felt that the Company's existing internal control system has to a great and very great extent fully and effectively met all the requirements.

5.4 Board of Directors' Meetings

- (1) The Board of Directors will be scheduled in advance each year with at least 4 meetings (once every 3 months) to be held per year. The agenda for each meeting will be clearly defined, such as the acknowledgement of the reviewed or audited financial statements, etc. The Chairman, Chief Executive Officer, and Directors will jointly consider the importance and necessity for inclusion of the other agenda items. In case where the Board of Directors' meetings are not held every month, the Company will prepare a monthly report of its performance, which will be provided to every Director so that they can continuously monitor and control the performance of the management.
- (2) The Executive Committee will meet approximately once every month to review the Company's performance and management.
- (3) The various committees can hold meetings to approve matters, within the power vested on them by the Board of Directors, with the Company Secretary acting as the coordinator.
- (4) Details of the meeting and supporting documents will be sent to each director in advance of the meeting date. The documents will be concise, except where details of the agenda cannot be disclosed in writing, the confidential issue will be brought up for discussion during the meeting.
- (5) Non-Executive Directors can meet among themselves without the presence of the management team. The Company Secretary will act as the coordinator. The Executive Directors will be notified of the outcome of the meeting.
- (6) Directors can request additional information from the Chief Executive Officer, the Company Secretary or the Executive designated to oversee the task.
- (7) Senior executives of the Company and other related persons will attend Board meetings to present information and details to support accurate and timely decision-making.

In 2011, a total of four Board of Directors meetings were held, each lasting 2-3 hours. The attendance record for these meetings was as follows:

Attendance Record of Directors for the Year 2011

Name	Position	Meetings Attended
1. Dr Narongchai Akrasanee	Independent Director Chairman of the Board of Directors	4/4
2. Mr Chan Bulakul	Vice Chairman Chairman of the Executive Committee Chief Executive Officer Authorized Director Chairman of Risk Management Committee Chairman of Investment Committee	4/4
3. Mr Phongchai Sethiwan	Authorized Director Member of Nominating Committee Member of the Risk Management Committee	3/4
4. Mr Robert William McMillen	Member of the Executive Committee Authorized Director	3/4
5. Dr Peter Weldon	Independent Director Chairman of the Audit Committee Member of Compensation Committee	4/4
6. Mr Chaipatr Srivisarvacha	Independent Director Member of the Audit Committee Member of Compensation Committee	4/4
7. Mrs Punnee Worawuthichongsathit	Independent Director Member of the Audit Committee Chairwoman of the Nominating Committee Chairwoman of the Compensation Committee	4/4
8. Mr Anake Kamolnate	Member of the Executive Committee Authorized Director Member of the Risk Management Committee Member of Investment Committee Company Secretary	4/4
9. Mr Kirin Narula	Director Member of Nominating Committee Member of the Risk Management Committee	4/4

5.5 Self Assessment by the Directors

The Board of Directors promotes assessment of the Board as a whole at least once a year so that its performance can be improved upon accordingly. The qualities to be assessed are clearly defined before the actual survey is carried out.

The results of a self assessment questionnaire completed by each Director, evaluating the performance in 2011 of the Board of Directors as a whole, were assessed and presented at the Board of Directors' Meeting No. 1/2012 held on February 17, 2012. The Directors felt that the Board of Directors had to a great extent and to a very great extent fulfilled all its responsibilities.

5.6 Remuneration for Directors

- (1) The Company provides appropriate compensation for the directors based on their scope of work and responsibilities in each committee. The Board of Directors will consider and approve the remuneration as appropriate.
- (2) Remuneration for the Board of Directors will be in accordance with the policy approved by the shareholders' meeting.

- (3) The Compensation Committee will determine the remuneration and evaluate the performance of the Chief Executive Officer and Executive Directors, which will be proposed to the Board of Directors and shareholders for their consideration.
- (4) The Chief Executive Officer will determine the remuneration for the management and employees, which will be reviewed at least once annually. The proposed remunerations that are determined based on the Company's performance, employee's performance, years of employment, employee's capability, etc, will be submitted to the Compensation Committee, Executive Committee and Board of Directors for consideration and approval.

5.7 Board, Management and Employee Training

- (1) The Company encourages the Directors, executives and Company Secretary to attend seminars and training programs hosted by the Thai Institute of Directors, SET, SEC and the National Corporate Governance Committee as the knowledge gained can be put to beneficial use and will enable these persons to continuously improve their performances. The Directors must at least attend all development programs as required by the SET and SEC.
- (2) The Company will provide new directors with all documents and information that will be useful for them in performing their duties, such as the Director's Handbook, annual statements (Form 56-1), annual reports (Form 56-2), minutes to the Board of Directors' and shareholders' meetings, the Company's good corporate governance policies, etc.
- (3) The Company will arrange for executives and employees to rotate their tasks as appropriate, based on their abilities, work assignment and timing. The Chief Executive Officer will determine the duration of their assignments and evaluate their performances as the basis in preparation of the development and succession plans. This will increase the capabilities of the executives and employees and enable them take over each others' position when required. The Company has established the succession plan especially the position of Chief Executive Officer by follow the best practice of good corporate governance.

Monitoring of Insider trading

The Company restricts its management from using inside information directly or indirectly in trading, disclosing inside information to others, and receiving any beneficial interest in return. The Company will inflict on any executive officer who exploits inside information or performs any act in such a way that may bring dishonour or damage to the Company.

The Board of Directors meeting No.1/2011 held on 23 February 2011 resolved to ratify prohibiting any directors, employees who have possession of non-public information material to engage in any trading of the Company's securities during 1 month period especially before any earning announcement and should wait for at least twenty-four hours after such announcement.

CONNECTED TRANSACTIONS

Connected Party/ Relationship	Description	Value ('000)			Price/Fee	Conditions
		2009	2010	2011		
MCL Co Ltd Related through the wife of a director of the Company, who is a director	1) Rental income 2) Service income 3) Reimbursement	101 210 -0-	101 188 20	106 197 22	Rental and service fees	Price stipulated in the agreement between the Company and the related company, which is at normal market rates
MAC Capital Advisors Limited Related by way of common directors	4) Rental income 5) Service income 6) Reimbursement	-0- -0- -0-	34 100 2	39 114 3	Rental and service fees	Price stipulated in the agreement between the Company and the related company, which is at normal market rates
Jaturus Project Co Ltd Related through the wife of a director of the Company, who is a director	7) Service income 8) Revenue received in advance	1,500 -0-	-0- -0-	328 -0-	At the rate determined under the contract for referral of projects for investment	Mutually agreed price where the Company does not loose any interest
CA Post (Thailand) Co Ltd Related by way of common Directors Year 2011 CA Post is non-related company	9) Service income 10) Accounts receivable	17,75 -0-	500 -0-	-0- -0-	Business consulting fees	Normal business at normal rate charged to other customers
Siam Alliance Corporation Ltd Year 2010 Siam Alliance is non-related company	11) Loans receivable 12) Loans payable 13) Interest receivable	2,400 10,896 158	-0- -0- -0-	-0- -0- -0-	Loans extended for investment in subsidiary Loans extended to subsidiary by Siam Alliance, as major shareholder	Interest calculated based on collateral and condition for debt conversion Interest calculated based on weighted average of cost for lending
Brooker Sukhothai Fund Ltd An overseas investment fund related by way of common directors	14) Service income 15) Accounts receivable	22,182 18,044	89,510 78,480	15,791 4,016	Overseas subsidiary whose income is derived from offshore capital management	Normal business at mutually agreed price where the Company does not loose any interest
Min Sen Machinery (Thailand) Co Ltd Related through the wife of a director of the Company, who is a director	16) Service Income	99	-0-	-0-	Market research survey by a subsidiary, one-time project	Normal business at normal rate charged to other customers
Kingdom Property Co Ltd Related by way of common directors in subsidiary	17) Management and business services 18) Reimbursement 19) Interest expense 20) Interest receivable 21) Loan payable	2,166 -0- -0- -0- -0-	3,309 76 50 42 1,800	3,309 76 50 42 1,800	Monthly management and business services	Price stipulated in the agreement between the Company and the related company, which is at normal market rates Interest calculated based on weighted average of cost for lending
Ban Chang Group Public Co Ltd Related through the wife of a director of the Company, who is a director	22) Service Income 23) Accounts receivable 24) Unbilled receivable	3,490 3,467 250	1,974 -0- -0-	-0- -0- -0-	Business consulting	Normal business at normal rate charged to other customers
MCL Property Co Ltd Related through the wife of a director of the Company, who is a director	25) Service income	-0-	467	118	Parking Fee for staff	Normal business at normal market rates
Golden Land Property Development Public co Ltd Related by way of common directors	26) Service income 27) Reimbursement	-0- -0-	-0- -0-	3,000 100	Advisory on the purchase of Land	Normal business at normal rate charged to other customers

The opinion of the Audit Committee in regard to the connected transactions as at 31 December 2011 was:

Related Parties and Connected Transaction	Audit Committee's Opinion
Purchase/sale of goods and/or service	The transactions were in line with normal trading transactions and their values were reasonable.

Policy and Tendency of Connected Transactions in the Future

The Company has a policy that connected transactions must be carried out in a transparent manner and in the same way as would a non-connected transaction so as to ensure fairness and maximum benefit for the Company. The transactions will also be conducted in accordance with the regulations and procedures stipulated by the Stock Exchange of Thailand and the Office of the Securities and Exchange Commission.

The transactions will be normal trading transactions or service for business benefit, with connected parties being those disclosed in the table above.

MANAGEMENT DISCUSSION AND ANALYSIS

SUMMARY OF FINANCIAL STATEMENTS

(Unit : Baht '000)

Item	Audited					
	The Company Only			Consolidated		
	2009	2010	2011	2009	2010	2011
Assets						
Cash and cash equivalents	76,800	38,910	102,533	112,636	75,702	134,213
Short term Investment, Investment in trading securities	19,300	128,500	62,577	166,103	439,489	319,084
Trade accounts receivable - net						
- Non-related companies – net	594	161	3,371	973	1,274	7,862
- Related companies	3,934	2,140	3,240	21,511	78,480	7,227
Accounts receivable - Others						
- Non-related companies	529	2,124	544	1,873	2,667	1,209
- Related companies	1,330	30,096	4,983	250	13	85
Loans – non-related companies	28,700	2,400	2,506	28,700	2,400	2,506
Loans – related companies	17,259	78,372	51,799	2,400	1,800	4,060
Other current assets	910	1,076	24	2,162	3,962	3,332
Deposit with restriction	15,000	15,000	15,000	15,000	15,000	15,000
Investment in subsidiary companies - net	111,895	128,488	135,234	-	-	-
Other Investments – net	25,326	-	-	25,326	-	-
Property, Plant and Equipment - net	45,683	40,601	35,793	56,706	40,689	35,849
Other non-current assets	2,823	747	5,181	5,190	7,448	12,671
Total Assets	350,083	468,615	422,785	438,830	668,924	543,098
Liabilities						
Trade accounts payable – non-related companies	-	-	1,254	1,201	1,108	1,254
Trade accounts payable – related companies	13,696	-	-	1,599	1,172	1,190
Account payable - Others	7,713	11,523	4,266	11,514	22,034	9,567
Loan from related companies	-	-	-	10,350	2,940	5,200
Accrued corporate income tax	-	-	-	-	4,421	5,266
Current Liabilities	996	1,380	856	3,216	17,271	1,333
Employee benefits obligation	-	-	9,286	-	-	9,845
Total Liabilities	22,405	12,903	15,662	27,880	48,946	33,655
Shareholders' Equity						
Registered capital	380,666	380,666	380,666	380,666	380,666	380,666
Issued and fully paid-up capital	362,268	371,568	374,393	362,268	371,568	374,393
Warrants	-	-	18,720	-	-	18,720
Premium on shares	28,397	33,977	35,672	28,397	33,977	35,672
Discount on shares	(67,118)	(67,118)	(67,118)	(67,118)	(67,118)	(67,118)
Difference from translation of financial statements	-	-	-	115	(6,426)	2,073
Difference from change in minority interest	-	-	-	-	10,725	10,725
Retained earnings – Appropriated - Legal reserve	5,031	11,413	11,413	5,031	11,413	11,413
Retained earnings – Unappropriated	(900)	105,872	34,043	87,498	225,932	122,665
Non-Controlling interests	-	-	-	(5,241)	39,907	900
Total Shareholders' Equity	327,678	455,712	407,123	410,950	619,978	509,443
Total Liabilities and Shareholders' Equity	350,083	468,615	422,785	438,830	668,924	543,098

(Unit : Baht '000)

Item	Audited					
	The Company Only			Consolidated		
	2009	2010	2011	2009	2010	2011
Income Statement						
Revenue						
Service income	35,442	17,774	27,492	75,934	219,270	66,501
Unrealized gain in trading securities	2,800	5,700	-	67,630	77,331	-
Gain on sale of trading securities	-	-	-	21,007	65,026	48,807
Dividend	2,002	205,740	5,563	14,196	14,783	14,129
Interest income	5,249	2,784	10,858	3,618	947	7,970
Reversal of allowance for doubtful accounts	4,001	2,981	14,665	3,831	2,981	4,769
Reversal of impairment on investment	-	9,354	-	-	-	-
Other income	144	1,883	1,475	1,547	4,574	2,592
Total Revenues	49,638	246,216	60,053	187,763	384,912	144,768
Expenses						
Cost of service	23,523	17,431	23,031	28,523	58,822	43,794
Selling and administrative expenses	43,892	57,685	22,172	53,086	78,531	34,372
Unrealized loss in trading securities	-	-	9,941	-	-	81,518
Loss on sale of trading securities	-	-	4,824	-	-	4,824
Loss on sale of investment in subsidiary	-	9,073	-	-	-	-
Loss from impairment on investment	32,364	26,577	-	20,000	25,326	-
Loss on sale of investment	-	-	-	3,735	-	-
Management remunerations (for management function)	5,365	7,805	4,306	5,365	12,726	6,594
Financial costs	29	-	-	405	336	174
Total Expenses	105,173	118,571	64,274	111,114	175,741	171,276
Profit (loss) before income tax	(55,535)	127,645	(4,221)	76,649	209,171	(26,508)
Corporate income tax	-	-	-	-	(4,421)	(6,149)
Net Profit (Loss) for the Year	(55,535)	127,645	(4,221)	76,649	204,750	(32,657)
Attributable to :						
Equity holder of the parent	(55,535)	127,645	(4,221)	76,469	171,200	(35,270)
Non-controlling interests	-	-	-	180	33,550	2,613
	(55,535)	127,645	(4,221)	76,649	204,750	(32,657)

(Unit : Baht '000)

Item	Audited					
	The Company Only			Consolidated		
	2009	2010	2011	2009	2010	2011
Cash flows from operating activities						
Net income (loss)	(55,535)	127,645	(4,221)	76,649	204,750	(32,657)
Adjustments to reconcile net income (loss) to net cash provided by (used in) operating activities						
Depreciation	5,210	5,139	5,035	9,097	8,031	5,070
Allowance for impairment on other investment	20,000	25,326	-	20,000	25,326	-
Allowance for impairment on investment in subsidiaries	12,364	(8,103)	-	-	-	-
Reversal of bad debt and doubtful debts	9,689	30,650	(14,633)	2,503	28,079	(4,768)
Unrealized loss (gain) in trading securities	(2,800)	(5,700)	9,941	(67,630)	(77,331)	81,518
Withholding tax written off	-	46	-	151	147	-
Loss from equipment written off	-	4	-	-	7,677	-
Loss (gain) from equipment disposals	-	(603)	-	-	(625)	-
Loss (gain) from investment in subsidiary disposals	-	9,073	-	-	-	-
Loss (gain) from investment disposals	-	-	-	3,735	-	-
Dividend received from subsidiaries	-	(203,550)	(3,060)	-	-	-
Settlement of service revenue by ordinary shares -						
Of other company	-	-	-	-	(103,500)	-
Employee benefits	-	-	1,581	-	-	1,750
Financial costs	29	-	-	405	336	174
Corporate income tax expense	-	-	-	-	4,421	6,149
Gain (loss) before changes in operating assets and liabilities	(11,043)	(20,073)	(5,357)	44,910	97,311	57,236
Operating assets (increase) decrease						
Short –Term Investment, Investment in trading securities	-	(14,722)	55,982	1,034	(92,555)	38,887
Trade accounts receivable - other parties	3,859	3,414	(2,160)	3,280	320	(3,978)
Trade accounts receivable - related parties	12,537	1,433	(1,100)	(20,561)	(56,969)	71,253
Accounts receivable other - other parties	(1,885)	(1,594)	3,738	(594)	(794)	3,617
Accounts receivable other - related parties	(816)	743	(4,438)	(389)	236	(71)
Other current assets	814	(166)	1,052	1,317	(1,799)	629
Other non-current assets	-	2,693	(3,588)	4,264	4,819	(1,675)
Operating liabilities increase (decrease)						
Trade accounts payable – other parties	-	-	1,254	28	(93)	146
Trade accounts payable – related parties	12,626	(13,696)	-	1,599	(427)	18
Other current liabilities	2,687	4,215	(17,067)	6,639	17,165	(36,055)
Non-current liabilities	-	-	9,286	-	-	9,844
Net cash received (paid) from operation	18,779	(37,753)	37,602	41,527	(32,786)	139,851
Payment of Interest expense	(29)	-	-	(405)	(336)	(109)
Payment of corporate income tax	(1,064)	(663)	(846)	(2,483)	(7,225)	(8,851)
Net cash flows from (used in) operating activities	17,686	(38,416)	36,756	38,639	(40,347)	130,891
Cash flows from investing activities						
Fixed deposits with commitment, (increase)decrease	30,000	-	-	30,000	-	-
Investment in subsidiary, (increase)decrease	(260)	(17,844)	(12,057)	-	-	-
Sales of investment in subsidiary	-	281	5,311	-	-	-
Sales of property, plant and equipments	-	602	-	-	1,003	-
Acquisition in property, plant and equipments	(525)	(61)	(227)	(582)	(68)	(231)
Loan to related company	20,163	(156,311)	37,468	(200)	(1,800)	(2,260)
Loan to other parties	300	-	(106)	300	-	(106)
Dividend received from subsidiaries	-	173,470	33,141	-	-	-
Other investments, (increase) decrease	-	-	-	21,165	-	-
Net cash used in investing activities	49,678	137	63,530	50,683	(865)	(2,597)
Cash flow from financing activities						
Proceeds from issuance of ordinary shares	-	14,880	4,520	-	14,880	4,520
Cash received from issued warrants	-	-	18,720	-	-	18,720
Cash received from minority interest from issuance						
Of ordinary shares in subsidiary	-	-	-	3,000	10,725	-
Dividend paid by the Company	-	(14,491)	(59,903)	-	(14,786)	(59,903)
Dividend paid by subsidiaries to non-controlling interests	-	-	-	-	-	(41,619)
Net cash provided by financing activities	-	389	(36,663)	3,000	10,819	(78,282)

(Unit : Baht '000)

Item	Audited					
	The Company Only			Consolidated		
	2009	2010	2011	2009	2010	2011
Difference from translation of financial statements	-	-	-	(12)	(6,541)	8,499
Increase (decrease) in cash and cash equivalents - net	67,364	(37,890)	63,623	92,310	(36,934)	58,511
Cash and cash equivalents at beginning of year	9,436	76,800	38,910	20,326	112,636	75,702
Cash and cash equivalents at end of year	76,800	38,910	102,533	112,636	75,702	134,213

RATIO ANALYSIS

(Unit : Baht '000)

Item	Audited					
	The Company Only			Consolidated		
	2009	2010	2011	2009	2010	2011
<u>Liquidity Ratios</u>						
Liquidity Ratio (times)	6.67	21.99	36.32	12.07	12.38	20.14
Quick Ratio (times)	4.49	13.15	26.93	10.80	12.16	19.67
Cash Ratio (times)	1.23	(2.18)	3.81	1.62	(1.05)	3.60
Accounts Receivable/Turnover (times)	2.72	5.21	6.17	5.42	4.29	1.40
Collection Period (days)	132.40	69.15	58.35	66.45	83.93	256.71
Accounts Payable/Turnover (times)	-	-	36.73	24.03	50.95	37.08
Payment Period (days)	-	-	9.80	14.98	7.07	9.71
Cash Cycle (days)	-	-	48.55	51.46	76.86	247.00
<u>Profitability Ratios</u>						
Gross Profit Margin (%)	33.63%	1.93%	16.22%	62.44%	73.17%	34.15%
Net Operating Profit Margin (%)	(67.45)%	67.23%	(36.76)%	54.39%	63.51%	39.61%
Other Profit Margin (%)	18.93%	6.91%	44.96%	4.79%	2.21%	10.59%
Operating Cash / Net Profit (%)	(66.80)%	(24.93)%	(302.54)%	39.54%	(16.88)%	255.29%
Net Profit Margin (%)	(111.88)%	51.84%	(7.03)%	40.73%	44.48%	(24.36)%
Return on Equity (%)	(15.62)%	32.59%	(0.98)%	20.60%	33.21%	(6.25)%
<u>Efficiency Ratios</u>						
Return on Assets (%)	(15.00)%	31.18%	(0.95)%	19.37%	30.91%	(5.82)%
Return on Fixed Asset (%)	(104.79)%	307.78%	2.13%	140.36%	368.05%	(78.92)%
Asset Turnover (times)	0.13	0.60	0.13	0.48	0.69	0.24
<u>Financial Policy Ratios</u>						
Debt to Equity Ratio (times)	0.07	0.03	0.04	0.07	0.08	0.07
Capability to Pay Interest Ratio (times)	(317.09)	-	-	(79.43)	134.24	(715.91)
Capability to Pay Contingency Ratio (times)	23.10	(2.77)	0.61	66.06	(2.93)	2.19
Dividend per Share (Baht)	0.00%	11.35%	-	0.00%	8.46%	-
<u>Per Share Data</u>						
Par Value (Baht per share)	0.50	0.50	0.50	0.50	0.50	0.50
Net Profit (Baht per share)						
Basic earnings (loss) per share	(0.08)	0.17	(0.01)	0.11	0.23	(0.05)
Diluted earning (loss) per share	(0.08)	0.18	(0.01)	0.11	0.24	(0.05)
Book Value (Baht per share)	0.45	0.61	0.54	0.57	0.83	0.68

EXPLANATION AND ANALYSIS BY MANAGEMENT

Operating Results of the Company and Its Subsidiaries in 2011

The Company's policy for revenue recognition is that service income is recognized when services are rendered based on the stage of work completed while sales of goods are recognized after delivery and deduction of goods return, discount and allowance.

Sales and Service Income for 2011 decreased by Baht 152.77 million or by 69.67% to Baht 66.50 million from Baht 219.27 million. Since last year mainly income came from a big corporate restructuring project of a subsidiary and from management overseas fund. As a result, net profit margin decreased from 44.48% in 2010 to net loss margin 24.36 % in 2011

Investment income decreased by Baht 94.20 million when compared with last year since decreased on fair value of trading securities.

Unrealized gain in trading securities and gain on sale of trading securities decreased by Baht 93.55 million from Baht 142.36 million in 2010 to Baht 48.81 million in 2011. Dividend income decreased from 2010 by Baht 0.65 million from Baht 14.78 in 2010 to Baht 14.13 million in 2011.

Other revenues increased 80.35% or by Baht 6.83 million from Baht 8.50 million to Baht 15.33 million in 2011. This is because bad debt recovery increased by Baht 1.79 million while other income and interest receivable increased by Baht 5.04 million.

Gross profit margin decreased from 73.17% in 2010 to 34.15% in 2011 resulting in a net loss of Baht 35.27 million compared to a net profit of Baht 171.20 million in 2010. Basic earnings per share decreased from Baht 0.24 in 2010 to loss per share Baht 0.05 in 2011 while diluted earnings per share also decreased from Baht 0.24 to loss per share Baht 0.05, respectively.

Performance by Division

In 2011, the Company's revenues were mainly derived from provision of business and financial consulting, investment, real estate brokerage and consultancy, offshore capital management services, and its investment.

The Company's revenue structure by type of business was as follows:

Revenue	Operated By	% Holding	2009		2010		2011	
			Baht '000	%	Baht '000	%	Baht '000	%
Business and Financial Consultancy,	BROOK		27,278	14.53	5,403	1.40	10,032	6.93
Real Estate Brokerage and Consultancy	Binswanger Brooker (Thailand) Ltd	59.99	952	0.51	187	0.05	328	0.23
Income from Other Subsidiaries			47,194	25.13	213,680	55.51	56,141	38.78
Interest Income	BROOK		3,618	1.93	947	0.25	7,970	5.51
Dividend Income	BROOK & Subsidiaries		14,196	7.56	14,783	3.84	14,129	9.76
Unrealized gain in trading securities	BROOK & Subsidiaries		67,630	36.02	77,331	20.09	-	-
Gain on sale of Trading securities	BROOK & Subsidiaries		21,007	11.19	65,026	16.89	48,807	33.71
Other Income*	BROOK & Subsidiaries		5,888	3.13	7,555	1.97	7,361	5.08
Total Revenues			187,763	100.00	384,912	100.00	144,768	100.00

Notes:

- * Other income includes central income (expenses) charged to related companies, reversal of bad and doubtful debts and other reversal

The Company and its subsidiaries' revenue in 2011 from business activity of business and financial consulting totaled Baht 66,173 million, which accounted for 45.71% of the total consolidated revenues in 2010.

Dividend income of Baht 14.13 million, accounting for 9.76% of total revenues in 2011 due to dividend income from trading securities. Interest income increased by Baht 7.02 million to Baht 7.97 million in 2011 from Baht 0.95 million in the previous year.

No unrealized gain in trading securities in 2011 and Gain on sale of trading securities accounted for 33.71% of the total consolidated revenues in 2011. Other revenues totaled Baht 7.36 million, which accounted for 5.08% of the total consolidated revenues in 2011.

Cost of sales and service and selling and administrative expenses increased from 15.28% and 20.40% of total revenues, respectively, in 2010 to 30.25% and 23.74% in 2011. This was mainly due to a Baht 240.14 million decreased in total revenues in 2011 from that of 2010 while cost of sales and services decreased by Baht 15.03 million due to decrease in consulting fee. Selling and administrative expenses also decreased by Baht 44.16 million over the previous year. The decrease is due to decrease in allowance for doubtful accounts of loan to other company and trade accounts receivable of Baht 28.70 million and Baht 2.36 million, write off fixed assets of Baht 7.68 million and accrued of bonuses payable to staff of Baht 3.30 million.

This has driven the Company's gross profit margin down from 73.17% in 2010 to 34.15% in 2011. Loss from impairment on investment decreased by Baht 25.33 million while loss on sale from trading securities increased by Baht 4.82 million. This has caused the Company and its subsidiaries to register a consolidated net loss of Baht 35.27 million for the year from a net profit of Baht 171.20 million in 2010. Net profit margin decreased from 44.48% in the previous year to net loss margin 24.36% in 2011. Diluted earnings per share also decreased from Baht 0.24 in 2010 to loss per share Baht 0.05 for the year.

Since quarter 4/2010 the Company and its subsidiaries have regrouping the service render to comply with the Group's organization by counting the Investment Banking, Business and Financial Consulting Real Estate Brokerage and Offshore Capital Management in Business Consulting. The other is investment business including short term and long term investment by the group. This is for the presentation of the results of operation by segment.

Financial Status of the Company and Its Subsidiaries

Assets

As at 31 December 2011, consolidated total assets decreased by Baht 125.82 million or by 18.81% to Baht 543.10 million from Baht 668.92 million in 2010.

This increase was primarily due to decreases in short term investment by Baht 120.41 million by partially sold out and stock market price decreased follow as SET index. Decreases of trade accounts receivables-net related companies by Baht 71.25 million due to management overseas fund decreased.

The Company also extended loans to Binswanger Brooker (Thailand) Ltd., a subsidiary, which are limited at Baht 7.80 million. Binswanger Brooker is a joint venture between the Brooker Group and Kingdom Property Co Ltd and is involved in real estate brokerage and consultancy. The Company holds 60.00% of Binswanger Brooker. Kingdom Property Co Ltd is not related to the Company other than through joint directors in Binswanger Brooker (Thailand) Ltd. Both the Company and Kingdom Property Co Ltd have extended loans, in proportion to their equity participation, to Binswanger Brooker

(Thailand) Ltd for use as working capital. Kingdom extended loans of Baht 5.20 million to Binswanger Brooker (Thailand) Ltd.

The Company had extended loans of Baht 4.06 million to Kingdom Property Co Ltd for the sole purpose of re-lending to Binswanger Brooker (Thailand) Ltd.

As at 31 December 2011 the Company had loaned to Thammapiat Co., Ltd which is not related to the Company in total Baht 2.51 million. It is a part of loan facility agreement of Baht 6.575 million with Thammapiat Co., Ltd. The loan bears interest rate at 12% p.a. with 3 months repay installment commencing June to August 2012. The loan has been secured by 5 units of a condominium which an approximate Baht 11 million appraisal value on January 1, 2012 by an independent appraiser. In addition, two other companies and a director of the one company enter into guarantor agreement.

On February 25, 2011, the Company sold all the shares it held in Brooker Advisory Ltd to Brooker International Co Ltd (Subsidiary company) for US\$ 152,500. In the same day Brooker Advisory sold all the shares it held in Brooker Dunn Asset Advisory Ltd to Brooker International Co Ltd in total US\$ 4,800.

On 26 February 2011, Brooker Consulting had increased its registered capital by Baht 12.06 million to paid-up capital Baht 43.38 million. The Company has acquired all the increased shares.

Other investments (net) include investments of Baht 45.32 million Apex Development Public Co Ltd, a property development company for which the Company had already set up an allowance for impairment of other investments of Baht 45.32 million for 2010. Therefore no more investment left in Apex Development Public Co Ltd.

In 2011, changes in the Company's investments in 2 subsidiaries are as follows:

1. Brooker Advisory Ltd, a subsidiary in foreign country, sold all the shares it held in Brooker Dunn Asset Advisory Ltd at 48 % to Brooker International Co Ltd in total US\$ 4,800.
2. Brooker Consulting had increased its registered capital by Baht 12.06 million to paid-up capital Baht 43.38 million. The Company has held its shares through Brooker Corporate Advisory Co Ltd at 72.71% and held by itself at 27.79 %.
3. The Company sold all the shares it held in Brooker Advisory Ltd to Brooker International Co Ltd in total US\$ 152,500.

Liabilities and Shareholders' Equity

Consolidated total liabilities decreased by 31.247% or Baht 15.29 million to Baht 33.66 million in 2011 from Baht 48.95 million in the previous year. The Company had only current and no long-term liabilities.

During year 2011, the Federation of Accounting Professions has issued a new financial reporting standards which are effective for financial statements periods beginning on or after January 1, 2011 which is TAS 19 Employee Benefits.

The Company adopted TAS 19 as stated above, which increased in employee benefits obligation as of December 31, 2011 amounted to Baht 9.84 million, by adjust to the retained earnings (deficit) as of January 1, 2011, in accordance with the transitional treatment of TAS 19 which-effected to the financial statements decreased by Baht 8.09 million.

Current liabilities included accounts payable - non-related companies of Baht 1.25 million, accounts payable – related companies of Baht 1.19 million, unearned income of Baht 0.30 million, loans from related companies, which is Kingdom Property Co Ltd, of Baht 5.20 million, accrued expenses of Baht 9.57 million which major portion was accrued bonus of Baht 6.11 million, other accrued expenses of Baht 3.06 million and accounts payable –other by Baht 0.40 million.

Corporate income tax payable of Baht 5.27 million and current liabilities-others of Baht 1.33 million comprising of VAT payable and personal income tax payable of Baht 1.28 million.

As at 31 December 2010, shareholder's equity decreased by 17.83% or Baht 110.54 million from Baht 619.98 million in 2010 to Baht 509.44 million in 2011 as the Company increased capital from ESOP warrants exercise of Baht 4.52 million, issued new warrants BROOK-W4 to existing shareholders of 374.39 million units at offer price 0.05 Baht per share amounting to Baht 18.72 million (exercise price 1.05 Baht per share at ratio 1:1), recorded consolidated net loss of Baht 35.27 million, decrease in minority interests of Baht 39.01 million, increase in difference from translation of financial statements of Baht 8.50 million, dividend payment of Baht 59.90 million and effect for adoption TAS 19 Employee Benefits decrease of Baht 8.10 million

As the Company registered a net loss of Baht 4.22 million in 2011 in its separate financial statement, together with during the year made dividend payment of Baht 59.90 million. The Company had appropriated Baht 11.41 million for statutory reserve in accordance with Section 116 of the Public Limited Companies Act BE 2535 (1992), which states "The company shall allocate not less than five percent of its annual net profit less the accumulated losses brought forward (if any) to a reserve fund until this fund attains an amount not less than ten percent of the registered capital, unless the company's articles of association or other laws require a larger reserve fund." Unappropriated retained earnings (loss) as at 31 December 2011 for the Company only was Baht 34.04 million and for the consolidated financial statements was Baht 122.66 million.

Despite its high debt to equity ratio of 0.07 times as at 31 December 2011 compared to 0.08 times in 2010, the Company had higher liquidity in 2011 of 20.14 times as opposed to 12.38 times in the previous year. Return on asset and return on equity ratios for the year decreased to (5.82)% and (6.25)%, respectively.

Cash Flow

As at 31 December 2011, cash and cash equivalent was Baht 134.21 million, which is a net increase of Baht 58.51 million from 2010 with net cash used in operating activities of Baht 130.89 million, investing activities of Baht 2.60 million, and net cash provided by financing activities of Baht 78.28 million, as well as translation adjustment of the financial statement of the three overseas subsidiaries of Baht 8.50 million.

Major cash flows used in operating activities were the decrease in value of investments in trading securities of Baht 38.89 million, decrease in trade accounts and other trade accounts of Baht 70.82 million, increase in other current assets and other non-current assets of Baht 1.05 million, decrease in other current liabilities of Baht 35.89 million, increase in non current liabilities of Baht 9.84 million, and payment of interest and tax expenses of Baht 8.96 million.

Cash flows from investment activities were from loans to related companies and non-related companies of Baht 2.37 million, acquisition of property plant and equipment of Baht 0.23 million.

Cash flow from financing activities were from proceeds from issuance of ordinary shares from ESOP warrant exercise of Baht 4.52 million, cash received from offering warrants to existing shareholders of Baht 18.72 million, dividend payment of Baht 59.90 million and dividend paid by subsidiaries to non-controlling interests of Baht 41.62 million

Audit Fee for 2011

(1) Audit Fee

Audit fee of the Company and its subsidiaries for the year 2011 payable to A.M.T. & Associates was:

- Audit Fee of Baht 1,450,000

(2) Non-audit Fee: None

AUDITOR'S REPORT

To the Shareholders and the Board of Directors of The Brooker Group Public Company Limited

I have audited the consolidated statements of financial position of The Brooker Group Public Company Limited and its subsidiaries as of December 31, 2011 and 2010, and the related consolidated statements of changes in shareholders' equity, consolidated statements of income, comprehensive income and cash flows for the years then ended. I have also audited the financial statements for the same periods of The Brooker Group Public Company Limited. These financial statements are the responsibility of the Company's management as to their correctness and completeness of the presentation. My responsibility is to express an opinion on these financial statements based on my audit. As described in note 1.2 to the financial statements, the financial statements of overseas subsidiaries (Brooker International Company Limited, Brooker Advisory Limited and Brooker Dunn Asset Advisory Limited) which were included in the consolidated financial statements for the years ended December 31, 2011 and 2010. The financial statements for those subsidiaries reflect total assets as of December 31, 2011 and 2010 amount of Baht 148.35 million and Baht 138.60 million respectively, (equivalent to 27.32% and 20.72% respectively of total assets in the consolidated financial statement), total liabilities amount of Baht 3.33 million and Baht 6.52 million respectively (equivalent to 9.89% and 13.32% respectively of total liabilities in the consolidated financial statement) and net profit for the years then ended amount of Baht 14.16 million and Baht 58.40 million respectively (equivalent to 40.16% of net loss and 34.11% of net profit in the consolidated financial statement). The financial statements of the overseas subsidiaries have been audited by other auditors whose reports have been furnished to me, and our report, insofar as it relates to the amounts for the overseas subsidiaries included in the consolidated financial statements for the years then, are based solely on the reports of the said auditors.

I conducted my audits in accordance with generally accepted auditing standards. Those standards require that I plan and perform the audit to obtain reasonable assurance about whether the financial statements are free of material misstatement. An audit includes examining, on a test basis, evidence supporting the amounts and disclosures in the financial statements. An audit also includes assessing the accounting principles used and significant estimates made by management, as well as evaluating the overall financial statements presentation. I believe that my audit provides a reasonable basis for my opinion.

In my opinion, based on my audits and the reports of the other auditors, the financial statements referred to above present fairly, in all material respects, the financial position of The Brooker Group Public Company Limited and its subsidiaries and of The Brooker Group Public Company Limited as of December 31, 2011 and 2010 the results of their operations, and cash flows for the years then ended in conformity with generally accepted accounting principles.

Without qualifying my opinion, I draw attention to the matters in note 1.3 (a) to the financial statements that in the current year, the Company has applied certain newly issued and revised financial reporting standards which are relevant to the Company. Accordingly, the comparative financial statements for the year ended December 31, 2010 have been presented in accordance with the financial statements for year ended December 31, 2011.



(Natsarak Sarochanunjeen)

Certified Public Account

Registration No. 4563

A.M.T. & ASSOCIATES
Bangkok, Thailand
February 17, 2012

FINANCIAL STATEMENTS

THE BROOKER GROUP PUBLIC CO LTD AND ITS SUBSIDIARIES
BALANCE SHEETS
AS AT 31 DECEMBER 2011 AND 2010

(Unit : Baht)

		CONSOLIDATED		THE COMPANY ONLY	
	Note	2011	2010	2011	2010
ASSETS					
CURRENT ASSETS					
Cash and cash equivalents	3	134,213,234.63	75,701,605.12	102,532,995.29	38,910,484.00
Temporary investments	4	319,083,527.18	439,489,013.55	62,576,975.00	128,500,000.00
Trade accounts receivable - net					
Non-related companies	5	7,862,107.68	1,273,500.00	3,370,500.00	160,500.00
Related companies	2.2	7,226,530.41	78,479,786.79	3,240,495.00	2,140,000.00
Accounts receivable - Other					
Non-related companies	6	1,209,025.79	2,667,494.41	543,865.31	2,123,938.75
Related companies	2.3	84,616.07	13,479.46	4,983,225.89	30,096,126.46
Loans					
Non-related companies	7	2,505,672.71	2,400,000.00	2,505,672.71	2,400,000.00
Related companies	2.4	4,060,000.00	1,800,000.00	51,799,260.09	78,371,542.28
Other current assets					
Value added tax - net		3,332,493.73	3,961,763.18	23,810.41	1,075,591.19
TOTAL CURRENT ASSETS		479,577,208.20	605,786,642.51	231,576,799.70	283,778,182.68
NON-CURRENT ASSETS					
Deposit with restriction	8	15,000,000.00	15,000,000.00	15,000,000.00	15,000,000.00
Investments in subsidiary companies	9	-	-	135,233,678.66	128,487,828.66
Other investments	10	-	-	-	-
Property, Plant and Equipment - net	11	35,849,462.35	40,688,617.49	35,792,987.78	40,601,055.28
Other non-current assets					
Withholding tax withheld		8,859,412.44	7,224,405.38	1,509,363.25	663,380.43
Others		3,811,700.00	223,900.00	3,672,100.00	84,300.00
TOTAL NON-CURRENT ASSETS		63,520,574.79	63,136,922.87	191,208,129.69	184,836,564.37
TOTAL ASSETS		543,097,782.99	668,923,565.38	422,784,929.39	468,614,747.05

The accompanying notes to financial statements are an integral part of these statements

THE BROOKER GROUP PUBLIC CO LTD AND ITS SUBSIDIARIES

BALANCE SHEETS (Continued)
AS AT 31 DECEMBER 2011 AND 2010

(Unit : Baht)

(Unit : Baht)

		CONSOLIDATED		THE COMPANY ONLY	
	Note	2011	2010	2011	2010
LIABILITIES AND SHAREHOLDERS' EQUITY					
CURRENT LIABILITIES					
Accounts Payable - Trade					
Non-related companies		1,254,136.43	1,108,389.15	1,254,136.43	
Related companies		1,189,866.55	1,171,735.46	-	-
Accounts Payable - Other					
Non-related companies		9,567,101.62	22,033,742.19	4,265,519.57	11,522,951.13
Loan from related companies	2.5	5,200,000.00	2,940,000.00	-	-
Accrued corporate income tax		5,266,164.38	4,420,846.68	-	-
Other current liabilities					
Suspense output tax		700,687.20	956,764.64	448,409.20	163,100.00
Others		632,646.31	16,314,536.01	408,164.67	1,216,596.21
TOTAL CURRENT LIABILITIES		23,810,602.49	48,946,014.13	6,376,229.87	12,902,647.34
NON-CURRENT LIABILITIES					
Employee benefits obligation	1.4	9,844,609.70	-	9,286,202.13	-
TOTAL NON-CURRENT LIABILITIES		9,844,609.70	-	9,286,202.13	-
TOTAL LIABILITIES		33,655,212.19	48,946,014.13	15,662,432.00	12,902,647.34
SHAREHOLDERS' EQUITY					
Share capital - Baht 0.50 each					
Registered					
- Ordinary share 761,331,010 shares in year 2010	12	-	380,665,505.00	-	380,665,505.00
- Ordinary share 1,123,178,344 shares in year 2011	12	561,589,172.00	-	561,589,172.00	-
Issued and paid up					
- Ordinary share 743,135,563 shares in year 2010		-	371,567,781.50	-	371,567,781.50
- Ordinary share 748,785,563 shares in year 2011		374,392,781.50	-	374,392,781.50	-
Warrants	12	18,719,631.60	-	18,719,631.60	-
Discount on share capital		(31,445,897.97)	(33,140,897.97)	(31,445,897.97)	(33,140,897.97)
Retained earnings					
Appropriated - Legal reserve		11,413,334.81	11,413,334.81	11,413,334.81	11,413,334.81
Unappropriated		122,664,496.55	225,931,806.21	34,042,647.45	105,871,881.37
Other components of shareholders' equity		12,797,991.53	4,298,950.96	-	-
Total Equity of the Parent		508,542,338.02	580,070,975.51	407,122,497.39	455,712,099.71
Non-controlling interests		900,232.78	39,906,575.74	-	-
Total Shareholders' Equity		509,442,570.80	619,977,551.25	407,122,497.39	455,712,099.71
TOTAL LIABILITIES AND SHAREHOLDERS' EQUITY		543,097,782.99	668,923,565.38	422,784,929.39	468,614,747.05

The accompanying notes to financial statements are an integral part of these statements

THE BROOKER GROUP PUBLIC CO LTD AND ITS SUBSIDIARIES
INCOME STATEMENTS
FOR THE YEARS ENDED 31 DECEMBER 2011 AND 2010

(Unit : Baht)

(Unit : Baht)

		CONSOLIDATED		THE COMPANY ONLY	
	Note	2011	2010	2011	2010
REVENUES					
Services income		66,501,488.88	219,269,534.80	27,490,970.79	17,774,297.30
Unrealized gain in trading securities		-	77,331,155.09	-	5,700,000.00
Gain on sales of trading securities		48,807,084.90	65,025,775.34	-	-
Dividend income		14,128,789.27	14,782,961.70	5,563,410.00	205,740,184.00
Other income					
Interest income		7,970,038.19	946,827.13	10,857,888.02	2,784,269.46
Reversal of allowance for doubtful accounts	2.4 , 5	4,768,475.43	2,980,841.12	14,665,182.20	2,980,841.12
Reversal of impairment on investment		-	-	-	9,354,020.00
Others		2,592,094.22	4,574,471.15	1,475,441.18	1,882,532.13
Total revenues	2.1	144,767,970.89	384,911,566.33	60,052,892.19	246,216,144.01
EXPENSES					
Cost of sales and services		43,793,942.55	58,821,538.82	23,030,721.36	17,430,568.65
Administrative expenses		34,371,961.73	78,531,129.71	22,172,501.32	57,684,910.38
Unrealized loss in trading securities	4.5	81,518,554.08	-	9,940,832.85	-
Loss on sales of trading securities		4,823,600.95	-	4,823,600.95	-
Loss on sale of investment in subsidiary	9(4)	-	-	-	9,073,020.00
Loss from impairment on investment	10	-	25,325,997.46	-	26,576,997.46
Management remunerations (for management function)	14, 16	6,593,735.57	12,726,399.53	4,305,789.57	7,805,469.53
Financial costs	2.1	174,066.56	335,958.98	253.95	-
Total expenses	2.1	171,275,861.44	175,741,024.50	64,273,700.00	118,570,966.02
Profit (loss) before income tax		(26,507,890.55)	209,170,541.83	(4,220,807.81)	127,645,177.99
Income tax		(6,148,999.35)	(4,420,846.68)	-	-
NET PROFIT (LOSS)		(32,656,889.90)	204,749,695.15	(4,220,807.81)	127,645,177.99
Net income (loss) attributable to :					
Equity holders of the parent		(35,269,746.00)	171,200,401.96	(4,220,807.81)	127,645,177.99
Non-controlling interests		2,612,856.10	33,549,293.19	-	-
		(32,656,889.90)	204,749,695.15	(4,220,807.81)	127,645,177.99
BASIC EARNINGS PER SHARE					
Equity holders of the parent (Baht)	13	(0.05)	0.24	(0.01)	0.18
Number of weighted average shares (shares)		747,655,563	726,575,563	747,655,563	726,575,563
DILUTED EARNINGS PER SHARE					
Equity holders of the parent (Baht)	13	(0.05)	0.24	(0.01)	0.18
Number of weighted average shares (shares)		747,655,563	726,575,563	747,655,563	726,575,563

The accompanying notes to financial statements are an integral part of these statements

THE BROOKER GROUP PUBLIC CO LTD AND ITS SUBSIDIARIES
STATEMENTS OF COMPREHENSIVE INCOME
FOR THE YEARS ENDED 31 DECEMBER 2011 AND 2010

(Unit : Baht)

	Note	CONSOLIDATED		THE COMPANY ONLY	
		2011	2010	2011	2010
Profit (loss) for the years		(32,656,889.90)	204,749,695.15	(4,220,807.81)	127,645,177.99
Other comprehensive income (loss)					
Exchange differences on translating foreign operations		8,499,040.57	(6,541,007.86)	-	-
Other comprehensive income (loss) for the years, net of tax		8,499,040.57	(6,541,007.86)	-	-
Total comprehensive income (loss) for the years		(24,157,849.33)	198,208,687.29	(4,220,807.81)	127,645,177.99
Total comprehensive income (loss) attributable to :					
Equity holders of the parent		(26,770,705.43)	164,659,394.10	(4,220,807.81)	127,645,177.99
Non-controlling interests		2,612,856.10	33,549,293.19	-	-
		(24,157,849.33)	198,208,687.29	(4,220,807.81)	127,645,177.99

The accompanying notes to financial statements are an integral part of these statements.

THE BROOKER GROUP PUBLIC CO LTD AND ITS SUBSIDIARIES
STATEMENTS OF CHANGES IN SHAREHOLDERS' EQUITY
FOR THE YEARS ENDED 31 DECEMBER 2011 AND 2010

CONSOLIDATED

	N o t e	Issued and paid – up share capital	Warrants	Discount on Share capital	Retained earnings		Other components of shareholders' equity			Equity attributable to equity holders of parent	Non Controlling Interests	(Unit : Baht)
					Appropriated legal reserve	Unappropriated	Unappropriated translation of financial statements	Difference from changes in non- controlling interests	Total other componen ts of sharehold ers' equity			
Beginning balance as at January 1, 2010		362,267,781.50	-	(38,720,897.97)	5,031,075.91	87,498,432.27	114,758.82	-	114,758.82	416,191,150.53	(5,240,948.16)	410,950,202.37
Changes in equity for 2010												
Ordinary shares issued during the year		9,300,000.00	-	5,580,000.00	-	-	-	-	-	14,880,000.00	-	14,880,000.00
Difference from translation of financial statements		-	-	-	-	-	(6,541,007.86)	-	(6,541,007.86)	(6,541,007.86)	-	(6,541,007.86)
Increase in minority interest from acquisition of shares		-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
from minority shareholder of a subsidiary		-	-	-	-	(11,894,057.86)	-	-	-	(11,894,057.86)	11,894,057.86	-
Difference from changes in minority interests		-	-	-	-	-	-	10,725,200.00	10,725,200.00	10,725,200.00	-	10,725,200.00
Dividend paid		-	-	-	-	(14,490,711.26)	-	-	-	(14,490,711.26)	-	(14,490,711.26)
Dividend paid to non-controlling interests		-	-	-	-	-	-	-	-	-	(295,827.15)	(295,827.15)
Appropriated to legal reserve		-	-	-	6,382,256.90	(6,382,256.90)	-	-	-	-	-	-
Total comprehensive income (loss) for the year		-	-	-	-	171,200,401.96	-	-	-	171,200,401.96	33,549,293.19	204,749,695.15
Ending balance as at December 31, 2010		371,567,781.50	-	(33,140,897.97)	11,413,334.81	225,931,806.21	(6,426,249.04)	10,725,200.00	4,288,950.96	590,070,975.51	39,906,575.74	619,977,551.25

The accompanying notes to financial statements are an integral part of these statements.

CONSOLIDATED

(Unit : Baht)

	Note	Issued and paid – up share capital	Warrants	Discount on Share capital	Retained earnings		Other components of shareholders' equity			Equity attributable to equity holders of parent	Non Controlling Interests	Total
					Appropriated legal reserve	Un appropriated	Unappropriated translation of financial statements	Difference from changes in non-controlling interests	Total other components of shareholders' equity			
Beginning balance as at January 1, 2011		371,567,781.50	-	(33,140,897.97)	11,413,334.81	225,931,806.21	(6,426,249.04)	10,725,200.00	4,298,950.96	580,070,975.51	39,906,575.74	619,977,551.25
Effect of changes in accounting policy	1.4	-	-	-	-	(8,094,720.22)	-	-	-	(8,094,720.22)	-	(8,094,720.22)
Balance as at January 1, 2011- adjusted												
Changes in equity for 2011												
Ordinary shares issued during the year	12	2,825,000.00	-	1,695,000.00	11,413,334.81	217,837,085.99	(6,426,249.04)	10,725,200.00	4,298,950.96	571,976,255.29	39,906,575.74	611,882,831.03
Cash received from issued warrants	12	-	18,719,631.60	-	-	-	-	-	-	18,719,631.60	-	18,719,631.60
Dividend paid	15	-	-	-	-	(59,902,843.44)	-	-	-	(59,902,843.44)	-	(59,902,843.44)
Dividend paid by subsidiaries to non-controlling interests	9(2)	-	-	-	-	-	-	-	-	-	(41,619,199.06)	(41,619,199.06)
Total comprehensive income (loss) for the year		-	-	-	-	(35,269,746.00)	8,499,040.57	-	8,499,040.57	(26,770,705.43)	2,612,856.10	(24,157,849.33)
Ending balance as at December 31, 2011		374,392,781.50	18,719,631.60	(31,445,897.97)	11,413,334.81	122,664,496.55	2,072,791.53	10,725,200.00	12,797,991.53	508,542,338.02	900,232.78	509,442,570.80

The accompanying notes to financial statements are an integral part of these statements.

THE BROOKER GROUP PUBLIC CO LTD AND ITS SUBSIDIARIES
STATEMENTS OF CHANGES IN SHAREHOLDERS' EQUITY (Continued)
FOR THE YEARS ENDED 31 DECEMBER 2011 AND 2010

THE COMPANY ONLY

(Unit : Baht)

Note	Issued and paid - up share capital	Warrants	Discount on Share capital	Retained earnings (Deficit)		Other components of shareholder s' equity	Total
				Appropriated legal reserve	Unappropriated		
Beginning balance as at January 1, 2010							
Changes in equity for 2010	362,267,781.50	-	(38,720,897.97)	5,031,075.91	(900,326.46)	-	327,677,632.98
Ordinary shares issued during the year	9,300,000.00	-	5,580,000.00	-	-	-	14,880,000.00
Dividend paid	-	-	-	-	(14,490,711.26)	-	(14,490,711.26)
Total comprehensive income (loss) for the year	-	-	-	-	127,645,177.99	-	127,645,177.99
Appropriated to legal reserve	-	-	-	6,382,258.90	(6,382,258.90)	-	-
Ending balance as at December 31, 2010	371,567,781.50	-	(33,140,897.97)	11,413,334.81	105,871,881.37	-	455,712,099.71
Beginning balance as at January 1, 2011	371,567,781.50	-	(33,140,897.97)	11,413,334.81	105,871,881.37	-	455,712,099.71
Effect of changes in accounting policy 1.4	-	-	-	-	(7,705,582.67)	-	(7,705,582.67)
Balance as at January 1, 2011- adjusted	371,567,781.50	-	(33,140,897.97)	11,413,334.81	98,166,298.70	-	448,006,517.04
Changes in equity for 2011							
Ordinary shares issued during the year 12	2,825,000.00	-	1,695,000.00	-	-	-	4,520,000.00
Cash received from issued warrants 12	-	18,719,631.60	-	-	-	-	18,719,631.60
Dividend paid 15	-	-	-	-	(59,902,843.44)	-	(59,902,843.44)
Total comprehensive income (loss) for the year	-	-	-	-	(4,220,807.81)	-	(4,220,807.81)
Ending balance as at December 31, 2011	374,392,781.50	18,719,631.60	(31,445,897.97)	11,413,334.81	34,042,647.45	-	407,122,497.39

The accompanying notes to financial statements are an integral part of these statements.

THE BROOKER GROUP PUBLIC CO LTD AND ITS SUBSIDIARIES
CASH FLOW STATEMENTS
FOR THE YEARS ENDED 31 DECEMBER 2011 AND 2010

(Unit : Baht)

(Unit : Baht)

	Note	CONSOLIDATED		THE COMPANY ONLY	
		2011	2010	2011	2010
CASH FLOWS FROM OPERATING ACTIVITIES :					
Net profit (loss)		(32,656,889.90)	204,749,695.15	(4,220,807.81)	127,645,177.99
Adjustments to reconcile net profit to net cash provided by (used in) operating activities					
Depreciation	11	5,070,030.23	8,030,738.76	5,035,518.59	5,139,416.97
Allowance for impairment on other investment	10	-	25,325,997.46	-	25,325,997.46
Allowance for impairment on investment in subsidiaries (reversal)		-	-	-	(8,103,020.00)
Allowance for doubtful account (reversal)	2.4.5	(4,768,475.43)	28,079,428.11	(14,632,677.70)	30,649,799.19
Unrealized loss (gain) in trading securities	4.5	81,518,554.08	(77,331,155.09)	9,940,832.85	(5,700,000.00)
Withholding tax written off		-	147,602.37	-	46,125.00
Loss from equipment written off		-	7,676,969.12	-	3,655.38
Loss (gain) from equipment disposals	11	-	(625,329.09)	-	(602,802.74)
Loss (gain) from disposals of investment in subsidiaries		-	-	-	9,073,020.00
Dividend received from subsidiaries	9(6)	-	-	(3,060,610.00)	(203,550,184.00)
Settlement of service revenue by ordinary shares of other company	4.1	-	(103,500,000.00)	-	-
Employee benefits	1.4	1,749,889.48	-	1,580,619.46	-
Financial costs		174,066.56	335,958.98	253.95	-
Corporate income tax expense		6,148,999.35	4,420,846.68	-	-
Operating gain (loss) before changes in operating assets and liabilities		57,236,174.37	97,310,752.45	(5,356,870.66)	(20,072,814.75)
Operating assets decrease (increase)					
Short - term Investment	4.1	38,886,932.29	(92,554,906.75)	55,982,192.15	(14,722,422.49)
Trade accounts receivable - other parties		(3,978,338.45)	319,921.89	(2,160,000.00)	3,414,191.12
Trade accounts receivable - related parties		71,253,256.38	(56,969,119.73)	(1,100,495.00)	1,433,309.81
Other accounts receivable - other parties		3,616,674.82	(794,535.70)	3,738,279.64	(1,594,484.62)
Other accounts receivable - related parties		(71,136.61)	236,520.54	(4,438,527.93)	742,812.43
Other current assets		629,269.45	(1,799,085.36)	1,051,780.78	(165,666.86)
Other non-current assets		(1,675,408.45)	4,819,013.35	(3,587,800.00)	2,693,264.01
Operating liabilities increase (decrease)					
Trade accounts payable - other parties		145,747.28	(92,637.88)	1,254,136.43	-
Trade accounts payable - related parties		18,131.09	(427,305.15)	-	(13,696,000.00)
Other current liabilities		(36,054,676.12)	17,164,876.58	(17,066,756.03)	4,214,867.38
Non-current liabilities		9,844,609.70	-	9,286,202.13	-
Net cash received (paid) from operation		139,851,235.75	(32,786,505.76)	37,602,141.51	(37,752,943.97)
Payment of interest expense		(108,607.85)	(335,958.98)	(253.95)	-
Payment of Corporate income tax		(8,851,080.26)	(7,224,405.38)	(845,982.82)	(663,380.43)
Net cash provided by (used in) operating activities		130,891,547.64	(40,346,870.12)	36,755,904.74	(38,416,324.40)

The accompanying notes to financial statements are an integral part of these state

THE BROOKER GROUP PUBLIC CO LTD AND ITS SUBSIDIARIES
CASH FLOW STATEMENTS (Continued)
FOR THE YEARS ENDED 31 DECEMBER 2011 AND 2010

(Unit : Baht)

(Unit : Baht)

		CONSOLIDATED		THE COMPANY ONLY	
	Note	2011	2010	2011	2010
CASH FLOWS FROM INVESTING ACTIVITIES :					
Investment in subsidiary decrease (increase)	9 ⁽⁴⁾	-	-	(12,056,600.00)	(17,844,000.00)
Sales on investment in subsidiary	9 ⁽⁵⁾	-	-	5,310,750.00	281,000.00
Sales of property, plant and equipments	11	-	1,002,803.74	-	602,803.74
Purchase of property, plant and equipments	11	(230,875.09)	(67,639.42)	(227,451.09)	(61,271.49)
Loan to related company decrease (increase)	2.4	(2,260,000.00)	(1,800,000.00)	37,468,282.19	(156,311,372.06)
Loan to other parties decrease (increase)	7	(105,672.71)	-	(105,672.71)	-
Dividend received from subsidiaries	9 ⁽²⁾ , 9 ⁽⁶⁾	-	-	33,140,510.00	173,470,284.00
Net cash provide by (used in) investing activities		(2,596,547.80)	(864,835.68)	63,529,818.39	137,444.19
CASHFLOWS FROM FINANCING ACTIVITIES					
Proceeds from issuance of ordinary shares	12	4,520,000.00	14,880,000.00	4,520,000.00	14,880,000.00
Cash received from issued warrants	12	18,719,631.60	-	18,719,631.60	-
Cash received from minority interest from issuance of ordinary shares in subsidiary	9 ⁽⁴⁾	-	10,725,200.00	-	-
Dividend paid by the Company	15	(59,902,843.44)	(14,786,538.41)	(59,902,843.44)	(14,490,711.26)
Dividend paid by subsidiaries to non-controlling interests	9 ⁽²⁾	(41,619,199.06)	-	-	-
Net cash provided by (used in) financing activities		(78,282,410.90)	10,818,661.59	(36,663,211.84)	389,288.74
Difference from translation of financial statements		8,499,040.57	(6,541,007.86)	-	-
INCREASE (DECREASE) IN CASH AND CASH EQUIVALENTS - NET		58,511,629.51	(36,934,052.07)	63,622,511.29	(37,889,591.47)
CASH AND CASH EQUIVALENTS, BEGINNING OF YEARS		75,701,605.12	112,635,657.19	38,910,484.00	76,800,075.47
CASH AND CASH EQUIVALENTS, END OF YEARS		134,213,234.63	75,701,605.12	102,532,995.29	38,910,484.00
OPERATING AND INVESTMENT ACTIVITIES NOT AFFECTING					
Increase in employee benefits obligation on complying of financial reporting standard of by adjusting to retained earnings-beginning of year	1.4	8,094,720.22	-	7,705,582.67	-
Increase (decrease) in dividend receivable from subsidiaries	9 ⁽²⁾	-	-	(30,079,900.00)	30,079,900.00
Decrease in loans to related person and company by receiving ordinary shares of other company	2.4 ⁽¹⁾ , 4.1	-	-	-	88,777,577.51
Increase in loans to others and decrease in loans to related company from reclassification	7 ⁽¹⁾	-	2,400,000.00	-	2,400,000.00
Increase in short term investment from receiving of services settlement	4.1	-	103,000,000.00	-	-

The accompanying notes to financial statements are an integral part of these statements.

THE BROOKER GROUP PUBLIC COMPANY LIMITED AND ITS SUBSIDIARIES
NOTES TO FINANCIAL STATEMENTS
FOR THE YEARS ENDED DECEMBER 31, 2011 AND 2010

1. GENERAL INFORMATION

1.1 General matter

The Company was incorporated as a limited company under the Civil and Commercial Code on March 9, 1994, and changed its status to a Public Company Limited under the Public Company Limited Act on August 21, 2000. The address of the head office is 26th Fl., The Trendy Building, 10/190-193 Soi.Sukhumvit 13, Sukhumvit Road, Khaeng Klong Toey Nua, Khet Wattana, Bangkok. The Company operates in Thailand and the main business is research and consulting services.

1.2 Basis for the preparation

The financial statements of the company have been prepared in accordance with generally accepted accounting standards including related interpretations and guidelines promulgated by the Federation of Accounting Professional

The consolidated financial statements for the years ended December 31, 2011 and 2010, have been included the financial statements of its subsidiaries and overseas subsidiaries (Brooker International Company Limited, Brooker Advisory Limited and Brooker Dunn Asset Advisory Limited) after eliminated significant inter-company transactions. The financial statements for the overseas subsidiaries reflect total assets as of December 31, 2011 and 2010 amount of Baht 148.35 million and Baht 138.60 million respectively, (equivalent to 27.32% and 20.72% respectively of total assets in the consolidated financial statement), total liabilities amount of Baht 3.33 million and Baht 6.52 million respectively (equivalent to 9.89% and 13.32% respectively of total liabilities in the consolidated financial statement) and net profit for the years then ended, amount of Baht 14.16 million and Baht 58.40 million respectively (equivalent to 40.16% of net loss and 34.11% of net profit in the consolidated financial statement)

The financial statements have been prepared on a historical cost basis except where otherwise disclosed in the accounting policies.

An English language version of the financial statements has been prepared from the statutory financial statements that were issued in Thai language. In case of conflict or difference in understanding, the financial statements in Thai language shall prevail.

Enterprises that directly, or indirectly through one or more intermediaries control, or are under common control of the Company which have co-shareholder or co-director are as follows:

Company's name	Nature of business	Relationship	Country of incorporation	Percentage of shareholding	
				2011	2010
Brooker Business Solutions Company Limited	Business consultant for small and medium enterprises and foreign investors	Share holding and joint directors	Thailand	99.99	99.99
Brooker Capital Company Limited	Investment in other companies	Share holding and joint directors	Thailand	99.99	99.99
Binswanger Brooker (Thailand) Limited	Real estate brokerage and consultancy	Share holding and joint directors	Thailand	60.00	60.00
Brooker Consulting Co., Ltd. (1) (Formerly known as "Edutainment Planet Company Limited")	Business consultant	Share holding and joint directors	Thailand	99.99	99.99
Brooker International Company Limited (2)	Financial consultant for overseas clients	Share holding and joint directors	Hong Kong	100.00	100.00
Brooker Corporate Advisory Co., Ltd	Business consultant Export seafood product	Share holding and joint directors	Thailand	99.99	99.99
Brooker Advisory Limited (3)	Financial consultant for overseas clients	Share holding and joint directors	British Virgin Island	-	100.00
Brooker Dunn Asset Advisory Limited (4)	Fund Management of foreign investors outside Thailand	Share holding and joint directors	British Virgin Island	-	48.00
Related Companies					
Jaturus Project Co., Ltd.	Real estate, Consultancy	A director is a spouse of a Company's director	Thailand	-	-
Siam Alliance Corporation Ltd. (5)	Real estate, Renting	Joint directors in a subsidiary	Thailand	-	-
Brooker Sukhothai Fund	Fund	Joint directors	British Virgin Island	-	-
Kingdom Property Co., Ltd.	Real estate, Consultancy	Joint directors in a subsidiary	Thailand	-	-
M.C.L. company Limited (6)	Real estate, Renting	A director is a spouse of a Company's director	Thailand	-	-
CA Post (Thailand) Co., Ltd.	Data processing	Joint directors	Thailand	-	-
Golden Land Property Development Plc	Property Development	Joint directors	Thailand		
MAC Capital Advisors Limited	Independent global investment banking and brokerage from the Middle East	Joint directors	Castries, St. Lucia	- -	- -

- (1) On November 23, 2010, The Brooker Group Public Company Limited sold all the shares it held in Edutainment Planet Co., Ltd. to a subsidiary company (Brooker Corporate Advisory Co., Ltd.). On December 27, 2010, Edutainment Planet Co., Ltd. has changed its name to Brooker Consulting Co., Ltd.
- (2) Brooker International Company Limited was incorporated as a limited company on 9 September 2010.
- (3) On February 25, 2011 the Company sold all of investment in Brooker Advisory Limited to Brooker International Co, Ltd..

- (4) On February 25, 2011 Brooker Advisory Limited sold all of investment in Brooker Dunn Asset Advisory Limited to a subsidiary, Brooker International Co., Ltd.
- (5) On September 30, 2010, Siam Alliance Corporation Co., Ltd. sold all its investment in ordinary shares of Edutainment Planet Co., Ltd. (a subsidiary) to a company in the group. Then, since September 30, 2010, Siam Alliance Corporation Co., Ltd. had been reclassified as other company.
- (6) On December 28, 2010 M.C.L. Company Limited received a payment from a customer amounting to Baht 40.30 million, regarding to success fee of its customer exercised shares purchase option from a joint venture, as to business consulting services rendered from M.C.L. Company Limited since 2003. The Company' management and audit committee have carefully reviewed the transaction and considered that there is no conflict interest since the services had been performed and completed prior to the related management joining the Company.

1.3 Adoption of new accounting standards

(a) Financial reporting standards which are effective for the current period

During year 2010 and the 1st quarter of year 2011, the Federation of Accounting Professions has issued a number of revised and new financial reporting standards which are effective for financial statements periods beginning on or after January 1, 2011 and relevant to the Company's business as follows:

TAS 1	Presentation of Financial Statements (revised 2009)
TAS 2	Inventories (revised 2009)
TAS 7	Statement of Cash Flows (revised 2009)
TAS 8	Accounting Policies, Changes in Accounting Estimates and Errors (revised 2009)
TAS 10	Events after the Reporting Period (revised 2009)
TAS 11	Construction Contracts (revised 2009)
TAS 16	Property, Plant and Equipment (revised 2009)
TAS 17	Leases (revised 2009)
TAS 18	Revenue (revised 2009)
TAS 19	Employee Benefits
TAS 23	Borrowing Costs (revised 2009)
TAS 24	Related Party Disclosures (revised 2009)
TAS 27	Consolidated and Separate Financial Statements (revised 2009)
TAS 28	Investments in Associates (revised 2009)
TAS 33	Earnings per Share (revised 2009)
TAS 34	Interim Financial Reporting (revised 2009)
TAS 36	Impairment of Assets (revised 2009)
TAS 37	Provisions, Contingent Liabilities and Contingent Assets (revised 2009)
TAS 38	Intangible Assets (revised 2009)
TAS 40	Investment Property (revised 2009)
TFRS 2	Share - based Payment
TFRS 3	Business Combinations (revised 2009)

Adoption of the above financial reporting standards in the current period does not have material effect on the financial statements except as stated in note 1.4 to the financial statements.

(b) Financial reporting standards which are not effective for the current period

During year 2010 and the 1st quarter of year 2011, the Federation of Accounting Professions has issued the revised and new financial reporting standards which are effective for financial statements periods beginning on or after January 1, 2013 as follows :

TAS 12	Income Taxes
TAS 20	Accounting for Government Grants and Disclosure of Government Assistance (revised 2009)
TAS 21	The Effects of Changes in Foreign Exchange Rates (revised 2009)
TI 10	Government Assistance - No Specific Relation to Operating Activities
TI 21	Income Taxes - Recovery of Revalued Non - Depreciable Assets
TI 25	Income Taxes - Changes in the Tax Status of an Entity or its Shareholders

The Company shall adopt the above financial reporting standards on the effective date, however, the management considers that TAS 20 (revised 2009), TAS 21 (revised 2009) and TI 10 does not have material effect on the financial statements. This excludes TAS 12, TI 21 and TI 25 for which the management is still considering the effect to the financial statements for the year in which they are initially applied.

1.4 Effect from initial adoption of financial reporting standards

In the current year, the Company adopted the revised and new financial reporting standards as stated in note 1.3 (a) to the financial statements. The Company selected to recognize the employee benefit obligation as of December 31, 2010 in consolidated and separate financial amounted to Baht 8,094,720.22 and Baht 7,705,582.67 respectively, by adjust to the retained earnings (deficit) as of January 1, 2011, in accordance with the transitional treatment of TAS 19 which effected to the financial statements as follows :

(Unit : Baht)

	Consolidated	The Company Only
- Statement of financial position as of December 31, 2011		
- Increase in employee benefits obligation	9,844,609.70	9,286,202.13
- Decrease in retained earnings as of January 1, 2011	8,094,720.22	7,705,582.67
- Statement of income for the year ended December 31, 2011		
Increase in employee benefit expenses resulting to :		
- Increase in administrative expenses		
Current service cost	1,426,100.66	1,272,396.15
Interest cost	323,788.82	308,223.31
Total	1,749,889.48	1,580,619.46
- Decrease in net profit	1,749,889.48	1,580,619.46
- Decrease in basic earnings per share (Baht)	-	-

Movements in the present value of the provision under defined benefit obligation for the year ended December 31, 2011 were as follows:

(Unit : Baht)

	Consolidated	The Company Only
Employee benefits obligation as of January 1, 2011	-	-
Effect of changes in accounting policy	8,094,720.22	7,705,582.67
Employee benefits obligation as of January 1, 2011, adjusted	8,094,720.22	7,705,582.67
Current service cost	1,426,100.66	1,272,396.15
Interest cost	323,788.82	308,223.31
Employee benefits obligation as of December 31, 2011	9,844,609.70	9,286,202.13

The Company hires a actuary to compute this provision according to the accounting standard. The principle actuarial assumptions used to calculate the provision under the retirement benefit obligation as at December 31, 2011 are as follows:

(Unit : Baht)

	Consolidated	The Company Only
Discount rate	4 %	4 %
Expected rate of salary increase	0-6 %	0-6 %
Voluntary resignation rate	0-30 %*	0-30 %*
Mortality rate	5%**	5%**

* Based on weighted rate by age group of employee

** Referred to Thai Mortality Ordinary Tables of 1997

- Presentation of financial statements

According to TAS 1 Presentation of Financial Statements (revised 2009) requires "Changes in shareholder's equity, not arising from transaction with shareholders, only for the transactions that are not recognized in profit or loss" to be presented as "items of other comprehensive income" as a part of statement of comprehensive income.

The comparative data were represented to comply with the requirements of revised financial reporting standards.

1.5 Summary of significant accounting policies

1.5.1 Revenue recognition

a) Rendering of services

Service income is recognized on accrual basis.

b) Sales of goods

Sales of goods are recognized when the significant risks and rewards of ownership of the goods have passed to the buyer. Sales are the invoiced value, excluding value added tax, of goods supplied after deducting discounts and allowances.

c) Interest income

Interest income is recognized as interest accrues based on the effective rate method.

1.5.2 Cash and cash equivalents

Cash and cash equivalents consist of cash in hand, cash at banks, and all highly liquid investments with an original maturity of three months or less and not subject to withdrawal restrictions.

1.5.3 Trade accounts receivable

Trade accounts receivable are stated at the net realizable value. Allowance for doubtful accounts is provided for the estimated losses that may be incurred in collection of receivables. The allowance is generally based on collection experiences and analysis of debtor aging.

1.5.4 Temporary investments

Trading securities are stated at fair value. Gains or losses arising from changes in the carrying amounts of securities are included in determining gains or losses.

The fair value of trading securities is based on the latest bid price of the last working day of the year as quoted on the Stock Exchange of Thailand.

1.5.5 Property, plant, equipment

Property, plant, equipment are stated at cost less accumulated depreciation.

Depreciation of equipment is calculated by reference to their costs on the straight-line basis over the following estimated useful lives:

Buildings	20	years
Furniture and fixtures	5	years
Office equipment	5	years
Computer	3	years
Other equipment	5	years
Vehicles	5	years

Depreciation is included in determining income.

1.5.6 Related party transactions

Related parties comprise enterprises and individuals that control, or are controlled by, the Company, whether directly or indirectly, or which are under common control with the Company.

They also include individuals which directly or indirectly own a voting interest in the Company that gives them significant influence over the Company, key management personnel, directors and officers with authority in the planning and direction of the Company's operations.

1.5.7 Foreign currencies

Foreign currency transactions are translated into Baht at the exchange rates ruling on the transaction dates. Assets and liabilities denominated in foreign currencies

outstanding at the statement of financial position date are translated into Baht at the exchange rates ruling on the statement of financial position date.

Gains and losses on exchange are included in determining income.

1.5.8 Impairment of assets

The Company assesses at each reporting date whether there is an indication that an asset may be impaired. If any such indication exists, the Company makes an estimate of the asset's recoverable amount where the carrying amount of the asset exceeds its recoverable amount, the asset is considered impaired and is written down to its recoverable amount. Impairment losses are recognized in the income statements. An asset's recoverable amount is the higher of fair value less costs to sell or value in use.

1.5.9 Employee benefits

Salaries, wages, bonuses, contributions to the social security fund and provident fund and other benefits are recognized as expenses when incurred.

Severance Payment is recognized as expenses along the service period of employees. The Company's post-employment benefits obligations are estimated under the actuarial assumption. Previously, the obligations were recognized as expenses when incurred.

1.5.10 Employee benefit obligation

The Company recorded post-employment benefit obligation (not separated fund from the Company's assets) as specified in the Thai Law which estimated under the actuarial assumptions by a qualified actuary. However, the actual benefit obligation may be different from the estimate.

1.5.11 Income tax

Income tax is provided for in the accounts based on the taxable profits determined in accordance with tax legislation.

1.5.12 Lease

The Company recognizes the lease payments, specified in the operating lease agreement, in the statements of income by straight-line method for the whole lease-period.

1.5.13 Accounting judgments and estimates

The preparation of financial statements in conformity with generally accepted accounting principles at times requires management to make subjective judgments and estimates regarding matters that are inherently uncertain. These judgments and estimates affect reported amounts and disclosures and actual results could differ.

1.5.14 Basic earnings (loss) per share

Basic earnings (loss) per share is determined by dividing the net profit (loss) by the weighted average number of issued and paid-up of common shares at the end of accounting period.

2. RELATED PARTY TRANSACTION

2.1 Related Party Transaction

During the year, the Company had significant business transactions with its subsidiaries (which were eliminated in consolidation) and related companies (related by shareholding and/or common directors). Such transactions are summarized as follows :-

(Unit : Thousand Baht)

	Consolidated		The Company Only		Pricing Policy
	2011	2010	2011	2010	
Related companies					
Service income	19,674	92,762	554	2,284	At the rate determined under the contract
Rental income	145	135	145	135	At the rate determined under the contract
Interest income	474	92	300	42	At the interest rate 10% p.a.
Consulting fee expense	1,508	3,384	-	-	At the rate determined under the contract
Subsidiary companies					
Service income	-	-	17,116	11,413	At the rate determined under the contract
Rental income	-	-	907	814	At the rate determined under the contract
Interest income	-	-	2,469	2,625	At the interest rate 5.40% p.a.
Dividend income	-	-	3,060	203,550	At the announced rate

The outstanding balances of the above transactions are separately shown in the statements of financial position as follows :-

2.2 RADE ACCOUNTS RECEIVABLE – RELATED COMPANIES

(Unit : Baht)

	Consolidated		The Company Only	
	December 31, 2011	December 31, 2010	December 31, 2011	December 31, 2010
TRADE ACCOUNTS RECEIVABLE – RELATED COMPANIES				
Subsidiary companies				
Brooker Business Solutions Company Limited	-	-	360,289.48	360,289.48
Binswanger Brooker (Thailand) Limited	-	-	-	-
Brooker Capital Company Limited	-	-	1,100,495.00	2,140,000.00
Brooker Consulting Company Limited	-	-	-	-
Brooker Corporate Advisory Company Limited	-	-	2,140,000.00	-
Total	-	-	3,600,784.48	2,500,289.48
Less : Allowance for doubtful account	-	-	(360,289.48)	(360,289.48)
Net	-	-	3,240,495.00	2,140,000.00
Related companies				
Brooker Sukhothai Fund Limited	4,016,530.41	78,479,786.79	-	-
Golden Land Property Development Plc.	3,210,000.00	-	-	-
Total amounts due from related companies	7,226,530.41	78,479,786.79	3,240,495.00	2,140,000.00

The outstanding balance of trade accounts receivable – related companies are classified by aging as follows:-

(Unit : Baht)

	Consolidated		The Company Only	
	December 31, 2011	December 31, 2010	December 31, 2011	December 31, 2010
Not yet due	4,670,042.93	76,420,147.76	3,240,495.00	2,140,000.00
Overdue Less than 30 days	1,318,329.44	1,021,845.34	-	-
30 - 59 days	1,238,158.04	1,037,793.69	-	-
60 - 89 days	-	-	-	-
90 - 365 days	-	-	-	-
Over 365 days	-	-	360,289.48	360,289.48
Total	7,226,530.41	78,479,786.79	3,600,784.48	2,500,289.48
Less : Allowance for doubtful account	-	-	(360,289.48)	(360,289.48)
Trade accounts receivable – related companies - net	7,226,530.41	78,479,786.79	3,240,495.00	2,140,000.00

The transactions of allowance for doubtful accounts - trade accounts receivable – related companies during the year as of December 31, 2011 are as follow;

(Unit : Baht)

	Consolidated	The Company Only
Balance as at January 1, 2011	-	360,289.48
Provision during the year	-	-
Adjustment –decrease during the year	-	-
Balance as at December 31, 2011	-	360,289.48

2.3 OTHER ACCOUNTS RECEIVABLE – RELATED COMPANIES

(Unit : Baht)

	Consolidated		The Company Only	
	December 31, 2011	December 31, 2010	December 31, 2011	December 31, 2010
OTHER ACCOUNT RECEIVABLE – RELATED COMPANIES				
Golden Land Property Development Plc	50,659.90	-	50,659.90	-
Total Other Account Receivable - related companies	50,659.90	-	50,659.90	-
UNBILLED RECEIVABLES – RELATED COMPANIES				
Subsidiary companies				
Brooker Capital Company Limited	-	-	10,414.25	-
Brooker Corporate Advisory Co., Ltd.	-	-	-	30,079,900.00
Total	-	-	10,414.25	30,079,900.00
Related Companies				
Kingdom Property Co., Ltd	33,956.17	13,479.46	33,956.17	13,479.46
Total Unbilled Receivable - related companies	33,956.17	13,479.46	44,370.42	30,093,379.46

(Unit : Baht)

	Consolidated		The Company Only	
	December 31, 2011	December 31, 2010	December 31, 2011	December 31, 2010
ADVANCE – RELATED COMPANIES				
Subsidiary companies				
Brooker Business Solutions Company Limited	-	-	603,133.33	570,628.83
Binswanger Brooker (Thailand) Limited	-	-	400,000.00	-
Brooker Capital Company Limited	-	-	4,487,571.57	-
Brooker Consulting Co., Ltd.	-	-	312.00	2,747.00
Brooker Corporate Advisory Co., Ltd.	-	-	312.00	-
Total	-	-	5,491,328.90	573,375.83
Less : Allowance for doubtful account	-	-	(603,133.33)	(570,628.83)
Total Advance - related companies	-	-	4,888,195.57	2,747.00
Total Other Accounts Receivable - related companies	84,616.07	13,479.46	4,983,225.89	30,096,126.46

2.4 LOANS TO RELATED COMPANIES

(Unit : Baht)

	Consolidated				Policy on Borrowing Cost
	December 31, 2010	Increase	Decrease	December 31, 2011	
Related companie					
Kingdom Property Co., Ltd.	1,800,000.00	2,260,000.00	-	4,060,000.00	10.00% p.a.
Total loan to related companies	1,800,000.00	2,260,000.00	-	4,060,000.00	

(Unit : Baht)

	The Company Only				Policy on Borrowing Cost
	December 31, 2010	Increase	Decrease	December 31, 2011	
Subsidiary companies					
Brooker Capital Co.,Ltd	72,161,542.28	8,000,000.00	(73,122,282.19)	7,039,260.09	5.40% p.a.
Brooker Corporate Advisory Co., Ltd	-	41,100,000.00	(9,000,000.00)	32,100,000.00	5.40% p.a.
Binswanger Brooker(Thailand)Limited	4,410,000.00	3,390,000.00	-	7,800,000.00	5.40% p.a.
Brooker Consulting Co.,Ltd	10,896,000.00	800,000.00	(10,896,000.00)	800,000.00	5.40% p.a.
Total	87,467,542.28	53,290,000.00	(93,018,282.19)	47,739,260.09	
Less : Allowance for doubtful accounts	(10,896,000.00)	-	10,896,000.00	-	
Total loans to subsidiary company	76,571,542.28	53,290,000.00	(82,122,282.19)	47,739,260.09	
Related companies					
Kingdom Property Co., Ltd.	1,800,000.00	2,260,000.00	-	4,060,000.00	10.00% p.a.
Total loans to related companies	78,371,542.28	55,550,000.00	(82,122,282.19)	51,799,260.09	

The transactions of allowance for doubtful accounts – loan to related companies during the year as of December 31, 2011 are as follow;

(Unit : Baht)

	Consolidated	The Company Only
Balance as at January 1, 2011	-	10,896,000.00
Provision during the year	-	-
Adjustment –decrease during the year	-	(10,896,000.00)
Balance as at December 31, 2011	-	-

2.5 LOAN FROM RELATED COMPANIES

(Unit : Baht)

	Consolidated		The Company Only	
	December 31, 2011	December 31, 2010	December 31, 2011	December 31, 2010
Kingdom Property Co., Ltd.	5,200,000.00	2,940,000.00	-	-
Total loan from related companies	5,200,000.00	2,940,000.00	-	-

3. CASH AND CASH EQUIVALENTS

As at December 31, 2011 and 2010, cash and cash equivalents are as follow;

(Unit : Baht)

	Consolidated		The Company Only	
	December 31, 2011	December 31, 2010	December 31, 2011	December 31, 2010
Cash	30,000.00	30,000.00	20,000.00	20,000.00
Current and saving account deposits	36,546,928.13	69,153,071.88	4,876,688.79	32,371,950.76
Fixed deposit with maturity dates not longer than 3 months	97,636,306.50	6,518,533.24	97,636,306.50	6,518,533.24
Total cash and cash equivalents	134,213,234.63	75,701,605.12	102,532,995.29	38,910,484.00

4. TEMPORARY INVESTMENTS

As at December 31, 2011 and December 31, 2010, the investment in trading securities are as follows :-

(Unit : Baht)

	December 31, 2011			December 31, 2010		
	Cost	Fair Value	Unrealized Gain(Loss)	Cost	Fair Value	Unrealized Gain(Loss)
4.1 The Company						
Investment in						
- Trading securities	66,673,307.85	62,576,975.00	(4,096,332.85)	122,655,500.00	128,500,000.00	5,844,500.00
4.2 Subsidiary Company						
Investment in						
- Trading securities	99,721,510.31	138,446,146.40	38,724,636.09	160,621,283.71	261,162,373.15	100,541,089.44
- Brooker Sukhothai Fund	125,903,939.98	118,060,405.78	(7,843,534.20)	47,908,906.72	49,826,640.40	1,917,733.68
Total subsidiary	225,625,450.29	256,506,552.18	30,881,101.89	208,530,190.43	310,989,013.55	102,458,823.12
Total temporary investments	292,298,758.14	319,083,527.18	26,784,769.04	331,185,690.43	439,489,013.55	108,303,323.12

- 4.3 In quarter 4/2010, a subsidiary company received payment of service fees from one of its clients which was paid by marketable security. The subsidiary recognized the payment of revenue at fair value for the amount of Baht 103,500,000.00 and transferred the marketable security to settle its loans from the Company at fair value for the amount of Baht 103,500,000.00.

- 4.4 The acquisitions and disposals of trading securities during the year ended December 31, 2011 are as follow;

(Unit : Baht)

	Consolidated	The Company Only
- Securities acquired	210,673,853.22	70,246,200.00
- Securities disposed	(275,380,358.86)	(126,238,600.00)

- 4.5 The transactions of unrealized gain (loss) on trading securities during the year ended December 31, 2011 are as follow;

(Unit : Baht)

	Consolidated	The Company Only
Balance as at January 1, 2011	108,303,323.12	5,844,500.00
Transactions during the year	(81,518,554.08)	(9,940,832.85)
Balance as at December 31, 2011	26,784,769.04	(4,096,332.85)

4.6 INVESTMENT IN "BROOKER SUKHOTHAI FUND"

An oversea subsidiary had invested in "BROOKER SUKHOTHAI FUND", which price per unit at each moment equal to NAV at the purchase date plus expenses and fees stated. The subsidiary will realize return of the investment on different between the NAV of the Fund at redeem date and purchased date less related expenses. The redemption condition of the Fund is 15 months since investment date. However, the unit holder has the right to sell / transfer such unit to other entity and no redemption fees.

			Amount of Investment	
	Quantity	Unit price	US \$	BAHT
Q 3/2010	453.661	2,204.28	1,000,000.00	30,274,100.00
Q 4/2010	266.221	2,253.77	600,000.00	18,003,780.00
Q 1/2011	565.944	2,123.99	1,202,058.21	38,397,917.42
Q 4/2011	630.366	1,903.65	1,200,000.00	37,233,000.00
Total	1,916.192		4,002,058.21	123,908,797.42

5. TRADE ACCOUNTS RECEIVABLE – OTHER COMPANIES

As at December 31, 2011 and 2010, the outstanding balance of trade accounts receivable are classified by aging as follows :-

(Unit : Baht)

	Consolidated		The Company Only	
	December 31, 2011	December 31, 2010	December 31, 2011	December 31, 2010
Trade accounts receivable - Other parties				
Not yet due	6,156,378.65	374,500.00	2,140,000.00	-
Overdue				
Less than 30 days	531,500.00	799,000.00	160,500.00	160,500.00
30 - 59 days	50,000.00	478,000.00	-	-
60 - 89 days	54,229.03	264,000.00	-	-
90 - 365 days	1,498,000.00	1,883,488.08	1,070,000.00	-
Over 365 days	1,007,592.25	1,703,092.25	312,092.25	1,435,592.25
Total	9,297,699.93	5,502,080.33	3,682,592.25	1,596,092.25
Less : Allowance for doubtful accounts	(1,435,592.25)	(4,228,580.33)	(312,092.25)	(1,435,592.25)
Net	7,862,107.68	1,273,500.00	3,370,500.00	160,500.00

Movement of the allowance for doubtful accounts – Accounts receivable-others during the year ended December 31, 2011 is as follows;

(Unit : Baht)

	Consolidated	The Company Only
Balance at beginning of the year	4,228,580.33	1,435,592.25
Additional during the year (includes suspense output tax)	-	-
Reversal of allowance for doubtful accounts	(2,792,988.08)	(1,123,500.00)
Balance at ending of the year	1,435,592.25	312,092.25

6. OTHER ACCOUNTS RECEIVABLE – OTHER COMPANIES

(Unit : Baht)

OTHER COMPANIES	Consolidated		The Company Only	
	December 31, 2011	December 31, 2010	December 31, 2011	December 31, 2010
Other accounts receivable	-	4,978.63	-	-
Unbilled Receivable	209,094.25	58,253.62	209,094.25	50,259.11
Advance Payment	3,000.00	3,000.00	3,000.00	3,000.00
Prepaid Expenses	996,931.54	2,601,262.16	331,771.06	2,070,679.64
Total Other Account Receivable - other company	1,209,025.79	2,667,494.41	543,865.31	2,123,938.75

7. LOANS TO OTHERS

(Unit : Baht)

	Consolidated		The Company Only	
	December 31, 2011	December 31, 2010	December 31, 2011	December 31, 2010
Siam Alliance Corporation Limited ⁽¹⁾	-	2,400,000.00	-	2,400,000.00
Thammapipat Co., Ltd.	2,505,672.71	-	2,505,672.71	-
Apex Development public company limited ⁽²⁾	28,700,000.00	28,700,000.00	28,700,000.00	28,700,000.00
Less : Allowance for doubtful accounts	(28,700,000.00)	(28,700,000.00)	(28,700,000.00)	(28,700,000.00)
Total loans to other companies	2,505,672.71	2,400,000.00	2,505,672.71	2,400,000.00

The transactions of loans to others during the year ended December 31, 2011 are as follow;

(Unit : Baht)

Other company	The Company Only				Policy on Borrowing Cost
	December 31, 2010	Increase	Decrease	December 31, 2011	
Siam Alliance Corporation Limited ⁽¹⁾	2,400,000.00	-	(2,400,000.00)	-	
Thammapipat Co., Ltd. ⁽³⁾	-	2,505,672.71	-	2,505,672.71	10.00% p.a.
Apex Development public company limited ⁽²⁾	28,700,000.00	-	-	28,700,000.00	12.00% p.a.
Less : Allowance for doubtful accounts	(28,700,000.00)	-	-	(28,700,000.00)	15.00% p.a.
Total loan to other company	2,400,000.00	2,505,672.71	(2,400,000.00)	2,505,672.71	

- (1) Guaranteed by ordinary shares of a company which were held by a director of the borrower. The book value of the ordinary shares on December 31, 2010 was Baht 27.37 million.

On September 30, 2010, Siam Alliance Corporation sold all the ordinary shares its held in Brooker Consulting Co., Ltd. (a subsidiary) to the a company in the Group. Thus the presentation of the account of "Loans to related person and company" is reclassified to "Loans to others."

On July 25, 2011 Siam Alliance Corporation Limited has fully repaid the loan and interest.

- (2) In January 2011, the loan to other has been extended to maturity in December 2012. It carries an interest rate of 12% per annum (in case of default, the interest rate will be charged at 15% per annum.) The loan is secured by the borrower's common shares held by its director, and had been guaranteed by the borrower's director.

On January 27, 2011 the Company has received payment of accrued interest amounting to Baht 6,595,989.02 from the debtor, which part of the interest received amounting to Baht 2,000,843.83 has been provided in the allowance for doubtful accounts by the Company.

- (3) In quarter 4/2011 the Company has entered into loan facility agreement of Baht 6.575 million with Thammapiat Co., Ltd which is not related company. The loan bears interest rate at 12% p.a. with 3 months repay installment commencing June to August 2012. The loan has been secured by 5 units of a condominium which an approximate Baht 11 million appraisal value on January 1, 2012 by an independent appraiser. In addition, two other companies and a director of the one company enter into guarantor agreement.

8. DEPOSIT WITH RESTRICTION

As at December 31, 2011 and 2010, deposit with restriction is as follow;

(Unit : Baht)

	Consolidated		The Company Only	
	December 31, 2011	December 31, 2010	December 31, 2011	December 31, 2010
Fixed deposit with maturity dates not longer than 3 months	15,000,000.00	15,000,000.00	15,000,000.00	15,000,000.00
Total deposit with restriction	15,000,000.00	15,000,000.00	15,000,000.00	15,000,000.00

The Company has placed the fixed deposit amounting to Baht 15 million as guarantee for overdraft facilities with LH Bank. The interest rate is as specified on the fixed deposit certificates plus 1.50% per annum.

9. INVESTMENTS IN SUBSIDIARY COMPANIES

As at December 31, 2011 and 2010, the Company's investments in its subsidiary companies are as follows :-

(Unit : Thousand Baht)

Name of Company	Type of Business	Investments									
		Paid-up Share Capital		Shareholding		Cost Method		Net Book Value		Allowance for Impairment of Subsidiaries Investment	
		December 31		December 31		December 31		December 31		December 31	
		2011	2010	2011 %	2010 %	2011	2010	2011	2010	2011	2010
Brooker Business Solutions Co., Ltd.	Business consultant for small and medium enterprises and foreign investors	10.0 mil	10.0 mil.	99.99	99.99	1,260	1,260	2,054	(900)	(1,260)	(1,260)
Brooker Capital Co., Ltd. (2)	Specialist investment holding company	117.94 mil	117.94 mil.	99.99	99.99	120,753	120,753	93,052	127,974	(21,431)	(21,431)
Binswanger Brooker (Thailand) Limited	Real estate brokerage and consultancy	7.50 mil	7.50 mil	60.00	60.00	4,251	4,251	(7,324)	(3,615)	(4,251)	(4,251)
Brooker Consulting Co.,Ltd. (Formerly known as "Edutainment Planet Co., Ltd.") (4)	Entertainment and recreation	43.38 mil	31.33 mil	99.99	99.99	12,057	-	(61)	-	-	-
Brooker Corporate Advisory Co., Ltd. (2)	Business consultant Export seafood product	6.02 mil	6.02 mil	99.99	99.99	6,011	6,011	7,533	6,879	-	-
Brooker International Co., Ltd. (3)(6)	Business consultant for foreign clients	US Dollar 600,000	US Dollar 600,000	100.00	100.00	17,844	17,844	145,780	164,946	-	-
Brooker Advisory Co., Ltd.(5)	Business consultant for foreign clients	US Dollar 700,000	US Dollar 700,000	100.00	100.00	-	5,311	-	-	-	-
Brooker Dunn Assets Advisory Co., Ltd.(1)	Investment management for foreign clients outside of Thailand	US Dollar 10,000	US Dollar 10,000	48.00	48.00	-	-	-	-	-	-
Investment in subsidiaries						162,176	155,430	241,034	295,284	(26,942)	(26,942)
Less Allowance for Impairment						(26,942)	(26,942)				
Net Investments in subsidiary companies - The Company Only						135,234	128,488				

(1) Incorporated on December 14, 2006 in foreign country. The Company indirectly holds its shares through Brooker Corporate Advisory Co., Ltd.. During the year 2010, the company has decreased its paid-up capital to USD 10,000.00 according to its financial management purposes.

On February 25, 2011 Brooker Advisory Co., Ltd., an oversea subsidiary has sold all of its investment in Brooker Dunn Assets Advisory Co., Ltd. to Brooker International Co., Ltd., which is another oversea subsidiary.

- (2) During year 2010, the Company recognized interim dividend received from its 2 subsidiaries amounting totally Baht 203,550,184.00 of which Baht 42,111,860.00 has been received in June 2010 ; Baht 31,843,638.00 has been received in July 2010 ; Baht 59,207,720.00 has been received in November 2010 and Baht 40,307,066.00 has been received in December 2010. The remaining of Baht 30,079,900.00 was recorded as dividend receivable and received in February 2011.
- (3) A subsidiary in foreign country registered on September 9, 2010. The Company invested US Dollar 600,000 for the objective of financial management, and the payment for the shares was made on November 5, 2010.
- (4) On September 30, 2010, Edutainment Planet Co., Ltd. increased its registered share capital by Baht 11,325,200.00 to be the registered share of Baht 31,325,200.00 which the Company did not increase its investment. On the same day, the other shareholder sold all the shares to Brooker Corporate Advisory Co., Ltd. (a subsidiary) for Baht 600,000.00 which increased the share holding of the Group from 49.99% to 99.99%. The difference between the cost of the business combination and the interest of the Group in book value of Edutainment Planet Co., Ltd. amounting to Baht 10,725,200.00 is presented as "Difference from change in minority interest." in Shareholders' equity of the consolidated financial statement.

On November 23, 2010, the Company sold all the shares its held in Edutainment Planet Co., Ltd. to Brooker Corporate Advisory Co., Ltd. (Subsidiary company) for Baht 281,000.00. On December 27, 2010, Edutainment Planet Co., Ltd. has changed its name to Brooker Consulting Co., Ltd. and changed its main business to business consulting.

On February 26, 2011, Brooker Consulting Co., Ltd. has increased its registered share capital by Baht 12,056,600.00 to be the registered share capital of Baht 43,381,800.00. The Company has acquired all the increased shares.

- (5) On February 25, 2011 The Company has sold all of its investment in Brooker Advisory Co., Ltd, which is an oversea subsidiary to Brooker International Co., Ltd., which is another oversea subsidiary.
- (6) In June 2011, the Company has realized interim dividend income amounting to Baht 3,060,610.00 of a foreign subsidiary, which has been received in July 2011.

10. OTHER INVESTMENTS

As at December 31, 2011 and 2010, the Company has invested in other investment as follows;

(Unit :Baht)

	Type of business	Consolidated		The Company Only	
		December 31, 2011	December 31, 2010	December 31, 2011	December 31, 2010
Apex Development Public Company Limited	Real estate development	45,325,997.46	45,325,997.46	45,325,997.46	45,325,997.46
Less : Allowance for impairment		(45,325,997.46)	(45,325,997.46)	(45,325,997.46)	(45,325,997.46)
Net		-	-	-	-

The transactions of allowance for impairment of investment during the year ended December 31, 2011 is as follow;

(Unit : Baht)

	Consolidated	The Company Only
Balance as at January 1, 2011	45,325,997.46	45,325,997.46
Provision during the year	-	-
Adjustment –decrease during the year	-	-
Balance as at December 31, 2011	45,325,997.46	45,325,997.46

11. Property, Plant and Equipment

As at December 31, 2011 and 2010, the Company has property, plant and equipment as follows;

(Unit : Baht)

Consolidated							
	Buildings	Furniture and Fixture	Office Equipment	Computer	Vehicles	Web site Development	Total
COST							
At January 1, 2011	40,884,000	13,318,929	814,734	5,459,787	4,680,000	360,729	65,518,179
Additions	-	-	2,140	228,735	-	-	230,875
Disposals/ written-off	-	-	-	-	-	-	-
At December 31, 2011	40,884,000	13,318,929	816,874	5,688,522	4,680,000	360,729	65,749,054
ACCUMULATED DEPRECIATION							
At January 1, 2011	5,949,886	9,051,863	680,903	4,527,984	4,326,322	292,604	24,829,562
Additions	2,044,200	2,221,649	64,114	478,067	236,000	26,000	5,070,030
Disposals	-	-	-	-	-	-	-
At December 31, 2011	7,994,086	11,273,512	745,017	5,006,051	4,562,322	318,604	29,899,592
ALLOWANCE FOR IMPAIRMENT							
At January 1, 2011	-	-	-	-	-	-	-
Additions	-	-	-	-	-	-	-
At December 31, 2011	-	-	-	-	-	-	-
Property, plant and equipment – net							
At January 1, 2011	34,934,114	4,267,066	133,831	931,803	353,678	68,125	40,688,617
At December 31, 2011	32,889,914	2,045,417	71,857	682,471	117,678	42,125	35,849,462
Depreciation included in statement income for the year ended ;							
December 31, 2010							8,030,739
December 31, 2011							5,070,030

(Unit : Baht)

The Company Only							
	Buildings	Furniture and Fixture	Office Equipment	Computer	Vehicles	Web site Development	Total
COST							
At January 1, 2011	40,884,000	13,318,929	790,542	5,113,065	4,680,000	230,729	65,017,265
Additions	-	-	2,140	225,311	-	-	227,451
Disposals/ written-off	-	-	-	-	-	-	-
At December 31, 2011	40,884,000	13,318,929	792,682	5,338,376	4,680,000	230,729	65,244,716
ACCUMULATED DEPRECIATION							
At January 1, 2011	5,949,886	9,051,863	666,616	4,190,795	4,326,322	230,728	24,416,210
Additions	2,044,200	2,221,649	60,372	473,298	236,000	-	5,035,519
Disposals	-	-	-	-	-	-	-
At December 31, 2011	7,994,086	11,273,512	726,988	4,664,093	4,562,322	230,728	29,451,729
ALLOWANCE FOR IMPAIRMENT							
At January 1, 2011	-	-	-	-	-	-	-
Additions	-	-	-	-	-	-	-
At December 31, 2011	-	-	-	-	-	-	-
Property, plant and equipment – net							
At January 1, 2011	34,934,114	4,267,066	123,926	922,270	353,678	1	40,601,055
At December 31, 2011	32,889,914	2,045,417	65,694	674,283	117,678	1	35,792,987
Depreciation included in statement income for the year ended ;							
December 31, 2010							5,139,417
December 31, 2011							5,035,519

12. WARRANTS

On May 17, 2006, an Extraordinary General Meeting of Shareholders approved the issuance of 30,000,000 five-year warrants (BROOK-W3) free of charge, of which 11,800,000 units were issued to the directors and 18,200,000 units to the employees, and with an exercise rights of one warrant to one ordinary share at an exercise price of Baht 0.80 per share. The warrants can be exercised within a specific period (12 months from the issuance date). The meeting approved the allotment of 11,800,000 units of warrants to the directors and 12,450,000 units of warrants to the employees. On July 20, 2007, the balance of warrants has not been issued to the employees of the Company are 5,750,000 units. According to announcement no.kor.jor. 36/2001 of the Securities and Exchange Commission (S.E.C.) dated October 19, 2001, the un-issued warrants are considered expired as the warrants were not issued within one year period.

On August 9, 2010, the resolution of the board of directors of the Company has approved an allotment of 3,350,000 units of warrants (BROOK-W3) to the employees of the Company. Thus the warrants (BROOK-W3) have been fully allotted.

On September 15, 2010, a director has exercised 6 million units of the warrants to buy ordinary shares at Baht 0.80 per share, amounting to Baht 4,800,000. The increase of the ordinary shares was registered on September 22, 2010.

On December 15, 2010, a director and employees has exercised 12.60 million units of the warrants to buy ordinary shares at Baht 0.80 per share, amounting to Baht 10,080,000. The increasing of the ordinary shares has been registered on December 21, 2010.

On March 15, 2011 the Company's directors and employees has exercised 5,650,000 units of the warrants to buy ordinary share at Baht 0.80 per share, total amounting to Baht 4,520,000.00. The increasing of the ordinary shares has been registered on March 15, 2011.

As of March 31, 2011 no outstanding balance of warrant (BROOK-W3) which has been allotted to the Company's directors and employees, due to being fully exercised.

On July 4, 2011 the Company's extraordinary shareholders meeting no. 1/2011 approved a resolution to issue of 374,392,781 warrants (BROOK-W4) to purchase new ordinary share of Baht 0.05 per unit for offering to the existing shareholders. A unit of warrant has the rights to purchase 1 new ordinary share, unless the exercised rights are adjusted according to the exercise adjustment condition, at an exercise price of Baht 1.05 per share, unless the exercised prices are adjusted according to the exercise adjustment condition. Warrant holders can exercise their rights to purchase the company's ordinary shares on the last business day of every quarter throughout 5 years from the issuance date. As of September 30, 2011, the shareholders had paid for the warrants of 374,392,632 units totaling Baht 18,719,631.60.

As at December 31, 2011 none of the above allotted warrants have been exercised as exercise price is higher than fair price of the common share.

13. DILUTED EARNINGS (LOSS) PER SHARE

	Consolidated					
	For the year ended 31 December					
	Net earnings (loss)		Weighted average number of ordinary shares		Earning (loss) per share	
	2011	2010	2011	2010	2011	2010
	Thousand Baht	Thousand Baht	Thousand Shares	Thousand Shares	Baht	Baht
Basic earnings (loss) per share						
Net earnings (loss)	(35,270)	171,200	747,656	726,576	(0.05)	0.24
Effect of dilutive potential ordinary shares						
Warrants						
374,392,781 units						
(2010 : 5,650,000 units)	-	-	-	-		
Diluted earnings (loss) per share						
Net earnings (loss) of ordinary shareholders						
(assuming conversion of potential ordinary shares to ordinary shares)	(35,270)	171,200	747,656	726,576	(0.05)	0.24

	The Company Only					
	For the year ended 31 December					
	Net earnings (loss)		Weighted average number of ordinary shares		Earning (loss) per share	
	2011	2010	2011	2010	2011	2010
	Thousand Baht	Thousand Baht	Thousand Shares	Thousand Shares	Baht	Baht
Basic earnings (loss) per share						
Net earnings (loss)	(4,221)	127,645	747,656	726,576	(0.01)	0.18
Effect of dilutive potential ordinary shares						
Warrants						
374,392,781 units						
(2010 : 5,650,000 units)	-	-	-	-		
Diluted earnings (loss) per share						
Net earnings (loss) of ordinary shareholders						
(assuming conversion of potential ordinary shares to ordinary shares)	(4,221)	127,645	747,656	726,576	(0.01)	0.18

On December 31, 2011 and 2010, there was no effect of the equivalent dilution of ordinary share capital from the warrants as the average market price during the period of the ordinary share was lower than the exercise price of the warrants.

14. MANAGEMENT REMUNERATIONS

Management remuneration consisted of salary, bonus, insurance premium, director attendance fee, etc.

15. DIVIDEND

On August 9, 2010, the Company's board of directors had resolution to pay the interim dividend from unappropriated retained earnings as of June 30, 2010 to its shareholders at Baht 0.02 per share for the 724.54 million shares, total Baht 14.49 million on September 7, 2010.

On April 4, 2011, the Company's shareholder meeting no. 1/2011 had resolution to pay dividend from its operation from January 1, 2010 to December 31, 2010 to its shareholders at Baht 0.10 per share. The net balance of Baht 0.08 per share after deduct Baht 0.02 per share of interim dividend which paid on September 7, 2010 shall be paid on May 20, 2011.

16. EXPENSES BY NATURE

The material expenses for the years ended December 31, 2011 and 2010 are categorized by their natures as follows;

	Consolidated		The Company Only	
	December 31, 2011	December 31, 2010	December 31, 2011	December 31, 2010
Personnel expenses (Exclude Management benefit expenses)	18,563,988.66	20,842,132.31	11,004,127.10	14,242,264.13
Management remunerations (Included in Cost of service and administrative expenses)	20,613,091.58	27,458,734.29	18,325,145.58	22,537,804.29
Depreciation and amortization	5,070,030.23	15,707,707.88	5,035,518.59	5,143,072.35
Consulting fee	18,651,347.77	14,998,474.65	4,917,527.91	56,545.21
Advertising expenses	90,460.19	46,594.77	90,320.00	40,320.00
Impairment on investment	-	25,325,997.46	-	26,576,997.46
Provision for doubtful accounts	-	31,060,269.23	-	33,630,640.31

17. FINANCIAL INFORMATION BY SEGMENT OF BUSINESS

Since Quarter 4/2010 the Company and its subsidiaries have regrouping the service render to comply with the Company's organization as follow;

1. Business Consulting
2. Investment Business

The operations are principally carried on in Thailand. The presentation of the results of operation by segment for year 2010 has been rearranged to conform with the reclassification for year 2011 financial statements as follow;

17.1 The results of operations by segment

(Unit : Thousand Baht)

	For the years ended December 31, 2011 and 2010							
	Business and Consulting		Investments		Eliminated		Consolidated	
	2011	2010	2011	2010	2011	2010	2011	2010
Sales and services income	58,959	284,738	93,487	360,690	(23,009)	(269,018)	129,437	376,410
Cost of sales and services	(12,552)	(106,850)	(46,807)	(18,375)	15,565	66,404	(43,794)	(58,821)
Gross earnings (loss)	46,407	177,888	46,680	342,315	(7,444)	(202,614)	85,643	317,589
Other income							15,331	8,500
Administrative expenses							(34,372)	(78,531)
Unrealized loss in trading securities							(81,519)	-
Loss on sales of trading securities							(4,824)	-
Loss from impairment on investment							-	(25,326)
Management remunerations							(6,593)	(12,726)
Financial costs							(174)	(336)
Income tax							(6,149)	(4,421)
Loss(Gain) of minority interest							(2,613)	(33,549)
Net profit (loss)							(35,270)	171,200

(Unit : Thousand Baht)

	For the years ended December 31, 2011 and 2010					
	Business and Consulting		Investments		Separate	
	2011	2010	2011	2010	2011	2010
Sales and services income	27,491	17,774	5,563	211,440	33,054	229,214
Cost of sales and services	(23,030)	(17,431)	-	-	(23,030)	(17,431)
Gross earnings (loss)	4,461	343	5,563	211,440	10,024	211,783
Other income					26,999	17,002
Administrative expenses					(22,173)	(57,685)
Unrealized loss in trading securities					(9,941)	-
Loss on sales of trading securities					(4,824)	-
Loss on sales of investment in subsidiaries					-	(9,073)
Loss from impairment on investment					-	(26,577)
Management remunerations (management function)					(4,306)	(7,805)
Financial costs					-	-
Income tax					-	-
Net profit (loss)					(4,221)	127,645

The above results of operations by segment, has been presented in detail format by net profit as follow;

(Unit : Thousand Baht)

	For the years ended December 31, 2011 and 2010					
	Business Consulting		Investments		Consolidated	
	2011	2010	2011	2010	2011	2010
Sales and services income	66,501	219,270	62,936	157,140	129,437	376,410
Cost of sales and services	(25,455)	(40,446)	(18,339)	(18,375)	(43,794)	(58,821)
Gross earnings (loss)	41,046	178,824	44,597	138,765	85,643	317,589
Other income	8,124	5,906	7,207	2,594	15,331	8,500
Administrative expenses	(29,054)	(42,495)	(5,318)	(36,036)	(34,372)	(78,531)
Unrealized loss in trading securities	-	-	(81,519)	-	(81,519)	-
Loss on sales of trading securities	-	-	(4,824)	-	(4,824)	-
Loss from impairment on investment	-	-	-	(25,326)	-	(25,326)
Management remunerations	(6,593)	(12,726)	-	-	(6,593)	(12,726)
Financial costs	-	-	(174)	(336)	(174)	(336)
Income tax	(582)	-	(5,567)	(4,421)	(6,149)	(4,421)
Loss(Gain) of minority interest	(2,613)	(33,549)	-	-	(2,613)	(33,549)
Net profit (loss)	10,328	95,960	(45,598)	75,240	(35,270)	171,200

17.2 Assets by segment

	(Unit : Thousand Baht)							
	For the years ended December 31, 2011 and 2010							
	Business Consulting		Investments		Eliminated		Consolidated	
	December 31, 2011	December 31, 2010	December 31, 2011	December 31, 2010	December 31, 2011	December 31, 2010	December 31, 2011	December 31, 2010
Assets								
Equipment	68	120	46	8,124	-	(8,054)	114	190
Unallocated equipment							38,558	40,495
Unallocated assets							504,426	628,239
Total assets							543,098	668,924

18. COMMITMENTS

- 18.1 As of December 31, 2011 the Company has commitment service which should be paid in the future as follow;

The Brooker Group Public Company Limited

<u>Total minimum payments</u>	<u>Unit (Million baht)</u>
Not over 1 year	0.25
Over 1 year but not over 5 years	0.01
Over 5 years	-
Total	0.26

- 18.2 Binswanger Brooker (Thailand) Limited, a Company's subsidiary, has entered into an agreement with a foreign company to establish an alliance to serve with real estate business in Thailand. The subsidiary company is obliged to comply with certain conditions as stated in the agreement and has to pay a USD 8,000 Global Marketing fee and a USD 2,250 applicable support fee per year. In addition, the subsidiary is committed to contribute its revenue with the contractual party at 5% of its gross revenue and additional 1% of the gross revenue for transactions involved with multi-national company. The agreement has expired in 2011 and has been extended for a period of four years ending 2015.
- 18.3 Binswanger Brooker (Thailand) Limited, has entered into an agreement to engage a related company to be representative to operate the real estate brokerage and consultancy business. The agreement is stated a monthly compensation, ended on December 31, 2011. The agreement is able to extent on the both parties acceptance.
- 18.4 A subsidiary in foreign countries has entered into a fund management agreement which the Fund was registered in foreign countries. The Fee will be calculated and accrued on monthly basis as the amount stated in the agreement. The agreement has no duration period. Therefore, the agreement is being effective until the liquidation date of the Fund or both parties agree to terminate the agreement.
- 18.5 Brooker Capital Co., Ltd. has entered into a contract with a foreign company which supplies daily information, analysis report at monthly fee Baht 1,000,000.00 which the contract is effective until both parties agree to terminate the contract.

19. FINANCIAL INSTRUMENTS

Financial risk management policies

The Company is exposed to normal business risks from changes in market interest rates and currency exchange rates and from non-performance of contractual obligations by counterparties. The Company does not issue derivative financial instruments for speculative or trading purposes.

Interest rate risk

Interest rate risk is the risk that future movements in market interest rates will affect the results of the Company's operations and its cash flows. Management believes that the interest rate risk is minimal. Hence, the Company and its subsidiary have no hedging agreement to protect against such risk.

Foreign currency risk

The Company is exposed to foreign currency risk relating to purchases and sales which are denominated in foreign currencies. Management believes that the foreign currency risk is minimal. Hence, the Company and its subsidiary do not use derivative financial instruments to mitigate this risk.

Credit risk

Credit risk is the potential financial loss resulting from the failure of a customer or a counter party to settle its financial and contractual obligations to the Company as and when they fall due. Management has a credit policy in place and the exposure to credit risk is monitored on an ongoing basis. Credit evaluations are performed on customers. At the balance sheet date there were no significant concentrations of credit risk. The credit risk is represented by the carrying amount of each financial asset in the statements of financial position. However, management does not anticipate material losses from its debt collection.

Liquidity risk

The Company monitors its liquidity risk and maintains a level of cash and cash equivalents deemed adequate by management to finance the Company's operations and to mitigate the effects of fluctuations in cash flows.

Fair values

The fair value is the amount for which an asset could be exchanged, or a liability settled, between knowledgeable, willing parties in an arm's length transaction. In determining the fair value of its financial assets and liabilities, the Company takes into account its current circumstances and the costs that would be incurred to exchange or settle the underlying financial instrument.

The management of the Company believes that fair values of the financial assets and the financial liabilities are not significantly varied from their book values.

20. EVENTS AFTER THE REPORTING PERIOD

On February 17, 2012, the Board of Directors has resolved to call for the Annual General Meeting of Shareholders no. 1/2012, to be held on April 26, 2012, to consider and approve the following issues:

- 20.1 Consideration and approval to buy all of the ordinary shares of McMillen Advantage Capital Limited ("MAC") from the shareholders of "MAC" by partial cash payment and by swap with the Company's shares for the remaining.
- 20.2 Consideration and approval on the reduction of the registered capital from Baht 561,589,172 to Baht 561,589,097.50 by canceling 149 unused ordinary shares at par value of Baht 0.50 per share.
- 20.3 Consideration and approval to increase the Company's registered capital not more than Baht 72,582,983.50 by -issuance not more than 145,165,967 new ordinary shares at par value of Baht 0.50 per share.
- 20.4 Consideration and approval allotment of new ordinary shares not more than 145,165,967 shares at par value of Baht 0.50 per share for private placement to the shareholders of McMillen Advantage Capital Limited ("MAC") at Baht 1.05 per share for the share swap.

21. RECLASSIFICATION OF ACCOUNTS

Certain accounts in the financial statements as presented herein for comparative purpose have been reclassified to conform with the current period's classifications, with no effect on the profit for the period or shareholders' equity as previously reported. The significant reclassifications are as follows:

(Unit : Baht)

	Consolidated			The Company Only		
	As previously reported	Reclassifications	After reclassifications	As previously reported	Reclassifications	After reclassifications
Statement of financial position as of December 31, 2010						
Accounts receivable - Other	-	2,680,973.87	2,680,973.87	-	32,220,065.21	32,220,065.21
Prepaid expenses	1,768,742.79	(1,768,742.79)	-	1,238,160.27	(1,238,160.27)	-
Unbilled receivable	909,231.08	(909,231.08)	-	30,976,157.94	(30,976,157.94)	-
Advance	3,000.00	(3,000.00)	-	5,747.00	(5,747.00)	-
Accounts Payable - Other	-	22,033,742.19	22,033,742.19	-	11,522,951.13	11,522,951.13
Accrued expenses	21,531,904.10	(21,531,904.10)	-	11,078,971.54	(11,078,971.54)	-
Unearned income	501,838.09	(501,838.09)	-	443,979.59	(443,979.59)	-

22. APPROVAL OF THE FINANCIAL STATEMENT

The financial statement has been approved for issue by the Company's board of directors on February 17, 2012.

สารบัญ

หน้า

สารสนเทศผู้ถือหุ้นจากประธานคณะกรรมการและประธานคณะกรรมการบริหาร.....	104
รายงานความรับผิดชอบของคณะกรรมการต่อรายงานทางการเงิน	106
รายงานการกำกับดูแลกิจการของคณะกรรมการตรวจสอบประจำปี 2554.....	107
รายงานคณะกรรมการสรรหา.....	110
รายงานคณะกรรมการพิจารณาผลตอบแทน.....	111
ข้อมูลบริษัท.....	112
ลักษณะการประกอบธุรกิจ	113
• งานให้คำปรึกษาด้านธุรกิจและการเงิน การลงทุน	113
• ธุรกิจอื่น ๆ.....	116
โครงสร้างรายได้.....	118
โครงสร้างบริษัท.....	119
นิติบุคคลที่บริษัทฯ ถือหุ้นตั้งแต่ร้อยละ 10 ขึ้นไป	120
ปัจจัยความเสี่ยง	122
โครงสร้างการถือหุ้นและการจัดการ	127
• หลักทรัพย์ของบริษัท	127
• โครงสร้างผู้ถือหุ้น	128
• โครงสร้างองค์กร	129
• การจัดการ	130
• รายละเอียดเกี่ยวกับผู้บริหารและผู้มีอำนาจควบคุมบริษัทฯ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2554	151
การกำกับดูแลกิจการ.....	159
รายการระหว่างกัน	175
คำอธิบายและการวิเคราะห์ฐานะการเงินและผลการดำเนินงาน	177
• สรุปฐานะทางการเงินและผลการดำเนินงาน.....	177
• อัตราส่วนทางการเงิน	181
• คำอธิบายและวิเคราะห์ของฝ่ายจัดการ	182
รายงานของผู้สอบบัญชีรับอนุญาต	189
งบการเงิน	191

สาส์นถึงผู้ถือหุ้นจากประธานคณะกรรมการ และประธานคณะกรรมการบริหาร

ในเดือนกันยายน 2554 บรืคเคอร์ กรุ๊ป ได้รับการจัดอันดับเป็น Asia '200 Best Under a Billion Dollar (โดยวัดจากมูลค่าหลักทรัพย์ตามราคาตลาดเป็นเหรียญสหรัฐ) ปี 2554 โดยนิตยสาร Forbes Asia Forbes ได้ค้นหาและคัดเลือกสุดยอดบริษัทจดทะเบียนที่มีคุณภาพ 200 แห่งจากทั่วทั้งภูมิภาคเอเชียแปซิฟิกจากจำนวน 15,000 แห่ง โดยมีหลักเกณฑ์การคัดเลือกจากอัตราผลตอบแทนผู้ถือหุ้น การจัดการหนี้สิน กำไรสุทธิ และความสามารถในการบริหารจัดการ

โดยมีบริษัทจดทะเบียนไทยผ่านการคัดเลือกจำนวน 5 บริษัทเป็นบริษัทใน SET 4 บริษัท และเป็นบริษัทใน MAI 1 บริษัท ได้แก่ บมจ. บรืคเคอร์ กรุ๊ป (BROOK)

ปี 2554 เป็นปีที่ทดสอบความแข็งแกร่งของบริษัทฯ อีกครั้ง ผลจากปัจจัยลบ เช่น ปัญหาบาทตกภายในประเทศ แผ่นดินไหวและสึนามิครั้งรุนแรงในญี่ปุ่น ความไม่แน่นอนในวิกฤติการณ์หนี้สินของประเทศแถบยุโรปผนวกกับความผันผวนของเศรษฐกิจในสหรัฐอเมริกา ยิ่งเป็นแรงกดดันให้ความสามารถในการกำไรของบริษัทส่วนใหญ่ในประเทศไทยลดลงในปี 2554

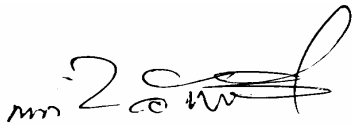
บรืคเคอร์ กรุ๊ป ได้รับผลกระทบเช่นเดียวกับบริษัทอื่นๆ อย่างหลีกเลี่ยงไม่ได้ในปี 2554 โดยมีผลขาดทุนสุทธิจำนวน 35.27 ล้านบาท สาเหตุเนื่องมาจากโครงการใหญ่หลายโครงการได้ล่าช้าออกไป

บริษัทฯ ได้นำหลักการดำเนินธุรกิจอย่างยั่งยืน ภายใต้อาณัติของคณะกรรมการ และการใส่ใจในสิ่งแวดล้อม สังคม ชุมชน และนำระบบบริหารความเสี่ยงที่เป็นมาตรฐานสากล มาใช้เป็นแนวทางในการดำเนินธุรกิจซึ่งคาดการณ์ว่าจะบังเกิดผลสำเร็จกับผลการดำเนินงานของปี 2555

นอกจากนี้บริษัทฯ มีเป้าหมายทางสังคมที่เกี่ยวกับการพัฒนาอย่างยั่งยืน การสร้างความเสมอภาคและความเป็นธรรมทางสังคม การพัฒนาบุคลากรให้เป็นคนเก่ง-คนดี มีคุณธรรม จริยธรรม มีคุณภาพชีวิตที่ดีขึ้น ควบคู่ไปกับการพัฒนาสภาพแวดล้อมในการทำงานที่ดี

บริษัทฯ ให้ความสำคัญกับการปฏิบัติตามหลักการบรรษัทภิบาลที่ดี โดยได้รับการประเมินผลในระดับคะแนน “ดีเยี่ยม” ในโครงการประเมินคุณภาพการจ้ดประชุม AGM ประจำปี 2554 ซึ่งประเมินโดย ก.ล.ต.และได้รับการประเมินผลโครงการสำรวจการกำกับดูแลกิจการ จากสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย ในระดับ “ดีมาก” ติดต่อกันเป็นปีที่ 4 บริษัทฯ ยังคงมุ่งมั่นในการพัฒนาตนเองให้อยู่ในระดับมาตรฐานที่สูงขึ้นตามหลักการบรรษัทภิบาลที่ดีต่อไป

ในนามของคณะกรรมการบริษัทฯ และคณะผู้บริหาร ขอขอบคุณท่านผู้ถือหุ้นและลูกค้าผู้มีอุปการคุณทุกท่านที่ได้ให้การสนับสนุนกิจการของบริษัทฯ ด้วยดีตลอดมาพร้อมเป็นกำลังใจให้บริษัทฯ ก้าวเดินต่อไปอย่างมั่นคง



ดร. ณรงค์ชัย อัครเศรณี

ประธานคณะกรรมการ



นายชาญ นูชกุล

กรรมการผู้อำนวยการและ

ประธานคณะกรรมการบริหาร

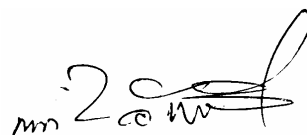
รายงานความรับผิดชอบของคณะกรรมการต่อรายงานทางการเงิน

บริษัท บรีคเคอร์ กรุ๊ป จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

คณะกรรมการบริษัทฯ เป็นผู้รับผิดชอบต่อการเงินของบริษัท บรีคเคอร์ กรุ๊ป จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย ซึ่งจัดทำขึ้นตามมาตรฐานการบัญชีที่รับรองทั่วไปในประเทศไทย โดยได้มีการพิจารณาเลือกใช้นโยบายบัญชีที่เหมาะสมและถือปฏิบัติอย่างสม่ำเสมอ รวมทั้งมีการเปิดเผยข้อมูลสำคัญอย่างเพียงพอในหมายเหตุประกอบงบการเงิน

คณะกรรมการบริษัทฯ ได้แต่งตั้งคณะกรรมการตรวจสอบซึ่งประกอบด้วยกรรมการอิสระ 3 ท่าน ทำหน้าที่กำกับดูแลรายงานทางการเงินและประเมินระบบควบคุมภายในและการตรวจสอบภายในให้มีประสิทธิภาพ เพื่อให้มีความมั่นใจได้ว่าการบันทึกข้อมูลทางบัญชีถูกต้อง ครอบคลุม อย่างเพียงพอ ทันเวลา และป้องกันไม่ให้เกิดการทุจริตหรือการดำเนินการที่ผิดปกติ ซึ่งความเห็นของคณะกรรมการตรวจสอบได้ปรากฏในรายงานของคณะกรรมการตรวจสอบซึ่งแสดงไว้ในรายงานประจำปีแล้ว

คณะกรรมการบริษัทฯ เห็นว่า ระบบควบคุมภายในของบริษัทฯ สามารถสร้างความเชื่อมั่นได้ว่า งบการเงินของบริษัทฯ และงบการเงินรวมของบริษัทฯ และบริษัทย่อย รวมทั้งสารสนเทศทางการเงินที่ปรากฏในรายงานประจำปี สำหรับปีสิ้นสุด ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2554 แสดงฐานะการเงิน และผลการดำเนินงาน ถูกต้องในสาระสำคัญแล้ว



ดร. นรงค์ชัย อัครเศรณี

ประธานคณะกรรมการ

รายงานการกำกับดูแลกิจการของคณะกรรมการตรวจสอบ ประจำปี 2554

เรียน ท่านผู้ถือหุ้นของบริษัท

คณะกรรมการตรวจสอบของ บริษัทฯ ประกอบด้วย ดร. ปีเตอร์ เวลตัน เป็นประธานกรรมการตรวจสอบ นายชัย ภัทร ศรีวิสารวาจา และนางพรรณิ วรอุตจิณงสถิต เป็นกรรมการตรวจสอบ กรรมการตรวจสอบทั้ง 3 ท่าน เป็นกรรมการอิสระที่มีคุณสมบัติครบถ้วนตามข้อกำหนดและแนวทางปฏิบัติที่ดี ของคณะกรรมการตรวจสอบของ ตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย

คณะกรรมการตรวจสอบ ได้ปฏิบัติหน้าที่ตามขอบเขต หน้าที่ และความรับผิดชอบที่ได้รับมอบหมายจาก คณะกรรมการบริษัทฯ ซึ่งสอดคล้องกับข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย โดยในรอบปีบัญชี 2554 ได้จัดให้มีการประชุมคณะกรรมการตรวจสอบจำนวน 4 ครั้ง และในปี 2554 จนถึงวันที่รายงานจำนวน 1 ครั้ง รวมทั้งสิ้น 5 ครั้ง โดยกรรมการตรวจสอบหนึ่งท่านเข้าร่วมประชุมครบถ้วนทุกครั้ง ส่วนอีกหนึ่งท่านเข้าร่วมประชุม 4 ครั้งจาก 5 ครั้งและเป็นการร่วมประชุมกับผู้บริหาร ผู้สอบบัญชีและผู้ตรวจสอบภายในตามความเหมาะสม ซึ่งสรุปสาระสำคัญได้ดังนี้

1. สอบทานงบการเงินรายไตรมาสและงบการเงินประจำปี 2554 โดยได้สอบถามและรับฟังคำชี้แจงจากผู้บริหาร และผู้สอบบัญชี ในเรื่องความถูกต้องครบถ้วนของงบการเงิน และความเพียงพอในการเปิดเผยข้อมูล ประจำปี 2554 ซึ่งคณะกรรมการตรวจสอบมีความเห็นสอดคล้องกับผู้สอบบัญชีว่า งบการเงินดังกล่าว มีความถูกต้องตามที่ควรในสาระสำคัญตามมาตรฐานการบัญชีที่รับรองทั่วไป
2. สอบทานข้อมูลการดำเนินงาน และระบบการควบคุมภายใน เพื่อประเมินความเพียงพอ เหมาะสม และประสิทธิผลของระบบการควบคุมภายใน อันจะช่วยส่งเสริมให้การดำเนินงานบรรลุตามเป้าหมายที่กำหนดไว้ โดยพิจารณาจากรายงานการตรวจสอบภายในประจำปี 2554 ของผู้ตรวจสอบภายในจากบริษัท ดีไอ เอ แอนด์ แอสโซซิเอทส์ จำกัด ทั้งนี้ไม่พบจุดอ่อนหรือข้อบกพร่องที่เป็นสาระสำคัญ มีการดูแลรักษาทรัพย์สินที่เหมาะสม และมีการเปิดเผยข้อมูลอย่างถูกต้อง ครบถ้วน และเชื่อถือได้ นอกจากนี้ผู้ตรวจสอบภายในได้ ประเมินระบบการควบคุมภายในตามแนวทางที่กำหนดโดยสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และ ตลาดหลักทรัพย์ โดยมีความเห็นว่าระบบการควบคุมภายในในปัจจุบันมีความเพียงพอตามแนวทางของระบบ COSO และคณะกรรมการตรวจสอบมีความเห็นสอดคล้องกับผู้ตรวจสอบภายใน
3. สอบทานการตรวจสอบภายใน โดยได้พิจารณาภารกิจ ขอบเขตการปฏิบัติงาน หน้าที่ และความรับผิดชอบ ความเป็นอิสระ ซึ่งคณะกรรมการตรวจสอบมีความเห็นว่าบริษัทฯ มีระบบการตรวจสอบภายในที่เพียงพอ เหมาะสม และมีประสิทธิผล

4. สอบทานการปฏิบัติตามกฎหมายว่าด้วยหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ ข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย และกฎหมายที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจของบริษัทฯ รวมถึงการปฏิบัติตามข้อกำหนดของบริษัทฯ และข้อผูกพันที่บริษัทฯ มีไว้กับบุคคลภายนอก ซึ่งคณะกรรมการตรวจสอบมีความเห็นว่า ไม่พบประเด็นที่เป็นสาระสำคัญในเรื่องการไม่ปฏิบัติตามกฎหมาย ข้อกำหนด และข้อผูกพันที่บริษัทฯ มีไว้กับบุคคลภายนอก
5. สอบทานและให้ความเห็นต่อรายการที่เกี่ยวข้องกันหรือรายการที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ รวมถึงการเปิดเผยข้อมูลของรายการดังกล่าวตามข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย และสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ ซึ่งผู้สอบบัญชีมีความเห็นว่ารายการค้ากับบริษัทที่เกี่ยวข้องกันที่มีสาระสำคัญได้เปิดเผยและแสดงรายการในงบการเงินและหมายเหตุประกอบงบการเงินแล้ว และคณะกรรมการตรวจสอบมีความเห็นสอดคล้องกับผู้สอบบัญชี รวมทั้งมีความเห็นว่ารายการดังกล่าวเป็นรายการที่สมเหตุสมผล และเป็นประโยชน์สูงสุดต่อการดำเนินธุรกิจของบริษัทฯ รวมทั้งมีการเปิดเผยข้อมูลอย่างถูกต้องและครบถ้วน
6. พิจารณาคัดเลือก เสนอแต่งตั้ง และเสนอคำตอบแทนผู้สอบบัญชี ประจำปี 2555 เพื่อนำเสนอต่อคณะกรรมการบริษัทฯ ให้ขออนุมัติจากที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี 2555 ซึ่งคณะกรรมการตรวจสอบได้พิจารณาผลการปฏิบัติงาน ความเป็นอิสระ และความเหมาะสมของคำตอบแทนแล้ว เห็นควรเสนอแต่งตั้งนางณัฐศรัศ ฐโรชนันท์จัน ผู้สอบบัญชีรับอนุญาต เลขทะเบียน 4563 หรือ นายสุมิตร ขอไพบูลย์ ผู้สอบบัญชีรับอนุญาตเลขที่ 4885 แห่งสำนักงาน เอ.เอ็ม.ที แอสโซซิเอท เป็นผู้สอบบัญชีของบริษัทฯ ประจำปี 2555 โดยคณะกรรมการตรวจสอบมีความเห็นเกี่ยวกับการเสนอแต่งตั้งผู้สอบบัญชีดังกล่าว ดังนี้
 - ในรอบปีบัญชีที่ผ่านมา ผู้สอบบัญชีได้ปฏิบัติงานด้วยความรู้ ความสามารถในการวิชาชีพ และให้ข้อเสนอแนะเกี่ยวกับระบบการควบคุมภายในและความเสี่ยงต่าง ๆ รวมทั้งมีความเป็นอิสระในการปฏิบัติงาน
 - มีการปฏิบัติสอดคล้องกับข้อกำหนดของสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ ในเรื่องการกำหนดให้บริษัทจดทะเบียนต้องจัดให้มีการหมุนเวียนผู้สอบบัญชีที่ลงลายมือชื่อรับรองงบการเงินทุก 5 รอบปีบัญชี ทั้งนี้หากผู้สอบบัญชีได้รับการแต่งตั้งให้เป็นผู้สอบบัญชีประจำปี 2555 จะจัดเป็นปีที่ 6 ติดต่อกัน
 - ผู้สอบบัญชีไม่มีความสัมพันธ์ใด ๆ กับบริษัทฯ และบริษัทย่อย

ความเห็น/ข้อสังเกตจากการปฏิบัติหน้าที่

โดยสรุปในภาพรวมแล้ว คณะกรรมการตรวจสอบได้ปฏิบัติหน้าที่ครบถ้วนตามที่ได้รับอนุมัติจากคณะกรรมการบริษัทฯ และมีความเห็นว่า บริษัทฯ มีการรายงานข้อมูลทางการเงินและผลการดำเนินงานอย่างถูกต้อง มีระบบการควบคุมภายใน การตรวจสอบภายใน การบริหารความเสี่ยงที่เหมาะสมและมีประสิทธิผล มีการปฏิบัติตามกฎหมาย ข้อกำหนดและข้อผูกพันต่าง ๆ มีการเปิดเผยรายการที่เกี่ยวข้องกันอย่างถูกต้องและมีการปฏิบัติงานที่สอดคล้องกับระบบการกำกับดูแลกิจการที่ดีอย่างเพียงพอ โปร่งใส และเชื่อถือได้

ในนามคณะกรรมการตรวจสอบ



ดร. ปีเตอร์ เวลดัน

ประธานคณะกรรมการตรวจสอบ

รายงานคณะกรรมการสรรหา

คณะกรรมการสรรหาประกอบด้วยกรรมการ 3 ท่าน ประธานคณะกรรมการสรรหาเป็นกรรมการอิสระ คณะอนุกรรมการนี้ได้รับการแต่งตั้งจากคณะกรรมการบริษัท ฯ เมื่อวันที่ 12 พฤษภาคม 2550

สมาชิกใหม่ของคณะกรรมการสรรหาได้รับการแต่งตั้งเมื่อวันที่ 12 พฤศจิกายน 2552 โดยคณะกรรมการสรรหาใหม่ประกอบด้วยกรรมการอิสระ 1 ท่านและกรรมการที่ไม่เป็นผู้บริหาร 2 ท่านประกอบด้วย นางพรรณิ วรวิจิตรจิตต์ ประธานคณะกรรมการสรรหา นายพงษ์ชัย เศรษฐีวรรณและนายกฤษณ์ นฤหาล้า เป็นกรรมการสรรหา

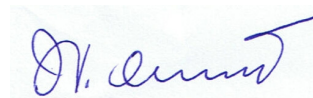
คณะกรรมการสรรหามีหน้าที่สรรหาผู้ที่เห็นสมควรดำรงตำแหน่งกรรมการบริษัท โดยการนำเสนอชื่อจากฝ่ายบริหาร เพื่อพิจารณาและนำเสนอต่อคณะกรรมการบริษัท ฯ และหรือที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้นอนุมัติต่อไป

ในระหว่างปี 2554 คณะกรรมการสรรหาได้มีการประชุมเพื่อปฏิบัติหน้าที่ตามที่ได้รับมอบหมายดังกล่าว ทั้งสิ้น 1 ครั้ง

คณะกรรมการสรรหาได้กำหนดนโยบาย หลักเกณฑ์การพิจารณา และวิธีดำเนินการที่ชัดเจนเพื่อเป็นแนวทางและกรอบในการปฏิบัติหน้าที่ ซึ่งได้รับความเห็นชอบจากคณะกรรมการบริษัท ฯ ดังนี้

- ในการสรรหากรรมการบริษัท ฯ คณะกรรมการสรรหาจะพิจารณาโดยคำนึงถึงคุณสมบัติ ความรู้ความสามารถ ทักษะ ประสบการณ์ ความเชี่ยวชาญที่หลากหลาย และภาวะผู้นำ ตลอดจนวิสัยทัศน์ และทัศนคติที่ดีต่อองค์กรอันเป็นประโยชน์ต่อการดำเนินกิจการของบริษัท ฯ รวมทั้งยังต้องคำนึงถึงขนาดโครงสร้าง และองค์ประกอบของคณะกรรมการที่เหมาะสม เพื่อส่งเสริมการกำกับดูแลกิจการที่ดีและให้มีการบริหารจัดการที่มีประสิทธิภาพและประสิทธิผล ตลอดจนสอดคล้องกับข้อกำหนดของบริษัท ฯ

ในนามคณะกรรมการสรรหา



นางพรรณิ วรวิจิตรจิตต์
ประธานคณะกรรมการสรรหา

รายงานคณะกรรมการพิจารณาผลตอบแทน

คณะกรรมการพิจารณาผลตอบแทนประกอบด้วยกรรมการ 3 ท่าน กรรมการพิจารณาผลตอบแทนทั้ง 3 ท่าน เป็นกรรมการอิสระ ประกอบด้วยนางพรณี วรวิจิตรสถิต ประธานคณะกรรมการพิจารณาผลตอบแทน ดร. ปิเตอร์ เวลตัน และนายชัยภัทร ศรีวิสารวาจา เป็นกรรมการพิจารณาผลตอบแทน คณะอนุกรรมการนี้ได้รับการแต่งตั้งจากคณะกรรมการบริษัท ฯ เมื่อวันที่ 12 พฤษภาคม 2550

คณะกรรมการพิจารณาผลตอบแทนมีหน้าที่กำหนดค่าตอบแทนของคณะกรรมการบริษัท ฯ เพื่อนำเสนอที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้นอนุมัติ และพิจารณากำหนดค่าตอบแทนผู้บริหารระดับสูงรวมถึงการขึ้นอัตราเงินเดือนโดยรวม เพื่อเสนอต่อคณะกรรมการบริษัท ฯ อนุมัติ

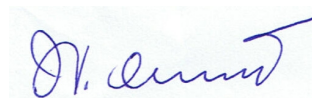
ในระหว่างปี 2554 คณะกรรมการพิจารณาผลตอบแทนได้มีการประชุมเพื่อปฏิบัติหน้าที่ตามที่ได้รับมอบหมายดังกล่าวทั้งสิ้น 1 ครั้ง

คณะกรรมการพิจารณาผลตอบแทนได้กำหนดนโยบายหลักเกณฑ์การพิจารณาและวิธีดำเนินการที่ชัดเจนเพื่อเป็นแนวทางและกรอบในการปฏิบัติหน้าที่ ซึ่งได้รับความเห็นชอบจากคณะกรรมการบริษัท ฯ ดังนี้

- ในการกำหนดค่าตอบแทนของคณะกรรมการ ผู้บริหารระดับสูงและกำหนดการขึ้นอัตราเงินเดือนโดยรวมของทั้งบริษัท จะพิจารณาโดยคำนึงถึงความเหมาะสมเมื่อเทียบกับอุตสาหกรรมขนาดเดียวกัน ผลการปฏิบัติงาน สภาพแวดล้อมทางธุรกิจของบริษัท ฯ และปัจจัยที่อาจมีผลกระทบต่อธุรกิจบริษัท ฯ หรือภาวะเศรษฐกิจโดยรวม

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2554 คณะกรรมการบริษัทประกอบด้วย กรรมการอิสระ 4 ท่าน กรรมการที่ไม่เป็นผู้บริหาร 3 ท่าน และกรรมการที่เป็นผู้บริหาร 2 ท่าน ในปี 2554 กรรมการและผู้บริหารได้รับค่าตอบแทนตามที่แสดงไว้ในรายงานผลประโยชน์ตอบแทนของคณะกรรมการและผู้บริหารปี 2554 ซึ่งคณะกรรมการพิจารณาผลตอบแทนเห็นว่ามีความเหมาะสมและคณะกรรมการบริษัทฯและที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้นได้พิจารณาเห็นชอบด้วยแล้ว

ในนามคณะกรรมการพิจารณาผลตอบแทน



นางพรณี วรวิจิตรสถิต

ประธานคณะกรรมการพิจารณาผลตอบแทน

ข้อมูลบริษัท

ชื่อบริษัท	บริษัท บร็อคเกอร์ กรุ๊ป จำกัด (มหาชน)
ที่ตั้งสำนักงานใหญ่	ชั้น 26 อาคารเดอะเทรนนี เลขที่ 10/190-193 ซอยสุขุมวิท 13 ถนนสุขุมวิท แขวงคลองเตยเหนือ เขตวัฒนา กรุงเทพมหานคร 10110
ประเภทธุรกิจ	ที่ปรึกษาด้านธุรกิจและการเงิน การลงทุน
เลขทะเบียนบริษัท	0107543000040 (เดิมเลขที่บมจ 658)
โทรศัพท์	+66 (0) 2168-7100
โทรสาร	+66 (0) 2168-7111-2
Website	www.brookergroup.com
ทุนจดทะเบียน	561,589,172 บาท
ทุนจดทะเบียนเรียกชำระแล้ว	374,392,781.50 บาท
หุ้นสามัญ	748,785,563 หุ้น
ราคาพาร์	0.50 บาท
นายทะเบียน (หุ้นสามัญและ ใบสำคัญแสดงสิทธิ)	บริษัท ศูนย์รับฝากหลักทรัพย์ (ประเทศไทย) จำกัด ชั้น 7 อาคารตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย เลขที่ 62 ถนนรัชดาภิเษก แขวงคลองเตย เขตคลองเตย กทม. 10110 โทรศัพท์ : +66(0) 2229-2800 โทรสาร : +66(0) 2654-5642 +66(0) 2654-5645
ผู้สอบบัญชี	นางณัฐสรณ์ สโรชนันท์จีน ผู้สอบบัญชีรับอนุญาต เลขที่ 4563 สำนักงาน เอ.เอ็ม.ที. แอสโซซิเอท 491/27 อาคารสีลมพลาซ่า ถนนสีลม เขตบางรัก กรุงเทพมหานคร 10500 โทรศัพท์: +66(0) 2234-1676, 2234-1678 โทรสาร: +66(0) 2237-2133
ที่ปรึกษากฎหมาย	บริษัท วีระวงศ์ ชินวัฒน์ และเพียงพนอ จำกัด (เดิมชื่อ บริษัท ไวท์ แอนด์ เคส (ประเทศไทย) จำกัด) 540 อาคารเมอริควีทาวเวอร์ ชั้น 22 ถนนเพลินจิต แขวงลุมพินี เขตปทุมวัน กรุงเทพมหานคร 10330 โทรศัพท์: +66(0) 2264-8000 โทรสาร: +66(0) 2657-2222

ลักษณะการประกอบธุรกิจ

บริษัทฯ ประกอบธุรกิจในการให้บริการด้านข้อมูลหรือคำปรึกษาด้านธุรกิจ และการเงิน การลงทุน รวมทั้งเป็นที่ปรึกษาอิสระให้แก่องค์กรชั้นนำของภาครัฐบาลและภาคเอกชนทั้งในประเทศไทย และต่างประเทศ โดยบริษัทฯ ได้ประกอบธุรกิจให้บริการงาน 4 ประเภทคือ

- (1) ให้คำปรึกษาด้านธุรกิจและการเงิน การลงทุน
(Business & Financial Consulting, Investments)
- (2) เป็นตัวแทนและให้คำปรึกษาด้านอสังหาริมทรัพย์
(Real Estate Brokerage and Consultancy)
- (3) ให้คำปรึกษาด้านการลงทุนสำหรับเงินลงทุน Offshore Capital
(Offshore Capital Management)
- (4) ดำเนินธุรกิจการลงทุนเพื่อผลตอบแทนจากการลงทุน (Investment)

งานให้คำปรึกษาด้านธุรกิจและการเงิน การลงทุน

(Business & Financial Consulting, Investments)

ลักษณะการให้บริการ

บริษัทฯ ประกอบธุรกิจในการให้คำปรึกษาด้านธุรกิจและการเงิน การลงทุน ให้แก่เจ้าของธุรกิจและผู้บริหารระดับสูงของบริษัท โดยเน้นการให้บริการที่แตกต่างเพื่อทำให้เกิดผลประโยชน์สูงสุดแก่องค์กรของลูกค้า โดยบริษัทฯ สามารถแก้ปัญหาที่ยุ่งยากซับซ้อนได้อย่างรวดเร็ว จากความเชี่ยวชาญที่บริษัทมีสามารถแยกได้ดังนี้

• การระดมทุน (Fund Raising)

- ช่วยในการเตรียมความพร้อมและเตรียมตัวเข้าเป็นบริษัทจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย
- ช่วยในการปรับโครงสร้างทางการเงินหรือปรับฐานทุนจดทะเบียน โดยการระดมทุนจากบุคคลในวงจำกัด (Private Placement) หรือ อื่น ๆ
- ช่วยในการจัดหาแหล่งเงินกู้ทั้งจากสินเชื่อระยะยาวสำหรับโครงการ (Project financing) หรือ สินเชื่อระยะสั้น (Bridge loan) ตามความต้องการของลูกค้า

• การปรับโครงสร้าง (Restructuring)

- ช่วยในการปรับปรุงโครงสร้างหนี้ (Debt Restructuring) ปรับโครงสร้างองค์กร (Corporate restructuring) และจัดทำแผนฟื้นฟูกิจการ (Rehabilitation plan transactions) หรือปรับปรุงแผนฟื้นฟูกิจการทั้งที่อยู่ในขบวนการพิจารณาของศาลแล้วหรือยังไม่ได้อยู่ในการพิจารณาก็ตาม
- ช่วยในการจัดหาแหล่งเงินทุน หรือนักลงทุนใหม่ ทั้งแบบเข้ามาช่วยบริหารหรือแบบให้ความช่วยเหลือด้านเงินทุนอย่างเดียว และเพิ่มธุรกิจใหม่ให้กับลูกค้า
- ช่วยในการบริหารจัดการลดธุรกิจที่ไม่ใช่ธุรกิจหลัก (Non core divestments)

• การควบและรวมกิจการ (Merger & Acquisition)

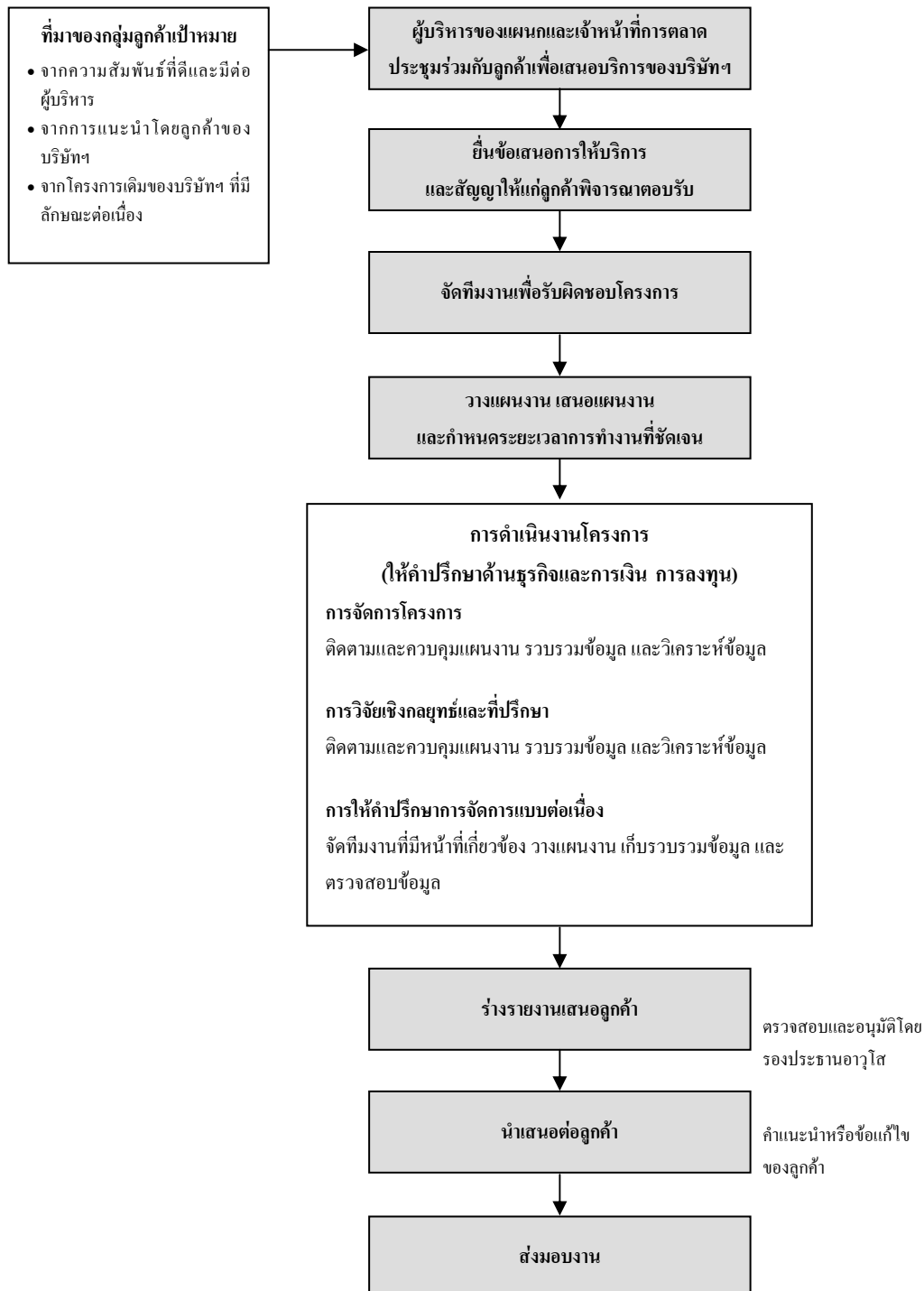
- ช่วยจัดการรวมถึงประสานงานเพื่อให้ได้รับข้อตกลงและความเป็นไปได้ที่ดีที่สุดสำหรับลูกค้า
- ช่วยให้คำแนะนำต่อผู้ขายในเรื่องรูปแบบของข้อตกลง เพื่อหาผู้ซื้อหรือผู้ร่วมลงทุนให้ได้ผู้ที่เหมาะสมที่สุด
- ช่วยให้คำแนะนำต่อผู้ซื้อสำหรับเป้าหมายขององค์กรและการปฏิบัติ เพื่อให้บรรลุถึงเป้าหมายนั้น
- ช่วยวางแผนในการปรับโครงสร้างและการบริหารจัดการจากการเข้าซื้อกิจการเป้าหมาย

• การให้บริการอื่น ๆ (Other Services)

- ช่วยในการวิเคราะห์มูลค่าที่เหมาะสมที่ผู้ถือหุ้นควรจะได้รับ (Shareholder value) และในเบื้องต้นช่วยจัดเตรียมเอกสารสนับสนุนการเสนอขายหลักทรัพย์
- ช่วยในการศึกษาค่าความเป็นไปได้ของโครงการ (Project feasibility)
- ช่วยจัดเตรียมในเรื่องการวิเคราะห์มูลค่าธุรกิจ (Business valuation)

ขั้นตอนการบริการ

ตารางดังต่อไปนี้แสดงขั้นตอนการให้บริการของบริษัทฯ



ขั้นตอนการให้บริการสามารถสรุปได้ ดังนี้

- **การตลาด** - บริษัทฯ สรรหาโครงการต่างๆ โดยการแนะนำจากลูกค้าเก่าโดยใช้แผนการตลาดเชิงรุกซึ่งประกอบด้วย การเข้าร่วมบรรยายและเป็นวิทยากร การส่งบทความและจดหมายข่าวไปยังสื่อมวลชน การเข้าร่วมกิจกรรมและการประชุมร่วมกับสมาคมหอการค้าต่างๆ และจากการแนะนำของบริษัทที่ปรึกษาและวิจัยต่าง ๆ ที่เป็นพันธมิตรกับทางบริษัทฯ หน่วยงานราชการไทยและต่างประเทศรวมถึงสมาคมหอการค้าต่าง ๆ
- **การติดต่อลูกค้าและการเสนอบริการ** - หลังจากติดต่อครั้งแรกกับผู้ที่จะเป็นลูกค้า บริษัทฯ จะประชุมกับลูกค้าเพื่อทบทวนวัตถุประสงค์ของโครงการโดยละเอียด แล้วนำมาจัดทำข้อเสนอโครงการ ซึ่งประกอบด้วย ความเป็นมา วัตถุประสงค์ วิธีการและขั้นตอนในการดำเนินโครงการ บุคลากรในโครงการ ระยะเวลาโครงการ และค่าธรรมเนียมในการดำเนินโครงการ ซึ่งข้อเสนอโครงการจะจัดทำในรูปแบบของเอกสารการประชุมโดยอาจจะมีการพิจารณาแก้ไขปรับปรุงหลายครั้งก่อนที่จะบรรลุข้อตกลง
- **การวางแผนงาน** - หากมีการอนุมัติโครงการแล้ว ผู้จัดการโครงการจะจัดเตรียมแผนงาน โดยกำหนดหน้าที่ความรับผิดชอบ ระยะเวลาในการทำงานให้โครงการแล้วเสร็จ และออกแบบแบบสอบถามสำหรับงานวิจัยนั้น หากเป็นโครงการที่จำเป็นต้องใช้ผู้เชี่ยวชาญพิเศษหรือผู้รับเหมาช่วงงาน ผู้จัดการโครงการก็จะพิจารณาจัดหาให้เหมาะสมเป็นกรณีไป
- **การดำเนินโครงการ** - รองประธานอาวุโสฝ่ายให้คำปรึกษาด้านธุรกิจและการเงิน การลงทุน จะเป็นผู้ควบคุมดูแลให้การดำเนินโครงการต่างๆ เป็นไปตามแผนงานและมีการติดตามการดำเนินงานอย่างต่อเนื่อง
- **การส่งมอบงานต่อลูกค้า** - เนื่องจากลักษณะของการให้บริการเป็นไปตามความต้องการของลูกค้า และขึ้นกับความพร้อมของลูกค้าในการปรับปรุงโครงสร้างและจัดเตรียมข้อมูลเป็นส่วนใหญ่ จึงมีกำหนดเวลาที่ยืดหยุ่นได้ และไม่มีการใดที่มีกำหนดวันส่งมอบตายตัว

ธุรกิจอื่นๆ

ณ วันที่ 1 มกราคม 2550 บริษัทฯ ได้เริ่มจัดกลุ่มธุรกิจของบริษัทฯ ใหม่ ซึ่งมีทั้งที่ได้เริ่มดำเนินธุรกิจและยังไม่ได้ดำเนินธุรกิจ อีกทั้งยังอยู่ในระหว่างจัดวางระบบการดำเนินงานของธุรกิจนั้นๆ ให้เป็นไปตามลักษณะการดำเนินธุรกิจดังต่อไปนี้

(1) เป็นตัวแทนและให้คำปรึกษา ด้านอสังหาริมทรัพย์ (Real Estate Brokerage and Consultancy)

บริษัทฯ ได้ประกอบธุรกิจโดยเป็นตัวกลางการซื้อขายอสังหาริมทรัพย์ภายใต้ชื่อบริษัท บินสแวงเกอร์ บรีคเคอร์ (ประเทศไทย) จำกัด บริษัทฯ ได้รับความร่วมมือทางธุรกิจจาก Binswanger USA ซึ่งเป็นผู้เชี่ยวชาญในการจัดหาโรงงานตามนิคมอุตสาหกรรมทั่วโลกป้อนแก่ลูกค้าที่ต้องการย้ายฐานการผลิต โดยทางบริษัท บินสแวงเกอร์ บรีคเคอร์ (ประเทศไทย) จำกัด จะเป็นผู้จัดหาพื้นที่หรือโรงงานในประเทศไทยให้ทาง Binswanger USA ทำการตลาดทั่วโลก นอกจากนี้ บริษัท บินสแวงเกอร์ บรีคเคอร์ (ประเทศไทย) จำกัด ยัง

เป็นตัวกลางจัดการซื้อขายอสังหาริมทรัพย์อื่นๆ เช่นเพื่อการอยู่อาศัยหรือการพาณิชย์ทั่วไป โดยรายได้หลักบริษัทฯ จะได้รับเป็นค่าธรรมเนียมในการขายตามสัดส่วนของราคาขายของทรัพย์สินนั้นๆ

(2) ให้คำปรึกษาด้านการลงทุนสำหรับเงินลงทุน Offshore Capital (Offshore Capital Management)

เป็นธุรกิจให้บริการซึ่งจะมีรายได้ตามสัดส่วนของขนาดของเงินลงทุนที่บริหารให้แก่ลูกค้า อีกทั้งยังได้ผลตอบแทนที่เพิ่มขึ้นจากส่วนแบ่งกำไรที่ทางบริษัทฯ บริหารให้และมีส่วนของกำไรมากกว่าผลตอบแทนที่กำหนด ซึ่งในธุรกิจนี้จะทำให้บริษัทฯ มีรายได้ที่สม่ำเสมอและเติบโตตามขนาดของเงินลงทุนที่ให้บริษัทฯ ให้คำปรึกษา ซึ่งดำเนินงานภายใต้การดูแลของบริษัทบรืคเคอร์ แคปปิตอล จำกัดโดยจะมุ่งเน้นการลงทุนในหลักทรัพย์ในตลาดหลักทรัพย์ฯ เพื่อให้ได้ผลตอบแทนในรูปกำไรจากการขายหลักทรัพย์ (capital gain) และเงินปันผล การบริหารเงินลงทุนนั้นอยู่ภายใต้การบริหารของบุคลากรต่างประเทศที่มีความเชี่ยวชาญสูง โดยจะทำการเข้าเยี่ยมชมกิจการ ตรวจสอบสถานะของบริษัทเพื่อหาบริษัทที่มีราคาต่ำกว่ามูลค่าทางเศรษฐกิจ ที่แท้จริงที่ควรจะเป็น โดยกิจการดังกล่าวต้องมีผู้บริหารที่มีความสามารถและมีแผนธุรกิจที่ดีมีความโปร่งใส อีกทั้งกิจการมีโอกาที่จะเติบโตและแนวโน้มของการทำกำไรที่มีอัตราเติบโตสูง มีพื้นฐานที่ดี เพื่อให้แน่ใจว่าจะเป็นการลงทุนที่คุ้มค่า จากการวิเคราะห์มูลค่าของหลักทรัพย์ การสัมภาษณ์ผู้บริหาร การตรวจสอบแผนธุรกิจ ตรวจสอบระบบการควบคุมภายใน และระบบธรรมาภิบาล รวมทั้งสถานะอุตสาหกรรมของบริษัทที่จะเข้าลงทุนเพื่อให้ได้ผลตอบแทนสูงสุด

(3) ธุรกิจการลงทุน (Investment)

บริษัท ฯ ดำเนินนโยบายการลงทุนตามมติที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้น ครั้งที่ 1/2552 เมื่อวันที่ 29 เมษายน 2552 อนุมัติให้บริษัท บรืคเคอร์ กรุ๊ป จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย บริหารเงินสดและหรือเงินทุนหมุนเวียนตามความเหมาะสมเพื่อก่อให้เกิดประโยชน์สูงสุดแก่ผู้ถือหุ้นต่อไป

โครงสร้างรายได้

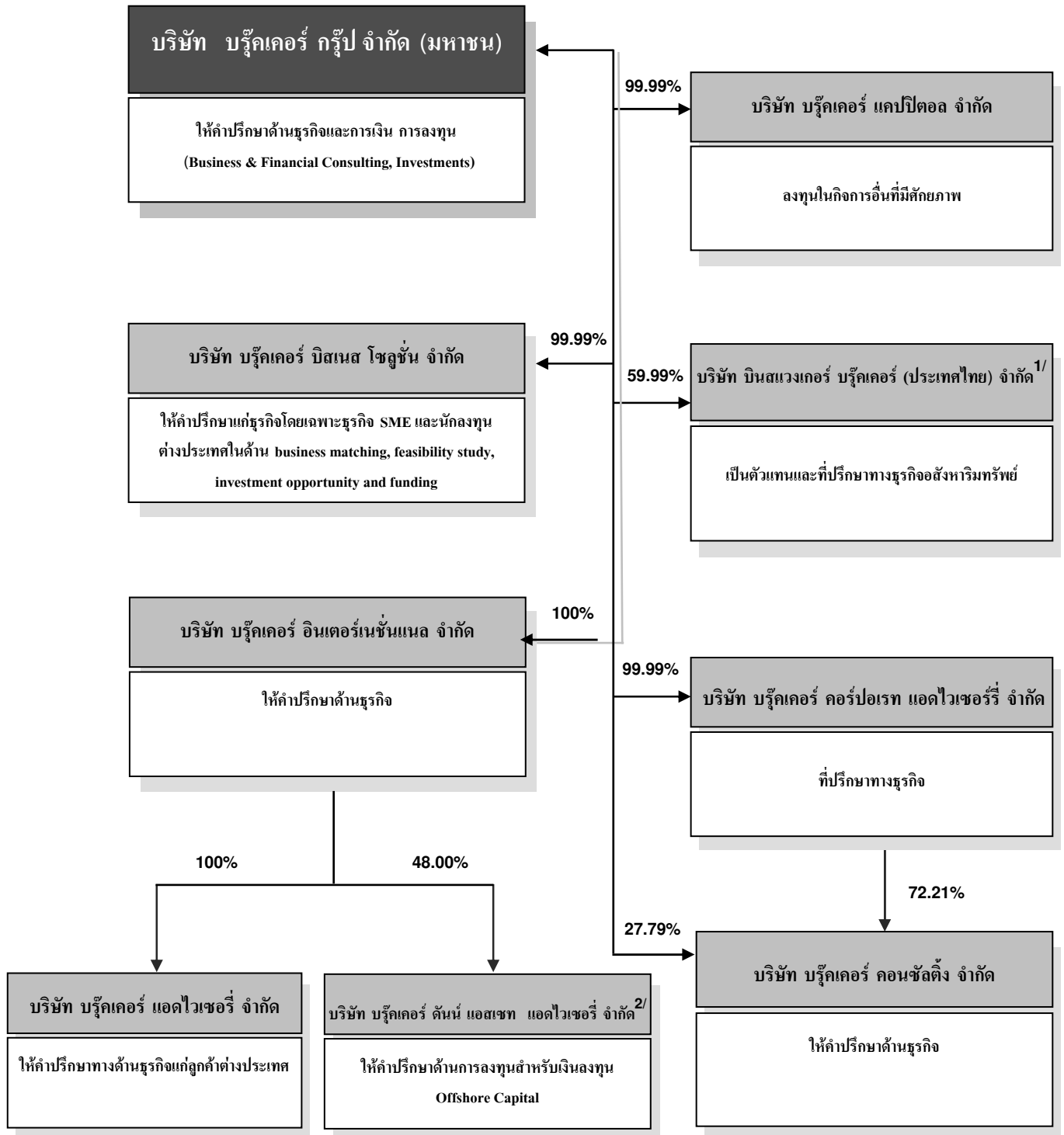
โครงสร้างรายได้ของบริษัทฯ ในระยะ 3 ปีที่ผ่าน ณ งวดบัญชีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม ของแต่ละปี มีดังนี้

รายได้	ดำเนินการโดย	สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม						
		% การถือหุ้น	2552		2553		2554	
			พันบาท	%	พันบาท	%	พันบาท	%
งานให้คำปรึกษาด้านธุรกิจและการเงิน	บริษัทฯ		27,278	14.53	5,403	1.40	10,032	6.93
ตัวแทนและที่ปรึกษาทางธุรกิจอสังหาริมทรัพย์	บริษัท บินสแวงเกอร์ บรีคเคอร์ (ประเทศไทย) จำกัด	59.99	952	0.51	187	0.05	328	0.23
บริษัทย่อยอื่น ๆ			47,194	25.13	213,680	55.51	56,141	38.78
ดอกเบี้ยรับ	บริษัทฯ		3,618	1.93	947	0.25	7,970	5.51
รายได้เงินปันผล	บริษัทฯและบริษัทย่อย		14,196	7.56	14,783	3.84	14,129	9.76
กำไรที่ยังไม่เกิดขึ้นจากการลงทุนในหลักทรัพย์เพื่อค้า	บริษัทฯและบริษัทย่อย		67,630	36.02	77,331	20.09	-	-
กำไรจากการขายเงินลงทุนในหลักทรัพย์เพื่อค้า	บริษัทฯและบริษัทย่อย		21,007	11.19	65,026	16.89	48,807	33.71
รายได้อื่น*	บริษัทฯและบริษัทย่อย		5,888	3.13	7,555	1.97	7,361	5.08
รวมรายได้			187,763	100.00	384,912	100.00	144,768	100.00

หมายเหตุ * รายได้อื่นรวมถึงรายได้ (ค่าใช้จ่าย) ส่วนกลางที่คิดกับบริษัทที่เกี่ยวข้องกัน
การกลับรายการค่าเผ่อนี้ส่งผลกระทบต่อกำไรสุทธิ การกลับรายการอื่น ๆ

โครงสร้างบริษัท

โครงสร้างบริษัท และบริษัทในเครือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2554 มีดังต่อไปนี้



หมายเหตุ: 1/ 40% ถือโดย บริษัท คิงคอม พร็อพเพอร์ตี้ จำกัด

2/ 48% ถือโดย บริษัท เอเชียน โอเชียน เอ็นเตอร์ไพรส์ จำกัด

และ 4% โดย Simpson Financial Limited

นิติบุคคลที่บริษัทฯ ถือหุ้นตั้งแต่ร้อยละ 10 ขึ้นไป

ชื่อบริษัท	ประเภทธุรกิจ	ประเภทหุ้น	จำนวนหุ้น ที่ออก จำหน่าย	สัดส่วนการถือหุ้น	
				หุ้น	%
บริษัท บรืคเคอร์ แคปปิตอล จำกัด สถานที่ตั้ง ชั้น 26 อาคารเดอะเทรนต์ เลขที่ 10/190-193 ซอยสุขุมวิท 13 ถนนสุขุมวิท แขวงคลองเตยเหนือ เขตวัฒนา กรุงเทพมหานคร 10110	ดำเนินธุรกิจการลงทุนในกิจการ อื่นที่มีศักยภาพเพื่อผลตอบแทน จากการลงทุน	สามัญ	1,179,400	1,179,394	99.99
บริษัท บรืคเคอร์ บิสนิส โซลูชัน จำกัด สถานที่ตั้ง ชั้น 26 อาคารเดอะเทรนต์ เลขที่ 10/190-193 ซอยสุขุมวิท 13 ถนนสุขุมวิท แขวงคลองเตยเหนือ เขตวัฒนา กรุงเทพมหานคร 10110	ดำเนินธุรกิจเป็นที่ปรึกษาทาง ธุรกิจโดยเน้นเฉพาะธุรกิจขนาด กลางและขนาดย่อมรวมถึง นักลงทุนต่างประเทศ	สามัญ	100,000	99,994	99.99
บริษัท บิสนิสแวงเกอร์ บรืคเคอร์ (ประเทศไทย) จำกัด สถานที่ตั้ง ชั้น 26 อาคารเดอะเทรนต์ เลขที่ 10/190-193 ซอยสุขุมวิท 13 ถนนสุขุมวิท แขวงคลองเตยเหนือ เขตวัฒนา กรุงเทพมหานคร 10110	ดำเนินธุรกิจเป็นตัวแทนและที่ ปรึกษาทางธุรกิจด้าน อสังหาริมทรัพย์	สามัญ	750,000	449,994	59.99
บริษัท บรืคเคอร์ แอดไวเซอร์ จำกัด (ถือผ่านบริษัท บรืคเคอร์ อินเตอร์เนชั่นแนล จำกัด) สถานที่ตั้ง ตู้ไปรษณีย์เลขที่ 957 ศูนย์ออฟฟ شورอินคอร์เปอร์เรชั่น โรดทาวน์ ทอดไทล่า หมู่เกาะบริติชเวอร์จิน	ดำเนินธุรกิจในการให้คำปรึกษา ทางด้านธุรกิจแก่ลูกค้า ต่างประเทศ	สามัญ	5,627,500	5,627,500	100.00
บริษัท บรืคเคอร์ ดันน์ แอสเซท แอดไวเซอร์ จำกัด (ถือผ่านบริษัท บรืคเคอร์ อินเตอร์เนชั่นแนล จำกัด) สถานที่ตั้ง ตู้ไปรษณีย์เลขที่ 957 ศูนย์ออฟฟ شورอินคอร์เปอร์เรชั่น โรดทาวน์ ทอดไทล่า หมู่เกาะบริติชเวอร์จิน	ดำเนินธุรกิจในการให้คำปรึกษา ด้านการลงทุนสำหรับเงินลงทุน Offshore Capital	สามัญ	10,000	4,800	48.00

ชื่อบริษัท	ประเภทธุรกิจ	ประเภท หุ้น	จำนวนหุ้น ที่ออก จำหน่าย	สัดส่วนการถือหุ้น	
				หุ้น	%
บริษัท บรีคเคอร์ คอนซัลติ้ง จำกัด (เดิมชื่อบริษัท เอ็ดดูเทนเมนท์ แพลนเน็ต จำกัด) (ถือผ่านบริษัท บรีคเคอร์ คอร์ปอเรท แอคไวเซอร์ จำกัด) และถือโดยบริษัท บรีคเคอร์ กรุ๊ป จำกัด (มหาชน) สถานที่ตั้ง ชั้น 26 อาคารเดอะเทรนต์ เลขที่ 10/190-193 ซอยสุขุมวิท 13 ถนนสุขุมวิท แขวงคลองเตยเหนือ เขตวัฒนา กรุงเทพมหานคร 10110	ดำเนินธุรกิจเป็นที่ปรึกษาทางธุรกิจ	สามัญ	433,818	433,813 313,247 <u>120,566</u> <u>433,813</u>	99.99
บริษัท บรีคเคอร์ คอร์ปอเรท แอคไว เซอร์ จำกัด สถานที่ตั้ง ชั้น 26 อาคารเดอะเทรนต์ เลขที่ 10/190-193 ซอยสุขุมวิท 13 ถนนสุขุมวิท แขวงคลองเตยเหนือ เขตวัฒนา กรุงเทพมหานคร 10110	ดำเนินธุรกิจเป็นที่ปรึกษาทางธุรกิจ	สามัญ	601,608	601,598	99.99
บริษัท บรีคเคอร์ อินเตอร์เนชั่นแนล จำกัด สถานที่ตั้ง วินคัมเพลส ชั้น 26 เลขที่ 44 ถนนวินคัม เซ็นทรัล ส่องกง	อินเวสต์เมนต์โฮลดิ้ง ดำเนินธุรกิจเป็นที่ปรึกษาทางธุรกิจ	สามัญ	600,000	600,000	100.00

ปัจจัยเสี่ยง

1. ความเสี่ยงทางด้านเศรษฐกิจ

การดำเนินธุรกิจส่วนใหญ่ของบริษัทฯ มีความสัมพันธ์โดยตรงกับภาวะเศรษฐกิจของประเทศไทย และภาวะเศรษฐกิจของโลก สืบเนื่องจากการเปลี่ยนแปลงรวมทั้งความผันผวนของภาวะเศรษฐกิจ ภาวะการซื้อขายหลักทรัพย์ในตลาดหลักทรัพย์ การเปลี่ยนแปลงทางการเมืองที่จะส่งผลให้เกิดการเปลี่ยนแปลงในนโยบายการบริหารประเทศของรัฐบาล และความไม่แน่นอนของภาวะเศรษฐกิจอันเกิดจากนโยบายต่าง ๆ ของภาครัฐอันมีผลกระทบโดยตรงต่อการให้บริการคำปรึกษาด้านการให้คำปรึกษาด้านธุรกิจและการเงิน การลงทุน ทั้งแผนงานที่จะให้บริการแก่ลูกค้า และระยะเวลาในการให้บริการ เนื่องจากลูกค้าอาจมีความจำเป็นที่จะต้องรอจังหวะของการลงทุนหรือดำเนินการ หรือทำให้ระยะเวลาการดำเนินการต่าง ๆ ของลูกค้าเนิ่นนานขึ้น

ดังนั้น ความเสี่ยงดังกล่าวอาจทำให้รายได้หลักของบริษัทฯ อาจลดลงอย่างมีสาระสำคัญ ซึ่งจะมีผลกระทบต่อผลการดำเนินงานและฐานะการเงินของบริษัทฯ

อย่างไรก็ดี ถึงแม้ความเสี่ยงทางด้านเศรษฐกิจดังกล่าวอยู่นอกเหนือความสามารถที่บริษัทฯ จะควบคุมได้ บริษัทฯ จึงได้พยายามที่จะลดความเสี่ยงดังกล่าว โดยการขยายธุรกิจของบริษัทฯ เพิ่มเติมในด้าน ให้คำปรึกษาด้านการลงทุนสำหรับเงินลงทุน Offshore Capital ซึ่งถือเป็นการกระจายความเสี่ยงดังกล่าวได้ในระดับหนึ่งและเป็นการเพิ่มช่องทางในการดำเนินธุรกิจของบริษัทฯ อีกทางหนึ่งที่จะทำให้รายได้ของบริษัทฯ มั่นคงขึ้น อีกทั้งบริษัทฯ ยังมีบริการให้คำปรึกษาในการปรับโครงสร้างบริษัทและ/หรือปรับโครงสร้างหนี้ รวมถึงการควบรวมกิจการซึ่งบริการเหล่านี้ส่วนใหญ่จะเกิดขึ้นในช่วงภาวะเศรษฐกิจตกต่ำ จึงทำให้บริษัทฯ สามารถสร้างรายได้จากการให้บริการคำปรึกษาดังกล่าวชดเชยในช่วงที่เกิดภาวะเศรษฐกิจตกต่ำ

2. ความเสี่ยงในการพึ่งพิงผู้บริหารและบุคลากรที่มีความสำคัญ

เนื่องจากธุรกิจของบริษัทฯ เป็นธุรกิจให้บริการที่ต้องอาศัยความรู้ความสามารถทางด้านธุรกิจและการเงิน การลงทุนจึงจำเป็นต้องอาศัยบุคลากรที่มีทั้งประสบการณ์และความรู้ อีกทั้งยังต้องเป็นที่รู้จักในแวดวงธุรกิจด้วย ดังนั้นโดยรวมแล้วความสำเร็จของกิจการของบริษัทฯ จึงขึ้นอยู่กับคนที่บริษัทฯ ได้รับงานอย่างต่อเนื่องซึ่งต้องพึ่งพิงผู้บริหารและบุคลากรที่มีความรู้ความสามารถ ทำให้บริษัทฯ จำเป็นต้องพึ่งพิงบุคลากรหลักอยู่ 2 กลุ่ม คือ

- (ก) ผู้บริหารหลักของบริษัทฯ อันได้แก่ นายชาญ บุญกุล ซึ่งดำรงตำแหน่งรองประธานคณะกรรมการบริษัทฯ และประธานคณะกรรมการบริหาร ซึ่งนายชาญฯ เป็นผู้ที่มีประสบการณ์การทำธุรกิจในประเทศไทยมากกว่า 30 ปี และมีเครือข่ายการติดต่อทางธุรกิจที่กว้างขวาง ทั้งนี้ นายชาญฯ มีส่วนสำคัญอย่างมากใน

การติดต่อหาลูกค้าให้กับบริษัทฯ และยังเป็นผู้บริหาร ที่ให้คำปรึกษาที่สำคัญของงานให้บริการในด้านอื่นๆของบริษัทฯ ด้วย

- (ข) บุคลากรและทีมงานของฝ่ายงานให้คำปรึกษาด้านธุรกิจและการเงิน การลงทุน ซึ่งเป็นทีมงานหลักในการดำเนินธุรกิจให้บริการของบริษัทฯ จึงจำเป็นต้องเป็นบุคลากรที่มีความรู้ความสามารถและมีประสบการณ์เป็นสำคัญ ซึ่งจะมีการแข่งขันสูงในการแย่งชิงตัวบุคลากรดังกล่าว

หากบริษัทฯ จำต้องสูญเสียผู้บริหาร บุคลากร และทีมงานที่สำคัญดังที่กล่าวแล้ว อาจจะทำให้บริษัทฯ ไม่สามารถหาลูกค้า และไม่สามารถให้บริการลูกค้าได้อย่างต่อเนื่องและมีประสิทธิภาพอันจะทำให้ บริษัทฯ ต้องสูญเสียรายได้หลักและมีผลกระทบต่อผลการดำเนินงานของบริษัทฯ อย่างรุนแรง ถึงแม้ว่าบริษัทฯ จะสามารถจัดหาบุคลากรที่มีความรู้ความสามารถมาทดแทนได้ ก็อาจจะต้องใช้ระยะเวลาในการทำให้เป็นที่รู้จักและยอมรับในความสามารถ อย่างไรก็ตาม บริษัทฯ ได้ให้ความสำคัญกับบุคลากรเหล่านี้ โดยให้มีการพัฒนาการฝึกอบรมอย่างสม่ำเสมอ ซึ่งประกอบด้วยการเปิดให้เข้าร่วมสัมมนาหลักสูตรที่มีการจัดขึ้นทั้งภายใน และภายนอกสำนักงาน รวมถึงกระบวนการทำงาน อย่างมีระบบแบบแผน การพัฒนางานและให้บุคลากรเหล่านี้มีการทำงานทดแทนกันได้ตลอดเวลา เพื่อช่วยลดความเสี่ยง อันสืบเนื่องมาจากการที่ต้องสูญเสียบุคลากรเหล่านี้ไป

นอกจากนี้ บริษัทฯ ยังได้ให้ความสำคัญกับนโยบายการบริหารทรัพยากรบุคคลที่ดี โดยมีการเพิ่มสวัสดิการและผลตอบแทนกับพนักงานในระดับที่เหมาะสม ซึ่งขึ้นอยู่กับความรู้ความสามารถของพนักงานแต่ละคนเป็นสำคัญ เพื่อเป็นการเสริมสร้างขวัญและกำลังใจที่ดีในการทำงาน และรักษามูลค่าของบุคลากรเหล่านี้ให้อยู่กับบริษัทฯ เป็นระยะเวลานานๆ รวมทั้งยังได้ให้ผลประโยชน์ที่ผู้บริหารและพนักงานดังกล่าวของบริษัทฯ จะได้รับจากการดำเนินงานของบริษัทฯ ในลักษณะของการออกไปสำคัญแสดงสิทธิที่จะซื้อหุ้นสามัญของ บริษัทฯ โดยได้มีการจัดสรรให้แก่กรรมการ ผู้บริหารระดับสูง และพนักงาน (ESOP-Warrants) เพื่อเป็นแรงจูงใจในการทำงาน ทั้งนี้ บริษัทฯ เชื่อว่า การพัฒนาบุคลากรของบริษัทฯ และการให้ผู้บริหารและพนักงานได้รับผลประโยชน์จากการดำเนินงานร่วมกับบริษัทฯ จะส่งเสริมให้เกิดความภักดีต่อองค์กรในระยะยาว ในขณะที่เดียวกันบริษัทฯ ได้เริ่มมีนโยบายการทำแผนสืบทอดงาน (succession plan) ตามแผนนโยบายการกำกับดูแลกิจการที่ดี

3. ความเสี่ยงในการขยายธุรกิจ

บริษัทฯ ยังคงให้ความสำคัญที่จะขยายการดำเนินธุรกิจการให้คำปรึกษาด้านการลงทุนสำหรับเงินลงทุน Offshore Capital ซึ่งเป็นธุรกิจที่เกี่ยวข้องกับการให้บริการด้านธุรกิจและการเงิน การลงทุน โดยบริษัทฯ ได้เริ่มให้บริการในปี 2551 ซึ่งการดำเนินธุรกิจดังกล่าวต้องอาศัยผลงานที่ผ่านมาเป็นเครื่องพิสูจน์เพื่อดึงดูด Offshore Capital ให้มาใช้บริการของบริษัทฯ และด้วยผลการดำเนินงานตลอดระยะเวลา 4 ปีที่ผ่านมา บริษัทฯ มีผลงานในการดำเนินธุรกิจค่อนข้างดีมาก ทั้งๆ ที่ประเทศไทยต้องเผชิญกับมหาอุทกภัยร้ายแรงที่สุดในรอบ 50 ปี ในขณะที่อีกซีกโลกหนึ่ง สหภาพยุโรปหรืออียูกำลังประสบกับปัญหา "วิกฤตการเงินและหนี้สาธารณะ" จนถึงวันนี้ยังหาทางออกไม่เจอ ปัญหา ของยุโรปปะทุขึ้นมา 2-3 ปีแล้ว เริ่มจากกรีซที่ใช้จ่าย

ฟุ่มเฟือยจนหนี้แต่ละระดับ 180% ของจีดีพี ยังถูกลามไปไอร์แลนด์ โปรตุเกส สเปน รวมทั้งอิตาลีที่มีขนาดเศรษฐกิจอันดับ 3 ของยุโรป มีหนี้สาธารณะ สูงถึง 120% ของจีดีพีเหนือสิ่งอื่นใด มาตรการที่สมาชิกอียูทั้งหมดตกลงร่วมกันโดยเร่งด่วนคือการขาดดุล งบประมาณ ทำให้ต้อง "รัดเข็มขัดและขึ้นภาษี" ย่อมหมายถึงเศรษฐกิจในสหภาพยุโรปเติบโตยากขึ้น สำหรับเศรษฐกิจไทยที่ต้องพึ่งเศรษฐกิจโลกเกือบจะเต็มตัว รายได้หลักมาจากส่งออกถึง 70% ของผลิตภัณฑ์มวลรวมภายในประเทศ(จีดีพี) ตลาดหลักสินค้าไทยคือ สหรัฐ ยุโรป และญี่ปุ่น หากเศรษฐกิจทั้ง 3 ประเทศยักษ์ใหญ่มิอันเป็นไปย่อมส่งผลกระทบต่อประเทศไทยอย่างมิอาจหลีกเลี่ยง อีกทั้งทางธนาคารโลกได้ปรับ ลดคาดการณ์การขยายตัวของเศรษฐกิจทั่วโลกในปี 2555 ลงมาอยู่ที่ระดับ 2.5% จากเดิมที่คาดว่า จะขยายตัว 3.6% เนื่องจากเศรษฐกิจโลกยังคงเผชิญความเสี่ยงจากวิกฤตหนี้ยุโรป และยังได้ปรับลดคาดการณ์การขยายตัวของเศรษฐกิจโลกในปี 2556 ลงมาอยู่ที่ระดับ 3.1% จากเดิมที่คาดว่าจะขยายตัว 3.6% พร้อมกับปรับลดคาดการณ์เศรษฐกิจของกลุ่มประเทศกำลังพัฒนา ลงมาอยู่ที่ระดับ 5.4% ในปี 2555 จากเดิมที่คาดว่า จะขยายตัว 6.2% และได้ปรับลดคาดการณ์เศรษฐกิจของประเทศที่มีรายได้สูง ลงสู่ระดับ 1.4% จากเดิมที่คาดว่า จะขยายตัว 2.7% อัตราการเจริญเติบโตทางเศรษฐกิจที่เริ่มปรับตัวลดลงในครั้งนี้ ย่อมส่งผลกระทบต่อประเทศไทย ทางตรงที่เห็นชัดคือ การถอนเม็ดเงินลงทุนออกจากประเทศ ทั้งในตลาดหุ้นและตลาดพันธบัตร โดยนับตั้งแต่เกิดสถานการณ์ที่กรีซส่งสัญญาณว่าจะไม่สามารถชำระหนี้ได้ ทำให้เกิดปฏิกิริยาต่อตลาดเงินและตลาดทุนทั่วโลก และที่อ่อนไหวสุด อย่างดัชนีตลาดหลักทรัพย์ไทยก็ปรับตัวลดพรวดเกือบ 200 จุด ภายในระยะเวลาอันสั้น และมีเงินไหลออกไปหลายหมื่นล้านบาท ซึ่งทำให้บริษัทฯ ได้รับผลกระทบดังกล่าวด้วยเช่นกัน แต่ไม่ถึงขั้นรุนแรงนัก เนื่องจากบริษัทมีผลงานที่ออกมาค่อนข้างดีมากทำให้จำนวนลูกค้าที่เข้ามาใช้บริการมีการเพิ่มขึ้นและลดลงในสัดส่วนที่ไม่ต่างกันมากนัก รวมถึงการที่บริษัทมีพนักงานไม่มากและได้ดำเนินงานอย่างระมัดระวังในการขยายธุรกิจไม่ให้อ่อนแอและเสี่ยงเกินไป หรือมีขนาดใหญ่จนเกินไป โดยอาศัยประสบการณ์และความรู้ความสามารถของคณะผู้บริหารเป็นหลักทำให้บริษัทฯ สามารถรับมือกับสถานการณ์ดังกล่าวได้ค่อนข้างดีเป็นที่พอใจของลูกค้า

ในปี 2555 นี้บริษัทยังคงให้ความสำคัญกับธุรกิจที่ดำเนินอยู่ในปัจจุบันเป็นสำคัญ โดยจะเน้นการหาโอกาสที่จะลงทุนหรือขยายธุรกิจที่ดีและให้ผลตอบแทนสูงภายใต้ความเสี่ยงที่ผ่านการวิเคราะห์พิจารณาอย่างดีและรอบครอบแล้วจากคณะอนุกรรมการที่เกี่ยวข้องท่ามกลางความผันผวนหรือวิกฤตที่ยังคงมีอยู่โดยเน้นให้เกิดประโยชน์สูงสุดแก่ผู้ถือหุ้นเป็นสำคัญ

4. ความเสี่ยงจากการแข่งขัน

เนื่องจากธุรกิจการให้บริการที่ปรึกษาด้านธุรกิจและการเงิน การลงทุน, ตัวแทนและที่ปรึกษาด้านอสังหาริมทรัพย์, และที่ปรึกษาด้านการลงทุนสำหรับเงินลงทุน Offshore Capital) ที่ทางบริษัทฯ ให้บริการอยู่นั้นเป็นงานที่มีบุคคลหลากหลายกลุ่มเข้ามาให้บริการมากขึ้น จนอาจทำให้ กลายเป็นคู่แข่งรายใหม่ของบริษัทฯ โดยบุคคลเหล่านี้อาจใช้ฐานลูกค้าจากการให้บริการเดิมที่ให้บริการอยู่รวมกับความสามารถในการแข่งขัน

ด้านราคา และความสามารถเทียบเคียงงานให้บริการเช่นเดียวกับที่ทางบริษัทฯ ให้บริการอยู่ ดังนั้น บริษัทฯ จึงมีความเสี่ยงที่รายได้ของบริษัทฯ อาจลดลงจากการแข่งขันด้านราคาของกลุ่มแข่งรายใหม่ที่มีเพิ่มขึ้น อย่างไรก็ตาม บริษัทฯ เชื่อมั่นว่าการมีสายสัมพันธ์ที่ดีรวมถึงประสบการณ์อันยาวนาน อีกทั้งการมีชื่อเสียงเป็นที่รู้จักและความรู้ความสามารถด้านการให้คำปรึกษาทางธุรกิจและการเงิน การลงทุน ของนายชาญฯ ในฐานะรองประธานคณะกรรมการบริษัทฯ ประธานคณะกรรมการบริหาร และกรรมการผู้อำนวยการ สามารถติดต่อลูกค้าและให้ความเชื่อมั่นในงานให้บริการจนเป็นที่พึงพอใจแก่ลูกค้าของบริษัทฯ ได้ ดังนั้น ความเสี่ยงดังกล่าวจึงไม่น่าจะมีผลกระทบต่อการทำงานของบริษัทฯ มากนัก

5. ความเสี่ยงจากการลงทุน

สืบเนื่องจากความผันผวนของตลาดทุนและตลาดเงิน ย่อมจะส่งผลกระทบต่อผลตอบแทน ตลอดจนถึงความเสี่ยงจากการลงทุน ดังนั้นบริษัทฯ จึงได้ดำเนินนโยบายกระจายความเสี่ยงอย่างต่อเนื่อง ด้วยการลงทุนในสินทรัพย์หรือธุรกิจที่ให้ผลตอบแทนที่ดีในความเสี่ยงที่เหมาะสม ภายใต้การดูแลของคณะกรรมการการลงทุนซึ่งคอยพิจารณาถ่วงดุลการลงทุนอย่างต่อเนื่อง รวมทั้งมีการกระจายการลงทุนในหลักทรัพย์ที่หลากหลาย โดยอาศัยประสบการณ์และความรู้ความสามารถของคณะกรรมการดังกล่าว ทำให้ความเสี่ยงดังกล่าวลดลงอยู่ในระดับที่ทางบริษัทฯ สามารถควบคุมได้ในระดับหนึ่ง

6. ความเสี่ยงทางการเงิน

นโยบายการบริหารความเสี่ยงทางการเงิน

บริษัทฯ มีความเสี่ยงจากความผันผวนของอัตราดอกเบี้ย อัตราแลกเปลี่ยน และมีความเสี่ยงจากการที่คู่สัญญาไม่ปฏิบัติตามสัญญา บริษัทฯ ไม่มีนโยบายประกอบธุรกรรมตราสารอนุพันธ์ทางการเงินเพื่อการเก็งกำไรหรือเพื่อการค้า

ความเสี่ยงจากอัตราดอกเบี้ย

ความเสี่ยงด้านอัตราดอกเบี้ย หมายถึง ความเสี่ยงที่เกิดจากการเปลี่ยนแปลงของอัตราดอกเบี้ยในตลาดในอนาคต ซึ่งส่งผลกระทบต่อการทำงานและกระแสเงินสดของบริษัท ฝ่ายบริหารเชื่อว่าบริษัทฯ ไม่มีความเสี่ยงในอัตราดอกเบี้ยที่เป็นสาระสำคัญ ดังนั้น บริษัทฯ จึงไม่ได้ทำสัญญาเพื่อป้องกันความเสี่ยงดังกล่าว

ความเสี่ยงจากเงินตราต่างประเทศ

บริษัทฯ มีความเสี่ยงจากอัตราแลกเปลี่ยนเงินตราต่างประเทศ ซึ่งเกิดจากรายการค้าที่เป็นเงินตราต่างประเทศ ฝ่ายบริหารเชื่อว่าบริษัทฯ ไม่มีความเสี่ยงในอัตราแลกเปลี่ยนเงินตราต่างประเทศที่เป็นสาระสำคัญ ดังนั้น บริษัทฯ จึงไม่ได้ใช้อนุพันธ์ทางการเงินเพื่อป้องกันความเสี่ยงดังกล่าว

ความเสี่ยงด้านสินเชื่อ

ความเสี่ยงทางด้านสินเชื่อ คือ ความเสี่ยงที่ลูกค้าหรือคู่สัญญาไม่สามารถชำระหนี้แก่บริษัทตามเงื่อนไขที่ตกลงไว้เมื่อครบกำหนด ฝ่ายบริหารได้วิเคราะห์ฐานะทางการเงินของลูกค้าอย่างสม่ำเสมอ และเชื่อว่าไม่มีความเสี่ยงจากสินเชื่อที่เป็นสาระสำคัญ อย่างไรก็ตามจำนวนค่าเผื่อนี้สงสัยจะสูงที่แสดงในรายงานทางการเงินเป็นจำนวนที่ครอบคลุมผลเสียหายที่อาจเกิดขึ้นจากการเก็บหนี้ไม่ได้แล้ว

ความเสี่ยงด้านสภาพคล่อง

บริษัทฯ มีการควบคุมความเสี่ยงจากการขาดสภาพคล่องโดยการรักษาระดับของเงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดให้เพียงพอต่อการดำเนินงานของกิจการและเพื่อทำให้ผลกระทบจากความผันผวนของกระแสเงินสดลดลง

โครงสร้างการถือหุ้นและการจัดการ

หลักทรัพย์ของบริษัท (ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2554)

(ก) หุ้นสามัญ

บริษัทฯ มีทุนจดทะเบียน 1,123,178,344 หุ้น ซึ่งเป็นทุนที่ออกและเรียกชำระแล้วเป็นจำนวนเงิน 374,392,781.50 บาท แบ่งเป็นหุ้นสามัญจำนวน 748,785,563 หุ้น มูลค่าหุ้นละ 0.50 บาท

(ข) ใบสำคัญแสดงสิทธิที่จัดสรรให้กรรมการและพนักงาน (BROOK -W3)

เมื่อวันที่ 17 พฤษภาคม 2549 ที่ประชุมวิสามัญผู้ถือหุ้นของบริษัทฯ มีมติอนุมัติให้ออกใบสำคัญแสดงสิทธิที่จะซื้อหุ้นสามัญของบริษัทฯ (BROOK-W3) อายุ 5 ปี จำนวน 30,000,000 หน่วย โดยไม่คิดมูลค่า ให้แก่กรรมการ 11,800,000 หน่วย และพนักงาน 18,200,000 หน่วย โดยใบสำคัญแสดงสิทธิ 1 หน่วย ใช้สิทธิซื้อหุ้นสามัญได้ 1 หุ้น และมีราคาการใช้สิทธิเท่ากับ 0.80 บาทต่อหุ้น ซึ่งผู้ถือใบสำคัญแสดงสิทธิจะใช้สิทธิได้ตามเงื่อนไขที่กำหนด (หลังจาก 12 เดือน นับแต่วันที่ได้รับการจัดสรร) ซึ่งที่ประชุมได้อนุมัติจัดสรรใบสำคัญแสดงสิทธิให้แก่กรรมการแล้วจำนวน 11,800,000 หน่วย และให้แก่พนักงาน 12,450,000 หน่วย และต่อมาเมื่อวันที่ 20 กรกฎาคม 2550 ใบสำคัญแสดงสิทธิส่วนของพนักงานจำนวน 5,750,000 หน่วยที่ยังมิได้จัดสรร ถือได้ว่าหมดอายุลงแล้วเนื่องจากไม่ได้จัดสรรให้แล้วเสร็จภายในหนึ่งปี ตามประกาศของ ก.ล.ด. ที่ กจ.36/2544 ลงวันที่ 19 ตุลาคม 2544

เมื่อวันที่ 9 สิงหาคม 2553 ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทฯ มีมติอนุมัติการจัดสรรจำนวนใบสำคัญแสดงสิทธิ (BROOK-W3) ให้แก่พนักงานจำนวน 3,350,000 หน่วย ดังนั้นใบสำคัญแสดงสิทธิ (BROOK-W3) ให้แก่พนักงานจึงได้จัดสรรหมดแล้ว

ณ วันที่ 15 กันยายน 2553 กรรมการได้ใช้สิทธิตามใบสำคัญแสดงสิทธิที่จะซื้อหุ้นสามัญจำนวน 6,000,000 หน่วย ในราคาหุ้นละ 0.80 บาท รวมเป็นเงิน 4,800,000.00 บาท โดยบริษัทฯ ได้จดทะเบียนเพิ่มทุนจดทะเบียนและทุนชำระแล้ว ในวันที่ 22 กันยายน 2553

ณ วันที่ 15 ธันวาคม 2553 กรรมการและพนักงานได้ใช้สิทธิตามใบสำคัญแสดงสิทธิที่จะซื้อหุ้นสามัญจำนวน 12,600,000 หน่วย ในราคาหุ้นละ 0.80 บาท รวมเป็นเงิน 10,080,000 บาท โดยบริษัทฯ ได้จดทะเบียนเพิ่มทุนจดทะเบียนและทุนชำระแล้ว ในวันที่ 21 ธันวาคม 2553

ณ วันที่ 15 มีนาคม 2554 กรรมการและพนักงานได้ใช้สิทธิตามใบสำคัญแสดงสิทธิที่จะซื้อหุ้นสามัญจำนวน 5,650,000 หน่วย ในราคาหุ้นละ 0.80 บาท รวมเป็นเงิน 4,520,000 บาท โดยบริษัทฯ ได้จดทะเบียนเพิ่มทุนจดทะเบียนและทุนชำระแล้ว ในวันที่ 15 มีนาคม 2554

ตั้งแต่วันที่ 31 มีนาคม 2554 ไม่มีใบสำคัญแสดงสิทธิ (BROOK-W3) ที่จัดสรรให้แก่กรรมการและพนักงานแล้ว เนื่องจากกรรมการและพนักงานได้ใช้สิทธิครบถ้วนแล้ว

(ค) ใบสำคัญแสดงสิทธิที่จัดสรรให้แก่ผู้ถือหุ้นเดิม (BROOK-W4)

เมื่อวันที่ 4 กรกฎาคม 2554 ที่ประชุมวิสามัญผู้ถือหุ้นครั้งที่ 1/2554 ของบริษัทฯ มีมติอนุมัติให้ออกใบสำคัญแสดงสิทธิที่จะซื้อหุ้นสามัญที่ออกใหม่ (BROOK-W4) อายุ 5 ปี นับแต่วันที่ออกใบสำคัญแสดงสิทธิ จำนวน 374,392,781 หน่วย ราคาต่อหน่วย 0.05 บาท ให้แก่ผู้ถือหุ้นเดิม โดยใบสำคัญแสดงสิทธิ 1 หน่วย ใช้สิทธิซื้อหุ้นสามัญได้ 1 หุ้น เว้นแต่กรณีที่มีการปรับอัตราการใช้สิทธิตามเงื่อนไขการปรับสิทธิ และมีราคาการใช้สิทธิเท่ากับ 1.05 บาทต่อหุ้น เว้นแต่กรณีที่มีการปรับอัตราการใช้สิทธิตามเงื่อนไขการปรับสิทธิ โดย ณ วันที่ 30 กันยายน 2554 ผู้ถือหุ้นได้ชำระเงินค่าใบสำคัญแสดงสิทธิแล้วจำนวน 374,392,632 หน่วย เป็นเงินรวม 18,719,631.60 บาท

ณ วันที่ 30 กันยายน 2554 ไม่มีการใช้สิทธิตามใบสำคัญแสดงสิทธิที่จะซื้อหุ้นสามัญที่จัดสรร เนื่องจากราคาใช้สิทธิสูงกว่าราคายุติธรรมของหุ้นสามัญ

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2554 ไม่มีการใช้สิทธิตามใบสำคัญแสดงสิทธิที่จะซื้อหุ้นสามัญที่จัดสรร เนื่องจากราคาใช้สิทธิสูงกว่าราคายุติธรรมของหุ้นสามัญ

โครงสร้างผู้ถือหุ้น (ณ วันปิดสมุดทะเบียน 30 ธันวาคม 2554)

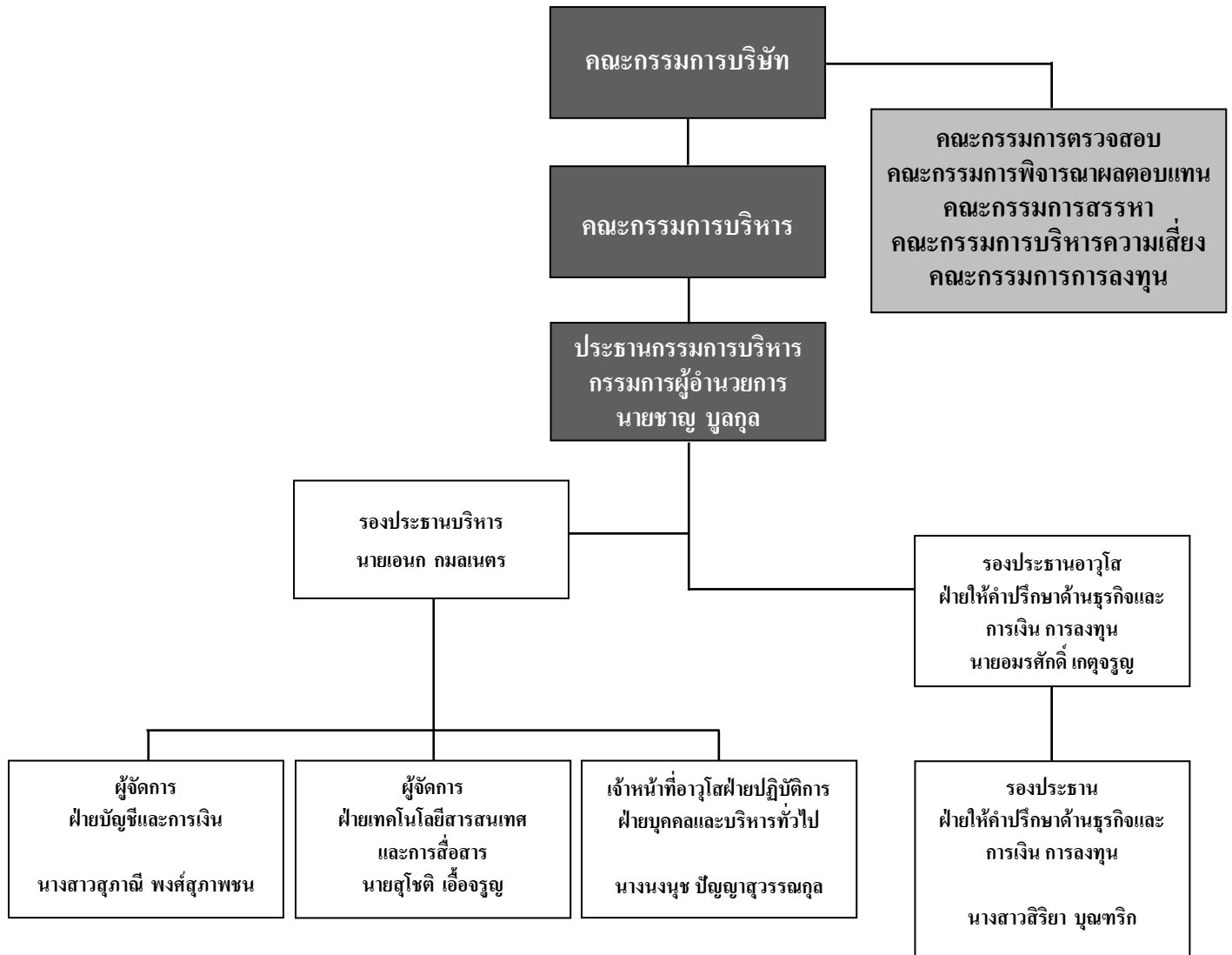
รายชื่อผู้ถือหุ้น 15 อันดับแรก ตามที่ปรากฏในสมุดทะเบียนผู้ถือหุ้น ณ วันปิดสมุดทะเบียนล่าสุด

ณ วันที่ 30 ธันวาคม 2554 มีดังนี้

ชื่อ	จำนวนหุ้น	ร้อยละ
1. QUAM SECURITIES COMPANY LIMITED A/C CLIENT	125,506,449	16.76
2. น.ส. วรินทร์ บุลกุล	107,150,176	14.31
3. KIM ENG SECURITIES PTE. LTD	106,262,976	14.19
4. นายชาญ บุลกุล	50,597,462	6.76
5. NOMURA SINGAPORE LIMITED –CUSTOMER SEGREGATED ACCOUNT	47,223,000	6.31
6. บริษัท ไทยเอ็นวีดีอาร์ จำกัด	39,437,271	5.27
7. KIM ENG SECURITIES PTE. LTD	34,565,446	4.62
8. นายสมพงษ์ เจริญโชค	22,928,900	3.06
9. นายวรุฒ บุลกุล	22,571,785	3.01
10. JEFFERIES & COMPANY, INC	17,391,900	2.32
11. นายกรินทร์ นฤหาล้า	15,450,000	2.06
12. นายวิระศักดิ์ บุญวรเมธี	12,814,900	1.71
13. THE MARAMAN SETTLEMENT	8,030,460	1.07
14. MR. LEE FU-YUNG	4,200,000	0.56
15. อื่น ๆ	134,654,838	17.99
รวม	748,785,563	100.00

โครงสร้างองค์กร

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2554



การจัดการ

โครงสร้างการจัดการ

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2554 บริษัทฯ บริหารงานโดยคณะกรรมการ 7 ชุด ได้แก่

1. คณะกรรมการบริษัทฯ (Board of Directors)
2. คณะกรรมการบริหาร (Executive Committee)
3. คณะกรรมการตรวจสอบ (Audit Committee)
4. คณะกรรมการพิจารณาผลตอบแทน (Compensation Committee)
5. คณะกรรมการสรรหา (Nominating Committee)
6. คณะกรรมการบริหารความเสี่ยง (Risk Management Committee)
7. คณะกรรมการการลงทุน (Investment Committee)

(1) คณะกรรมการบริษัท (Board of Directors)

คณะกรรมการ ประกอบด้วยสมาชิก 9 คน แต่ละคนมีสถานภาพเป็นกรรมการบริษัทฯ ดังนี้

ชื่อ	ตำแหน่งปัจจุบัน
1. ดร. ณรงค์ชัย อัครเศรณี	กรรมการอิสระ ประธานคณะกรรมการบริษัท
2. นายชาญ บุตุกุล	รองประธานคณะกรรมการบริษัท ประธานคณะกรรมการบริหาร กรรมการผู้อำนวยการ กรรมการผู้มีอำนาจลงนาม ประธานคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง ประธานคณะกรรมการการลงทุน
3. นายพงษ์ชัย เศรษฐีวรรณ	กรรมการผู้มีอำนาจลงนาม กรรมการสรรหา กรรมการบริหารความเสี่ยง
4. นายโรเบิร์ต วิลเลียม แม็คมิลเลน	กรรมการบริหาร กรรมการผู้มีอำนาจลงนาม
5. นายปีเตอร์ เวลตัน	กรรมการอิสระ ประธานคณะกรรมการตรวจสอบ กรรมการพิจารณาผลตอบแทน

ชื่อ	ตำแหน่งปัจจุบัน
6. นายชัยภัทร ศรีวิสารวาจา	กรรมการอิสระ กรรมการตรวจสอบ กรรมการพิจารณาผลตอบแทน
7. นางพรณี วรุดิจงสถิต	กรรมการอิสระ กรรมการตรวจสอบ ประธานคณะกรรมการสรรหา ประธานคณะกรรมการพิจารณาผลตอบแทน
8. นายเอนก กมลเนตร	กรรมการบริหาร กรรมการผู้มีอำนาจลงนาม กรรมการบริหารความเสี่ยง กรรมการการลงทุน เลขานุการบริษัท
9. นายกรินทร์ นฤหาล้า	กรรมการ กรรมการสรรหา กรรมการบริหารความเสี่ยง

อำนาจหน้าที่ของคณะกรรมการบริษัท

1. คณะกรรมการมีอำนาจและหน้าที่บริหารงานของบริษัทฯ ให้เป็นไปตามกฎหมาย วัตถุประสงค์ และข้อบังคับของบริษัทฯ ตลอดจนมติของที่ประชุมผู้ถือหุ้น
2. คณะกรรมการต้องประชุมอย่างน้อยสามเดือนต่อครั้ง
3. กรรมการจะต้องไม่ประกอบกิจการซึ่งมีสภาพอย่างเดียวกันและเป็นการแข่งขันกับกิจการของบริษัทฯ หรือเข้าเป็นหุ้นส่วนในห้างหุ้นส่วนสามัญ หรือเป็นหุ้นส่วนไม่จำกัดความรับผิดในห้างหุ้นส่วนจำกัด หรือเป็นกรรมการของบริษัทเอกชนหรือบริษัทอื่นที่ประกอบกิจการอันมีสภาพอย่างเดียวกัน และเป็นการแข่งขันกับกิจการของบริษัทฯ ไม่ว่าจะทำเพื่อประโยชน์ตน หรือประโยชน์ผู้อื่น เว้นแต่จะได้แจ้งที่ประชุมผู้ถือหุ้นทราบก่อนที่จะมีมติแต่งตั้ง
4. กรรมการจะต้องแจ้งให้บริษัทฯ ทราบทันทีที่มีส่วนได้เสียไม่ว่าโดยทางตรงหรือทางอ้อมในสัญญาใดๆ หรือถือหุ้นหรือหุ้นกู้ในบริษัทฯ และบริษัทในเครือ
5. กรรมการที่มีส่วนได้เสียในเรื่องใดๆ จะไม่มีสิทธิออกเสียงในเรื่องนั้นๆ
6. ในกรณีที่ที่ประชุมมีการลงคะแนนเสียงเท่ากันให้ประธานคณะกรรมการเป็นผู้ชี้ขาด

(2) คณะกรรมการบริหาร (Executive Committee)

คณะกรรมการบริหารแต่งตั้งโดยคณะกรรมการบริษัทฯ โดยมีหน้าที่ในการกำหนดนโยบายและตัดสินใจ การดำเนินงานที่สำคัญ เพื่อรายงานต่อคณะกรรมการ คณะกรรมการบริหารประกอบด้วยสมาชิก 3 คน ดังนี้

ชื่อ	ตำแหน่งปัจจุบัน
1. นายชาญ บุญกุล	รองประธานคณะกรรมการบริษัท ประธานคณะกรรมการบริหาร กรรมการผู้อำนวยการ กรรมการผู้มีอำนาจลงนาม ประธานคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง ประธานคณะกรรมการการลงทุน
2. นายโรเบิร์ต วิลเลียม แม็คคิลเลน	กรรมการบริหาร กรรมการผู้มีอำนาจลงนาม
3. นายเอนก กมลเนตร	กรรมการบริหาร กรรมการผู้มีอำนาจลงนาม กรรมการบริหารความเสี่ยง กรรมการการลงทุน เลขานุการบริษัท

อำนาจหน้าที่ของคณะกรรมการบริหาร

คณะกรรมการบริหารสามารถดำเนินการในเรื่องใดๆ ที่เห็นว่าเหมาะสมตามอำนาจหน้าที่ของคณะกรรมการบริหาร อย่างไรก็ตามมติคณะกรรมการบริษัท ฯ ในการประชุมครั้งที่ 3/2552 เมื่อวันที่ 11 สิงหาคม 2552 เพื่อกำหนดอำนาจหน้าที่ของคณะกรรมการบริหาร ดังนี้

1. สอบทานงบการเงินของบริษัทฯ โดยสม่ำเสมอ
2. สอบทานการดำเนินงานของบริษัทฯ โดยเปรียบเทียบกับประมาณการโดยสม่ำเสมอ
3. สอบทานและเสนอแนะแนวทางในการปรับปรุงแก้ไขนโยบายการควบคุมภายใน
4. มีอำนาจในการอนุมัติการลงทุนตามวงเงินที่สูงกว่า 10 ล้านบาทและต้องรายงานให้คณะกรรมการ รับทราบและให้สัตยาบันทุกครั้ง

ที่ประชุมผู้ถือหุ้นสามัญประจำปีครั้งที่ 1/2552 เมื่อวันที่ 29 เมษายน 2552 ได้มีมติอนุมัตินโยบายการบริหารเงินสดคงเหลือใหม่ของบริษัท บรีคเคอร์ กรุ๊ป จำกัด(มหาชน) และบริษัทย่อย ดังรายละเอียดต่อไปนี้

- ให้อำนาจคณะกรรมการหรือคณะบุคคลที่ได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการ บริหารเงินสด และหรือเงินทุนหมุนเวียน ตามความเหมาะสมเพื่อก่อให้เกิดประโยชน์สูงสุดแก่ผู้ถือหุ้นต่อไป

(3) คณะกรรมการตรวจสอบ (Audit Committee)

ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทฯ ครั้งที่ 3/2552 เมื่อวันที่ 11 สิงหาคม 2552 ได้อนุมัติให้เลื่อกคณะกรรมการตรวจสอบกลับเข้าดำรงตำแหน่งอีกรวาระหนึ่ง คณะกรรมการตรวจสอบ โดยประธานกรรมการตรวจสอบ และกรรมการตรวจสอบมีวาระในการดำรงตำแหน่งคราวละ 3 ปี นับตั้งแต่วันที่ 28 กรกฎาคม 2552 ซึ่งปัจจุบันคณะกรรมการตรวจสอบประกอบด้วยกรรมการ 3 ท่านดังนี้

ชื่อ	ตำแหน่งปัจจุบัน
1. ดร. ปีเตอร์ เวลดัน	กรรมการอิสระ ประธานคณะกรรมการตรวจสอบ กรรมการพิจารณาผลตอบแทน
2. นายชัยภัทร ศรีวิสารวาจา	กรรมการอิสระ กรรมการตรวจสอบ กรรมการพิจารณาผลตอบแทน
3. นางพรณี วรจุติจงสถิต	กรรมการอิสระ กรรมการตรวจสอบ ประธานคณะกรรมการสรรหา ประธานคณะกรรมการพิจารณาผลตอบแทน

อำนาจหน้าที่ของคณะกรรมการตรวจสอบ

คณะกรรมการตรวจสอบของบริษัทมีขอบเขต หน้าที่ ความรับผิดชอบและรายงานต่อคณะกรรมการบริษัท ตามประกาศตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย พ.ศ. 2551 ดังต่อไปนี้

1. สอบทานให้บริษัทมีการรายงานทางการเงินอย่างถูกต้องและเพียงพอ
2. สอบทานให้บริษัทมีระบบการควบคุมภายใน (internal control) และระบบการตรวจสอบภายใน (internal audit) ที่เหมาะสมและมีประสิทธิผลและพิจารณาความเป็นอิสระของหน่วยงานตรวจสอบภายใน ตลอดจนให้ความเห็นชอบในการพิจารณาแต่งตั้ง โยกย้าย เลิกจ้างหัวหน้าหน่วยงานตรวจสอบภายใน หรือหน่วยงานอื่นใดที่รับผิดชอบเกี่ยวกับการตรวจสอบภายใน
3. สอบทานให้บริษัทปฏิบัติตามกฎหมายว่าด้วยหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ ข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์และกฎหมายที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจของบริษัท
4. พิจารณา คัดเลือก เสนอแต่งตั้งบุคคลซึ่งมีความเป็นอิสระเพื่อทำหน้าที่เป็นผู้สอบบัญชีของบริษัท และเสนอค่าตอบแทนของบุคคลดังกล่าว รวมทั้งเข้าร่วมประชุมกับผู้สอบบัญชีโดยไม่มีฝ่ายจัดการเข้าร่วมประชุมด้วยอย่างน้อยปีละ 1 ครั้ง

5. พิจารณารายการที่เกี่ยวข้องกันหรือรายการที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ ให้เป็นไปตามกฎหมาย และข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์ ทั้งนี้เพื่อให้มั่นใจว่ารายการดังกล่าวสมเหตุสมผลและเป็นประโยชน์สูงสุดต่อบริษัท
6. จัดทำรายงานของคณะกรรมการตรวจสอบโดยเปิดเผยไว้ในรายงานประจำปีของบริษัท ซึ่งรายงานดังกล่าวต้องลงนามโดยประธานคณะกรรมการตรวจสอบและต้องประกอบด้วยข้อมูลอย่างน้อยดังต่อไปนี้
 - (ก) ความเห็นเกี่ยวกับความถูกต้อง ครบถ้วน เป็นที่เชื่อถือได้ของรายงานทางการเงินของบริษัท
 - (ข) ความเห็นเกี่ยวกับความพอเพียงของระบบควบคุมภายในของบริษัท
 - (ค) ความเห็นเกี่ยวกับการปฏิบัติตามกฎหมายว่าด้วยหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ ข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์ หรือกฎหมายที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจของบริษัท
 - (ง) ความเห็นเกี่ยวกับความเหมาะสมของผู้สอบบัญชี
 - (จ) ความเห็นเกี่ยวกับรายการที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์
 - (ฉ) จำนวนการประชุมคณะกรรมการตรวจสอบ และการเข้าร่วมประชุมของกรรมการตรวจสอบแต่ละท่าน
 - (ช) ความเห็นหรือข้อสังเกตโดยรวมที่คณะกรรมการตรวจสอบได้รับจากการปฏิบัติหน้าที่ตามกฎหมายบัตร (Charter)
 - (ซ) รายการอื่นที่เห็นว่าผู้ถือหุ้นและผู้ลงทุนทั่วไปควรทราบภายใต้ขอบเขตหน้าที่และความรับผิดชอบที่ได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการบริษัท
7. ปฏิบัติการอื่นใดตามที่คณะกรรมการของบริษัทมอบหมายด้วยความเห็นชอบจาก คณะกรรมการตรวจสอบ

กรรมการตรวจสอบทั้งสามท่านเป็นกรรมการอิสระมีความรู้ความสามารถในการสอบทานงบการเงินทั้งสามท่านโดยที่

ดร.ปีเตอร์ เวลตัน ประธานคณะกรรมการตรวจสอบ มีประสบการณ์หลากหลายจากหลายบริษัทข้ามชาติ โดยปัจจุบันดำรงตำแหน่งประธานคณะกรรมการบริษัทในประเทศฮ่องกง กรรมการบริษัทในประเทศฟิลิปปินส์ ตามลำดับ

นายชัยภัทร ศรีวิสารวาจา กรรมการตรวจสอบ ปัจจุบันดำรงตำแหน่งประธานคณะกรรมการบริหาร บริษัทหลักทรัพย์ ซิมิโก้ จำกัด (มหาชน) ซึ่งเป็นบริษัทที่เกี่ยวข้องกับบรีคเคอร์กรุ๊ป และกรรมการผู้อำนวยการ บลจ. เคที ซิมิโก้ จำกัด ในอดีตเคยดำรงตำแหน่งกรรมการอิสระและกรรมการตรวจสอบธนาคารธนชาติ จำกัด (มหาชน) เมื่อปี พ.ศ. 2544 - พ.ศ. 2550

นางพรณี วรอุทัยสถิต กรรมการตรวจสอบ ปัจจุบันดำรงตำแหน่งกรรมการตรวจสอบบริษัทเหมราชพัฒนาที่ดิน จำกัด (มหาชน) และกรรมการตรวจสอบบริษัท ไทยวาโก้ จำกัด (มหาชน) และยังเป็นกรรมการวิชาชีพบัญชี ด้านบัญชีภาษีอากร สภาวิชาชีพบัญชีในพระบรมราชูปถัมภ์ ในอดีตเคยดำรงตำแหน่งกรรมการ

ตรวจสอบบริษัท จีเอ็ม มัลติมีเดีย จำกัด (มหาชน) กรรมการตรวจสอบบริษัท นครไทยสตรีปมิล จำกัด (มหาชน) และ บมจ. ทีทีแอนด์ที

ดูรายละเอียดเพิ่มเติมได้จากรายละเอียดเกี่ยวกับกรรมการผู้บริหารและหรือผู้มีอำนาจควบคุมบริษัทฯ ลำดับที่ 2, 3 และ 5 หน้า 152-155

(4) คณะกรรมการพิจารณาผลตอบแทน (Compensation Committee)

คณะกรรมการพิจารณาผลตอบแทนประกอบด้วย

ชื่อ	ตำแหน่งปัจจุบัน
1. นางพรณี วรวิจิตรสถิต	กรรมการอิสระ กรรมการตรวจสอบ ประธานคณะกรรมการสรรหา ประธานคณะกรรมการพิจารณาผลตอบแทน
2. ดร. ปีเตอร์ เวลดัน	กรรมการอิสระ ประธานคณะกรรมการตรวจสอบ กรรมการพิจารณาผลตอบแทน
3. นายชัยภัทร ศรีวิสารวาจา	กรรมการอิสระ กรรมการตรวจสอบ กรรมการสรรหา กรรมการพิจารณาผลตอบแทน

อำนาจหน้าที่ของคณะกรรมการพิจารณาผลตอบแทน

คณะกรรมการพิจารณาผลตอบแทน มีหน้าที่และความรับผิดชอบพิจารณา ตัดสินใจ และนำเสนอต่อที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทฯ ในเรื่องต่าง ๆ ดังนี้

1. ผลตอบแทนคณะกรรมการบริษัทฯ
2. ผลตอบแทนผู้บริหารระดับสูง
3. สัญญาจ้างผู้บริหารระดับสูง
4. อัตราการขึ้นเงินเดือนโดยรวม

(5) คณะกรรมการสรรหา (Nominating Committee)

ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทฯ ครั้งที่ 4/2552 เมื่อวันที่ 12 พฤศจิกายน 2552 ได้มีมติเปลี่ยนสมาชิกของคณะกรรมการสรรหา คณะกรรมการสรรหาชุดใหม่ประกอบด้วย

ชื่อ	ตำแหน่งปัจจุบัน
1. นางพรณี วรวิจิตรสถิต	กรรมการอิสระ กรรมการตรวจสอบ ประธานคณะกรรมการสรรหา ประธานคณะกรรมการพิจารณาผลตอบแทน
2. นายพงษ์ชัย เศรษฐีวรรณ	กรรมการผู้มีอำนาจลงนาม กรรมการสรรหา กรรมการบริหารความเสี่ยง
3. นายกิริรินทร์ นฤหาล้า	กรรมการ กรรมการสรรหา กรรมการบริหารความเสี่ยง

อำนาจหน้าที่ของคณะกรรมการสรรหา

- สรรหาผู้ที่เห็นสมควรดำรงตำแหน่งกรรมการบริษัท และนำเสนอการพิจารณาต่อคณะกรรมการบริษัท เพื่อพิจารณาอนุมัติหรือนำเสนอที่ประชุมผู้ถือหุ้นต่อไป
- ภารกิจอื่นๆ ตามที่คณะกรรมการบริษัทมอบหมาย

(6) คณะกรรมการบริหารความเสี่ยง (Risk Management Committee)

ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท ฯ ครั้งที่ 4/2552 เมื่อวันที่ 11 พฤศจิกายน 2552 และที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท ฯ ครั้งที่ 1/2553 เมื่อวันที่ 18 กุมภาพันธ์ 2553 ได้มีมติเปลี่ยนสมาชิกของคณะกรรมการบริหารความเสี่ยงและเพิ่มสมาชิกหนึ่งท่าน โดยคณะกรรมการบริหารความเสี่ยงชุดใหม่ประกอบด้วย

ชื่อ	ตำแหน่งปัจจุบัน
1. นายชาญ บุตุกุล	รองประธานคณะกรรมการบริษัท ประธานคณะกรรมการบริหาร กรรมการผู้อำนวยการ กรรมการผู้มีอำนาจลงนาม ประธานคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง ประธานคณะกรรมการการลงทุน
2. นายเอนก กมลเนตร	กรรมการบริหาร กรรมการผู้มีอำนาจลงนาม กรรมการบริหารความเสี่ยง

ชื่อ	ตำแหน่งปัจจุบัน
	กรรมการการลงทุน เลขานุการบริษัท
3. นายกิริรินทร์ นฤหาล้า	กรรมการ กรรมการสรรหา กรรมการบริหารความเสี่ยง
4. นายพงษ์ชัย เศรษฐสุวรรณ	กรรมการผู้มีอำนาจลงนาม กรรมการสรรหา กรรมการบริหารความเสี่ยง

อำนาจหน้าที่ของคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง

1. กำหนดนโยบายและกรอบการดำเนินงานการบริหารความเสี่ยง (Risk Management Framework)
2. วางกลยุทธ์การบริหารความเสี่ยง ดำเนินการและสนับสนุนการบริหารความเสี่ยงให้ประสบความสำเร็จทั่วทั้งองค์กร โดยมุ่งเน้นการเพิ่ม Risk Awareness
3. ตรวจสอบ ติดตาม ประเมินผล ปรับปรุงแผนดำเนินการ เพื่อลดความเสี่ยงให้อยู่ในระดับที่เหมาะสม
4. รายงานต่อคณะกรรมการบริษัทฯ อย่างสม่ำเสมอ ในสิ่งที่ต้องปรับปรุงแก้ไข เพื่อให้สอดคล้องกับนโยบายและกลยุทธ์ที่กำหนด

(7) คณะกรรมการการลงทุน (Investment Committee)

คณะกรรมการการลงทุนประกอบด้วย

ชื่อ	ตำแหน่งปัจจุบัน
1. นายชาญ บุญกุล	รองประธานคณะกรรมการบริษัท ประธานคณะกรรมการบริหาร กรรมการผู้อำนวยการ กรรมการผู้มีอำนาจลงนาม ประธานคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง ประธานคณะกรรมการการลงทุน
2. นายเอนก กมลเนตร	กรรมการบริหาร กรรมการผู้มีอำนาจลงนาม กรรมการบริหารความเสี่ยง กรรมการการลงทุน เลขานุการบริษัท
3. นายอมรศักดิ์ เกตุจรรยา	รองประธานอาวุโสฝ่ายให้คำปรึกษาด้านธุรกิจและการเงิน การลงทุน

อำนาจหน้าที่ของคณะกรรมการการลงทุน

คณะกรรมการการลงทุนได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการบริหารในการพิจารณาเรื่องการลงทุนของบริษัท ฯ ในวงเงินไม่เกิน 75 ล้านบาทรวมถึงการให้เงินกู้ระยะสั้นแก่ลูกค้า (Bridging Loans) ลงทุนใน tender offer securities ได้ถึง 3 บมจ.ในคราวเดียวกันวงเงินแต่ละบริษัทไม่เกิน 35 ล้านบาทรวมวงเงินไม่เกิน 105 ล้านบาท โดยการลงทุนเป็นไปตามเงื่อนไขและข้อกำหนดจากคณะกรรมการบริษัท ฯ และคณะกรรมการบริหาร โดยต้องรายงานการลงทุนทุกครั้งต่อคณะกรรมการบริษัท ฯ และคณะกรรมการบริหาร

ผู้บริหาร

รายชื่อผู้บริหารของบริษัท ฯ ประกอบด้วย

ชื่อ	ตำแหน่งปัจจุบัน
1. นายชาญ บุลกุล	รองประธานคณะกรรมการบริษัท ประธานคณะกรรมการบริหาร กรรมการผู้อำนวยการ กรรมการผู้มีอำนาจลงนาม ประธานคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง ประธานคณะกรรมการการลงทุน
2. นายเอนก กมลเนตร	กรรมการบริหาร กรรมการผู้มีอำนาจลงนาม กรรมการบริหารความเสี่ยง กรรมการการลงทุน รองประธานบริหาร เลขานุการบริษัท
3. นายอมรศักดิ์ เกตุจรูญ	รองประธานอาวุโสฝ่ายให้คำปรึกษาด้านธุรกิจและการเงิน การลงทุน
4. นางสาวสิริยา บุญทวี	รองประธานฝ่ายให้คำปรึกษาด้านธุรกิจและการเงิน การลงทุน
5. นางสาวสุภาณี พงศ์สุภาพชน	ผู้จัดการฝ่ายบัญชีและการเงิน

การสรรหากรรมการ

ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท ฯ ครั้งที่ 2/2550 เมื่อวันที่ 11 พฤษภาคม 2550 ได้มีมติอนุมัติแต่งตั้งคณะกรรมการสรรหา ดังนั้นในการคัดเลือกบุคคลที่จะแต่งตั้งเป็นกรรมการบริษัท ฯ เสนอต่อที่ประชุมผู้ถือหุ้นตั้งแต่ปี 2551 เป็นต้นไปต้องผ่านขั้นตอนของคณะกรรมการสรรหา (Nominating Committee) โดยแนวทางในการคัดเลือกบุคคลที่จะแต่งตั้งเป็นกรรมการของบริษัท ฯ มีรายละเอียดดังนี้

(1) การจัดตั้งคณะกรรมการ

- คณะกรรมการจะจัดตั้งโดยที่ประชุมใหญ่ผู้ถือหุ้นเพื่อเป็นผู้ดำเนินการของบริษัทฯ ภายใต้การควบคุมของที่ประชุมใหญ่ผู้ถือหุ้น และตามข้อบังคับของบริษัทฯ ในกรณีที่ตำแหน่งกรรมการว่างลง ให้คณะกรรมการสรรหาเสนอต่อคณะกรรมการบริษัทฯ คัดเลือกบุคคลเข้าเป็นกรรมการแทนได้
- กรรมการไม่จำเป็นต้องเป็นผู้ถือหุ้นบริษัทฯ และไม่มีข้อจำกัดเรื่องอายุของกรรมการ
- กรรมการไม่ต้องรับผิดชอบเป็นการส่วนตัวต่อบริษัทฯ เกี่ยวกับกิจการใดๆ ที่ได้ทำไป หรือที่ละเว้นไม่กระทำ เว้นแต่ที่เป็นการฉ้อฉลหรือการกระทำโดยจงใจ
- คณะกรรมการบริษัทจะมีจำนวนไม่น้อยกว่า 5 คน และไม่เกิน 11 คน กรรมการไม่น้อยกว่ากึ่งหนึ่งของจำนวนกรรมการทั้งหมดต้องมีถิ่นที่อยู่ในราชอาณาจักร
- คณะกรรมการจะเป็นผู้เลือกประธานคณะกรรมการ

(2) สิทธิของผู้ถือหุ้นในการแต่งตั้งกรรมการ

1. ผู้ถือหุ้นหนึ่งคนมีคะแนนเสียงเท่ากับหนึ่งหุ้นต่อหนึ่งเสียง
2. ผู้ถือหุ้นแต่ละคนจะต้องใช้คะแนนเสียงที่มีอยู่ทั้งหมดตาม 1. เลือกตั้งบุคคลคนเดียวหรือหลายคนเป็นกรรมการก็ได้
3. บุคคลซึ่งได้รับคะแนนเสียงสูงสุดตามลำดับลงมา เป็นผู้ได้รับเลือกตั้งเป็นกรรมการเท่าที่พึงจะมีการเลือกตั้งครั้งนั้น ในกรณีที่บุคคลซึ่งได้รับการเลือกตั้งในลำดับถัดลงมา มีคะแนนเสียงเท่ากันเกินจำนวนกรรมการที่จะมีได้ในการเลือกตั้งครั้งนั้น ให้ประธานในที่ประชุมเป็นผู้ออกเสียงชี้ขาดเพิ่มอีกหนึ่งเสียง ในกรณีที่มีการลงคะแนนเสียงเท่ากัน ให้ประธานในที่ประชุมเป็นผู้ออกเสียงชี้ขาดเพิ่มอีกหนึ่งเสียง

(3) หลักเกณฑ์ในการสรรหากรรมการและกรรมการอิสระ

การสรรหากรรมการของบริษัทซึ่งรวมถึงกรรมการอิสระจะผ่านการกลั่นกรองโดยคณะกรรมการ สรรหาก่อนเสนอให้คณะกรรมการบริษัทพิจารณา โดยมีแนวทางและหลักเกณฑ์ในการสรรหากรรมการบริษัทดังนี้

1. เป็นผู้มีความซื่อสัตย์และไม่มีลักษณะต้องห้ามตามข้อบังคับของบริษัท และข้อกำหนดของพระราชบัญญัติบริษัทมหาชนจำกัด และพระราชบัญญัติหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์
2. เป็นผู้ทรงคุณวุฒิที่มีพื้นฐานและความเชี่ยวชาญจากหลายอาชีพ มีความรู้ ความสามารถและประสบการณ์ที่จะเป็นประโยชน์ต่อการดำเนินธุรกิจของบริษัท มีภาวะผู้นำ ทัศนคติกว้างไกล มีคุณธรรม ประวัติการทำงานโปร่งใส และสามารถแสดงความคิดเห็นอย่างเป็นอิสระ

ทั้งนี้สำหรับการสรรหากรรมการอิสระนั้น นอกเหนือจากแนวทางและหลักเกณฑ์ในการสรรหากรรมการบริษัทดังกล่าวข้างต้นแล้ว กรรมการอิสระจะต้องมีคุณสมบัติพิเศษเพิ่มเติมตามข้อกำหนดของสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ และตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย ดังต่อไปนี้

1. ถือหุ้นไม่เกินร้อยละหนึ่งของจำนวนหุ้นที่มีสิทธิออกเสียงทั้งหมดของบริษัท บริษัทใหญ่ บริษัทย่อย บริษัทร่วม หรือนิติบุคคลที่อาจมีความขัดแย้ง ทั้งนี้ ให้นับรวมการถือหุ้นของผู้ที่เกี่ยวข้องของกรรมการอิสระรายนั้นๆ ด้วย
 2. ไม่เป็นหรือเคยเป็นกรรมการที่มีส่วนร่วมบริหารงาน ลูกจ้าง พนักงานที่ปรึกษาที่ได้เงินเดือนประจำ หรือผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัท บริษัทใหญ่ บริษัทย่อย บริษัทร่วม บริษัทย่อยลำดับเดียวกัน หรือนิติบุคคลที่อาจมีความขัดแย้ง เว้นแต่จะได้พ้นจากการมีลักษณะดังกล่าวมาแล้วไม่น้อยกว่าสองปีก่อนวันแต่งตั้ง
 3. ไม่เป็นบุคคลที่มีความสัมพันธ์ทางสายโลหิต หรือโดยการจดทะเบียนตามกฎหมาย ในลักษณะที่เป็นบิดามารดา คู่สมรส พี่น้อง และบุตร รวมทั้งคู่สมรสของบุตร ของผู้บริหาร ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ ผู้มีอำนาจควบคุม หรือบุคคลที่จะได้รับการเสนอให้เป็นผู้บริหารหรือผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัท หรือบริษัทย่อย
 4. ไม่มีหรือเคยมีความสัมพันธ์ทางธุรกิจกับบริษัท บริษัทใหญ่ บริษัทย่อย บริษัทร่วม หรือนิติบุคคลที่อาจมีความขัดแย้ง ในลักษณะที่อาจเป็นการขัดขวางการใช้วิจารณญาณอย่างอิสระของตนรวมทั้งไม่เป็นหรือเคยเป็นผู้ถือหุ้นรายใหญ่ กรรมการซึ่งไม่ใช่กรรมการอิสระ หรือผู้บริหาร ของผู้ที่มีความสัมพันธ์ทางธุรกิจกับบริษัท บริษัทใหญ่ บริษัทย่อย บริษัทร่วม หรือนิติบุคคลที่อาจมีความขัดแย้งเว้นแต่จะได้พ้นจากการมีลักษณะดังกล่าวมาแล้วไม่น้อยกว่าสองปีก่อนแต่งตั้ง
- ความสัมพันธ์ทางธุรกิจให้รวมถึงการทำรายการทางการค้าที่กระทำเป็นปกติเพื่อประกอบกิจการ การเช่า หรือให้เช่าอสังหาริมทรัพย์ รายการเกี่ยวกับสินทรัพย์หรือบริการ หรือการให้หรือรับความช่วยเหลือทางการเงิน ด้วยการรับหรือให้กู้ยืม ค้ำประกัน การให้สินทรัพย์เป็นหลักประกันหนี้สิน รวมถึงพฤติกรรมอื่นทำนองเดียวกัน ที่มีมูลค่าตั้งแต่ร้อยละสามของสินทรัพย์ที่มีตัวตนสุทธิหรือตั้งแต่ยี่สิบล้านบาทขึ้นไป แล้วแต่จำนวนใดจะต่ำกว่า ให้นับรวมมูลค่ารายการที่เกิดขึ้นในระหว่างหนึ่งปีก่อนวันที่มีความสัมพันธ์ทางธุรกิจ
5. ไม่เป็นหรือเคยเป็นผู้สอบบัญชีของบริษัท บริษัทใหญ่ บริษัทย่อย บริษัทร่วม หรือนิติบุคคล ที่อาจมีความขัดแย้ง และไม่เป็นผู้ถือหุ้นรายใหญ่ กรรมการซึ่งไม่ใช่กรรมการอิสระผู้บริหาร หรือหุ้นส่วนผู้จัดการของสำนักงานสอบบัญชี ซึ่งมีผู้สอบบัญชีของบริษัท บริษัทใหญ่ บริษัทย่อย บริษัทร่วม หรือนิติบุคคลที่อาจมีความขัดแย้งสังกัดอยู่ เว้นแต่จะได้พ้นจากการมีลักษณะดังกล่าวมาแล้วไม่น้อยกว่าสองปีก่อนวันแต่งตั้ง
 6. ไม่เป็นหรือเคยเป็นผู้ให้บริการทางวิชาชีพใดๆ ซึ่งรวมถึงการให้บริการเป็นที่ปรึกษากฎหมายหรือที่ปรึกษาทางการเงิน ซึ่งได้รับค่าบริการเกินกว่าสองล้านบาทต่อปีจากบริษัท บริษัทใหญ่ บริษัทย่อย บริษัทร่วม หรือนิติบุคคลที่อาจมีความขัดแย้ง ทั้งนี้ ในกรณีที่ผู้ให้บริการทางวิชาชีพเป็นนิติบุคคล ให้รวมถึงการเป็นผู้ถือหุ้นรายใหญ่ กรรมการซึ่งไม่ใช่กรรมการอิสระ ผู้บริหาร หรือหุ้นส่วนผู้จัดการ ของผู้ให้บริการทางวิชาชีพนั้นด้วย เว้นแต่จะได้พ้นจากการมีลักษณะดังกล่าวมาแล้วไม่น้อยกว่าสองปีก่อนวันแต่งตั้ง
 7. ไม่เป็นกรรมการที่ได้รับการแต่งตั้งขึ้นเพื่อเป็นตัวแทนของกรรมการของบริษัท ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือผู้ถือหุ้นซึ่งเป็นผู้ที่เกี่ยวข้องกับผู้ถือหุ้นรายใหญ่ของบริษัท

8. ไม่ประกอบกิจการที่มีสภาพอย่างเดียวกันและเป็นการแข่งขันที่มีนัยกับกิจการของบริษัท หรือบริษัทย่อย หรือไม่เป็นหุ้นส่วนที่มีนัยในห้างหุ้นส่วน หรือเป็นกรรมการที่มีส่วนร่วมบริหารงาน ลูกจ้าง พนักงาน ที่ปรึกษาที่รับเงินเดือนประจำ หรือถือหุ้นเกิน 1% ของจำนวนหุ้นที่มีสิทธิออกเสียงทั้งหมดของบริษัทอื่น ซึ่งประกอบกิจการที่มีสภาพอย่างเดียวกันและเป็นการแข่งขันที่มีนัยกับกิจการของบริษัท หรือบริษัทย่อย
9. ไม่มีลักษณะอื่นใดที่ทำให้ไม่สามารถให้ความเห็นอย่างเป็นอิสระเกี่ยวกับการดำเนินงานของบริษัท ภายหลังได้รับการแต่งตั้งให้เป็นกรรมการอิสระที่มีลักษณะเป็นไปตามวรรคหนึ่ง (1) ถึง (9) แล้ว กรรมการอิสระอาจได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการ ให้ตัดสินใจในการดำเนินกิจการของบริษัท บริษัทใหญ่ บริษัทย่อย บริษัทร่วม บริษัทย่อยลำดับเดียวกัน หรือนิติบุคคลที่อาจมีความขัดแย้ง โดยมีการตัดสินใจในรูปแบบขององค์คณะ (collective decision) ได้

(4) การครบวาระของคณะกรรมการ

ในการประชุมผู้ถือหุ้นสามัญประจำปีทุกครั้ง ให้กรรมการออกจากตำแหน่งอย่างน้อยหนึ่งในสาม ถ้าจำนวนกรรมการที่จะแบ่งออกให้ตรงเป็นสามส่วนไม่ได้ ก็ให้ออกโดยจำนวนใกล้เคียงที่สุดกับส่วนหนึ่งในสาม กรรมการที่ออกจากตำแหน่งในปีแรกและปีที่สองภายหลังแปลงสภาพจากบริษัทจำกัดเป็นบริษัทมหาชน จำกัดนั้น ให้ใช้วิธีจับสลากกันว่าผู้ใดจะออก ส่วนในปีต่อไป ให้กรรมการคนที่อยู่ในตำแหน่งนานที่สุดจะเป็นผู้ออกจากตำแหน่ง กรรมการซึ่งพ้นจากตำแหน่งแล้วอาจได้รับเลือกตั้งใหม่ได้

นอกจากการพ้นจากตำแหน่งตามวาระแล้ว กรรมการจะพ้นจากตำแหน่งในกรณีดังต่อไปนี้

1. ตาย
2. ลาออก
3. ขาดคุณสมบัติหรือมีลักษณะต้องห้ามตามพระราชบัญญัติบริษัทมหาชน จำกัด
4. ออกโดยมติของการประชุมสามัญประจำปี
5. ศาลมีคำสั่งให้ออก

กรรมการคนใดจะลาออกจากตำแหน่งให้ยื่นใบลาออกต่อบริษัทฯ การลาออกมีผลนับแต่วันที่ใบลาออกไปถึงบริษัทฯ กรรมการซึ่งลาออกตามที่กล่าวมาข้างต้นจะต้องแจ้งการลาออกของตนให้นายทะเบียนทราบด้วย

(5) การประชุมคณะกรรมการ

การประชุมคณะกรรมการจะต้องจัดให้มีขึ้นทุกๆ 3 เดือน โดยประธานคณะกรรมการเป็นผู้รับผิดชอบในการเรียกประชุมดังกล่าว

ในการประชุมคณะกรรมการบริษัท ต้องมีกรรมการมาประชุมไม่น้อยกว่ากึ่งหนึ่งของจำนวนกรรมการทั้งหมดจึงจะถือว่าครบองค์ประชุม ในกรณีที่ประธานกรรมการไม่สามารถปฏิบัติหน้าที่ได้ ให้กรรมการซึ่งมาประชุมเลือกกรรมการคนหนึ่งเป็นประธานในที่ประชุม

คณะกรรมการอาจมอบหมายให้กรรมการคนหนึ่งหรือหลายคน ให้ปฏิบัติกรอย่างหนึ่งอย่างใดแทนคณะกรรมการก็ได้

กรรมการคนหนึ่งมีหนึ่งเสียงในการลงคะแนน ถ้าในการออกเสียงเรื่องใดมีคะแนนเสียงเท่ากัน ให้ประธานในที่ประชุมออกเสียงเพิ่มขึ้นอีกหนึ่งเสียงเป็นเสียงชี้ขาด

กรรมการซึ่งมีส่วนได้เสียในเรื่องใด ไม่มีสิทธิออกเสียงลงคะแนนในเรื่องนั้น

ค่าตอบแทนของกรรมการและผู้บริหาร

ค่าตอบแทนที่เป็นตัวเงิน สำหรับปี 2554

กรรมการ	ตำแหน่ง	ค่าตอบแทนที่เป็นตัวเงิน (บาท)	รูปแบบของค่าตอบแทน
1. ดร. ณรงค์ชัย อัครเศรณี	กรรมการอิสระ* ประธานคณะกรรมการบริษัท	280,000	เบี้ยประชุม
2. นายชาญ บุตุกุล	รองประธานคณะกรรมการบริษัท ประธานคณะกรรมการบริหาร กรรมการผู้อำนวยการ กรรมการผู้มีอำนาจลงนาม ประธานคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง ประธานคณะกรรมการการลงทุน	-ไม่มี-	ไม่มีเบี้ยประชุม
3. นายโรเบิร์ต วิลเลียม แม็คมิลเลน	กรรมการบริหาร กรรมการผู้มีอำนาจลงนาม	15,000	เบี้ยประชุม
4. ดร. ปีเตอร์ เวลดัน	กรรมการอิสระ* ประธานคณะกรรมการตรวจสอบ กรรมการพิจารณาผลตอบแทน	100,000	เบี้ยประชุม
6. นายชัยภัทร ศรีวิสารวาจา	กรรมการอิสระ* กรรมการตรวจสอบ กรรมการพิจารณาผลตอบแทน	107,500	เบี้ยประชุม

กรรมการ	ตำแหน่ง	ค่าตอบแทนที่เป็นตัวเงิน (บาท)	รูปแบบของค่าตอบแทน
7. นางพรรณิ วรวิจิตรสถิต	กรรมการอิสระ* กรรมการตรวจสอบ ประธานคณะกรรมการสรรหา ประธานคณะกรรมการพิจารณาผลตอบแทน	107,500	เบี้ยประชุม
8. นายเอนก กมลเนตร	กรรมการบริหาร กรรมการผู้มีอำนาจลงนาม กรรมการบริหารความเสี่ยง กรรมการการลงทุน เลขานุการบริษัท	-ไม่มี-	ไม่มีเบี้ยประชุม
9. นายกิริรินทร์ นฤหาล้า	กรรมการ กรรมการสรรหา กรรมการบริหารความเสี่ยง	60,000	เบี้ยประชุม
10. นายพงษ์ชัย เศรษฐีวรรณ	กรรมการผู้มีอำนาจลงนาม กรรมการสรรหา กรรมการบริหารความเสี่ยง	45,000	เบี้ยประชุม

* ไม่มีค่าตอบแทนจากการดำรงตำแหน่งกรรมการอิสระมีแต่ค่าเบี้ยประชุมจากการประชุม

คณะกรรมการและการประชุมคณะอนุกรรมการ

สรุปค่าตอบแทนคณะกรรมการบริษัทฯ และผู้บริหาร ดังนี้

คณะกรรมการบริษัท/ ผู้บริหาร	จำนวน (ราย)	ค่าตอบแทนที่เป็นตัวเงิน (บาท)	รูปแบบของค่าตอบแทน
คณะกรรมการบริษัทฯ	6	715,000 783,000	ค่าเบี้ยประชุม โบนัส
ผู้บริหาร (รวมกรรมการที่มีอำนาจจัดการ)	6	14,707,480 3,344,025	เงินเดือน โบนัส

คำตอบแทนอื่นๆ

ที่ประชุมวิสามัญผู้ถือหุ้นครั้งที่ 1/2549 เมื่อวันที่ 17 พฤษภาคม 2549 มีมติอนุมัติการออกไปสำคัญแสดงสิทธิให้แก่กรรมการและพนักงานของบริษัทฯ (BROOK-W3) จำนวน 30,000,000 หน่วย อายุใบสำคัญแสดงสิทธิ 5 ปี โดยใบสำคัญแสดงสิทธิ 1 หน่วยใช้สิทธิซื้อหุ้นสามัญได้ 1 หุ้นในราคาหุ้นละ 0.80 บาท

วัตถุประสงค์และความจำเป็นในการเสนอขายใบสำคัญแสดงสิทธิให้แก่กรรมการและพนักงานของบริษัทฯ

1. บร็อคเคอร์เป็นบริษัทที่ปรึกษาด้านธุรกิจและการเงินทั้งในและต่างประเทศ บุคลากรที่มีคุณภาพจึงเป็นทรัพยากรสำคัญต่อการเจริญเติบโตของบริษัทและมีผลโดยตรงต่อความดำรงอยู่ของกิจการ หากบริษัทต้องสูญเสียบุคคลเหล่านี้ไป และไม่สามารถหาบุคลากรมาทดแทนได้ในเวลาอันเหมาะสม จะมีผลกระทบต่อภาระเจริญเติบโตของบริษัท
2. การออกไปสำคัญแสดงสิทธิแก่พนักงานจะเป็นการสร้างขวัญกำลังใจและเปิดโอกาสให้พนักงานมีส่วนร่วมในการเป็นเจ้าของ อันเป็นแรงจูงใจให้พนักงานร่วมแรงร่วมใจกันสร้างความเจริญเติบโตให้แก่บริษัทอย่างต่อเนื่อง ซึ่งจะก่อให้เกิดการเพิ่มค่าของบริษัทอันเป็นผลประโยชน์ต่อผู้ถือหุ้นในที่สุด (Maximize Shareholders' Wealth)
3. เพื่อเป็นการรักษาพนักงานให้อยู่ปฏิบัติงานกับบริษัทในระยะยาว เนื่องจากสภาพการแข่งขันของธุรกิจที่ปรึกษาและวิจัยที่รุนแรงในปัจจุบัน

กรรมการและพนักงานที่ได้รับจัดสรรจะสามารถใช้สิทธิได้ดังนี้

- หลังจาก 12 เดือน แต่ไม่เกิน 24 เดือนนับแต่วันที่ได้รับการจัดสรร สามารถใช้สิทธิได้ไม่เกิน 1 ใน 3 ของจำนวนใบสำคัญแสดงสิทธิที่ได้รับการจัดสรร
- หลังจาก 24 เดือน แต่ไม่เกิน 36 เดือนนับแต่วันที่ได้รับการจัดสรร สามารถใช้สิทธิได้ไม่เกิน 2 ใน 3 ของจำนวนใบสำคัญแสดงสิทธิที่ได้รับการจัดสรร
- เมื่อพ้น 36 เดือนนับแต่วันที่ได้รับการจัดสรร สามารถใช้สิทธิได้โดยไม่จำกัดจำนวนจนกว่าจะครบอายุของใบสำคัญแสดงสิทธิ

เงื่อนไขการใช้สิทธิ

- ก. ในกรณีกรรมการหรือพนักงานผู้ถือใบสำคัญแสดงสิทธิลาออกหรือพ้นสภาพจากการเป็นกรรมการหรือพนักงานของบริษัทภายในระยะเวลาการใช้สิทธิ ให้บุคคลดังกล่าวสามารถใช้สิทธิซื้อหุ้นสามัญได้อีก 1 ครั้งภายในวันกำหนดใช้สิทธิครั้งถัดจากวันที่กรรมการหรือพนักงานดังกล่าวลาออกหรือพ้นสภาพจากการเป็นกรรมการหรือพนักงานบริษัท และหลังจากนั้นให้ส่งคืนใบสำคัญแสดงสิทธิส่วนที่เหลือ (ถ้ามี) แก่บุคคลซึ่งคณะกรรมการมีมติมอบหมาย

เว้นแต่กรณีที่มีการหรือพนักงานดังกล่าวพ้นสภาพจากการเป็นกรรมการหรือพนักงานบริษัทเกิดเพราะการกระทำความผิดของบุคคลดังกล่าว ให้ส่งคืนใบสำคัญแสดงสิทธิที่เหลืออยู่ทั้งหมดแก่บริษัท ณ วันที่กรรมการหรือพนักงานดังกล่าวพ้นสภาพจากการเป็นกรรมการหรือพนักงานบริษัท โดยให้คณะกรรมการมีอำนาจวินิจฉัยกรณีการพ้นสภาพจากการเป็นกรรมการหรือพนักงานอันเกิดจากการกระทำความผิดดังกล่าวและให้คำวินิจฉัยถือเป็นที่สุด

- ข. เมื่อผู้ถือใบสำคัญแสดงสิทธิพ้นสภาพจากการเป็นกรรมการหรือพนักงานของบริษัทฯ และสิ้นสุดเวลาการใช้สิทธิตามที่ระบุไว้ในข้อ ก. ให้คณะกรรมการบริษัทมีอำนาจดำเนินการจัดสรรใบสำคัญแสดงสิทธิที่ได้คืนดังกล่าวให้แก่กรรมการหรือพนักงานอื่นของบริษัทฯต่อไป

รายละเอียดการจัดสรรใบสำคัญแสดงสิทธิให้แก่กรรมการในระหว่างปี 2549 ตามมติที่ประชุมวิสามัญผู้ถือหุ้นครั้งที่ 1/2549 (BROOK- W3) มีดังนี้

กรรมการ	ตำแหน่ง	จำนวนใบสำคัญ แสดงสิทธิ (BROOK-W3 ที่ได้รับ	จำนวนใบสำคัญ แสดงสิทธิ (BROOK-W3) คงเหลือ ณ 31 ธันวาคม 2554
1.ดร. ณรงค์ชัย อัครเศรณี	กรรมการอิสระ ประธานกรรมการบริษัท	1,500,000	-0-
2.นายชาญ บุลกุล	รองประธานคณะกรรมการบริษัท ประธานคณะกรรมการบริหาร กรรมการผู้อำนวยการ กรรมการผู้มีอำนาจลงนาม ประธานคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง ประธานคณะกรรมการลงทุน	6,000,000	-0-
3.นายพงษ์ชัย เสริมจิ๋ววรรณ	กรรมการผู้มีอำนาจลงนาม กรรมการสรรหา กรรมการบริหารความเสี่ยง	450,000	-0-
4.นายโรเบิร์ต วิลเลียม แม็คมิลเลน	กรรมการบริหาร กรรมการผู้มีอำนาจลงนาม	1,500,000	-0-
5.นายปีเตอร์ เวลดัน	กรรมการอิสระ ประธานคณะกรรมการตรวจสอบ กรรมการพิจารณาผลตอบแทน	700,000	-0-
6.นายชัยภัทร ศรีวิสารวาจา	กรรมการอิสระ กรรมการตรวจสอบ กรรมการพิจารณาผลตอบแทน	600,000	-0-
7.นางพรณี วรรณกิจสถิต	กรรมการอิสระ กรรมการตรวจสอบ ประธานคณะกรรมการสรรหา ประธานคณะกรรมการพิจารณาผลตอบแทน	600,000	-0-
8.นายเอนก กมลเนตร	กรรมการบริหาร กรรมการผู้มีอำนาจลงนาม กรรมการบริหารความเสี่ยง กรรมการการลงทุน เลขานุการบริษัท	1,500,000	-0-
9.นายกิริรินทร์ นฤหาล้า	กรรมการ กรรมการสรรหา กรรมการบริหารความเสี่ยง	450,000	-0-

ใบสำคัญแสดงสิทธิที่จะซื้อหุ้นสามัญของบริษัทฯ (BROOK-W3) จัดสรรให้แก่กรรมการและพนักงานทั้งหมดได้หมดอายุเมื่อวันที่ 15 มิถุนายน 2554

ตั้งแต่วันที่ 31 มีนาคม 2554 ไม่มีใบสำคัญแสดงสิทธิ (BROOK-W3) ที่จัดสรรให้แก่กรรมการและพนักงานแล้ว เนื่องจากกรรมการและพนักงานได้ใช้สิทธิครบถ้วนแล้ว

ใบสำคัญแสดงสิทธิที่จะซื้อหุ้นสามัญที่ออกใหม่ (BROOK-W4)

เมื่อวันที่ 4 กรกฎาคม 2554 ที่ประชุมวิสามัญผู้ถือหุ้นครั้งที่ 1/2554 ของบริษัทฯ มีมติอนุมัติให้ออกใบสำคัญแสดงสิทธิที่จะซื้อหุ้นสามัญที่ออกใหม่ (BROOK-W4) อายุ 5 ปี นับแต่วันที่ออกใบสำคัญแสดงสิทธิ จำนวน 374,392,781 หน่วย ราคาต่อหน่วย 0.05 บาท ให้แก่ผู้ถือหุ้นเดิม ตามสัดส่วนการถือหุ้นในอัตราส่วนหุ้นสามัญเดิม 2 หุ้นต่อ 1 หน่วยใบสำคัญแสดงสิทธิ โดยใบสำคัญแสดงสิทธิ 1 หน่วย ใช้สิทธิซื้อหุ้นสามัญได้ 1 หุ้น เว้นแต่กรณีมีการปรับอัตราการใช้สิทธิตามเงื่อนไขการปรับสิทธิ และมีราคาการใช้สิทธิเท่ากับ 1.05 บาทต่อหุ้น เว้นแต่กรณีมีการปรับราคาการใช้สิทธิตามเงื่อนไขการปรับสิทธิ ผู้ถือใบสำคัญแสดงสิทธิสามารถใช้สิทธิตามใบสำคัญแสดงสิทธิได้ทุกๆ วันทำการสุดท้ายของบริษัททุกๆ ไตรมาส ภายในระยะเวลา 5 ปี จากวันออกใบสำคัญแสดงสิทธิ

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2554 ไม่มีการใช้สิทธิตามใบสำคัญแสดงสิทธิที่จะซื้อหุ้นสามัญที่จัดสรร เนื่องจากราคาใช้สิทธิสูงกว่าราคายุติธรรมของหุ้นสามัญ

รายละเอียดการถือใบสำคัญแสดงสิทธิ (BROOK-W4) ของกรรมการมีดังนี้

กรรมการ	ตำแหน่ง	จำนวนใบสำคัญ แสดงสิทธิ (BROOK-W4) ที่ได้รับ	จำนวนใบสำคัญ แสดงสิทธิ (BROOK-W4) คงเหลือ ณ 31 ธันวาคม 2554
ดร. ณรงค์ชัย อัครเศรณี	กรรมการอิสระ ประธานกรรมการบริษัท	750,000	750,000
นายชาญ บุลกุล	รองประธานคณะกรรมการบริษัท ประธานคณะกรรมการบริหาร กรรมการผู้อำนวยการ กรรมการผู้มีอำนาจลงนาม ประธานคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง ประธานคณะกรรมการลงทุน	25,298,731	25,298,731
นายพงษ์ชัย เศรษฐีวรรณ	กรรมการผู้มีอำนาจลงนาม กรรมการสรรหา กรรมการบริหารความเสี่ยง	425,000	425,000
นายโรเบิร์ต วิลเลียม แม็คมิลเลน	กรรมการบริหาร กรรมการผู้มีอำนาจลงนาม	512,300	-0-
นายปีเตอร์ เวลดัน	กรรมการอิสระ ประธานคณะกรรมการตรวจสอบ กรรมการพิจารณาผลตอบแทน	350,000	350,000
นายชัยภัทร ศรีวิสารวาจา	กรรมการอิสระ กรรมการตรวจสอบ กรรมการพิจารณาผลตอบแทน	-0-	-0-
นางพรรณิ วรวิจิตรสถิต	กรรมการอิสระ กรรมการตรวจสอบ ประธานคณะกรรมการสรรหา ประธานคณะกรรมการพิจารณาผลตอบแทน	50,000	50,000
นายเอนก กมลเนตร	กรรมการบริหาร กรรมการผู้มีอำนาจลงนาม กรรมการบริหารความเสี่ยง กรรมการการลงทุน เลขานุการบริษัท	768,455	768,455
นายกรินทร์ นฤหาล้า	กรรมการ กรรมการสรรหา กรรมการบริหารความเสี่ยง	7,725,000	7,725,000

การเปลี่ยนแปลงการถือหุ้นของกรรมการ มีดังต่อไปนี้

กรรมการ	ตำแหน่ง	จำนวนหุ้นที่ถือ ณ วันที่		ผลต่าง เพิ่มขึ้น/(ลดลง)
		31 ธ.ค. 53	31 ธ.ค. 54	
1. ดร. ณรงค์ชัย อัครเศรณี	กรรมการอิสระ ประธานคณะกรรมการบริษัท	1,500,000	1,500,000	-0-
2. นายชาญ บุตุก	รองประธานคณะกรรมการบริษัท ประธานคณะกรรมการบริหาร กรรมการผู้อำนวยการ กรรมการผู้มีอำนาจลงนาม ประธานคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง ประธานคณะกรรมการการลงทุน	50,597,462	50,597,462	-0-
3. นายพงษ์ชัย เศรษฐสุวรรณ	กรรมการผู้มีอำนาจลงนาม กรรมการสรรหา กรรมการบริหารความเสี่ยง	850,000	850,000	-0-
4. นายโรเบิร์ต วิลเลียม แม็คมิลเลน	กรรมการบริหาร กรรมการผู้มีอำนาจลงนาม	750,000	1,000,000	250,000
5. ดร. ปีเตอร์ เวลดัน	กรรมการอิสระ ประธานคณะกรรมการตรวจสอบ กรรมการพิจารณาผลตอบแทน	700,000	700,000	-0-
6. นายชัยภัทร ศรีวิสารวาจา	กรรมการอิสระ กรรมการตรวจสอบ กรรมการพิจารณาผลตอบแทน	600,000	-0-	(600,000)
7. นางพรรณิ วรุฒิจงสถิต	กรรมการอิสระ กรรมการตรวจสอบ ประธานคณะกรรมการสรรหา ประธานคณะกรรมการพิจารณา ผลตอบแทน	600,000	100,000	(500,000)
8. นายเอนก กมลเนตร	กรรมการบริหาร กรรมการผู้มีอำนาจลงนาม กรรมการบริหารความเสี่ยง กรรมการการลงทุน เลขานุการบริษัท	1,500,000	1,500,000	-0-
9. นายกรินทร์ นฤหาล้า	กรรมการ กรรมการสรรหา กรรมการบริหารความเสี่ยง	15,450,000	15,450,000	-0-

เงินกองทุนสำรองเลี้ยงชีพ

ในระหว่างปี 2554 บริษัทฯ ได้จ่ายเงินสมทบเข้ากองทุนสำรองเลี้ยงชีพสำหรับผู้บริหาร เป็นจำนวนเงิน 1,000,121 บาท

รายละเอียดเกี่ยวกับผู้บริหารและผู้มีอำนาจควบคุมบริษัทฯ

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2554

ดร. ณรงค์ชัย อัครเศรณี

ตำแหน่ง	กรรมการอิสระ ประธานคณะกรรมการบริษัท
อายุ	66 ปี
คุณวุฒิทางการศึกษา	ปริญญาเอกทางด้านเศรษฐศาสตร์ มหาวิทยาลัยจอห์น ฮอปกินส์ ประเทศสหรัฐอเมริกา
การอบรม	หลักสูตร Directors Accreditation Program (DAP) (พ.ศ. 2546)
สัดส่วนการถือหุ้น	1,500,000 หุ้น คิดเป็น 0.20% ของทุนชำระทั้งหมด
ประสบการณ์	<div>2546-ปัจจุบัน ประธานกรรมการ บริษัท บร็อคเคอร์ กรุ๊ป จำกัด (มหาชน)</div> <div>2554-ปัจจุบัน กรรมการ คณะกรรมการนโยบายการเงิน ธนาคารแห่งประเทศไทย</div> <div>2554-ปัจจุบัน ผู้ทรงคุณวุฒิด้านบริหารธุรกิจ สำนักงานคณะกรรมการกำกับและส่งเสริมการประกอบธุรกิจประกันภัย</div> <div>2553-ปัจจุบัน ประธานคณะกรรมการแห่งประเทศไทย สภาความร่วมมือทางเศรษฐกิจภาคพื้นแปซิฟิก</div> <div>2552-ปัจจุบัน กรรมการ สำนักงานคณะกรรมการพัฒนาการเศรษฐกิจและสังคมแห่งชาติ</div> <div>2551-ปัจจุบัน ประธานกรรมการบริหาร สำนักงานบริหารและพัฒนาองค์ความรู้ (สปร.)</div> <div>2549-ปัจจุบัน สมาชิกคณะกรรมการสภา มหาวิทยาลัยขอนแก่น</div> <div>2547-ปัจจุบัน ประธานคณะกรรมการดำเนินการและรองประธานสภา สถาบันความร่วมมือเพื่อพัฒนาเศรษฐกิจลุ่มน้ำโขง</div> <div>2547-ปัจจุบัน ประธานกรรมการ บลจ.เอ็มเอฟซี จำกัด (มหาชน)</div> <div>2545-ปัจจุบัน กรรมการที่ปรึกษาทิติมศักดิ์ มูลนิธิสถาบันวิจัยนโยบายเศรษฐกิจการคลัง</div> <div>2540-ปัจจุบัน ประธานกรรมการ บริษัท เสรณี โฮลดิ้งส์ จำกัด</div> <div>2527-ปัจจุบัน กรรมการ มูลนิธิสถาบันวิจัยเพื่อการพัฒนาประเทศไทย (ทีดีอาร์ไอ)</div>

นายชัยภัทร ศรีวิสารวาจา

ตำแหน่ง	กรรมการอิสระ กรรมการตรวจสอบ กรรมการพิจารณาผลตอบแทน
อายุ	52 ปี
คุณวุฒิทางการศึกษา	ปริญญาโททางการเงิน Illinois Benedictine College ประเทศสหรัฐอเมริกา (พ.ศ. 2527)

การอบรม	หลักสูตร Directors Certification Program (DCP) (พ.ศ. 2546)	
	หลักสูตร Directors Accreditation Program (DAP) (พ.ศ. 2550)	
สัดส่วนการถือหุ้น	ไม่มี (ณ ปัจจุบัน)	
ประสบการณ์	2546-ปัจจุบัน	กรรมการอิสระและกรรมการตรวจสอบ บริษัท บรีคเคอร์ กรุ๊ป จำกัด (มหาชน)
	พ.ย.2554 –ปัจจุบัน	กรรมการอิสระ บริษัท หลักทรัพย์จัดการกองทุนรวม ชิมิโก้ จำกัด
	มี.ค.2554 –ปัจจุบัน	กรรมการอิสระ บริษัท พรีเมียม ชิปปิ้ง จำกัด (มหาชน)
	31 ม.ค.2554-พ.ย.2554	ประธานกรรมการ บริษัท ดีเอดี เอสพีวี จำกัด
	ก.ย.2553-พ.ย.2554	กรรมการและประธานคณะกรรมการตรวจสอบ บริษัท ธนารักษ์พัฒนาสินทรัพย์ จำกัด
	ต.ค.2554- ปัจจุบัน	กรรมการ Global Alliance partners Limited
	พ.ย.2553-ปัจจุบัน	กรรมการอิสระ บริษัท เอฟโวลูชั่น แคปปิตอล จำกัด (มหาชน)
	พ.ค.2552-ปัจจุบัน	ประธานกรรมการบริหารและประธานเจ้าหน้าที่บริหาร บริษัทหลักทรัพย์ เคที ชิมิโก้ จำกัด (มหาชน)
	พ.ค. 2550-ปัจจุบัน	รองประธานกรรมการ บริษัทหลักทรัพย์ ชิมิโก้ จำกัด (มหาชน)
	มิ.ย. 2550-ปัจจุบัน	ประธานกรรมการบริหารและกรรมการผู้อำนวยการ บริษัทหลักทรัพย์ ชิมิโก้ จำกัด (มหาชน)
	2547-เม.ย.2552	กรรมการอิสระ บริษัท จี สตีล จำกัด (มหาชน)
	ก.ค.2544-เม.ย.2550	กรรมการอิสระและกรรมการตรวจสอบ ธนาคารชนชาติ จำกัด (มหาชน)
	2542-2546	กรรมการอิสระ บริษัทแปซิฟิก แอสเซทส์ จำกัด (มหาชน)
	มี.ค.2542-พ.ค.2550	กรรมการ บริษัท แคปแม็กซ์ จำกัด

ดร. ปีเตอร์ เวลดัน

ตำแหน่ง	กรรมการอิสระ	
	ประธานคณะกรรมการตรวจสอบ	
	กรรมการพิจารณาผลตอบแทน	
อายุ	74 ปี	
คุณวุฒิทางการศึกษา	ปริญญาเอก Rural Sociology มหาวิทยาลัยคอร์เนล ประเทศสหรัฐอเมริกา	
การอบรม	หลักสูตร Directors Accreditation Program (DAP) (พ.ศ. 2550)	
สัดส่วนการถือหุ้น	700,000 หุ้น คิดเป็น 0.09% ของทุนชำระทั้งหมด	
ประสบการณ์	2546- ปัจจุบัน	กรรมการ บริษัท บรีคเคอร์ กรุ๊ป จำกัด (มหาชน)
	2550-ปัจจุบัน	กรรมการ Cuervo Appraisals ฟิลิปปีนส์
	2543-ปัจจุบัน	ประธานกรรมการ บริษัท อินโนเทค จำกัด ฮองกง
	2540-2550	กรรมการ บริษัท อีชีวอร์ม จำกัด

นายชาญ บุลกุล

ตำแหน่ง	รองประธานคณะกรรมการบริษัท	
	ประธานคณะกรรมการบริหาร	
	กรรมการผู้อำนวยการ	
	กรรมการผู้มีอำนาจลงนาม	
	ประธานคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง	
	ประธานคณะกรรมการการลงทุน	
อายุ	63 ปี	
คุณวุฒิทางการศึกษา	ปริญญาตรี สาขาบัญชี University of Illinois ประเทศสหรัฐอเมริกา	
การอบรม	หลักสูตร Directors Accreditation Program (DAP) (พ.ศ. 2548)	
สัดส่วนการถือหุ้น	50,597,462 หุ้น คิดเป็น 6.76% ของทุนชำระทั้งหมด	
ประสบการณ์	ต.ค. 2546-ปัจจุบัน	กรรมการผู้อำนวยการ บริษัท บรีคเคอร์ กรุ๊ป จำกัด (มหาชน)
	ก.พ.2553-ปัจจุบัน	กรรมการผู้มีอำนาจลงนาม บริษัท แผ่นดินทอง พร็อพเพอร์ตี้ ดีเวลลอปเม้นท์ จำกัด (มหาชน)

นางพรรณิ วรวิจิตรสถิต

ตำแหน่ง	กรรมการอิสระ	
	กรรมการตรวจสอบ	
	ประธานคณะกรรมการสรรหา	
	ประธานคณะกรรมการพิจารณาผลตอบแทน	
อายุ	60 ปี	
คุณวุฒิทางการศึกษา	บัญชีมหาบัณฑิต จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย ประเทศไทย	
	บัญชีบัณฑิต (เกียรตินิยม) จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย ประเทศไทย	
	ผู้สอบบัญชีรับอนุญาต (CPA) ทะเบียนเลขที่ 2960 ประเทศไทย	
	วุฒิปัตริ์ตรวจสอบภายในรับอนุญาตสากล (CIA) สมาคมผู้ตรวจสอบภายในสหรัฐอเมริกา	
	วุฒิปัตริ์ตรวจสอบภายในรับอนุญาต (CPIA, QIA) สมาคมผู้ตรวจสอบภายในแห่งประเทศไทย	
	กรรมการอาชีพ (Chartered Director) สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD)	
	ประกาศนียบัตรกฎหมายภาษีอากรรุ่นที่ 1 สถาบันพัฒนาข้าราชการฝ่ายตุลาการศาลยุติธรรม	
การอบรม	ประกาศนียบัตรสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD)	
	หลักสูตร Directors Accreditation Program รุ่น 2/2003	
	หลักสูตร Directors Certification Program รุ่น 38/2003	
	หลักสูตร Audit Committee Program รุ่น 2/2004	
	หลักสูตร Improving the Quality of Financial Report รุ่น 1/2006	
	หลักสูตร Monitoring the Internal Audit Function รุ่น 1/2007	
	หลักสูตร Monitoring the System of Internal Control and Risk Management รุ่น 2/2007	

หลักสูตร Monitoring the Quality of Financial Reporting รุ่น 5/2007

สัดส่วนการถือหุ้น	100,000 หุ้น คิดเป็น 0.01% ของทุนชำระแล้วทั้งหมด
ประสบการณ์	<p>2550-ปัจจุบัน ประธานคณะกรรมการสรรหาและประธานคณะกรรมการพิจารณาผลตอบแทน บริษัท บรื้คเคอร์ กรุ๊ป จำกัด (มหาชน)</p> <p>2547-ปัจจุบัน กรรมการอิสระและกรรมการตรวจสอบ บริษัท บรื้คเคอร์ กรุ๊ป จำกัด (มหาชน)</p> <p>เม.ย.2554-ปัจจุบัน กรรมการ สมาคมส่งเสริมผู้ลงทุนไทย</p> <p>เม.ย.2553-ปัจจุบัน กรรมการอิสระและกรรมการตรวจสอบ บริษัท ไทยวาโก้ จำกัด (มหาชน)</p> <p>2550-ปัจจุบัน กรรมการอิสระและกรรมการตรวจสอบ บริษัท โมโน เทคโนโลยี จำกัด</p> <p>2550-ปัจจุบัน กรรมการบรรษัทภิบาล บริษัท เหมราชพัฒนาที่ดิน จำกัด (มหาชน)</p> <p>2543-ปัจจุบัน กรรมการอิสระและกรรมการตรวจสอบ บริษัท เหมราชพัฒนาที่ดิน จำกัด (มหาชน)</p> <p>2542-2552 กรรมการอิสระและกรรมการตรวจสอบ บริษัท ทีทีแอนด์ที จำกัด (มหาชน)</p> <p>2533-ปัจจุบัน ที่ปรึกษาอิสระ เชี่ยวชาญด้านระบบบัญชีภาษีอากร ระบบควบคุมภายใน และระบบข้อมูลเพื่อการจัดการ บริษัทเอกชนหลายประเภทธุรกิจ</p> <p>ปัจจุบัน กรรมการ บริษัท บุญกร จำกัด</p> <p>ปัจจุบัน กรรมการวิชาชีพบัญชี ด้านบัญชีภาษีอากร สภาวิชาชีพบัญชี ในพระบรมราชูปถัมภ์</p> <p>วิทยากรพิเศษ มหาวิทยาลัยรัฐ เอกชน และสภาวิชาชีพบัญชี ในพระบรมราชูปถัมภ์</p> <p>2547-2549 กรรมการอิสระและกรรมการตรวจสอบ บริษัท จีเอ็ม มัลติมีเดีย จำกัด (มหาชน)</p> <p>2547-2549 กรรมการอิสระและกรรมการตรวจสอบ บริษัท นครไทยสตรีปมิล จำกัด (มหาชน)</p>

นายโรเบิร์ต วิลเลียม แม็คมิลเลน

ตำแหน่ง	กรรมการบริหาร กรรมการผู้มีอำนาจลงนาม
อายุ	56 ปี
คุณวุฒิทางการศึกษา	Chartered Accountant, The Institute of Chartered Accountants in Australia (พ.ศ.2526) ปริญญาตรีบริหารธุรกิจ วิชาเอกการบัญชี มหาวิทยาลัย เทคโนโลยี ของรัฐนิวเซาท์เวลส์ ประเทศออสเตรเลีย (พ.ศ. 2525)
การอบรม	หลักสูตร Directors Accreditation Program (DAP) (พ.ศ. 2550)
สัดส่วนการถือหุ้น	1,000,000 หุ้น คิดเป็น 0.13% ของทุนชำระแล้วทั้งหมด
ประสบการณ์	ต.ค. 2546-ปัจจุบัน กรรมการมีอำนาจและกรรมการการบริหาร บริษัท บรื้คเคอร์ กรุ๊ป จำกัด (มหาชน)

ศ.ค. 2546-ก.ย.2546	กรรมการมีอำนาจและประธานกรรมการบริหาร บริษัท บร็อคเคอร์ กรุ๊ป จำกัด (มหาชน)
2541-ศ.ค. 2546	กรรมการไม่มีอำนาจ และกรรมการบริหาร บริษัท บร็อคเคอร์ กรุ๊ป จำกัด (มหาชน)
ศ.ค.2553-ปัจจุบัน	กรรมการ Quam Ventures (BVI) Limited
ศ.ค.2553-ปัจจุบัน	ประธานกรรมการและกรรมการ Global Alliance Partners Limited
ก.ค. 2552-ปัจจุบัน	กรรมการไม่มีอำนาจ บริษัท แฟชั่น สตูดิโอ จำกัด
ก.ย. 2551-ปัจจุบัน	กรรมการ Quam Multi-Strategy Funds (SPC) Ltd
พ.ย. 2550-ปัจจุบัน	ประธานกรรมการและกรรมการมีอำนาจ MAC Capital Ltd
พ.ค. 2550-ปัจจุบัน	กรรมการและกรรมการบริหาร บริษัทหลักทรัพย์ ซิมิโก้ จำกัด (มหาชน)
ม.ค. 2550-ปัจจุบัน	กรรมการมีอำนาจ Quam Fund Plus (SPC) Limited
มิ.ย. 2549-ปัจจุบัน	รองประธานกรรมการและกรรมการมีอำนาจ MAC Sharaf Securities (UAE) LLC
มิ.ย. 2549-ปัจจุบัน	ประธานกรรมการและกรรมการมีอำนาจ MAC Capital Advisors Ltd
มิ.ย. 2549-พ.ค. 2550	กรรมการและกรรมการบริหาร บริษัทหลักทรัพย์ ซิมิโก้ จำกัด (มหาชน)
ก.พ. 2549-ปัจจุบัน	ประธานกรรมการและกรรมการมีอำนาจ McMillen Advantage Capital Ltd
ศ.ค. 2548-พ.ค. 2549	กรรมการมีอำนาจและกรรมการผู้จัดการอาวุโส บริษัทหลักทรัพย์ ซิมิโก้ จำกัด (มหาชน)
มี.ค. 2548-ปัจจุบัน	กรรมการมีอำนาจ Quam Fund (SPC) Ltd
ศ.ค. 2547-ปัจจุบัน	กรรมการมีอำนาจ Quam Asset Management (BVI) Ltd
2546-2551	กรรมการไม่มีอำนาจ บริษัท เบอร์ด้า-ริชชี (ประเทศไทย)
มิ.ย. 2543-ศ.ค. 2548	กรรมการมีอำนาจ และกรรมการผู้อำนวยการ บริษัทหลักทรัพย์ ซิมิโก้ จำกัด (มหาชน)
2540-พ.ค. 2543	กรรมการมีอำนาจและกรรมการผู้จัดการ บริษัทหลักทรัพย์ ซิมิโก้ จำกัด (มหาชน)

นายเอนก กมลเนตร

ตำแหน่ง	กรรมการบริหาร กรรมการผู้มีอำนาจลงนาม กรรมการบริหารความเสี่ยง รองประธานบริหาร
อายุ	54 ปี
คุณวุฒิทางการศึกษา	ปริญญาโท สาขาบริหารธุรกิจ College of Notre Dame ประเทศสหรัฐอเมริกา
การอบรม	หลักสูตร Directors Accreditation Program (DAP) (พ.ศ. 2550)
สัดส่วนการถือหุ้น	1,500,000 หุ้น คิดเป็น 0.20% ของทุนชำระแล้วทั้งหมด
ประสบการณ์	พ.ค.2550-ปัจจุบัน กรรมการบริหาร และ กรรมการผู้มีอำนาจลงนาม บริษัท บร็อคเคอร์ กรุ๊ป จำกัด (มหาชน)

ก.พ.2555-ปัจจุบัน	กรรมการผู้มีอำนาจลงนาม บริษัท แผ่นดินทอง พร็อพเพอร์ตี้ ดีเวลลอปเม้นท์ จำกัด (มหาชน)
ก.ย.2549-ปัจจุบัน	รองประธานบริหาร บริษัท บรีคเคอร์ กรุ๊ป จำกัด (มหาชน)
ก.ย.2552-ปัจจุบัน	กรรมการอิสระและประธานกรรมการตรวจสอบ บริษัท ดาต้าแมท จำกัด (มหาชน)
2546-ส.ค.2549	รองประธานอาวุโสฝ่ายพาณิชย์ธุรกิจ บริษัท บรีคเคอร์ กรุ๊ป จำกัด (มหาชน)
2539-2546	กรรมการผู้จัดการ บริษัท เอ็มซีแอล แมเนจเม้นท์ เซอร์วิส จำกัด

นายกิรินทร์ นฤหาล้า

ตำแหน่ง	กรรมการ
	กรรมการสรรหา
	กรรมการบริหารความเสี่ยง
อายุ	48 ปี
คุณวุฒิทางการศึกษา	ปริญญาตรี สาขาบริหารธุรกิจ (Finance) มหาวิทยาลัย จอร์จ วอชิงตัน วอชิงตัน ดี.ซี. สหรัฐอเมริกา
การอบรม	หลักสูตร Directors Accreditation Program (DAP) รุ่น 80 (ต.ค. 2552)
สัดส่วนการถือหุ้น	15,450,000 หุ้น คิดเป็น 2.06% ของทุนชำระแล้วทั้งหมด
ประสบการณ์	2552-ปัจจุบัน กรรมการ บริษัท บรีคเคอร์ กรุ๊ป จำกัด (มหาชน)
	2528-ปัจจุบัน กรรมการผู้จัดการ บริษัท ควอลิตี้ อินน์ จำกัด (Sheraton Grande Sukhumvit Hotel)
	2528-ปัจจุบัน กรรมการ บริษัท บูเลอวาร์ด โฮเต็ล จำกัด (Amari Boulevard Hotel) กรรมการผู้จัดการ บริษัท ควอลิตี้ ลอดจ์ จำกัด (City Lodge Sukhumvit Soi 9/City Lodge Sukhumvit Soi 19)
	2551-ปัจจุบัน กรรมการผู้จัดการ บริษัท โอโศก พาร์ค จำกัด (Park Plaza Sukhumvit Bangkok Hotel)

นายพงษ์ชัย เศรษฐีวรรณ

ตำแหน่ง	กรรมการผู้มีอำนาจลงนาม
	กรรมการสรรหา
	กรรมการบริหารความเสี่ยง
อายุ	52 ปี
คุณวุฒิทางการศึกษา	ปริญญาตรี Bachelor of Commerce (Honours), University of Manitoba, แคนาดา
การอบรม	หลักสูตร Directors Accreditation Program (DAP) (2549)
สัดส่วนการถือหุ้น	850,000 หุ้น คิดเป็น 0.11% ของทุนชำระแล้วทั้งหมด
ประสบการณ์	2552-ปัจจุบัน กรรมการผู้มีอำนาจลงนาม บริษัท บรีคเคอร์ กรุ๊ป จำกัด (มหาชน)

2553-ปัจจุบัน	กรรมการบริหาร บริษัท ไทยไฟาเพาเวอร์ จำกัด
2550-ปัจจุบัน	กรรมการ บริษัทหลักทรัพย์เมอร์ซัน พาร์ตเนอร์ จำกัด (มหาชน)
2526-ปัจจุบัน	กรรมการบริหาร บริษัท ไทยไฟา (2511) จำกัด
2526-ปัจจุบัน	กรรมการบริหาร บริษัท ข้าวสุพรรณ จำกัด
2526-ปัจจุบัน	กรรมการบริหาร บริษัท ข้าวเสริมฐิ จำกัด
2526-ปัจจุบัน	กรรมการบริหาร บริษัท ไทยไฟา คลังสินค้า จำกัด
2526-ปัจจุบัน	กรรมการบริหาร บริษัท เสริมฐิวรรณ พัฒนาการ จำกัด
2526-ปัจจุบัน	กรรมการบริหาร บริษัท ไทยฮั่วเฮง จำกัด (ประเทศจีน)
2526-ปัจจุบัน	กรรมการบริษัท เสริมฐิวรรณ การ์เมนต์ จำกัด (ประเทศจีน)

นายอมรศักดิ์ เกตุจัญญ

ตำแหน่ง	รองประธานอาวุโสฝ่ายให้คำปรึกษาด้านธุรกิจและการเงิน การลงทุน
อายุ	45 ปี
คุณวุฒิทางการศึกษา	ปริญญาโทบริหารธุรกิจ สาขาการเงินและการตลาด มหาวิทยาลัยชิคาโก ประเทศสหรัฐอเมริกา
ส่วนการถือหุ้น	ไม่มี
ประสบการณ์	<p>ก.ย.2549-ปัจจุบัน รองประธานอาวุโสฝ่ายให้คำปรึกษาด้านธุรกิจและการเงิน การลงทุน บริษัท บรืคเคอร์ กรุ๊ป จำกัด (มหาชน)</p> <p>พ.ย.2552-ปัจจุบัน กรรมการอิสระและกรรมการตรวจสอบ บริษัท ดาต้าแมท จำกัด (มหาชน)</p> <p>พ.ย.2548-ต.ค. 2549 รองประธานบริหาร บริษัทบางกอกซิตีแอดไวเซอร์ จำกัด</p> <p>ก.ย.2546-ต.ค.2547 รองประธานอาวุโสฝ่ายวาณิชชกิจ บริษัทหลักทรัพย์ แอสเซทพลัส จำกัด (มหาชน)</p> <p>2542-ต.ค.2546 รองประธาน Asia Private Equity Division GIC Special Investments Pte Ltd, Singapore</p>

นางสาวสิริยา บุญทริก

ตำแหน่ง	รองประธานฝ่ายให้คำปรึกษาด้านธุรกิจและการเงิน การลงทุน
อายุ	37 ปี
คุณวุฒิทางการศึกษา	ปริญญาโท สาขาบริหารธุรกิจ มหาวิทยาลัย Oregon ประเทศสหรัฐอเมริกา
ส่วนการถือหุ้น	ไม่มี
ประสบการณ์	<p>2549-ปัจจุบัน รองประธานฝ่ายให้คำปรึกษาด้านธุรกิจและการเงิน การลงทุน บริษัท บรืคเคอร์ กรุ๊ป จำกัด (มหาชน)</p> <p>ต.ค.2546-2549 Senior Research Analyst บริษัท บรืคเคอร์ กรุ๊ป จำกัด (มหาชน)</p> <p>ต.ค.2545-ต.ค.2546 Research Analyst บริษัท บรืคเคอร์ กรุ๊ป จำกัด (มหาชน)</p>

นางสาวสุภาณี พงศ์สุภาพน

ตำแหน่ง	ผู้จัดการฝ่ายบัญชีและการเงิน
อายุ	51 ปี
คุณวุฒิทางการศึกษา	ปริญญาโท สาขาบริหารธุรกิจ มหาวิทยาลัยอัสสัมชัญ ประเทศไทย
สัดส่วนการถือหุ้น	400,000 หุ้น คิดเป็น 0.05% ของทุนชำระแล้วทั้งหมด
ประสบการณ์	ส.ค.2543-ปัจจุบัน ผู้จัดการฝ่ายบัญชีและการเงินบริษัท บรีคเคอร์ กรุ๊ป จำกัด (มหาชน)

การกำกับดูแลกิจการ

บริษัทฯ ให้ความสำคัญในเรื่องการกำกับดูแลกิจการที่ดี และได้ปฏิบัติตามแนวทางของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยในเรื่องที่เกี่ยวกับการกำกับดูแลกิจการที่ดี ดังนี้

1. สิทธิของผู้ถือหุ้น

บริษัทฯ ให้ความสำคัญกับสิทธิของผู้ถือหุ้น โดยกำหนดแนวทางดำเนินการต่าง ๆ เพื่อสร้างความมั่นใจว่าผู้ถือหุ้นได้รับการคุ้มครองสิทธิขั้นพื้นฐาน ได้แก่ การซื้อขายหรือโอนหุ้น การได้รับข้อมูลของ บริษัทฯ อย่างเพียงพอ การเข้าร่วมการประชุมผู้ถือหุ้นรวมถึงการใช้สิทธิลงคะแนนในเรื่องที่สำคัญ ๆ ของ บริษัทฯ รวมทั้งการมีส่วนร่วมในกำไร เป็นต้น ดังนี้

- (1) จัดส่งหนังสือเชิญประชุมผู้ถือหุ้นและเอกสารประกอบให้แก่ผู้ถือหุ้นเป็นการล่วงหน้าตามที่กฎหมายกำหนด โดยหนังสือเชิญประชุมมีรายละเอียดระเบียบวาระการประชุม เอกสารประกอบระเบียบวาระต่าง ๆ พร้อมความเห็นของคณะกรรมการบริษัทฯ หนังสือมอบฉันทะตามที่กระทรวงพาณิชย์กำหนด และรายชื่อของกรรมการอิสระเพื่อให้ผู้ถือหุ้นสามารถเลือกที่จะมอบฉันทะให้เข้าประชุมแทนได้ รวมทั้งแผนที่แสดงสถานที่ประชุมไว้ในหนังสือเชิญประชุม จะแจ้งรายละเอียดของเอกสารที่ผู้ถือหุ้นจะต้องนำมาแสดงในวันประชุมด้วย เพื่อรักษาสิทธิในการเข้าประชุม รวมถึงข้อบังคับบริษัทเกี่ยวกับการประชุมผู้ถือหุ้น และการออกเสียงลงคะแนน รวมทั้งเผยแพร่ข้อมูลต่าง ๆ เกี่ยวกับระเบียบวาระการประชุมของแต่ละครั้งได้ทางเว็บไซต์ของบริษัทฯ เป็นการล่วงหน้าก่อนได้รับเอกสารการประชุมด้วย โดยบริษัทฯ เปิดให้ผู้ถือหุ้นลงทะเบียนล่วงหน้าก่อนการประชุมอย่างน้อยหนึ่งชั่วโมง
- (2) ก่อนเริ่มการประชุมทุกครั้ง ประธานกรรมการจะชี้แจงวิธีการลงคะแนนและนับคะแนนตามที่ระบุไว้ อย่างชัดเจนในข้อบังคับของบริษัท โดยบริษัทฯ จะจัดแยกการลงคะแนนเสียงสำหรับแต่ละเรื่องอย่างชัดเจน เพื่อรักษาสิทธิของผู้ถือหุ้นด้วย
- (3) ประธานกรรมการจัดสรรเวลาการประชุมอย่างเพียงพอ และดำเนินการประชุมอย่างเหมาะสมและโปร่งใส โดยในระหว่างการประชุม จะเปิดโอกาสให้ผู้ถือหุ้นได้แสดงความคิดเห็นและซักถามอย่างทั่วถึง ก่อนจะให้ลงคะแนนและสรุปมติที่ประชุมของแต่ละวาระ
- (4) ให้สิทธิผู้ถือหุ้นที่มาร่วมประชุมผู้ถือหุ้นภายหลังเริ่มการประชุมแล้ว มีสิทธิออกเสียงหรือลงคะแนนในระเบียบวาระที่อยู่ระหว่างการพิจารณาและยังไม่ได้ลงมติ
- (5) เผยแพร่ข้อมูลข่าวสารให้แก่ผู้ถือหุ้นอย่างสม่ำเสมอ ผ่านเว็บไซต์ของบริษัทฯ ช่องทางของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย (“ตลาดหลักทรัพย์ฯ”) สำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ (“ก.ล.ต.”)

- (6) จัดให้มีช่องทางที่ผู้ถือหุ้นรายย่อยสามารถติดต่อขอข้อมูลได้โดยตรงทางไปรษณีย์ ไปรษณีย์อิเล็กทรอนิกส์ (“E-mail address”) ของบริษัทฯ “cghotline@brookergroup.com” ในเรื่องต่าง ๆ ได้แก่ กิจกรรมของกรรมการ การกำกับดูแลกิจการ และการตรวจสอบ เป็นต้น นอกจากนี้ ผู้ถือหุ้นรายย่อยยังสามารถติดต่อขอข้อมูลได้โดยตรงจากเลขานุการบริษัท
- (7) เปิดเผยโครงสร้างการถือหุ้นในบริษัทย่อยและบริษัทร่วม (ถ้ามี) อย่างชัดเจน เพื่อให้ผู้ถือหุ้นมั่นใจว่ามีโครงสร้างการดำเนินงานที่มีความโปร่งใสและตรวจสอบได้
- (8) ดำเนินงานอย่างมีประสิทธิภาพ ในการสร้างความเจริญเติบโตอย่างยั่งยืนแก่องค์กร เพื่อให้ผู้ถือหุ้นได้รับผลตอบแทนที่เหมาะสม

2. การปฏิบัติต่อผู้ถือหุ้นอย่างเท่าเทียมกัน

บริษัทฯ จัดให้มีการปฏิบัติต่อผู้ถือหุ้นทุกรายอย่างเท่าเทียมกันและเป็นธรรม โดยดำเนินการต่าง ๆ ดังต่อไปนี้

- (1) เปิดโอกาสให้ผู้ถือหุ้นสามารถเสนอเพิ่มระเบียบวาระการประชุมผู้ถือหุ้นได้ล่วงหน้าก่อนการประชุม ซึ่งได้ประกาศแจ้งให้ทราบโดยทั่วกันผ่านช่องทางของตลาดหลักทรัพย์ฯ ล่วงหน้าก่อนการประชุม โดยผู้ถือหุ้นจะต้องเสนอวาระต่อบริษัทฯ ล่วงหน้าเป็นเวลาไม่น้อยกว่า 60 วันก่อนวันประชุมผู้ถือหุ้น รวมทั้งได้แจ้งให้ทราบถึงหลักเกณฑ์ในการพิจารณาว่าจะรับเรื่องที่เสนอมานั้นอย่างชัดเจน โดยได้เผยแพร่ไว้ในเว็บไซต์ของบริษัทฯ ด้วย
- (2) เปิดโอกาสให้ผู้ถือหุ้นสามารถเสนอชื่อบุคคล เพื่อเข้ารับเลือกเป็นกรรมการ ซึ่งผู้ที่ได้รับการเสนอชื่อจะต้องมีคุณสมบัติครบถ้วนตามข้อสรุปคุณสมบัติกรรมการบริษัท และต้องให้ความยินยอมในการเสนอชื่อและส่งมอบใบสมัครตามแบบฟอร์มในเอกสารแนบซึ่งได้เผยแพร่ไว้ในเว็บไซต์ของบริษัทฯ และเอกสารหลักฐานเกี่ยวกับประวัติการศึกษาและการทำงานเสนอต่อบริษัทฯ ล่วงหน้าเป็นเวลาไม่น้อยกว่า 60 วันก่อนการประชุมคณะกรรมการบริษัทฯ ครั้งก่อนที่จะมีการประชุมสามัญประจำปีผู้ถือหุ้น ซึ่งบริษัทฯ จะระงับวันสุดท้ายของแต่ละปีที่สามารถเสนอชื่อบุคคลดังกล่าวต่อบริษัทฯ เพื่อบริษัทฯ จะได้ดำเนินการตามกระบวนการสรรหาของบริษัทฯ ผ่านทางคณะกรรมการสรรหาต่อไป และประกาศแจ้งการรับเสนอชื่อรวมถึงหลักเกณฑ์ต่าง ๆ ผ่านช่องทางของตลาดหลักทรัพย์ฯ ทั้งนี้ การคัดเลือกกรรมการในที่ประชุมผู้ถือหุ้น บริษัทฯ จัดให้มีการลงคะแนนเสียงเลือกตั้งกรรมการเป็นรายบุคคล
- (3) ดำเนินการประชุมผู้ถือหุ้นตามลำดับระเบียบวาระที่ได้แจ้งไว้ในหนังสือเชิญประชุมเสมอ และมีนโยบายที่จะไม่เพิ่มระเบียบวาระในที่ประชุมโดยไม่ได้แจ้งให้ผู้ถือหุ้นทราบล่วงหน้า เพื่อให้ผู้ถือหุ้นได้มีโอกาสศึกษาข้อมูลประกอบระเบียบวาระก่อนตัดสินใจ ยกเว้นวาระการประชุมที่เกิดจากการเสนอวาระเพิ่มเติมของผู้ถือหุ้นที่มาประชุมไม่น้อยกว่า 1 ใน 3 ของผู้ถือหุ้นที่มาประชุมทั้งหมด ตามมาตรา 105 แห่งพระราชบัญญัติบริษัทมหาชนจำกัด พ.ศ. 2535

- (4) เสนอรายชื่อของกรรมการอิสระทั้งหมด ในหนังสือมอบฉันทะรูปแบบที่สามารถกำหนดทิศทางการลงคะแนนได้ให้แก่ผู้ถือหุ้น เพื่อสนับสนุนให้ผู้ถือหุ้นสามารถกำหนดการลงคะแนนเสียงได้เอง รวมทั้งเป็นทางเลือกในการมอบฉันทะ และมีโอกาสสามารถเลือกมอบฉันทะให้แก่กรรมการอิสระคนใดคนหนึ่ง
- (5) ส่งเสริมให้ผู้ถือหุ้นใช้บัตรลงคะแนนเสียงสำหรับทุกระเบียบวาระ โดยจัดทำบัตรลงคะแนนแยกตามเรื่องที่สำคัญ ๆ เพื่อให้ผู้ถือหุ้นสามารถลงคะแนนได้ตามที่เห็นสมควร ซึ่งจะมีการเก็บบัตรลงคะแนนดังกล่าวในห้องประชุม เพื่อนำผลคะแนนมารวมคำนวณกับคะแนนเสียงที่ได้ลงไว้ล่วงหน้าในหนังสือมอบฉันทะ ก่อนที่จะประกาศเจ็มติของคะแนนเสียงในห้องประชุมในที่สุด
- (6) บันทึกรายงานการประชุมผู้ถือหุ้นอย่างถูกต้อง ครบถ้วน และจัดส่งรายงานการประชุมดังกล่าว ต่อตลาดหลักทรัพย์ฯ และ ก.ล.ต. หลังการประชุมเสร็จสิ้น 14 วันเสมอ และได้เผยแพร่รายงานดังกล่าวไว้บนเว็บไซต์ของบริษัทฯ เพื่อให้ผู้ถือหุ้นสามารถเข้าไปดูรายงานดังกล่าวได้ด้วย
- (7) กำหนดแนวทางการเก็บรักษาข้อมูลและการป้องกันการใช้อิทธิพลภายในเป็นลายลักษณ์อักษร เพื่อความเป็นธรรมต่อผู้ถือหุ้น และจะแจ้งเตือนไม่ให้ กรรมการบริษัทฯ พนักงานบริษัทฯ และบุคคลที่เกี่ยวข้อง ได้แก่ คู่สมรส บุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ ใช้อิทธิพลภายในที่เป็นสาระสำคัญต่อการซื้อขายหุ้นของบริษัทฯ และการเปลี่ยนแปลงราคาของหุ้นบริษัทฯ และยังไม่ได้เปิดเผยแก่สาธารณชน โดยกรรมการและผู้บริหารที่ได้รับทราบข้อมูลภายในจะต้องระงับการซื้อหรือขาย หลักทรัพย์ของบริษัทฯ ก่อนที่บริษัทฯ จะมีการเผยแพร่ข้อมูลเกี่ยวกับผลการดำเนินงานและฐานะการเงิน หรือข้อมูลข่าวสารที่เป็นสาระสำคัญ ซึ่งมีผลต่อการเปลี่ยนแปลงราคาหลักทรัพย์ ทั้งนี้ ตามพระราชบัญญัติหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ พ.ศ. 2535 กำหนดให้กรรมการและผู้บริหารจะต้องรายงานการถือหลักทรัพย์ของบริษัทจดทะเบียนที่กรรมการและผู้บริหารนั้นดำรงตำแหน่งอยู่ เมื่อเข้ารับตำแหน่งภายใน 30 วันทำการ และรายงานทุกครั้งเมื่อมีการซื้อหรือขายหลักทรัพย์ภายใน 3 วันทำการต่อ ก.ล.ต. นอกจากนี้บริษัทฯ ได้แจ้งเตือนกรรมการและผู้บริหารเป็นลายลักษณ์อักษรห้ามทำการซื้อหรือขายหลักทรัพย์ของบริษัทฯ ในช่วง 1 เดือนก่อนการเปิดเผยงบการเงินแก่สาธารณชนและหลังจากเปิดเผยงบการเงินนั้นแล้วอย่างน้อย 24 ชั่วโมง

3. บทบาทของผู้มีส่วนได้เสีย

บริษัทฯ ให้ความสำคัญกับความรับผิดชอบต่อสิ่งแวดล้อมและสังคม รวมถึงผู้มีส่วนได้เสียกลุ่มอื่น ๆ และตระหนักถึงบทบาทความสำคัญของผู้มีส่วนได้เสียทุกกลุ่ม โดยในปี 2554 บริษัทฯ ได้เพิ่มแนวปฏิบัติที่ดีโดยกำหนดนโยบายในเรื่อง ห้ามผู้บริหารและพนักงาน นำซอฟต์แวร์ที่ผิดกฎหมายมาใช้ และห้ามคัดลอกซอฟต์แวร์ลิขสิทธิ์ การไม่เกี่ยวข้องกับการละเมิดสิทธิมนุษยชน แนวปฏิบัติเกี่ยวกับการต่อต้านการทุจริต และห้ามจ่ายสินบนเพื่อผลประโยชน์ทางธุรกิจของบริษัทฯ การส่งเสริมให้มีการใช้ทรัพยากรอย่างมี

ประสิทธิภาพและคุณค่า กำหนดให้พนักงานต้องเอาใจใส่และปฏิบัติงานด้วยจิตสำนึกถึงความปลอดภัย และคำนึงถึงสิ่งแวดล้อม

บริษัท ฯ ได้กำหนดนโยบายเกี่ยวกับผู้มีส่วนได้เสีย ทั้งผู้ถือหุ้น ลูกค้า คู่ค้า เจ้าหนี้ และคู่แข่งทางการค้า พนักงาน สังคมและสิ่งแวดล้อม ไว้อย่างชัดเจนในคู่มือจรรยาบรรณ ของกรรมการ ผู้บริหาร และพนักงาน และข้อพึงปฏิบัติในการทำงาน รวมถึงการให้ความสำคัญกับสังคมและกิจกรรมเพื่อสังคมอย่างหลากหลาย

(1) สรุปหลักเกณฑ์ในการปฏิบัติต่อผู้มีส่วนได้ส่วนเสียแต่ละกลุ่ม ได้ดังนี้

ผู้ถือหุ้น

บริษัทฯ เน้นความโปร่งใสในการเปิดเผยข้อมูลที่สำคัญทั้งข้อมูลทางการเงิน และข้อมูลที่ไม่ใช่ทางการเงินต่อผู้ถือหุ้นอย่างถูกต้อง ครบถ้วนและทันเวลา โดยผ่านช่องทางต่างๆ เช่น การแจ้งข้อมูลผ่านสื่ออิเล็กทรอนิกส์ของตลาดหลักทรัพย์ฯ การแจ้งข้อมูลผ่านทางเว็บไซต์ของบริษัทฯ การประกาศทางหนังสือพิมพ์ การจัดทำ Press Release หรือการจัดส่งจดหมายเป็นลายลักษณ์อักษร เป็นต้น

ลูกค้า

บริษัทฯ เน้นให้ความสำคัญกับความพึงพอใจของลูกค้า และมุ่งพัฒนาบริการและสร้างสรรค์บริการใหม่ๆ เพื่อนำเสนอต่อลูกค้า เพื่อให้ครอบคลุมบริการที่ปรึกษาทางธุรกิจและการเงิน การลงทุน ควบคู่กับการรักษาจรรยาบรรณที่พึงปฏิบัติต่อลูกค้า และใส่ใจต่อการแก้ไขปัญหาในทุกเรื่องที่ลูกค้าร้องเรียนหรือให้ข้อเสนอแนะ

สิทธิมนุษยชนและการปฏิบัติต่อแรงงานอย่างเป็นธรรม

บริษัทฯ เน้นการปฏิบัติต่อพนักงานอย่างเป็นธรรม มีการจ่ายผลตอบแทนให้แก่พนักงานอย่างเหมาะสม และจัดให้พนักงานทุกคนรับทราบนโยบายและสวัสดิการที่พนักงานพึงได้รับ โดยมีคู่มือพนักงานซึ่งระบุข้อกำหนดเกี่ยวกับระเบียบข้อบังคับว่าด้วยการทำงาน หลักเกณฑ์การลางาน รวมทั้งคู่มือประกันสุขภาพแบบกลุ่ม การประกันชีวิตแบบกลุ่ม กองทุนสำรองเลี้ยงชีพ เป็นต้น

บริษัท ฯ มุ่งมั่นตลอดมาในการส่งเสริมให้พนักงานรู้จักออมอย่างยั่งยืน โดยมีการจัดตั้งกองทุนสำรองเลี้ยงชีพให้กับพนักงานมาตั้งแต่ปี 2542 นับเป็นเวลา 12 ปีจนถึงปัจจุบัน โดยพนักงานสามารถเลือกอัตราการออมได้ตามอายุงาน และบริษัทฯ จะสมทบให้อัตราเดียวกับพนักงาน เมื่อพนักงานมีอายุการทำงานกับบริษัทครบ 10 ปี มีสิทธิที่จะได้เงินสมทบจากบริษัทเต็มจำนวนร้อยละ 10

บริษัทฯ ให้ความสำคัญต่อการพัฒนาความรู้ ความสามารถ และเสริมประสบการณ์ของพนักงาน โดยส่งเสริมให้พนักงานได้รับการอบรม สัมมนา ทั้งจากภายในและภายนอกบริษัทฯ เพื่อให้พนักงานได้รับการพัฒนาความเชี่ยวชาญ และความสามารถในการปฏิบัติงานได้อย่างมีประสิทธิภาพ และทันต่อการ

เปลี่ยนแปลงนวัตกรรมต่างๆ ของธุรกิจ และข้อกำหนดและกฎระเบียบของหน่วยงานต่าง ๆ ที่บริษัทฯ ต้องปฏิบัติตาม เช่น การสัมมนาหรืออบรมเกี่ยวกับประกาศ ข้อกำหนด และกฎระเบียบของตลาดหลักทรัพย์ฯ และ ก.ล.ต. การสัมมนามาตรฐานการบัญชีของสถาบันต่างๆ สัมมนาความรู้เกี่ยวกับระบบและโปรแกรมคอมพิวเตอร์ต่าง ๆ เป็นต้น

เจ้าหน้าที่ คู่ค้า และคู่แข่ง

บริษัทฯ เน้นการปฏิบัติตามเงื่อนไขทางธุรกิจต่อคู่สัญญาที่ได้ตกลงกันไว้อย่างเป็นธรรม และประพฤติตามกรอบกติกา บรรทัดฐานของข้อพึงปฏิบัติที่ดีในการแข่งขัน และมีจรรยาบรรณที่ดีในการดำเนินธุรกิจ ตลอดจนปฏิบัติตามข้อกำหนดของกฎหมาย และกฎระเบียบต่างๆ ที่เกี่ยวข้อง

บริษัทฯ มีนโยบายต่อต้านการทุจริต และห้ามจ่ายสินบนเพื่อผลประโยชน์ทางธุรกิจของบริษัท โดยกำหนดอย่างชัดเจนในจรรยาบรรณของคณะกรรมการ ผู้บริหาร และพนักงาน ไม่เรียกรับ หรือจ่ายผลประโยชน์ใด ๆ ที่ไม่สุจริตในการค้ากับคู่ค้า เจ้าหน้าที่

องค์กรกำกับดูแลและหน่วยงานของรัฐ

บริษัทฯ ปฏิบัติตามกฎหมาย ประกาศ ข้อกำหนด และกฎระเบียบต่าง ๆ ที่กำหนดโดยองค์กรที่กำกับดูแล และหน่วยงานที่เกี่ยวข้อง เช่น กรมทะเบียนการค้า กระทรวงพาณิชย์ กรมสรรพากร กระทรวงการคลัง ตลาดหลักทรัพย์ฯ ก.ล.ต. เป็นต้น รวมทั้งให้ความร่วมมือและประสานงานกับหน่วยงานเอกชนอื่น ๆ

สังคมและสิ่งแวดล้อม

บริษัทฯ ตระหนักและห่วงใยถึงความปลอดภัยของสังคมสิ่งแวดล้อมและคุณภาพชีวิตของประชาชน รวมถึงให้ความสำคัญในเรื่องการอนุรักษ์ทรัพยากรธรรมชาติ และส่งเสริมการใช้พลังงานอย่างมีประสิทธิภาพ จึงกำหนดแนวทางปฏิบัติไว้ดังนี้

- ดำเนินถึงทางเลือกในการใช้ประโยชน์จากทรัพยากรธรรมชาติ โดยให้มีผลกระทบต่อความเสียหายของสังคม สิ่งแวดล้อม และคุณภาพชีวิตของประชาชนน้อยที่สุด
- คำนึงถึงส่วนหนึ่งเพื่อกิจกรรมที่จะมีส่วนสร้างสรรค์สังคมและสิ่งแวดล้อมอย่างสม่ำเสมอ
- ปลุกฝังจิตสำนึกในเรื่องความรับผิดชอบต่อสังคม และสิ่งแวดล้อมให้เกิดขึ้นในพนักงานทุกระดับอย่างต่อเนื่องให้ความสำคัญในการทำธุรกรรม กับคู่ค้าที่มีเจตจำนงเดียวกันกับบริษัทฯ สำหรับเรื่องความรับผิดชอบต่อสังคมและสิ่งแวดล้อม
- ปฏิบัติและให้ความร่วมมือหรือควบคุมให้มีการปฏิบัติตามอย่างเคร่งครัดตามเจตนารมณ์ของกฎหมาย และกฎระเบียบที่ออกโดยหน่วยงานกำกับดูแล
- ให้ความรู้และฝึกอบรมพนักงานในเรื่องสิ่งแวดล้อมอย่างต่อเนื่อง

- ดำเนินธุรกิจภายใต้มาตรฐานด้านสิ่งแวดล้อมเพื่อสุขลักษณะที่ดีของพนักงานและสังคม

นอกจากนี้บริษัทฯ ยังให้ความช่วยเหลือ บริจาคทรัพย์สินให้แก่มูลนิธิและองค์กรต่าง ๆ ที่มีส่วนร่วมในกิจกรรมทางสังคม ตามโอกาส เช่น บริจาคเครื่องมือเครื่องใช้ และอุปกรณ์สำนักงานให้แก่วัด มูลนิธิ หรือหน่วยงานอื่น ที่มีกิจกรรมทางสังคม เป็นต้น นอกจากนี้จะจัดให้มีการณรงค์ประหยัดพลังงานการใช้ทรัพยากรในบริษัทฯ เท่าที่จะทำได้

การร่วมพัฒนาชุมชนและสังคม

คณะกรรมการบริษัท ฯ ตระหนักว่า การพัฒนาองค์กรให้เจริญเติบโตและสร้างความยั่งยืนต่อไปได้นั้น บริษัท ฯ ต้องมีบทบาทในการสนับสนุนการพัฒนาประเทศ โดยส่งเสริมให้ชุมชนและสังคมมีความเป็นอยู่ที่ดียิ่งขึ้นอย่างยั่งยืน โดยบริษัทมุ่งเน้นเพื่อส่งเสริมการพัฒนาคณะให้เป็นคนดี มีคุณธรรม จริยธรรม และมีคุณภาพชีวิตที่ดีขึ้น ดังนี้

- การพัฒนาและช่วยเหลือสังคม

บริษัทตระหนักถึงความสำคัญของการมีส่วนร่วมและรับผิดชอบขององค์กรธุรกิจต่อการพัฒนาสังคมไทย เพื่อเป็นการสร้างจิตสำนึกให้แก่พนักงานให้ตระหนักและรับรู้ว่าสังคมต้องอยู่โดยการพึ่งพาอาศัยกันและให้ความช่วยเหลือซึ่งกันและกัน บริษัทจึงมีนโยบายส่งเสริมและสนับสนุนให้พนักงานจัดทำโครงการที่เป็นประโยชน์ต่อสังคมโดยบริษัทให้การสนับสนุนทางด้านงบประมาณบางส่วนและส่งเสริมให้มีพนักงานบริษัทรวมตัวกันจัดตั้ง “กลุ่มจิตอาสาบริษัทบรีคเคอร์ กรุ๊ป จำกัด (มหาชน)” ซึ่งประกอบด้วยพนักงานที่ยินดีสละเวลาว่างส่วนตัวมาร่วมกันทำโครงการหรือกิจกรรมต่างๆ ที่ทางกลุ่มพิจารณาเห็นว่ามีความประโยชน์ต่อสังคมส่วนรวม

การศึกษาที่มีความสำคัญอย่างมากต่อการพัฒนาสังคมไทยให้เจริญก้าวหน้าทัดเทียมนานาประเทศ กระบวนการสำคัญอย่างหนึ่งในการพัฒนาคุณภาพการศึกษา คือ การส่งเสริมการอ่านหนังสือของเยาวชนให้มากขึ้นเพื่อให้เกิดการเรียนรู้ พัฒนาความรู้ ความคิดและสติปัญญาได้ด้วยตนเอง ปัจจุบันเยาวชนไทยมีการอ่านหนังสือมากขึ้น แต่ยังมีเยาวชนผู้มีความบกพร่องทางร่างกายกลุ่มหนึ่งที่ขาดโอกาสในการเข้าถึงคลังความรู้มากมายที่มีอยู่ในหนังสือ เยาวชนผู้พิการทางสายตาที่เรียนอยู่ตามโรงเรียนสอนคนตาบอดทั่วประเทศมิได้มีสติปัญญาดีกว่าเด็กปกติทั่วไปแต่ไม่สามารถแสวงหาความรู้จากการอ่านหนังสือในรูปแบบปกติได้

ดังนั้นทางกลุ่มจิตอาสาบริษัทบรีคเคอร์ กรุ๊ป จำกัด (มหาชน) จึงต้องการช่วยเหลือเด็ก ๆ ผู้พิการทางสายตาเหล่านี้โดยการจัดทำหนังสือเสียงบันทึกลงในแผ่นซีดีเพื่อนำไปมอบให้กับมูลนิธิช่วยคนตาบอดแห่งประเทศไทย ในพระบรมราชินูปถัมภ์ เพื่อส่งมอบให้กับโรงเรียนสอนคนตาบอดต่อไปเมื่อวันที่ 23 สิงหาคม 2554

- การสนับสนุนการศึกษา

ในปี 2554 บริษัทได้บริจาคทุนการศึกษาให้กับ Cambridge Thai Foundation ภายใต้พระบรมราชานุอุปถัมภ์ เป็นจำนวนเงิน 100,000 บาท และได้บริจาคให้กับโรงเรียนกวดวิชา-กวดวิชาอย่างต่อเนื่องตลอดมา เนื่องจากคุณชาญ นวลกุล กรรมการผู้อำนวยการของบริษัทฯ ดำรงตำแหน่งคณะกรรมการการศึกษาของโรงเรียนดังกล่าวในฐานะนายกสมาคมกวดวิชาแห่งประเทศไทย

- (2) จัดช่องทางการรับเรื่องเกี่ยวกับบรรษัทภิบาลของบริษัทฯ (CG Hotline) ไว้สำหรับเปิดรับข้อร้องเรียน ข้อคิดเห็น หรือข้อเสนอแนะ รวมถึงพฤติกรรมที่อาจส่งถึงการทุจริตหรือประพฤติดมิชอบของบุคคลในองค์กร ทั้งจากพนักงานเอง และผู้มีส่วนได้เสียอื่น เพื่อให้เป็นไปตามการปฏิบัติตามการกำกับดูแลกิจการที่ดี โดยช่องทางการรับเรื่องเกี่ยวกับบรรษัทภิบาลของบริษัทฯ “CG Hotline” มี 5 ช่องทาง ได้แก่

1. โทรศัพท์ (662) 168-7100
2. โทรสาร (662) 168-7111-2
3. เว็บไซต์ของบริษัทฯ หรือ ไปรษณีย์อิเล็กทรอนิกส์ (E-mail) ที่ cghotline@brockergroup.com
4. ยื่นเรื่องโดยตรงที่เลขานุการบริษัทฯ หรือทางไปรษณีย์ตามที่อยู่ของบริษัทฯ
5. ไปรษณีย์อิเล็กทรอนิกส์ (E-mail) โดยตรงถึงกรรมการอิสระ 3 ท่าน ซึ่งเป็นกรรมการตรวจสอบของบริษัทฯ

เพื่อสร้างความมั่นใจให้แก่ผู้ร้องเรียน บริษัทฯ ให้ความสำคัญกับการเก็บข้อมูลร้องเรียนเป็นความลับ และได้กำหนดขั้นตอนการรับเรื่องและการสอบสวนไว้เป็นลายลักษณ์อักษร ซึ่งเรื่องร้องเรียนดังกล่าวจะรับรู้เพียงเฉพาะในกลุ่มบุคคลที่ได้รับมอบหมายและเกี่ยวข้องด้วยเท่านั้น

ทั้งนี้ เพื่อเป็นการป้องกันและลดการสืบค้นข้อมูลต่าง ๆ ที่ไม่มีความเกี่ยวข้องหรือไม่เป็นประโยชน์ต่อการดำเนินงานและการบริหารงานของบริษัทฯ อันจะทำให้สูญเสียทรัพยากรโดยเปล่าประโยชน์ เลขานุการบริษัทฯ จะร่วมกับคณะกรรมการตรวจสอบพิจารณาข้อร้องเรียนหรือคำถามเฉพาะเรื่องที่จะเป็นประโยชน์ต่อการดำเนินงานและการบริหารงานของบริษัทฯ หรือเรื่องที่เป็นการรักษาสิทธิของผู้ถือหุ้นและผู้มีส่วนได้เสีย ดังต่อไปนี้

- (ก) ข้อร้องเรียนหรือข้อมูลที่น่าจะเป็นประโยชน์ต่อการสืบค้น เกี่ยวกับการฉ้อโกงหรือการปฏิบัติ ไม่ชอบด้วยกฎหมายของบริษัทฯ หรือกรรมการ หรือผู้บริหาร หรือพนักงานของบริษัทฯ อันจะทำให้บริษัทฯ เสียหายหรือสูญเสียประโยชน์ที่พึงจะได้รับ
- (ข) ข้อร้องเรียนเกี่ยวกับกฎหมาย หลักเกณฑ์และข้อกำหนดต่าง ๆ ที่บริษัทฯ จะต้องปฏิบัติตาม
- (ค) ข้อร้องเรียนเกี่ยวกับนโยบายการดำเนินงานและนโยบายบัญชีและการเงินของบริษัทฯ ที่กำหนดไว้แล้ว

- (ง) ข้อร้องเรียนเกี่ยวกับรายการเกี่ยวกับความขัดแย้งทางผลประโยชน์ (Conflict of Interest) หรือรายการเกี่ยวโยง (Connected Transaction) กับบริษัทฯ ที่เข้าข่ายตามข้อกำหนดของ ก.ล.ด. หรือตลาดหลักทรัพย์ฯ
- (จ) ข้อร้องเรียนเกี่ยวกับงบการเงินและข้อมูลทางการเงินของบริษัทฯ
- (ฉ) ข้อร้องเรียนเกี่ยวกับผลการดำเนินงานและการดำเนินงานของบริษัทฯ
- (ช) ข้อร้องเรียนอื่น ๆ ตามที่คณะกรรมการบริษัทฯ หรือคณะกรรมการตรวจสอบกำหนดเพิ่มเติม

4. การเปิดเผยข้อมูลและความโปร่งใส

บริษัทฯ ให้ความสำคัญกับข้อมูลข่าวสารที่ต้องแจ้งแก่ตลาดหลักทรัพย์ฯ ผู้ถือหุ้น และหน่วยงานที่เกี่ยวข้องทั้งในด้านของความต้องการ ความเพียงพอ ความรวดเร็วและความเท่าเทียมกันของการให้ข้อมูลแก่ทุกกลุ่ม ดังนี้

- (1) เปิดเผยข้อมูลที่สำคัญของบริษัทฯ ซึ่งประกอบด้วย ข้อมูลทางการเงินและข้อมูลที่ไม่ใช่ทางการเงิน การเปิดเผยข้อมูลทางการเงิน โดยเฉพาะอย่างยิ่งในส่วนของงบการเงินนั้น จะต้องผ่านการสอบทาน/ตรวจสอบจากผู้สอบบัญชีว่า ถูกต้องตามที่ควรในสาระสำคัญตามหลักการบัญชีที่รับรองทั่วไป และผ่านความเห็นชอบจากคณะกรรมการตรวจสอบ คณะกรรมการ บริษัทฯ ก่อนเผยแพร่ต่อตลาดหลักทรัพย์ฯ ผู้ถือหุ้น นักลงทุน และหน่วยงานที่เกี่ยวข้อง
- (2) เปิดเผยข้อมูลต่างๆ โดยเผยแพร่ไว้ในเว็บไซต์ของบริษัทฯ ทั้งภาษาไทยและภาษาอังกฤษ เช่น งบการเงินแบบแสดงรายการข้อมูลประจำปี (แบบ 56-1) รายงานประจำปี (แบบ 56-2)
- (3) เปิดเผยบทบาทและหน้าที่ของคณะกรรมการและคณะอนุกรรมการย่อย จำนวนครั้งที่กรรมการแต่ละคนเข้าร่วมการประชุม และนโยบายการจ่ายค่าตอบแทนกรรมการ และผู้บริหารระดับสูงไว้ภายใต้หัวข้อการจัดการตามแบบแสดงรายการข้อมูลประจำปี (แบบ 56-1) และรายงานประจำปี (แบบ 56-2)
- (4) เปิดเผยรายงานความรับผิดชอบของคณะกรรมการต่อรายงานทางการเงินแสดงควบคู่กับรายงานของผู้สอบบัญชีในรายงานประจำปี (แบบ 56-2)
- (5) เปิดเผยรายงานการซื้อขาย/ถือครองหลักทรัพย์ของบริษัท ฯ ของกรรมการแต่ละท่านในการประชุมคณะกรรมการบริษัท ฯ ทุกครั้ง
- (6) เปิดเผยการดำรงตำแหน่งเป็นกรรมการในบริษัทอื่น ๆ ของกรรมการแต่ละท่านทั้งที่เป็นบริษัทจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์และหรือบริษัทจำกัดอื่น ๆ ในการประชุมคณะกรรมการบริษัท ฯ ทุกครั้ง
- (7) กำหนดให้มีการรายงานการมีส่วนได้เสียของกรรมการและผู้บริหารตามประกาศคณะกรรมการกำกับตลาดทุนที่ ทจ. 2/2552 เรื่อง การรายงานการมีส่วนได้เสียของกรรมการ ผู้บริหาร และบุคคลที่มีความเกี่ยวข้อง ลง

วันที่ 26 มกราคม 2552 โดยกำหนดให้มีการรายงานครั้งแรกภายในวันที่ 31 กรกฎาคม 2552 และรายงานทุกครั้งที่มีการเปลี่ยนแปลงภายใน 3 วันทำการ โดยจัดส่งรายงานไปยังเลขานุการบริษัท ฯ

- (8)เปิดเผยข้อมูลเกี่ยวกับคณะกรรมการและผู้บริหารของบริษัทบนเว็บไซต์ของบริษัท ฯ พร้อมทั้งนำเสนอข้อมูลเกี่ยวกับด้านนักลงทุนสัมพันธ์ด้วย

5. ความรับผิดชอบของคณะกรรมการ

5.1 โครงสร้างของคณะกรรมการ

- (1) กำหนดให้คณะกรรมการบริษัทฯ จัดกลุ่มได้ 2 ลักษณะ คือ

ลักษณะที่ 1 แบ่งตามการบริหารงาน แบ่งได้เป็น

- กรรมการที่เป็นผู้บริหาร
- กรรมการที่ไม่เป็นผู้บริหาร

ลักษณะที่ 2 แบ่งตามความเป็นอิสระ

- กรรมการอิสระ
- กรรมการไม่อิสระ

- (2) กรรมการอิสระจะต้องมีคุณสมบัติตามข้อกำหนดของ ก.ล.ต. และตลาดหลักทรัพย์ฯ

- (3) คณะกรรมการบริษัทฯ ต้องมีกรรมการอิสระประกอบด้วยกรรมการอิสระไม่น้อยกว่า 1 ใน 3 ของกรรมการทั้งหมด แต่ต้องไม่น้อยกว่า 3 คน

- (4) ประธานกรรมการจะต้องเป็นกรรมการอิสระ และจะต้องไม่เป็นกรรมการที่เป็นผู้บริหารหรือกรรมการผู้่อำนวยการ โดยประธานกรรมการจะเลือกตั้งมาจากคณะกรรมการบริษัทฯ ส่วนกรรมการผู้่อำนวยการจะถูกเลือกโดยคณะกรรมการสรรหา

- (5) กรรมการและผู้บริหารของบริษัทฯ สามารถเข้าดำรงตำแหน่งกรรมการหรือผู้บริหารของบริษัทในเครือหรือบริษัทอื่นได้ แต่ต้องเป็นไปตามข้อกำหนดของ ก.ล.ต. ตลาดหลักทรัพย์ฯ และหน่วยงานที่เกี่ยวข้อง โดยจะต้องแจ้งต่อที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทฯ ให้รับทราบด้วย

- (6) คณะกรรมการบริษัทฯ จัดให้มีเลขานุการบริษัทฯ เพื่อทำหน้าที่ให้คำแนะนำด้านกฎหมายและกฎเกณฑ์ต่าง ๆ ที่คณะกรรมการจะต้องทราบ และปฏิบัติหน้าที่ในการดูแลกิจกรรมของคณะกรรมการบริษัทฯ ประสานงานให้มีการปฏิบัติตามมติของคณะกรรมการบริษัทฯ รวมทั้งติดต่อสื่อสารกับผู้ถือหุ้น ก.ล.ต. ตลาดหลักทรัพย์ฯ และหน่วยงานกำกับดูแลที่เกี่ยวข้อง

5.2 คณะอนุกรรมการ

(1) คณะกรรมการบริษัทฯ สามารถจัดให้มีคณะอนุกรรมการในด้านต่าง ๆ เพื่อช่วยศึกษาและกลั่นกรองรายละเอียด และได้กำหนด คุณสมบัติ และขอบเขตหน้าที่ความรับผิดชอบของคณะอนุกรรมการเฉพาะเรื่องไว้อย่างชัดเจน

- กำหนดให้มีคณะกรรมการบริหาร เพื่อกำหนดนโยบายและตัดสินใจการดำเนินงานที่สำคัญ
- กำหนดให้มีคณะกรรมการตรวจสอบ เพื่อพิจารณารายงานทางการเงินของบริษัทฯ ให้มีการปฏิบัติตามมาตรฐานทางบัญชีอย่างถูกต้อง มีระบบการควบคุมภายใน และการตรวจสอบอย่างเหมาะสมและมีประสิทธิภาพมีการปฏิบัติงานที่โปร่งใสเป็นไปตามระเบียบนโยบายของบริษัท และข้อกำหนดทางกฎหมายตลอดจนกฎข้อบังคับที่เกี่ยวข้อง
- กำหนดให้มีคณะกรรมการพิจารณาค่าตอบแทน เพื่อพิจารณาผลตอบแทนคณะกรรมการบริษัท ฯ และผู้บริหารระดับสูง สัญญาจ้างผู้บริหารระดับสูง และอัตราการขึ้นเงินเดือนโดยรวม
- กำหนดให้มีคณะกรรมการสรรหา เพื่อพิจารณาสรรหาผู้ที่เห็นสมควรดำรงตำแหน่งกรรมการบริษัท ฯ และนำเสนอการพิจารณาต่อคณะกรรมการบริษัทฯ เพื่อพิจารณาอนุมัติหรือนำเสนอที่ประชุมผู้ถือหุ้นต่อไป แล้วแต่กรณี
- กำหนดให้มีคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง เพื่อพิจารณาความเสี่ยงในการดำเนินงานของบริษัทฯ
- กำหนดให้มีคณะกรรมการพิจารณาการลงทุน เพื่อพิจารณาการลงทุนให้เป็นไปตามนโยบายอย่างรัดกุม รอบคอบ และตรวจสอบได้ เพื่อกระจายความเสี่ยงและรักษาประโยชน์ที่ดีที่สุดของบริษัทฯ

ทั้งนี้ โดยในแต่ละคณะอนุกรรมการจะมีการประชุมประเมินผลการดำเนินงานหรือทบทวนนโยบายต่าง ๆ อย่างน้อยปีละ 1 ครั้ง

(2) ประธานของคณะกรรมการพิจารณาค่าตอบแทน และประธานของคณะกรรมการสรรหาจะต้องเป็นกรรมการอิสระ

(3) ประธานกรรมการจะไม่ทำหน้าที่เป็นประธานของคณะอนุกรรมการหรือสมาชิกของคณะอนุกรรมการ

หมายเหตุ ดูรายละเอียดคณะอนุกรรมการในหัวข้อโครงสร้างการจัดการ

5.3 บทบาท หน้าที่และความรับผิดชอบของคณะกรรมการบริษัทฯ

(1) กำหนดอำนาจ หน้าที่ และความรับผิดชอบของคณะกรรมการบริษัทฯ ให้เป็นไปตามกฎหมาย เกณฑ์ และข้อกำหนดที่เกี่ยวข้อง รวมถึงกำหนดอำนาจ หน้าที่ และความรับผิดชอบของคณะอนุกรรมการต่าง ๆ ไว้ เพื่อให้คณะกรรมการบริษัทฯ และคณะอนุกรรมการต่าง ๆ พิจารณาและให้ความเห็นได้ตามขอบเขตอำนาจหน้าที่และความรับผิดชอบได้อย่างถูกต้อง

โดยบทบาท หน้าที่ และความรับผิดชอบของคณะกรรมการบริษัทฯ มีดังนี้

- (ก) กรรมการบริษัทฯ ต้องมีความรู้ ความสามารถ และประสบการณ์ที่จะเป็นประโยชน์ต่อการดำเนินธุรกิจ มีความสนใจในกิจการของบริษัทที่ตนเองเป็นกรรมการ มีความตั้งใจและมีจริยธรรม (Honesty and Integrity) ในการดำเนินธุรกิจ
- (ข) กรรมการบริษัทฯ ต้องปฏิบัติหน้าที่ให้เป็นไปตามกฎหมาย วัตถุประสงค์ และข้อบังคับของบริษัทฯ ตลอดจนมติที่ประชุมผู้ถือหุ้น ด้วยความซื่อสัตย์สุจริต ระมัดระวังรักษาผลประโยชน์ของบริษัทฯ และมีความรับผิดชอบต่อผู้ถือหุ้นโดยสม่ำเสมอ (Accountability to Shareholders)
- (ค) คณะกรรมการบริษัทฯ มีหน้าที่กำหนดนโยบายและทิศทางการดำเนินงานของบริษัทฯ (Direction) และกำกับควบคุมดูแล (Monitor and Supervise) ให้ฝ่ายจัดการดำเนินการให้เป็นตามนโยบายที่กำหนดไว้อย่างมีประสิทธิภาพและประสิทธิผล เพื่อเพิ่มมูลค่าทางเศรษฐกิจสูงสุดให้แก่กิจการและความมั่งคั่งสูงสุดให้แก่ผู้ถือหุ้น (Maximize Economic Value and Shareholders' Wealth)
- (ง) คณะกรรมการบริษัทฯ ควรติดตามการดำเนินกิจการของบริษัทฯ ตลอดเวลาและควรได้รับรู้ถึงการปฏิบัติตามกฎหมายและข้อกำหนดในสัญญาที่เกี่ยวข้องของบริษัทฯ และควรกำชับให้ฝ่ายบริหารบอกกล่าวเรื่องที่สำคัญของบริษัทฯ เพื่อให้การดำเนินกิจการของบริษัทฯ เป็นไปอย่างมีประสิทธิภาพ
- (จ) คณะกรรมการบริษัทฯ ควรดำเนินการให้บริษัทจดทะเบียนมีระบบการควบคุมภายใน (Internal Control) และการตรวจสอบภายใน (Internal Audit) ที่มีประสิทธิภาพภายใต้คำแนะนำของคณะกรรมการตรวจสอบ
- (ฉ) กรรมการบริษัทฯ ที่เป็นอิสระและกรรมการจากภายนอกอื่นควรพร้อมที่จะใช้ดุลยพินิจของตนเองอย่างเป็นอิสระในการพิจารณาคำหนดกลยุทธ์ การบริหารงาน การใช้ทรัพยากร การแต่งตั้งกรรมการ และการกำหนดมาตรฐานการดำเนินกิจการ ตลอดจนพร้อมที่จะคัดค้านการกระทำของกรรมการอื่น ๆ หรือฝ่ายจัดการในกรณีที่มีความเห็นขัดแย้งในเรื่องที่มีผลกระทบต่อความเท่าเทียมกันของผู้ถือหุ้นทุกราย

- (ข) ไม่มีประวัติการกระทำผิดกฎระเบียบของสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์/ ตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย
- (2) กำหนดให้มีการพิจารณาการปฏิบัติตามนโยบายการกำกับดูแลกิจการที่ดีและทบทวนนโยบายดังกล่าวอย่างน้อยปีละ 1 ครั้ง
- (3) กำหนดจรรยาบรรณธุรกิจที่เป็นลายลักษณ์อักษร เพื่อให้กรรมการ ผู้บริหาร และพนักงานทุกคน เข้าใจและปฏิบัติตามมาตรฐานด้านจริยธรรมที่บริษัทใช้ในการดำเนินธุรกิจ
- (4) จัดให้คณะกรรมการตรวจสอบให้ความเห็นต่อคณะกรรมการบริษัทฯ ในการพิจารณาทำรายการที่มีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ที่มีสาระสำคัญ ระหว่างบริษัทฯ กับผู้ที่มีส่วนได้เสียหรือผู้ที่เกี่ยวข้องกับกรรมการหรือผู้บริหารของบริษัทฯ โดยไม่ให้กรรมการหรือผู้บริหารที่มีส่วนได้เสียเข้าร่วมประชุมหรือลงคะแนนเสียงในวาระดังกล่าว ทั้งนี้ ลักษณะความเกี่ยวข้องและการกำหนดผู้มีส่วนได้เสียในการทำรายการจะเป็นไปตามข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์ฯ และ ก.ล.ต.
- (5) กำหนดให้มีการสอบทานระบบการควบคุมภายในของบริษัทฯ จากหน่วยงานภายนอก เพื่อให้เกิดความมั่นใจอย่างสมเหตุสมผลว่า หากได้มีการปฏิบัติตามแล้วจะทำให้สามารถบรรลุวัตถุประสงค์
- (ก) ด้านการดำเนินงาน (Operations) มีประสิทธิภาพและประสิทธิผลในการปฏิบัติงาน รวมถึงการใช้ทรัพยากรต่าง ๆ อย่างคุ้มค่า (ข) ด้านการรายงานทางการเงิน (Accounting and Financial Reporting) มีความถูกต้อง เชื่อถือได้ และทันเวลา และ (ค) ด้านการปฏิบัติตามนโยบาย กฎระเบียบของกิจการ และกฎหมาย (Compliance) มีการปฏิบัติตามอย่างถูกต้อง ทั้งนี้ จะต้องนำเสนอรายงานจากการสอบทานระบบการควบคุมภายในดังกล่าวต่อคณะกรรมการตรวจสอบ คณะกรรมการบริหาร และคณะกรรมการบริษัทฯ เพื่อพิจารณาพัฒนาและแก้ไขระบบการควบคุมภายในให้ดีขึ้นต่อไป

ในปี 2554 คณะกรรมการบริษัท ฯ โดยความเห็นชอบจากคณะกรรมการตรวจสอบได้แต่งตั้งผู้ตรวจสอบภายใน จากหน่วยงานภายนอก ได้แก่ บริษัท ดี ไอ เอ แอนด์ แอสโซซิเอทส์ จำกัด เข้าทำการสอบทานระบบการควบคุมภายในของบริษัทฯ การประเมินระบบใช้หลักการการควบคุมภายในตามระบบ COSO โดยได้ผลสรุปโดยรวมเกี่ยวกับความมีประสิทธิภาพของระบบการควบคุมภายในในปัจจุบันโดยทั่วไปมีความเพียงพอและเหมาะสมกับการดำเนินงานของบริษัทฯ

นอกจากนี้ในปี 2554 คณะกรรมการบริษัท ฯ ยังได้ประเมินผลการควบคุมภายในของบริษัทฯ ซึ่งผลการประเมินดังกล่าว เลขานุการบริษัทฯ ได้รวบรวมความเห็นและเสนอต่อที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท ฯ ครั้งที่ 1/2555 เมื่อวันที่ 17 กุมภาพันธ์ 2555 สรุปได้ดังต่อไปนี้ สรุปการประเมินผลการควบคุมภายในของบริษัท ฯ โดยรวม คณะกรรมการมีระดับความเห็นชอบด้วยกับระบบการควบคุมภายในของบริษัท ฯ ดีมากถึงดีมากที่สุด

5.4 การประชุมคณะกรรมการบริษัทฯ

- (1) คณะกรรมการบริษัทฯ จะกำหนดวันประชุมล่วงหน้าแต่ละปี อย่างน้อย 4 ครั้งต่อปี (ทุก ๆ 3 เดือน) และกำหนดวาระประจำของแต่ละครั้งไว้ชัดเจน เช่น การพิจารณาอนุมัติงบการเงินที่ผ่านการสอบทานหรือตรวจสอบโดยผู้สอบบัญชี เป็นต้น ส่วนระเบียบวาระที่นอกเหนือจากนี้ ประธานกรรมการและกรรมการผู้อำนวยการ และกรรมการจะร่วมกันพิจารณาตามความสำคัญและจำเป็น ในกรณีที่บริษัทฯ ไม่ได้มีการประชุมทุกเดือน บริษัทฯ จะจัดทำรายงานผลการดำเนินงานเสนอให้คณะกรรมการทราบทุกเดือนเพื่อให้คณะกรรมการสามารถกำกับควบคุมและดูแลการปฏิบัติงานของฝ่ายบริหารได้อย่างต่อเนื่อง
- (2) คณะกรรมการบริหารจัดการประชุมขึ้นโดยเฉลี่ยเดือนละ 1 ครั้งเพื่อพิจารณารับทราบผลการดำเนินงานที่ผ่านมาประจำเดือน และบริหารงานต่าง ๆ
- (3) คณะอนุกรรมการชุดต่างๆ สามารถจัดประชุมเพื่อพิจารณาวาระตามอำนาจหน้าที่ที่คณะกรรมการมอบหมายให้ได้ โดยให้เลขานุการบริษัทฯ เป็นผู้ติดต่อประสานงาน
- (4) รายละเอียดวาระการประชุมและเอกสารประกอบการประชุมจะจัดส่งให้กรรมการเป็นการล่วงหน้า เอกสารดังกล่าวมีลักษณะโดยย่อ ยกเว้นเอกสารประกอบการประชุมในวาระที่ไม่ประสงค์เปิดเผยเป็นลายลักษณ์อักษรให้นำเรื่องอภิปรายกันในที่ประชุม
- (5) กรรมการที่ไม่ใช่ผู้บริหารสามารถจัดให้มีการประชุม โดยไม่มีฝ่ายบริหารเข้าร่วมด้วย ได้ตามความจำเป็นและเหมาะสม โดยสามารถให้เลขานุการบริษัทฯ เป็นผู้ประสานงานและควรแจ้งผลการประชุมให้กรรมการที่เป็นผู้บริหารทราบถึงผลการประชุม
- (6) กรรมการบริษัทฯ สามารถขอข้อมูลหรือสารสนเทศที่จำเป็นเพิ่มเติมได้โดยตรงจากกรรมการผู้อำนวยการและเลขานุการบริษัทฯ รวมถึงผู้บริหารที่ได้รับมอบหมายในเรื่องนั้น
- (7) ในการประชุมทุกครั้งควรจัดให้ผู้บริหารและผู้ที่เกี่ยวข้องเข้าร่วมประชุมเพื่อให้ข้อมูลและรายละเอียดประกอบการตัดสินใจที่ถูกต้องและทันเวลา

ในปี 2554 มีการประชุมคณะกรรมการบริษัทฯ ทั้งหมด 4 ครั้ง ใช้เวลาในการประชุมครั้งละประมาณ 2-3 ชั่วโมง โดยมีรายงานการเข้าร่วมประชุมของคณะกรรมการ ดังนี้

รายชื่อกรรมการและจำนวนครั้งที่เข้าประชุมในปี 2554

รายชื่อกรรมการ	ตำแหน่ง	จำนวนครั้งที่เข้าประชุม
1. ดร. ณรงค์ชัย อัครเศรณี	กรรมการอิสระ ประธานกรรมการบริษัท	4/4
2. นายชาญ บุลกุล	รองประธานคณะกรรมการบริษัท ประธานคณะกรรมการบริหาร กรรมการผู้อำนวยการ กรรมการผู้มีอำนาจลงนาม ประธานคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง ประธานคณะกรรมการการลงทุน	4/4
3. นายพงษ์ชัย เศรษฐีวรรณ	กรรมการผู้มีอำนาจลงนาม กรรมการสรรหา กรรมการบริหารความเสี่ยง	3/4
4. นายโรเบิร์ต วิลเลียม แม็คมิลเลน	กรรมการบริหาร กรรมการผู้มีอำนาจลงนาม	3/4
5. ดร. ปีเตอร์ เวลตัน	กรรมการอิสระ ประธานคณะกรรมการตรวจสอบ กรรมการพิจารณาผลตอบแทน	4/4
6. นายชัยภัทร ศรีวิสารวาจา	กรรมการอิสระ กรรมการตรวจสอบ กรรมการพิจารณาผลตอบแทน	4/4
7. นางพรณี วรรณจิณสถิต	กรรมการอิสระ กรรมการตรวจสอบ ประธานคณะกรรมการสรรหา ประธานคณะกรรมการพิจารณาผลตอบแทน	4/4
8. นายเอนก กมลเนตร	กรรมการบริหาร กรรมการผู้มีอำนาจลงนาม กรรมการบริหารความเสี่ยง กรรมการการลงทุน เลขานุการบริษัท	4/4
9. นายกิรินทร์ นฤหาล้า	กรรมการ กรรมการสรรหา กรรมการบริหารความเสี่ยง	4/4

5.5 การประเมินตนเองของคณะกรรมการบริษัทฯ

คณะกรรมการบริษัทฯ สนับสนุนให้มีการประเมินผลการปฏิบัติงานในลักษณะของกลุ่มรวม อย่างน้อยปีละ 1 ครั้ง เพื่อปรับปรุงและแก้ไขการดำเนินงานต่อไป โดยมีการกำหนดหัวข้อที่จะประเมินอย่างชัดเจน ก่อนที่จะวัดผลการประเมินดังกล่าว

ในปี 2554 คณะกรรมการบริษัทฯ ได้ประเมินผลการปฏิบัติงานของคณะกรรมการบริษัททั้งคณะ ซึ่งผลการประเมินดังกล่าว เลขานุการบริษัทฯ ได้รวบรวมความเห็นและเสนอต่อที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท ฯ ครั้งที่ 1/2555 เมื่อวันที่ 17 กุมภาพันธ์ 2555 สรุปได้ว่าการประเมินผลการปฏิบัติงานของคณะกรรมการบริษัททั้งคณะโดยรวม คณะกรรมการมีระดับความเห็นชอบด้วยกับผลการปฏิบัติงานของคณะกรรมการบริษัททั้งคณะโดยรวมดีมากถึงดีมากที่สุด

5.6 ค่าตอบแทนกรรมการและผู้บริหาร

- (1) ค่าตอบแทนกรรมการบริษัทฯ กำหนดขึ้นตามขอบเขตและหน้าที่ความรับผิดชอบที่กรรมการดำรงอยู่ในแต่ละคณะเป็นอัตราที่แน่นอน และเหมาะสม และคณะกรรมการบริษัทฯ จะพิจารณาค่าตอบแทนตามความเหมาะสม
- (2) ค่าตอบแทนของคณะกรรมการจะเป็นไปตามหลักเกณฑ์ที่กำหนดที่ได้รับอนุมัติจากที่ประชุมผู้ถือหุ้น
- (3) คณะกรรมการพิจารณาค่าตอบแทน (Compensation Committee) จะพิจารณาค่าตอบแทนและผลการปฏิบัติงานของกรรมการผู้อำนวยการและกรรมการที่เป็นผู้บริหาร เพื่อเสนอต่อคณะกรรมการบริษัท ฯ และผู้ถือหุ้นต่อไป
- (4) กรรมการผู้อำนวยการจะพิจารณาค่าตอบแทนของผู้บริหารและพนักงานของบริษัทฯ เป็นประจำอย่างน้อยปีละ 1 ครั้ง โดยมีหลักเกณฑ์หรือแนวทางพิจารณาจากการดำเนินงานของบริษัทฯ ผลการปฏิบัติงาน อายุงาน และศักยภาพในการปฏิบัติงานของพนักงาน เป็นต้น และเสนอต่อคณะกรรมการพิจารณาค่าตอบแทน คณะกรรมการบริหารและคณะกรรมการบริษัทฯ พิจารณาต่อไป

5.7 การพัฒนากรรมการ ผู้บริหารและพนักงาน

- (1) สนับสนุนให้กรรมการบริษัทฯ ผู้บริหารและเลขานุการบริษัทฯ เข้าร่วมการสัมมนา อบรมกับสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย ตลาดหลักทรัพย์ฯ ก.ล.ด. และคณะกรรมการบรรษัทภิบาลแห่งชาติ เพื่อสามารถนำความรู้ที่ได้มาใช้ประโยชน์หรือปรับปรุงการปฏิบัติงานอย่างต่อเนื่อง ทั้งนี้ อย่างน้อยกรรมการบริษัทฯ จะต้องผ่านการอบรมและเข้าอบรมในหลักสูตรต่อเนื่องตามเกณฑ์ที่ตลาดหลักทรัพย์ฯ และ ก.ล.ด. กำหนด

- (2) จัดเตรียมข้อมูลเกี่ยวกับบริษัทฯ ให้แก่กรรมการใหม่ เช่น คู่มือกรรมการบริษัทจดทะเบียน แบบแสดงรายการข้อมูลประจำปี (แบบ 56-1) รายงานประจำปี(แบบ 56-2) รายงานการประชุมคณะกรรมการ และรายงานการประชุมผู้ถือหุ้น รวมทั้ง นโยบายการกำกับดูแลกิจการที่ดีของบริษัทฯ (Corporate Governance Policy) และอื่น ๆ ที่เป็นประโยชน์ต่อการปฏิบัติหน้าที่ของกรรมการใหม่
- (3) จัดให้มีการหมุนเปลี่ยนงานที่ได้รับมอบหมายตามความถนัดของผู้บริหารและพนักงาน โดยพิจารณาความเหมาะสมของงานและเวลาเป็นหลัก โดยกรรมการผู้อำนวยการจะกำหนดช่วงเวลาและพิจารณาผลการปฏิบัติงานดังกล่าว เพื่อเป็นแผนพัฒนาและสืบทอดงานของบริษัทฯ อีกทั้งเป็นการพัฒนาผู้บริหารและพนักงานให้มีความรู้ความสามารถในการทำงานมากขึ้น และสามารถทำงานแทนกันได้ โดยบริษัทฯ ได้เริ่มมีนโยบายการทำแผนสืบทอดงาน (succession plan) โดยเฉพาะตำแหน่งกรรมการผู้อำนวยการตามแนวนโยบายการกำกับดูแลกิจการที่ดี

การตรวจสอบการใช้ข้อมูลภายในเพื่อประโยชน์ส่วนตน

บริษัทฯ ได้มีข้อห้ามอย่างเด็ดขาดสำหรับผู้บริหารในการใช้ข้อมูลภายในไม่ว่าทางตรงหรือทางอ้อมในการซื้อขายหรือเปิดเผยข้อมูลดังกล่าวแก่บุคคลภายนอกโดยที่ได้รับความประโยชน์เป็นการตอบแทน โดยกรณีที่ผู้บริหาร หรือพนักงานปฏิบัติไม่ถูกต้องตามนโยบาย และมาตรการที่กำหนดไว้จะถูกลงโทษตามระเบียบวินัยพนักงานของบริษัทฯ โดยที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท ฯ ครั้งที่ 1/2554 เมื่อวันที่ 23 กุมภาพันธ์ 2554 ได้ลงมติให้สัทยาบันห้ามมิให้กรรมการ ผู้บริหารและพนักงานซึ่งอยู่ในหน่วยงานที่รับทราบข้อมูลภายในทำการซื้อหรือขายหลักทรัพย์ของบริษัท ฯ ในช่วง 1 เดือนก่อนการเปิดเผยงบการเงินแก่สาธารณชนและหลังจากเปิดเผยงบการเงินนั้นแล้วอย่างน้อย 24 ชั่วโมง

รายการระหว่างกัน

รายการระหว่างกันที่ผ่านมา

บุคคลที่มีผลประโยชน์ร่วม/ ลักษณะความสัมพันธ์	ลักษณะรายการ	มูลค่า (พันบาท)			รายละเอียด	นโยบายราคา
		ปี 2552	ปี 2553	ปี 2554		
บริษัท เอ็ม.ซี.แอล จำกัด เป็นบริษัทที่เกี่ยวข้องกัน ภรรยาของกรรมการท่านหนึ่งเป็น กรรมการ	1) รายได้ค่าเช่า 2) รายได้จากการบริการ 3) รายได้ reimburse expense	101 210 -0-	101 188 20	106 197 22	ค่าเช่าและค่าบริการ	เป็นข้อตกลงระหว่างบริษัท กับบริษัทร่วม เป็นราคา ตามสัญญา เป็นราคาตลาดสามารถ อ้างอิงได้
บริษัท แม็คแคปปิตอล แอนด์ไอเชอร์ จำกัด เป็นบริษัทที่เกี่ยวข้องกัน, มีกรรมการร่วมกัน	4) รายได้ค่าเช่า 5) รายได้จากการบริการ 6) รายได้ reimburse expense	-0- -0- -0-	34 100 2	39 114 3	ค่าเช่าและค่าบริการ	เป็นข้อตกลงระหว่างบริษัท กับบริษัทร่วม เป็นราคา ตามสัญญา เป็นราคาตลาดสามารถ อ้างอิงได้
บริษัท จตุรัส โปรเจกต์ จำกัด เป็นบริษัทที่เกี่ยวข้องกัน ภรรยาของกรรมการท่านหนึ่งเป็น กรรมการ	7) รายได้จากการบริการ 8) รายได้รับล่วงหน้า	1,500 -0-	-0- -0-	328 -0-	ค่านายหน้าจากการ แนะนำลูกค้าให้ซื้อ คอนโดมิเนียม	เป็นราคาที่ตกลงร่วมกันและ บริษัทฯ ไม่เสียเปรียบ
บริษัท ซีโอ โฟสต์ (ไทยแลนด์) จำกัด เป็นบริษัทที่เกี่ยวข้องกัน, มีกรรมการร่วมกัน ปี 2554 ไม่มีกรรมการร่วมกัน	9) รายได้จากการบริการ 10) ลูกหนี้การค้า	17,750 -0-	500 -0-	-0- -0-	เป็นค่าที่ปรึกษาด้านธุรกิจ	เป็นการดำเนินธุรกิจ ตามปกติและเป็นไปตาม ราคาที่เท่ากับลูกค้ารายอื่น
บริษัท สยามอลายแอนซ์ คอร์ปอเรชั่น จำกัด ปี 2553 ไม่ได้เป็นบริษัทที่เกี่ยวข้อง กัน	11) ลูกหนี้เงินกู้ 12) เจ้าหนี้เงินกู้ 13) ดอกเบี้ยรับ	2,400 10,896 158	-0- -0- -0-	-0- -0- -0-	บริษัทฯ ให้เงินกู้ยืมแก่ สยามอลายแอนซ์ เพื่อใช้ในบริษัทย่อย บริษัทย่อยกู้เงินจาก สยามอลายแอนซ์ซึ่งเป็น ผู้ถือหุ้นใหญ่	อัตราดอกเบี้ยคำนวณจาก หลักทรัพย์ค้ำประกันและ เงื่อนไขการแปลงหนี้ อัตราดอกเบี้ยคำนวณจาก ต้นทุนถัวเฉลี่ยของเงินที่ให้กู้
Brooker Sukhothai Fund Limited เป็นกองทุนต่างประเทศ มีกรรมการร่วมกัน	14) รายได้ค่าบริการ 15) ลูกหนี้การค้า	22,182 18,044	89,510 78,480	15,791 4,016	บริษัทย่อยมีรายได้จาก การบริหารจัดการกองทุน ต่างประเทศ	เป็นการดำเนินธุรกิจ ตามปกติ เป็นราคาที่ตกลงร่วมกันและ บริษัทฯ ไม่เสียเปรียบ
บริษัท มินเซน แมชชีนเนอรี จำกัด เป็นบริษัทที่เกี่ยวข้องกัน ภรรยาของกรรมการท่านหนึ่ง เป็นกรรมการ	16) รายได้จากการบริการ	99	-0-	-0-	บริษัทย่อยทำโครงการ วิจัยการตลาดหนึ่ง โครงการ เป็นรายได้ครั้ง เดียว	เป็นการดำเนินธุรกิจ ตามปกติและเป็นไปตาม ราคาที่เท่ากับลูกค้ารายอื่น

บุคคลที่มีผลประโยชน์ร่วม/ ลักษณะความสัมพันธ์	ลักษณะรายการ	มูลค่า (พันบาท)			รายละเอียด	นโยบายราคา
		ปี 2552	ปี 2553	ปี 2554		
บริษัท คิงดอม พร็อพเพอร์ตี้ จำกัด เป็นบริษัทที่เกี่ยวข้องกัน มีการร่วมกันในบริษัทย่อย	17) ค่าบริหารการจัดการ 18) รายได้ reimburse expense 19) ดอกเบี้ยจ่าย 20) ดอกเบี้ยรับ 21) ลูกหนี้เงินกู้	2,166 -0- -0- -0- -0-	3,309 76 50 42 1,800	1,457 51 174 300 4,060	ค่าบริหารการจัดการ ประจำเดือน	เป็นข้อตกลงระหว่างบริษัท ๆ กับบริษัทร่วม เป็นราคา ตามสัญญา เป็นราคาตลาด สามารถอ้างอิงได้ อัตราดอกเบี้ยรับคำนวณจาก หลักทรัพย์ค้ำประกันและ เงื่อนไขการแปลงหนี้ อัตราดอกเบี้ยจ่ายคำนวณ จากต้นทุนถัวเฉลี่ยของเงินที่ ให้กู้
บริษัท บ้านฉางกรุ๊ป จำกัด (มหาชน) เป็นบริษัทที่เกี่ยวข้องกัน, มีการร่วมกัน ปี 2554 ไม่มีกรรมการร่วมกัน	22) รายได้ค่าบริการ 23) ลูกหนี้การค้า 24) รายได้ค่ารับ	3,490 3,467 250	1,974 -0- -0-	-0- -0- -0-	ค่าที่ปรึกษาด้านธุรกิจ	เป็นการดำเนินธุรกิจ ตามปกติและเป็นไปตาม ราคาที่ทำกับลูกค้ารายอื่น
บริษัท เอ็ม.ซี.แอล พร็อพ เพอร์ตี้ จำกัด(มหาชน) เป็นบริษัทที่เกี่ยวข้องกัน ภรรยาของกรรมการท่านหนึ่ง เป็นกรรมการ	25) รายได้ค่าบริการ	-0-	467	118	ค่าที่จอดรถสำหรับ พนักงาน	เป็นการดำเนินธุรกิจ ตามปกติและเป็นราคาตลาด สามารถอ้างอิงได้
บริษัท แผ่นดินทอง พร็อพ เพอร์ตี้ ดีเวลลอปเม้นท์ จำกัด เป็นบริษัทที่เกี่ยวข้องกัน, มี กรรมการร่วมกัน	26) รายได้จากค่าบริการ 27) รายได้ reimburse expense	-0- -0-	-0- -0-	3,000 100	ให้คำปรึกษาในการซื้อ ที่ดิน	เป็นการดำเนินธุรกิจ ตามปกติและเป็นไปตาม ราคาที่ทำกับลูกค้ารายอื่น

ความเห็นเกี่ยวกับรายการระหว่างกันของคณะกรรมการตรวจสอบ สิ้นสุด ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2554

รายการระหว่างกัน	ความเห็นของคณะกรรมการตรวจสอบ
รายการซื้อ/ขายสินค้าหรือบริการ	มีความสมเหตุสมผล และเป็นไปตามแนวทางการค้าปกติ ของธุรกิจ และราคาไม่ทำให้บริษัทฯ เสียประโยชน์

มาตรการในการทำรายการระหว่างกันและแนวโน้มนำการทำรายการระหว่างกันในอนาคต

บริษัท ฯ มีนโยบายในการทำรายการที่เกี่ยวข้องกันด้วยความโปร่งใส โดยคำนึงถึงความเป็นธรรมและเป็นประโยชน์สูงสุดต่อบริษัทฯ เสมือนทำรายการกับบุคคลภายนอก โดยปฏิบัติตามหลักเกณฑ์และวิธีการที่กำหนด โดยตลาดหลักทรัพย์ฯ และ ก.ล.ด.

แนวโน้มนำการทำรายการระหว่างกันจะเป็นรายการทางการค้าที่เป็นธุรกิจปกติ หรือเกี่ยวกับการบริการเพื่อประโยชน์ทางธุรกิจปกติ โดยกลุ่มผู้เกี่ยวข้องในการทำรายการระหว่างกันจะเป็นดังรายชื่อที่เปิดเผยข้างต้น

คำอธิบายและการวิเคราะห์ฐานะการเงินและผลการดำเนินงาน

สรุปฐานะทางการเงินและผลการดำเนินงาน

รายการ	ตรวจสอบแล้ว					
	เฉพาะบริษัทฯ			งบรวม		
	2552	2553	2554	2552	2553	2554
สินทรัพย์						
เงินสดและเงินฝากธนาคาร	76,800	38,910	102,533	112,636	75,702	134,213
เงินลงทุนชั่วคราว – หลักทรัพย์เพื่อค้า	19,300	128,500	62,577	166,103	439,489	319,084
ลูกหนี้การค้า - กิจกรรมอื่น – สุทธิ	594	161	3,371	973	1,274	7,862
ลูกหนี้การค้า - กิจกรรมที่เกี่ยวข้องกัน - สุทธิ	3,934	2,140	3,240	21,511	78,480	7,227
ลูกหนี้อื่น – กิจกรรมอื่น	529	2,124	544	1,873	2,667	1,209
ลูกหนี้อื่น - กิจกรรมที่เกี่ยวข้องกัน	1,330	30,096	4,983	250	13	85
เงินให้กู้ยืม – กิจกรรมอื่น	28,700	2,400	2,506	28,700	2,400	2,506
เงินให้กู้ยืม – กิจกรรมที่เกี่ยวข้องกัน	17,259	78,372	51,799	2,400	1,800	4,060
สินทรัพย์หมุนเวียนอื่น ๆ	910	1,076	24	2,162	3,962	3,332
เงินฝากประจำที่มีภาระผูกพัน	15,000	15,000	15,000	15,000	15,000	15,000
เงินลงทุนในบริษัทย่อย-สุทธิ	111,895	128,488	135,234	-	-	-
เงินลงทุนทั่วไป	25,326	-	-	25,326	-	-
ที่ดิน อาคาร และอุปกรณ์- สุทธิ	45,683	40,601	35,793	56,706	40,689	35,849
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียนอื่น	2,823	747	5,181	5,190	7,448	12,671
รวมสินทรัพย์	350,083	468,615	422,785	438,830	668,924	543,098
หนี้สิน						
เจ้าหนี้การค้า - กิจกรรมอื่น	-	-	1,254	1,201	1,108	1,254
เจ้าหนี้การค้า - กิจกรรมที่เกี่ยวข้องกัน	13,696	-	-	1,599	1,172	1,190
เจ้าหนี้อื่น - กิจกรรมอื่น	7,713	11,523	4,266	11,514	22,034	9,567
เงินกู้ยืมกิจกรรมที่เกี่ยวข้องกัน	-	-	-	10,350	2,940	5,200
ภาษีเงินได้คืนบุคคล	-	-	-	-	4,421	5,266
หนี้สินหมุนเวียนอื่น	996	1,380	856	3,216	17,271	1,333
ภาระผูกพันผลประโยชน์พนักงาน	-	-	9,286	-	-	9,845
รวมหนี้สิน	22,405	12,903	15,662	27,880	48,946	33,655
ส่วนของผู้ถือหุ้น						
ทุนจดทะเบียน	380,666	380,666	561,589	380,666	380,666	561,589
ทุนจดทะเบียนและเรียกชำระแล้ว	362,268	371,568	374,393	362,268	371,568	374,393
ใบสำคัญแสดงสิทธิ	-	-	18,720	-	-	18,720
ส่วนต่ำกว่ามูลค่าหุ้นสามัญ	(38,721)	(33,141)	(31,446)	(38,721)	(33,141)	(31,446)
กำไร(ขาดทุน)สะสม – จัดสรรแล้ว – สรรองตามกฎหมาย	5,031	11,413	11,413	5,031	11,413	11,413
กำไร(ขาดทุน)สะสม – ยังไม่ได้จัดสรร	(900)	105,872	34,043	87,498	225,932	122,665
องค์ประกอบอื่นของส่วนของผู้ถือหุ้น	-	-	-	115	4,299	12,798
ส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม	-	-	-	(5,241)	39,907	900
รวมส่วนของผู้ถือหุ้น	327,678	455,712	407,123	410,950	619,978	509,443
รวมหนี้สินและส่วนของผู้ถือหุ้น	350,083	468,615	422,785	438,830	668,924	543,098

หน่วย : พันบาท

รายการ	ตรวจสอบแล้ว					
	เฉพาะบริษัท ฯ			งบรวม		
	2552	2553	2554	2552	2553	2554
กำไรขาดทุน						
รายได้						
รายได้จากการขายและบริการ	35,442	17,774	27,492	75,934	219,270	66,501
กำไรที่ยังไม่เกิดขึ้นจากเงินลงทุนในหลักทรัพย์เพื่อค่า	2,800	5,700	-	67,630	77,331	-
กำไร(ขาดทุน)จากการขายเงินลงทุนในหลักทรัพย์เพื่อค่า	-	-	-	21,007	65,026	48,807
เงินปันผลรับ	2,002	205,740	5,563	14,196	14,783	14,129
ดอกเบี้ยรับ	5,249	2,784	10,858	3,618	947	7,970
กลับรายการค่าเผื่อนีสงัดจะสูญ	4,001	2,981	14,665	3,831	2,981	4,769
กลับรายการคดีย่อยค่าเงินลงทุน	-	9,354	-	-	-	-
รายได้อื่น	144	1,883	1,475	1,547	4,574	2,592
รวมรายได้	49,638	246,216	60,053	187,763	384,912	144,768
ค่าใช้จ่าย						
ต้นทุนขายและบริการ	23,523	17,431	23,031	28,523	58,822	43,794
ค่าใช้จ่ายในการบริหาร	43,892	57,685	22,172	53,086	78,531	34,372
ขาดทุนที่ยังไม่เกิดขึ้นจากเงินลงทุนในหลักทรัพย์เพื่อค่า	-	-	9,941	-	-	81,518
ขาดทุนจากการขายเงินลงทุนในหลักทรัพย์เพื่อค่า	-	-	4,824	-	-	4,824
ขาดทุนจากการขายเงินลงทุนในบริษัทย่อย	-	9,073	-	-	-	-
ขาดทุนจากการด้อยค่าเงินลงทุนทั่วไป	32,364	26,577	-	20,000	25,326	-
ขาดทุนจากการขายเงินลงทุนทั่วไป	-	-	-	3,735	-	-
ค่าตอบแทนผู้บริหาร (ส่วนการบริหาร)	5,365	7,805	4,306	5,365	12,726	6,594
ต้นทุนทางการเงิน	29	-	-	405	336	174
รวมค่าใช้จ่าย	105,173	118,571	64,274	111,114	175,741	171,276
กำไร(ขาดทุน)ก่อนภาษีเงินได้	(55,535)	127,645	(4,221)	76,649	209,171	(26,508)
ภาษีเงินได้	-	-	-	-	(4,421)	(6,149)
กำไร(ขาดทุน)สุทธิ	(55,535)	127,645	(4,221)	76,649	204,750	(32,657)
การแบ่งปันกำไร(ขาดทุน)						
ส่วนที่เป็นของบริษัทใหญ่	(55,535)	127,645	(4,221)	76,469	171,200	(35,270)
ส่วนที่เป็นของส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม	-	-	-	180	33,550	2,613
	(55,535)	127,645	(4,221)	76,649	204,750	(32,657)

หน่วย : พันบาท

รายการ	ตรวจสอบแล้ว					
	เฉพาะบริษัท ฯ			งบรวม		
	2552	2553	2554	2552	2553	2554
งบกระแสเงินสด						
กำไร(ขาดทุน)สุทธิ	(55,535)	127,645	(4,221)	76,649	204,750	(32,657)
ปรับกระทบยอดขาดทุนสุทธิเป็นเงินสดรับ(จ่าย) จากกิจกรรมดำเนินงาน :-						
ค่าเสื่อมราคา	5,210	5,139	5,035	9,097	8,031	5,070
ค่าเผื่อการด้อยค่าเงินลงทุนในบริษัทอื่น	20,000	25,326	-	20,000	25,326	-
ค่าเผื่อการด้อยค่าเงินลงทุนในบริษัทย่อย(โอนกลับ)	12,364	(8,103)	-	-	-	-
ค่าเผื่อนี้สงฆ์จะสูญ(โอนกลับ)	9,689	30,650	(14,633)	2,503	28,079	(4,768)
ขาดทุน(กำไร) ที่ยังไม่เกิดขึ้นจากเงินลงทุนในหลักทรัพย์เพื่อค่า	(2,800)	(5,700)	9,941	(67,630)	(77,331)	81,518
ค่าตัดบัญชีภาษีเงินได้หัก ณ ที่จ่าย	-	46	-	151	147	-
ขาดทุนจากการตัดจำหน่ายอุปกรณ์	-	4	-	-	7,677	-
ขาดทุน (กำไร) จากการจำหน่ายอุปกรณ์	-	(603)	-	-	(625)	-
ขาดทุน (กำไร) จากการจำหน่ายเงินลงทุนในบริษัทย่อย	-	9,073	-	-	-	-
ขาดทุน (กำไร) จากการจำหน่ายเงินลงทุนทั่วไป	-	-	-	3,735	-	-
เงินปันผลรับจากบริษัทย่อย	-	(203,550)	(3,060)	-	-	-
เงินชำระค่าบริการด้วยหุ้นสามัญของบริษัทอื่น	-	-	-	-	(103,500)	-
ผลประโยชน์พนักงาน	-	-	1,581	-	-	1,750
ต้นทุนทางการเงิน	29	-	-	405	336	174
ภาษีเงินได้นิติบุคคล	-	-	-	-	4,421	6,149
กำไร(ขาดทุน)ก่อนการเปลี่ยนแปลงในสินทรัพย์และหนี้สินดำเนินงาน	(11,043)	(20,073)	(5,357)	44,910	97,311	57,236
สินทรัพย์ดำเนินงาน(เพิ่มขึ้น)ลดลง						
เงินลงทุนในหลักทรัพย์เพื่อค่า	-	(14,722)	55,982	1,034	(92,555)	38,887
ลูกหนี้การค้า - กิจกรรมอื่น	3,859	3,414	(2,160)	3,280	320	(3,978)
ลูกหนี้การค้า - กิจกรรมที่เกี่ยวข้องกัน	12,537	1,433	(1,100)	(20,561)	(56,969)	71,253
ลูกหนี้อื่น - กิจกรรมอื่น	(1,885)	(1,594)	3,738	(594)	(794)	3,617
ลูกหนี้อื่น - กิจกรรมที่เกี่ยวข้องกัน	(816)	743	(4,438)	(389)	236	(71)
สินทรัพย์หมุนเวียนอื่น	814	(166)	1,052	1,317	(1,799)	629
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียนอื่น	-	2,693	(3,588)	4,264	4,819	(1,675)
หนี้สินดำเนินงานเพิ่มขึ้น(ลดลง)						
เจ้าหนี้การค้า - กิจกรรมอื่น	-	-	1,254	28	(93)	146
เจ้าหนี้การค้า - กิจกรรมที่เกี่ยวข้องกัน	12,626	(13,696)	-	1,599	(427)	18
หนี้สินหมุนเวียนอื่น	2,687	4,215	(17,067)	6,639	17,165	(36,055)
หนี้สินไม่หมุนเวียนอื่น	-	-	9,286	-	-	9,844
เงินสดรับจากการดำเนินงาน	18,779	(37,753)	37,602	41,527	(32,786)	139,851
จ่ายดอกเบี้ย	(29)	-	-	(405)	(336)	(109)
จ่ายภาษีเงินได้	(1,064)	(663)	(846)	(2,483)	(7,225)	(8,851)
เงินสดสุทธิได้มา(ใช้ไป) จากกิจกรรมดำเนินงาน	17,686	(38,416)	36,756	38,639	(40,347)	130,891

หน่วย : พันบาท

รายการ	ตรวจสอบแล้ว					
	เฉพาะบริษัท ฯ			งบรวม		
	2552	2553	2554	2552	2553	2554
กระแสเงินสดจากกิจกรรมลงทุน						
เงินฝากที่มีภาระผูกพันลดลง(เพิ่มขึ้น)	30,000	-	-	30,000	-	-
เงินสดจ่ายจากการซื้อเงินลงทุนในบริษัทย่อย	(260)	(17,844)	(12,057)	-	-	-
เงินสดรับจากการขายเงินลงทุนในบริษัทย่อย	-	281	5,311	-	-	-
เงินสดรับขายที่ดิน อาคารและอุปกรณ์	-	602	-	-	1,003	-
เงินสดจ่ายซื้อที่ดิน อาคารและอุปกรณ์	(525)	(61)	(227)	(582)	(68)	(231)
เงินให้กู้ยืม - กิจกรรมที่เกี่ยวข้องกัน	20,163	(156,311)	37,468	(200)	(1,800)	(2,260)
เงินให้กู้ยืม - กิจกรรมอื่น ๆ	300	-	(106)	300	-	(106)
เงินปันผลรับจากบริษัทย่อย	-	173,470	33,141	-	-	-
เงินลงทุนทั่วไป (เพิ่มขึ้น) ลดลง	-	-	-	21,165	-	-
เงินสดสุทธิใช้ไปในกิจกรรมลงทุน	49,678	137	63,530	50,683	(865)	(2,597)
กระแสเงินสดจากกิจกรรมจัดหาเงิน						
เงินสดรับจากการออกจำหน่ายหุ้นสามัญ	-	14,880	4,520	-	14,880	4,520
เงินสดรับจากผู้ถือหุ้นในการออกจำหน่ายใบสำคัญแสดงสิทธิในบริษัทใหญ่	-	-	18,720	-	-	18,720
เงินสดรับจากผู้ถือหุ้นส่วนน้อยจากการออกจำหน่ายหุ้นสามัญในบริษัทย่อย	-	-	-	3,000	10,725	-
จ่ายเงินปันผลของบริษัทใหญ่	-	(14,491)	(59,903)	-	(14,786)	(59,903)
จ่ายเงินปันผลของส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม	-	-	-	-	-	(41,619)
เงินสดสุทธิได้มาจากการจัดหาเงิน	-	389	(36,663)	3,000	10,819	(78,282)
ผลต่างจากการแปลงค่างบการเงิน	-	-	-	(12)	(6,541)	8,499
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดเพิ่มขึ้น(ลดลง)สุทธิ	67,364	(37,890)	63,623	92,310	(36,934)	58,511
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดต้นปี	9,436	76,800	38,910	20,326	112,636	75,702
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดปลายปี	76,800	38,910	102,533	112,636	75,702	134,213

อัตราส่วนทางการเงิน

รายการ	ตรวจสอบแล้ว					
	เฉพาะบริษัท ฯ			งบรวม		
	2552	2553	2554	2552	2553	2554
อัตราส่วนสภาพคล่อง (Liquidity Ratio)						
อัตราส่วนสภาพคล่อง (เท่า)	6.67	21.99	36.32	12.07	12.38	20.14
อัตราส่วนสภาพคล่องหมุนเร็ว (เท่า)	4.49	13.15	26.93	10.80	12.16	19.67
อัตราส่วนสภาพคล่องกระแสเงินสด (เท่า)	1.23	(2.18)	3.81	1.62	(1.05)	3.60
อัตราส่วนหมุนเวียนลูกหนี้การค้า (เท่า)	2.72	5.21	6.17	5.42	4.29	1.40
ระยะเวลาเก็บหนี้เฉลี่ย (วัน)	132.40	69.15	58.35	66.45	83.93	256.71
อัตราส่วนหมุนเวียนเจ้าหนี้ (เท่า)	-	-	36.73	24.03	50.95	37.08
ระยะเวลาชำระหนี้ (วัน)	-	-	9.80	14.98	7.07	9.71
Cash Cycle (วัน)	-	-	48.55	51.46	76.86	247.00
อัตราส่วนแสดงความสามารถในการทำกำไร (Profitability Ratio)						
อัตรากำไรขั้นต้น (%)	33.63%	1.93%	16.22%	62.44%	73.17%	34.15%
อัตรากำไรจากการดำเนินงาน (%)	(67.45)%	67.23%	(36.76)%	54.39%	63.51%	39.61%
อัตรากำไรอื่นๆ (%)	18.93%	6.91%	44.96%	4.79%	2.21%	10.59%
อัตราเงินสดต่อการทำกำไร (%)	(66.80)%	(24.93)%	(302.54)%	39.54%	(16.88)%	255.29%
อัตรากำไรสุทธิ (%)	(111.88)%	51.84%	(7.03)%	40.73%	44.48%	(24.36)%
อัตราผลตอบแทนผู้ถือหุ้น (%)	(15.62)%	32.59%	(0.98)%	20.60%	33.21%	(6.25)%
อัตราส่วนแสดงประสิทธิภาพในการดำเนินงาน (Efficiency Ratio)						
อัตราผลตอบแทนจากสินทรัพย์ (%)	(15.00)%	31.18%	(0.95)%	19.37%	30.91%	(5.82)%
อัตราผลตอบแทนจากสินทรัพย์ถาวร (%)	(104.79)%	307.78%	2.13%	140.36%	368.05%	(78.92)%
อัตราหมุนเวียนสินทรัพย์ (เท่า)	0.13	0.60	0.13	0.48	0.69	0.24
อัตราส่วนวิเคราะห์นโยบายทางการเงิน (Financial Policy Ratio)						
อัตราส่วนหนี้สินต่อส่วนของผู้ถือหุ้น (เท่า)	0.07	0.03	0.04	0.07	0.08	0.07
อัตราส่วนความสามารถชำระดอกเบี้ย (เท่า)	(317.09)	-	-	(79.43)	134.24	(715.91)
อัตราส่วนความสามารถชำระภาระผูกพัน (Cash Basis) (เท่า)	23.10	(2.77)	0.61	66.06	(2.93)	2.19
อัตราการจ่ายเงินปันผล (%)	0.00%	11.35%	0.00%	0.00%	8.46%	0.00%
อัตราส่วนต่อหุ้น (Per Share Data)						
มูลค่าที่ตราไว้ (บาท)	0.50	0.50	0.50	0.50	0.50	0.50
กำไรต่อหุ้น (บาท)						
กำไร(ขาดทุน)ต่อหุ้นขั้นพื้นฐาน	(0.08)	0.17	(0.01)	0.11	0.23	(0.05)
กำไร(ขาดทุน)ต่อหุ้นปรับลด	(0.08)	0.18	(0.01)	0.11	0.24	(0.05)
มูลค่าทางบัญชีต่อหุ้น (บาท)	0.45	0.61	0.54	0.57	0.83	0.68

คำอธิบายและวิเคราะห์ของฝ่ายจัดการ

ภาพรวมของผลการดำเนินงานในปี 2554 ของบริษัทฯ และบริษัทย่อย

บริษัทฯ ใช้นโยบายการรับรู้รายได้ตามเกณฑ์คงค้าง กล่าวคือ รายได้จากการให้บริการรับรู้เป็นรายได้ เมื่อมีการให้บริการตามขั้นความสำเร็จของงานซึ่งเป็นไปตามข้อตกลงในสัญญา และรายได้จากการขายรับรู้เมื่อส่งมอบสินค้าหลังหักสินค้ารับคืนและส่วนลดแล้ว

ในปี 2554 บริษัทฯ มีรายได้จากการขายและบริการลดลงจำนวน 152.77 ล้านบาทลดลงจาก 219.27 ล้านบาทในปี 2553 เป็น 66.50 ล้านบาทในปี 2554 คิดเป็นร้อยละ 69.67 ทำให้อัตรากำไรสุทธิลดลงจากกำไรสุทธิร้อยละ 44.48 ในปี 2553 เป็น ขาดทุนร้อยละ 24.36 ในปี 2554 เนื่องจากปีที่ผ่านมาบริษัทฯ ได้รับรู้รายได้ค่าบริการจากงานโครงการใหญ่โครงการหนึ่งของบริษัทย่อยและบริษัทย่อยในต่างประเทศมีรายได้บริหารจัดการกองทุนต่างประเทศลดลง เมื่อเปรียบเทียบกับช่วงเดียวกันของปีก่อน

ส่วนรายได้จากการลงทุนลดลงจำนวน 94.20 ล้านบาท จากปี 2553 เนื่องจากมูลค่ายุติธรรมของเงินลงทุนในหลักทรัพย์ลดลง

บริษัทฯ มีรายได้จากกำไรที่ยังไม่เกิดขึ้นจากเงินลงทุนในหลักทรัพย์เพื่อค้าและกำไร จากการขายเงินลงทุนในหลักทรัพย์เพื่อค้าลดลงจากปี 2553 จำนวน 93.55 ล้านบาท โดยลดลงจาก 142.36 ล้านบาทในปี 2553 เป็น 48.81 ล้านบาทในปี 2554

บริษัทฯ มีรายได้เงินปันผลรับจากเงินลงทุนในหลักทรัพย์เพื่อค้าลดลงจากปี 2553 จำนวน 0.65 ล้านบาท โดยลดลงจาก 14.78 ล้านบาทในปี 2553 เป็น 14.13 ล้านบาทในปี 2554

บริษัทฯ มีรายได้อื่นเพิ่มขึ้นคิดเป็นร้อยละ 80.35 เพิ่มขึ้นจากปี 2553 จำนวน 6.83 ล้านบาทโดยเพิ่มขึ้นจาก 8.50 ล้านบาทเป็นจำนวน 15.33 ล้านบาทในปี 2554 สาเหตุหลักเนื่องจากหนี้สูญรับคืนเพิ่มขึ้นจำนวน 1.79 ล้านบาท ขณะที่รายได้อื่นๆ และดอกเบี้ยรับเพิ่มขึ้นจำนวน 5.04 ล้านบาท

บริษัทฯ มีอัตรากำไรขั้นต้นลดลงจากร้อยละ 73.17 ในปี 2553 เป็นร้อยละ 34.15 ในปี 2554 ดังนั้น ผลประกอบการของบริษัทฯ และบริษัทย่อยประจำปี 2554 มีผลขาดทุนจำนวน 35.27 ล้านบาทเมื่อเปรียบเทียบกับปี 2553 ซึ่งมีผลกำไรจำนวน 171.20 ล้านบาท และกำไรสุทธิต่อหุ้นลดลงจาก 0.24 บาท ในปี 2553 เป็น ขาดทุนสุทธิต่อหุ้น 0.05 บาท ในปี 2554 และกำไรต่อหุ้นปรับลดลงจาก 0.24 บาท ในปี 2553 เป็นขาดทุนสุทธิต่อหุ้น 0.05 บาทในปี 2554

ผลการดำเนินงานที่ผ่านมาของแต่ละกลุ่มธุรกิจ

ในปี 2554 บริษัทฯ มีรายได้หลักจากการให้บริการด้านงานให้คำปรึกษาด้านธุรกิจและการเงิน เป็นตัวแทนและให้คำปรึกษาด้านอสังหาริมทรัพย์ ให้คำปรึกษาด้านการลงทุนสำหรับเงินลงทุน Offshore Capital และจากการลงทุนของบริษัทฯ เอง

โครงสร้างรายได้ของบริษัทฯ ตามกลุ่มธุรกิจ มีดังนี้

รายได้	ดำเนินการโดย	สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม						
		% การถือหุ้น	2552		2553		2554	
			พันบาท	%	พันบาท	%	พันบาท	%
งานให้คำปรึกษาด้านธุรกิจและการเงิน	บริษัทฯ		27,278	14.53	5,403	1.40	10,032	6.93
ตัวแทนและที่ปรึกษาทางธุรกิจอสังหาริมทรัพย์	บริษัท บินแสแวงเกอร์ บรีดเคอร์ (ประเทศไทย) จำกัด	59.99	952	0.51	187	0.05	328	0.23
บริษัทย่อยอื่น ๆ			47,194	25.13	213,680	55.51	56,141	38.78
ดอกเบี้ยรับ	บริษัทฯ		3,618	1.93	947	0.25	7,970	5.51
รายได้เงินปันผล	บริษัทฯ และบริษัทย่อย		14,196	7.56	14,783	3.84	14,129	9.76
กำไรที่ยังไม่เกิดขึ้นจากการลงทุนในหลักทรัพย์เพื่อค้า	บริษัทฯ และบริษัทย่อย		67,630	36.02	77,331	20.09	-	-
กำไรจากการขายเงินลงทุนในหลักทรัพย์เพื่อค้า	บริษัทฯ และบริษัทย่อย		21,007	11.19	65,026	16.89	48,807	33.71
รายได้อื่น*	บริษัทฯ และบริษัทย่อย		5,888	3.13	7,555	1.97	7,361	5.08
รวมรายได้			187,763	100.00	384,912	100.00	144,768	100.00

หมายเหตุ * รายได้อื่นรวมถึงรายได้ (ค่าใช้จ่าย) ส่วนกลางที่คิดกับบริษัทที่เกี่ยวข้องกัน

การกลับรายการค่าเผื่อนี้ส่งสัยจะสูญ การกลับรายการอื่น ๆ

ในปี 2554 บริษัทฯ และบริษัทย่อยมีรายได้จากกลุ่มงานให้คำปรึกษาด้านธุรกิจและการเงินลงทุนคิดเป็นร้อยละ 45.71 ของรายได้รวมในปี 2554

เงินปันผลรับจำนวน 14.13 ล้านบาท คิดเป็นร้อยละ 9.76 ของรายได้รวมในปี 2554 เป็นรายได้เงินปันผลรับจากการลงทุนในหลักทรัพย์เพื่อค้า ในขณะที่ดอกเบี้ยรับมีจำนวน 7.97 ล้านบาท ในปี 2554 ซึ่งเพิ่มจากจำนวน 0.95 ล้านบาทจากปี 2553 เป็นจำนวน 7.02 ล้านบาท

ไม่มีกำไรที่ยังไม่เกิดขึ้นจากเงินลงทุนในหลักทรัพย์เพื่อค้า ส่วนกำไรจากการขายเงินลงทุนในหลักทรัพย์เพื่อค้าคิดเป็นร้อยละ 33.71 ของรายได้รวมในปี 2554 ส่วนรายได้อื่น ๆ เป็นจำนวนเงิน 7.36 ล้านบาท ในปี 2554 คิดเป็นร้อยละ 5.08 ของรายได้รวม

ต้นทุนขายและบริการ และค่าใช้จ่ายในการบริหารของบริษัทฯ เพิ่มขึ้นจากปี 2553 จากอัตราร้อยละ 15.28 และ 20.40 ของรายได้รวมในปี 2553 เป็นอัตราร้อยละ 30.25 และ 23.74 ของรายได้รวมในปี 2554 สาเหตุหลักเนื่องจากรายได้รวมในปี 2554 ลดลงจากรายได้รวมในปี 2553 จำนวน 240.14 ล้านบาท ในขณะที่ต้นทุนขายและบริการในปี 2554 มีจำนวนลดลงจากปี 2553 เป็นจำนวน 15.03 ล้านบาท สาเหตุหลักเนื่องจากต้นทุนค่าที่ปรึกษาลดลง

ส่วนค่าใช้จ่ายในการบริหารลดลงจากปีที่แล้วจำนวน 44.16 ล้านบาท สาเหตุส่วนใหญ่เนื่องจากการลดลงของการตั้งค่าเผื่อนี้สงสัยจะสูญเสียเงินให้กู้ยืมแก่กิจการอื่นจำนวน 28.70 ล้านบาทค่าเผื่อนี้สงสัยจะสูญเสียเงินกู้หนี้การค้าจำนวน 2.36 ล้านบาท การตัดบัญชีสินทรัพย์ถาวรลดลงจำนวน 7.68 ล้านบาท โบนัสพนักงานลดลงจำนวน 3.30 ล้านบาท

จึงทำให้บริษัทฯ มีอัตรากำไรขั้นต้นลดลงจากร้อยละ 73.17 ในปี 2553 เป็นร้อยละ 34.15 นอกจากนี้ขาดทุนจากการด้อยค่าเงินลงทุนทั่วไปลดลงจำนวน 25.33 ล้านบาทและขาดทุน จากการขายเงินลงทุนทั่วไปเพิ่มขึ้นจำนวน 4.82 ล้านบาท จากสาเหตุดังกล่าวข้างต้นส่งผลให้ในปี 2554 บริษัทฯ และบริษัทย่อย มีขาดทุนสุทธิจำนวน 35.27 ล้านบาท ซึ่งลดลงจากกำไรสุทธิ 171.20 ล้านบาทในปี 2553 ทำให้อัตรากำไร (ขาดทุน) สุทธิลดลงจากอัตราร้อยละ 44.48 ของรายได้รวมในปี 2553 เป็นขาดทุนสุทธิร้อยละ 24.36 ของรายได้รวมในปี 2554 ตามลำดับ และมีกำไรต่อหุ้นปรับลดจำนวน 0.24 บาท และ ขาดทุนต่อหุ้นปรับลดจำนวน 0.05 บาท ในปี 2553 และ 2554 ตามลำดับ

ตั้งแต่ไตรมาส 4/2553 เป็นต้นไป บริษัทฯ ได้จัดกลุ่มงานการให้บริการใหม่ให้สอดคล้องกับการจัดองค์กรของบริษัทฯ โดยรวมงานวิชาชีพที่ปรึกษาด้านธุรกิจและการเงิน ที่ปรึกษาทางธุรกิจอสังหาริมทรัพย์ การให้คำปรึกษาด้านการลงทุนสำหรับเงินลงทุน Offshore Capital (Offshore Capital Management) ไว้ในกลุ่มงานให้คำปรึกษาด้านธุรกิจและการเงิน ส่วนอีกฝ่ายหนึ่งคือ ฝ่ายการลงทุน โดยกลุ่มบริษัทฯ โดยรวมถึงการลงทุนทั้งในระยะสั้นและระยะยาว เพื่อการนำเสนอข้อมูลทางการเงิน

ฐานะทางการเงินของบริษัทและบริษัทย่อย

สินทรัพย์

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2554 บริษัทฯ และบริษัทย่อยมีสินทรัพย์รวมลดลงร้อยละ 18.81 คิดเป็นจำนวน 125.82 ล้านบาท ซึ่งลดลงจากจำนวน 668.92 ล้านบาทในปี 2553 เป็นจำนวน 543.10 ล้านบาท ในปี 2554 โดยมีสาเหตุหลักมาจากการลดลงของเงินลงทุนชั่วคราว โดยมีการขายเงินลงทุนในหลักทรัพย์เพื่อค่าบางส่วน และราคาตลาดของหลักทรัพย์ในตลาดหลักทรัพย์ลดลงเป็นจำนวน 120.41 ล้านบาท การลดลงของลูกหนี้การค้าสุทธิ- กิจการที่เกี่ยวข้องกันเป็นจำนวน 71.25 ล้านบาท เนื่องจากรายได้บริหารจัดการกองทุนต่างประเทศลดลง

บริษัทฯ ให้กู้ยืมแก่บริษัทย่อยคือ บริษัท บินสแวงเกอร์ บรีคเคอร์ (ประเทศไทย) จำกัด เป็นจำนวนเงิน 7.80 ล้านบาท ตามสัดส่วนการถือหุ้นร้อยละ 60 บริษัท บินสแวงเกอร์ บรีคเคอร์ (ประเทศไทย) จำกัดเป็นบริษัทร่วม

ลงทุนของบรูกเคอร์กับ บริษัท คิงคอม พร็อพเพอร์ตี้ จำกัด ซึ่งมีสัดส่วนการถือหุ้นร้อยละ 40 ประกอบกิจการเป็นตัวแทนและที่ปรึกษาทางธุรกิจด้านอสังหาริมทรัพย์ บริษัท คิงคอม พร็อพเพอร์ตี้ จำกัดเป็นบริษัทที่ไม่มีความสัมพันธ์กับบรูกเคอร์ แต่เป็นบริษัทที่เกี่ยวข้องกันโดยมีกรรมกร่วมกันในบริษัทย่อย คือบริษัท บินสแวงเกอร์ บรูกเคอร์ (ประเทศไทย) จำกัด ทั้งบรูกเคอร์และบริษัท คิงคอม พร็อพเพอร์ตี้ ต่างให้บริษัท บินสแวงเกอร์ กู้เงินตามสัดส่วนการเข้าถือหุ้นเพื่อให้บริษัท บินสแวงเกอร์ ใช้เป็นเงินทุนหมุนเวียนในการประกอบกิจการ

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2554 บริษัท บินสแวงเกอร์ มีเงินกู้ยืมจากบริษัท คิงคอม พร็อพเพอร์ตี้ เป็นจำนวนเงิน 5.20 ล้านบาทตามสัดส่วนการถือหุ้นร้อยละ 40

บริษัทฯ มีเงินให้กู้ยืมแก่บริษัท คิงคอม พร็อพเพอร์ตี้ จำกัด จำนวนเงินรวมทั้งสิ้น 4.06 ล้านบาทเพื่อให้บริษัท บินสแวงเกอร์ ใช้เป็นเงินทุนหมุนเวียนในการประกอบกิจการเท่านั้น

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2554 บริษัทฯ มีเงินให้กู้ยืมแก่บริษัท ธรรมพิพัฒน์ จำกัด ซึ่งไม่ได้เป็นกิจการที่เกี่ยวข้องกัน จำนวนเงิน 2.51 ล้านบาท กู้เงินในวงเงิน 6.575 ล้านบาท อัตราดอกเบี้ยร้อยละ 12 ต่อปี กำหนดชำระคืนใน 3 งวด เดือน ระหว่างเดือน มิถุนายน ถึง เดือนสิงหาคม 2555 โดยมีหลักประกันเป็นห้องชุดจำนวน 5 ห้องในอาคารชุดแห่งหนึ่งซึ่งมีราคาประเมินโดยผู้ประเมินอิสระ ณ วันที่ 1 มกราคม 2555 ประมาณ 11 ล้านบาท และมีบริษัทอื่นอีก 2 บริษัทค้ำประกัน นอกจากนี้ยังมีกรรมการคนหนึ่งของบริษัทผู้ค้ำแห่งหนึ่งร่วมค้ำประกัน

ณ วันที่ 25 กุมภาพันธ์ 2554 บริษัท บรูกเคอร์ กรุ๊ป จำกัด (มหาชน) ได้ขายหุ้นทั้งหมดที่ถือใน บริษัท บรูกเคอร์ แอดไวเซอรี จำกัด ให้แก่ บริษัท บรูกเคอร์ อินเตอร์เนชั่นแนล จำกัด จำนวนเงิน 152,500 เหรียญสหรัฐอเมริกา

ในวันเดียวกัน บริษัท บรูกเคอร์ แอดไวเซอรี จำกัด ได้ขายหุ้นทั้งหมดที่ถือในบริษัท ดันน์ แอสเซท แอดไวเซอรี จำกัด ให้แก่ บริษัท บรูกเคอร์ อินเตอร์เนชั่นแนล จำกัด จำนวนเงิน 4,800 เหรียญสหรัฐอเมริกา

ณ วันที่ 26 กุมภาพันธ์ 2554 บริษัท บรูกเคอร์ คอนซัลติ้ง จำกัด ได้เพิ่มทุนจดทะเบียนขึ้นอีก 12.06 ล้านบาท เป็นทุนชำระแล้ว 43.38 ล้านบาท โดยบริษัทฯ ได้ลงทุนเพิ่มทั้งจำนวน

บริษัทฯ มีเงินลงทุนทั่วไป (สุทธิ) ในบริษัทอื่น ได้แก่ บริษัท เอเพ็กซ์ ดีเวลลอปเม้นท์ จำกัด (มหาชน) ซึ่งเป็นบริษัทพัฒนาอสังหาริมทรัพย์จำนวน 45.32 ล้านบาท บริษัทฯ ได้ตั้งค้ำยาลงทุนในบริษัท เอเพ็กซ์ ดีเวลลอปเม้นท์ จำกัด (มหาชน) ทั้งจำนวนแล้วในปี 2553 ดังนั้น ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2554 จึงไม่มีจำนวนเงินลงทุนในบริษัท เอเพ็กซ์ ดีเวลลอปเม้นท์ จำกัด (มหาชน)

ในปี 2554 บริษัท ฯ มีการเปลี่ยนแปลงเงินลงทุนในบริษัทย่อย 2 แห่ง คือ

1. บริษัท บรูกเคอร์ แอดไวเซอรี จำกัด ได้ขายหุ้นทั้งหมดที่ถือในบริษัท ดันน์ แอสเซท แอดไวเซอรี จำกัด คิดเป็นสัดส่วนร้อยละ 48 ให้แก่ บริษัท บรูกเคอร์ อินเตอร์เนชั่นแนล จำกัด จำนวนเงิน 4,800 เหรียญสหรัฐอเมริกา

2. บริษัท บรีคเคอร์ คอนซัลติ้ง จำกัด ได้เพิ่มทุนจดทะเบียนขึ้นอีก 12.06 ล้านบาท เป็นทุนชำระแล้ว 43.38 ล้านบาท โดยบริษัทฯ ถือหุ้นผ่านบริษัท บรีคเคอร์ คอร์ปอเรท แอคไวเซอร์ จำกัดอัตราร้อยละ 72.21 และ บริษัท ฯ ถือหุ้นเองในอัตราร้อยละ 27.79
3. บริษัทฯ ได้ขายหุ้นทั้งหมดที่ถือใน บริษัท บรีคเคอร์ แอคไวเซอร์ จำกัด ให้แก่ บริษัท บรีคเคอร์ อินเตอร์เนชั่นแนล จำกัด จำนวนเงิน 152,500 เหรียญสหรัฐอเมริกา

หนี้สินและส่วนของผู้ถือหุ้น

บริษัทฯ และบริษัทย่อยมีหนี้สินรวมลดลงจากจำนวน 48.95 ล้านบาทในปี 2553 เป็นจำนวน 33.66 ล้านบาทในปี 2554 หรือลดลงร้อยละ 31.24 คิดเป็นจำนวนเงิน 15.29 ล้านบาท โดยหนี้สินที่ลดลงเป็นหนี้สินหมุนเวียนเท่านั้น ในปี 2554 สภาวิชาชีพบัญชี ฯ ได้ออกมาตรฐานการรายงานทางการเงินฉบับใหม่ ซึ่งได้แก่มาตรฐานการบัญชีฉบับที่ 19 เรื่องผลประโยชน์พนักงาน ทำให้บริษัทฯ ต้องมีการบันทึกภาระผูกพันผลประโยชน์ของพนักงานดังกล่าว จึงทำให้มีหนี้สินไม่หมุนเวียนเพิ่มขึ้นในปีนี้เป็นจำนวน 9.84 ล้านบาท ผลกระทบต่อการเปลี่ยนแปลงนโยบายทางบัญชีในเรื่องนี้มีผลทำให้ต้องปรับปรุงยอดกำไรสะสม ณ 1 มกราคม 2554 ลดลงจำนวน 8.09 ล้านบาท ส่วนหนี้สินหมุนเวียนของบริษัทฯ ประกอบด้วย เจ้าหนี้กิจการอื่นจำนวน 1.25 ล้านบาท เจ้าหนี้กิจการที่เกี่ยวข้องกันจำนวน 1.19 ล้านบาท รายได้รับล่วงหน้าจำนวน 0.30 ล้านบาท เงินกู้ยืมจากกิจการที่เกี่ยวข้องกันคือ บริษัท คิงคอม พร็อพเพอร์ตี้ จำกัด จำนวน 5.20 ล้านบาท และค่าใช้จ่ายค้างจ่ายจำนวน 9.57 ล้านบาท ส่วนใหญ่คือโบนัสพนักงานค้างจ่ายจำนวน 6.11 ล้านบาท ค่าใช้จ่ายค้างจ่ายอื่น ๆ จำนวน 3.06 ล้านบาท เจ้าหนี้อื่น ๆ จำนวน 0.40 ล้านบาท

ค่าภาษีเงินได้นิติบุคคลค้างจ่ายจำนวน 5.27 ล้านบาทและหนี้สินหมุนเวียนอื่น ๆ จำนวน 1.33 ล้านบาท ส่วนใหญ่ประกอบด้วยค่าภาษีมูลค่าเพิ่มค้างจ่าย ภาษีเงินได้บุคคลธรรมดาค้างจ่ายรวมเป็นจำนวน 1.28 ล้านบาท

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2554 ส่วนของผู้ถือหุ้นลดลงจากจำนวน 619.98 ล้านบาทในปี 2553 เป็นจำนวน 509.44 ล้านบาทในปี 2554 หรือลดลงร้อยละ 17.83 คิดเป็นจำนวนเงิน 110.54 ล้านบาท เนื่องจากบริษัทฯ มีการเพิ่มทุนจากการใช้สิทธิตามใบสำคัญแสดงสิทธิจำนวน 4.52 ล้านบาท ระหว่างปีได้ออกใบสำคัญแสดงสิทธิที่จะซื้อหุ้นสามัญ BROOK-W4 อายุ 5 ปีนับแต่วันที่ออกใบสำคัญแสดงสิทธิ จำนวน 374.39 ล้านหน่วย ราคาต่อหน่วย 0.05 บาท ให้แก่ผู้ถือหุ้นเดิม โดยใบสำคัญแสดงสิทธิ 1 หน่วย ใช้สิทธิซื้อหุ้นสามัญได้ 1 หุ้น และมีราคาใช้สิทธิเท่ากับ 1.05 บาทต่อหุ้นโดยผู้ถือหุ้นได้ชำระเงินค่าใบสำคัญแสดงสิทธิแล้วจำนวน 374.39 ล้านหน่วย จำนวนเงิน 18.72 ล้านบาท มีผลขาดทุนรวมจากการดำเนินงานสำหรับปี 2554 จำนวน 35.27 ล้านบาท มีส่วนของผู้ถือหุ้นส่วนน้อยลดลงจำนวน 39.01 ล้านบาท ผลต่างจากการแปลงค่างบการเงินเพิ่มขึ้นจำนวน 8.50 ล้านบาท และมีการจ่ายเงินปันผลรวมทั้งสิ้น 59.90 ล้านบาทและผลกระทบจากการเปลี่ยนแปลงนโยบายบัญชีเรื่องผลประโยชน์พนักงานทำให้ส่วนของผู้ถือหุ้นลดลงจำนวน 8.10 ล้านบาท

เนื่องจากในปี 2554 บรีคเคอร์มีผลขาดทุนสุทธิจำนวน 4.22 ล้านบาทในงบการเงินเฉพาะบริษัท ระหว่างปี บริษัทฯ ได้มีการจ่ายเงินปันผลจำนวน 59.90 ล้านบาท ซึ่งเป็นเงินปันผลจากการดำเนินงานของปี 2553 โดย บริษัทฯ ได้จัดสรรสำรองตามกฎหมาย จำนวน 11.41 ล้านบาทแล้วในปี 2553 ทั้งนี้เป็นไปตามมาตรา 116 แห่งพระราชบัญญัติบริษัทมหาชนจำกัด พ.ศ. 2535 ที่กำหนดให้ “บริษัทต้องจัดสรรกำไรสุทธิประจำปีส่วนหนึ่งไว้เป็นทุนสำรองไม่น้อยกว่าร้อยละ 5 ของกำไรสุทธิประจำปีหักด้วยยอดเงินขาดทุนสะสมยกมา (ถ้ามี) จนกว่าทุนสำรองนี้จะมีจำนวนไม่น้อยกว่าร้อยละ 10 ของทุนจดทะเบียน เว้นแต่ บริษัทจะมีข้อบังคับหรือกฎหมายอื่น กำหนดให้ต้องมีทุนสำรองมากกว่านั้น” ทำให้บริษัทฯ มีกำไรสะสม ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2554 เท่ากับ 34.04 ล้านบาท ส่วนกำไรสะสมของบรวมน ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2554 มีจำนวน 122.66 ล้านบาท

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2554 บริษัทฯ มีอัตราส่วนหนี้สินต่อส่วนของผู้ถือหุ้นเท่ากับ 0.07 เท่า เมื่อเทียบกับปี 2553 ซึ่งเท่ากับ 0.08 เท่า และบริษัทฯ มีสภาพคล่องที่เพิ่มขึ้น กล่าวคือ อัตราส่วนสภาพคล่องในปี 2554 เท่ากับ 20.14 เมื่อเทียบกับปี 2553 ซึ่งเท่ากับ 12.38 เท่า ในปี 2554 บริษัทฯ มีอัตราผลตอบแทนจากสินทรัพย์ และผลตอบแทนจากผู้ถือหุ้นลดลง เท่ากับ (5.82)% และ (6.25)% ตามลำดับ

กระแสเงินสด

บริษัทฯ มีเงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2554 จำนวน 134.21 ล้านบาท ซึ่งเป็นเงินสดสุทธิที่เพิ่มขึ้นจากปี 2553 จำนวน 58.51 ล้านบาท อันประกอบด้วย เงินสดสุทธิได้มาจากกิจกรรมการดำเนินงาน จำนวนเงิน 130.89 ล้านบาท เงินสดสุทธิใช้ไปจากกิจกรรมลงทุนจำนวน 2.60 ล้านบาท เงินสดสุทธิใช้ไปจากกิจกรรมจัดหาเงินจำนวน 78.28 ล้านบาท และผลต่างจากการแปลงค่าทางการเงินของบริษัทย่อยในต่างประเทศ 3 แห่ง จำนวน 8.50 ล้านบาท

กระแสเงินสดได้มาจากกิจกรรมดำเนินงาน เกิดจากเงินลงทุนชั่วคราวลดลงจำนวน 38.89 ล้านบาท ลูกหนี้การค้า และลูกหนี้อื่นลดลงจำนวน 70.82 ล้านบาท สินทรัพย์หมุนเวียนอื่นและสินทรัพย์ไม่หมุนเวียนอื่นเพิ่มขึ้นจำนวน 1.05 ล้านบาท หนี้สินหมุนเวียนอื่นลดลงจำนวน 35.89 ล้านบาท หนี้สินไม่หมุนเวียนอื่นเพิ่มขึ้นจำนวน 9.84 ล้านบาท จ่ายดอกเบี้ยและภาษีเงินได้จำนวน 8.96 ล้านบาท

กระแสเงินสดใช้ไปในกิจกรรมลงทุนเกิดจากใช้ไปในเงินให้กู้ยืม-กิจการที่เกี่ยวข้องกันและกิจการอื่น จำนวน 2.37 ล้าน เงินสดจ่ายซื้อที่ดินอาคารและอุปกรณ์จำนวน 0.23 ล้านบาท

กระแสเงินสดจากกิจกรรมจัดหาเงินใช้ไปในเงินสดรับจากการจำหน่ายหุ้นสามัญเพิ่มทุนจากการแปลงสภาพ ใบสำคัญแสดงสิทธิของบริษัท ฯ จำนวน 4.52 ล้านบาท เงินสดรับจากผู้ถือหุ้นในการออกจำหน่ายใบสำคัญแสดงสิทธิในบริษัทใหญ่จำนวน 18.72 จ่ายเงินปันผลของบริษัทใหญ่จำนวน 59.90 ล้านบาท และจ่ายเงินปันผลส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุมจำนวน 41.62 ล้านบาท

ค่าตอบแทนของผู้สอบบัญชี

(1) ค่าตอบแทนจากการสอบบัญชี (audit fee)

บริษัทฯ และบริษัทย่อยจ่ายค่าตอบแทนการสอบบัญชีให้แก่สำนักงานสอบบัญชีที่ผู้สอบบัญชีสังกัด ในรอบปีบัญชีที่ผ่านมา 2554 ดังนี้

- ค่าสอบบัญชี จำนวนเงิน 1,450,000 บาท

(2) ค่าบริการอื่น (non- audit fee) : ไม่มี-

รายงานของผู้สอบบัญชีรับอนุญาต

เสนอต่อผู้ถือหุ้นและคณะกรรมการของ บริษัท บรูกเคอร์ กรุ๊ป จำกัด (มหาชน)

ข้าพเจ้าได้ตรวจสอบงบแสดงฐานะการเงินรวม ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2554 และ 2553 งบแสดงการเปลี่ยนแปลงส่วนของผู้ถือหุ้นรวม งบกำไรขาดทุนรวม งบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จรวม และงบกระแสเงินสดรวม สำหรับปีสิ้นสุดวันเดียวกันของแต่ละปีของ บริษัท บรูกเคอร์ กรุ๊ป จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย และได้ตรวจสอบงบการเงินเฉพาะบริษัท บรูกเคอร์ กรุ๊ป จำกัด (มหาชน) เช่นเดียวกัน ซึ่งผู้บริหารของกิจการเป็นผู้รับผิดชอบต่อความถูกต้องและครบถ้วนของข้อมูลในงบการเงินเหล่านี้ ส่วนข้าพเจ้าเป็นผู้รับผิดชอบในการแสดงความเห็นต่องบการเงินดังกล่าวจากผลการตรวจสอบของข้าพเจ้า ตามที่กล่าวไว้ในหมายเหตุประกอบงบการเงินข้อ 1.2 งบการเงินของบริษัทย่อยในต่างประเทศ (บริษัท บรูกเคอร์ อินเตอร์เนชั่นแนล จำกัด บริษัท บรูกเคอร์ แอดไวเซอร์ จำกัด และ บริษัท บรูกเคอร์ คันทัน แอสเซท แอดไวเซอร์ จำกัด) ซึ่งรวมอยู่ในการจัดทำงบการเงินรวมสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2554 และ 2553 โดยงบการเงินของบริษัทย่อยเหล่านั้นมียอดรวมสินทรัพย์ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2554 และ 2553 เป็นจำนวนเงิน 148.35 ล้านบาท และ 138.60 ล้านบาท ตามลำดับ (เทียบเท่าร้อยละ 27.32 และร้อยละ 20.72 ตามลำดับ ของยอดรวมสินทรัพย์ในงบการเงินรวม) มียอดรวมหนี้สินเป็นจำนวนเงิน 3.33 ล้านบาท และ 6.52 ล้านบาทตามลำดับ (เทียบเท่าร้อยละ 9.89 และร้อยละ 13.32 ตามลำดับ ของยอดรวมหนี้สินในงบการเงินรวม) และยอดรวมกำไรสุทธิสำหรับปีสิ้นสุดวันเดียวกันเป็นจำนวนเงิน 14.16 ล้านบาท และ 58.40 ล้านบาทตามลำดับ (เทียบเท่าร้อยละ 40.16 ของขาดทุนสุทธิ และร้อยละ 34.11 ของกำไรสุทธิในงบการเงินรวมตามลำดับ) งบการเงินของบริษัทย่อยในต่างประเทศดังกล่าวตรวจสอบโดยผู้สอบบัญชีอื่น โดยข้าพเจ้าได้รับรายงานของผู้สอบบัญชีนั้น ดังนั้นการเสนอรายงานของข้าพเจ้าในส่วนที่เกี่ยวข้องกับจำนวนเงินของรายการต่างๆ ของบริษัทย่อยในต่างประเทศดังกล่าวซึ่งรวมอยู่ในงบการเงินรวมสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2554 และ 2553 ได้ถือตามรายงานของผู้สอบบัญชีอื่นนั้น

ข้าพเจ้าได้ปฏิบัติงานตรวจสอบตามมาตรฐานการสอบบัญชีที่รับรองทั่วไป ซึ่งกำหนดให้ข้าพเจ้าต้องวางแผนและปฏิบัติงานเพื่อให้ได้ความเชื่อมั่นอย่างมีเหตุผลว่า งบการเงินแสดงข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญหรือไม่ การตรวจสอบรวมถึงการใช้วิธีการทดสอบหลักฐานประกอบรายการ ทั้งที่เป็นจำนวนเงินและการเปิดเผยข้อมูลในงบการเงิน การประเมินความเหมาะสมของหลักการบัญชีที่กิจการใช้ และประมาณการเกี่ยวกับรายการทางการเงินที่เป็นสาระสำคัญซึ่งผู้บริหารเป็นผู้จัดทำขึ้น ตลอดจนการประเมินถึงความเหมาะสมของการแสดงรายการที่นำเสนอในงบการเงินโดยรวม ข้าพเจ้าเชื่อว่าการตรวจสอบดังกล่าวให้ข้อสรุปที่เป็นเกณฑ์อย่างเหมาะสมในการแสดงความเห็นของข้าพเจ้า

จากการตรวจสอบของข้าพเจ้าและรายงานของผู้สอบบัญชีอื่น ข้าพเจ้าเห็นว่างบการเงินข้างต้นแสดงฐานะการเงิน ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2554 และ 2553 ผลการดำเนินงาน และกระแสเงินสดสำหรับปีสิ้นสุดวันเดียวกันของแต่ละปีของบริษัท บรืคเคอร์ กรุ๊ป จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย และเฉพาะของ บริษัท บรืคเคอร์ กรุ๊ป จำกัด (มหาชน) โดยถูกต้องตามที่ควรในสาระสำคัญ ตามหลักการบัญชีที่รับรองทั่วไป

โดยมิได้เป็นเงื่อนไขในการแสดงความเห็นต่องบการเงินดังกล่าว ข้าพเจ้าขอให้สังเกตเรื่องดังกล่าวไว้ในหมายเหตุประกอบ งบการเงินข้อ 1.3 (ก) ว่าในงวดปัจจุบันบริษัทฯ ได้ปฏิบัติตามมาตรฐานการรายงานทางการเงินที่ออกและปรับปรุงใหม่หลาย ฉบับซึ่งเกี่ยวข้องกับบริษัทฯ ทั้งนี้ งบการเงินสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2553 ที่นำมาแสดงเปรียบเทียบได้นำเสนอใหม่เพื่อให้สอดคล้องกับงบการเงินสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2554 แล้ว



(นางณัฐสรณ์ สโรจนนัทจิน)

ผู้สอบบัญชีรับอนุญาต

ทะเบียนเลขที่ 4563

สำนักงาน เอ.เอ็ม.ที. แอสโซซิเอท

กรุงเทพมหานคร

วันที่ 17 กุมภาพันธ์ 2555

งบการเงิน

บริษัท บรีคเคอร์ กรุ๊ป จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

งบดุล

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2554 และ 2553

(หน่วย : บาท)

		งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะบริษัทฯ	
	หมายเหตุ	2554	2553	2554	2553
สินทรัพย์					
สินทรัพย์หมุนเวียน					
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด	3	134,213,234.63	75,701,605.12	102,532,995.29	38,910,484.00
เงินลงทุนชั่วคราว	4	319,083,527.18	439,489,013.55	62,576,975.00	128,500,000.00
ลูกหนี้การค้า สุทธิ					
กิจการอื่น	5	7,862,107.68	1,273,500.00	3,370,500.00	160,500.00
กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	2.2	7,226,530.41	78,479,786.79	3,240,495.00	2,140,000.00
ลูกหนี้อื่น					
กิจการอื่น	6	1,209,025.79	2,667,494.41	543,865.31	2,123,938.75
กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	2.3	84,616.07	13,479.46	4,983,225.89	30,096,126.46
เงินให้กู้ยืม					
กิจการอื่น	7	2,505,672.71	2,400,000.00	2,505,672.71	2,400,000.00
กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	2.4	4,060,000.00	1,800,000.00	51,799,260.09	78,371,542.28
สินทรัพย์หมุนเวียนอื่น					
ภาษีมูลค่าเพิ่ม - สุทธิ		3,332,493.73	3,961,763.18	23,810.41	1,075,591.19
รวมสินทรัพย์หมุนเวียน		479,577,208.20	605,786,642.51	231,576,799.70	283,778,182.68
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียน					
เงินฝากประจำที่มีภาระผูกพัน	8	15,000,000.00	15,000,000.00	15,000,000.00	15,000,000.00
เงินลงทุนในบริษัทย่อย	9	-	-	135,233,678.66	128,487,828.66
เงินลงทุนทั่วไป	10	-	-	-	-
ที่ดิน อาคาร และอุปกรณ์-สุทธิ	11	35,849,462.35	40,688,617.49	35,792,987.78	40,601,055.28
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียนอื่น					
ภาษีเงินได้ถูกหัก ณ ที่จ่าย		8,859,412.44	7,224,405.38	1,509,363.25	663,380.43
อื่น ๆ		3,811,700.00	223,900.00	3,672,100.00	84,300.00
รวมสินทรัพย์ไม่หมุนเวียน		63,520,574.79	63,136,922.87	191,208,129.69	184,836,564.37
รวมสินทรัพย์		543,097,782.99	668,923,565.38	422,784,929.39	468,614,747.05

หมายเหตุประกอบงบการเงินถือเป็นส่วนหนึ่งของการงบการเงินนี้

บริษัท บรีคเคอร์ กรุ๊ป จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย
งบดุล (ต่อ)
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2554 และ 2553

(หน่วย : บาท)

หมายเหตุ	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะบริษัทฯ	
	2554	2553	2554	2553
หนี้สินและส่วนของผู้ถือหุ้น				
หนี้สินหมุนเวียน				
เจ้าหนี้การค้า				
กิจการอื่น	1,254,136.43	1,108,389.15	1,254,136.43	-
กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	1,189,866.55	1,171,735.46	-	-
เจ้าหนี้อื่น				
กิจการอื่น	9,567,101.62	22,033,742.19	4,265,519.57	11,522,951.13
เงินกู้ยืมจากกิจการที่เกี่ยวข้องกัน	5,200,000.00	2,940,000.00	-	-
ภาษีเงินได้คืนบุคคลค้างจ่าย	5,266,164.38	4,420,846.68	-	-
หนี้สินหมุนเวียนอื่น				
ภาษีขายที่ยังไม่ถึงกำหนด	700,687.20	956,764.64	448,409.20	163,100.00
อื่น ๆ	632,646.31	16,314,536.01	408,164.67	1,216,596.21
รวมหนี้สินหมุนเวียน	23,810,602.49	48,946,014.13	6,376,229.87	12,902,647.34
หนี้สินไม่หมุนเวียน				
ภาระผูกพันผลประโยชน์พนักงาน	9,844,609.70	-	9,286,202.13	-
รวมหนี้สินไม่หมุนเวียน	9,844,609.70	-	9,286,202.13	-
รวมหนี้สิน	33,655,212.19	48,946,014.13	15,662,432.00	12,902,647.34
ส่วนของผู้ถือหุ้น				
ทุนเรือนหุ้น - มูลค่าหุ้นละ 0.50 บาท				
ทุนจดทะเบียน				
- หุ้นสามัญ 761,331,010 หุ้น ในปี 2553	-	380,665,505.00	-	380,665,505.00
- หุ้นสามัญ 1,123,178,344 หุ้น ในปี 2554	561,589,172.00	-	561,589,172.00	-
ทุนที่ออกและชำระเต็มมูลค่าแล้ว				
- หุ้นสามัญ 743,135,563 หุ้น ในปี 2553	-	371,567,781.50	-	371,567,781.50
- หุ้นสามัญ 748,785,563 หุ้น ในปี 2554	374,392,781.50	-	374,392,781.50	-
ใบสำคัญแสดงสิทธิ	18,719,631.60	-	18,719,631.60	-
ส่วนด้ามูลค่าหุ้นสามัญที่ออกจำหน่าย	(31,445,897.97)	(33,140,897.97)	(31,445,897.97)	(33,140,897.97)
กำไรสะสม				
จัดสรรแล้ว - สรรองตามกฎหมาย	11,413,334.81	11,413,334.81	11,413,334.81	11,413,334.81
ยังไม่ได้จัดสรร	122,664,496.55	225,931,806.21	34,042,647.45	105,871,881.37
องค์ประกอบอื่นของส่วนของผู้ถือหุ้น	12,797,991.53	4,298,950.96	-	-
รวมส่วนของบริษัทใหญ่	508,542,338.02	580,070,975.51	407,122,497.39	455,712,099.71
ส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม	900,232.78	39,906,575.74	-	-
รวมส่วนของบริษัทใหญ่	509,442,570.80	619,977,551.25	407,122,497.39	455,712,099.71
รวมหนี้สินและส่วนของผู้ถือหุ้น	543,097,782.99	668,923,565.38	422,784,929.39	468,614,747.05

หมายเหตุประกอบงบการเงินถือเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

บริษัท บรีคเคอร์ กรุ๊ป จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย
งบกำไรขาดทุน
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2554 และ 2553

(หน่วย : บาท)

หมายเหตุ	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะบริษัท	
	2554	2553	2554	2553
รายได้				
รายได้จากให้บริการ	66,501,488.88	219,269,534.80	27,490,970.79	17,774,297.30
กำไรที่ยังไม่เกิดขึ้นจากเงินลงทุนในหลักทรัพย์เพื่อค้า	-	77,331,155.09	-	5,700,000.00
กำไรจากการขายเงินลงทุนในหลักทรัพย์เพื่อค้า	48,807,084.90	65,025,775.34	-	-
เงินปันผลรับ	14,128,789.27	14,782,961.70	5,563,410.00	205,740,184.00
รายได้อื่น				
ดอกเบี้ยรับ	7,970,038.19	946,827.13	10,857,888.02	2,784,269.46
กลับรายการค่าเผื่อนี้สงสัยจะสูญ	4,768,475.43	2,980,841.12	14,665,182.20	2,980,841.12
กลับรายการด้อยค่าเงินลงทุน	-	-	-	9,354,020.00
อื่น ๆ	2,592,094.22	4,574,471.15	1,475,441.18	1,882,532.13
รวมรายได้	144,767,970.89	384,911,566.33	60,052,892.19	246,216,144.01
ค่าใช้จ่าย				
ต้นทุนขายและบริการ	43,793,942.55	58,821,538.82	23,030,721.36	17,430,568.65
ค่าใช้จ่ายในการบริหาร	34,371,961.73	78,531,129.71	22,172,501.32	57,684,910.38
ขาดทุนที่ยังไม่เกิดขึ้นจากเงินลงทุนในหลักทรัพย์เพื่อค้า	81,518,554.08	-	9,940,832.85	-
ขาดทุนจากการขายเงินลงทุนในหลักทรัพย์เพื่อค้า	4,823,600.95	-	4,823,600.95	-
ขาดทุนจากการขายเงินลงทุนในบริษัทย่อย	-	-	-	9,073,020.00
ขาดทุนจากการด้อยค่าเงินลงทุนทั่วไป	-	25,325,997.46	-	26,576,997.46
ค่าตอบแทนผู้บริหาร (ส่วนการบริหาร)	6,593,735.57	12,726,399.53	4,305,789.57	7,805,469.53
ต้นทุนทางการเงิน	174,066.56	335,958.98	253.95	-
รวมค่าใช้จ่าย	171,275,861.44	175,741,024.50	64,273,700.00	118,570,966.02
กำไร(ขาดทุน)ก่อนภาษีเงินได้	(26,507,890.55)	209,170,541.83	(4,220,807.81)	127,645,177.99
ภาษีเงินได้	(6,148,999.35)	(4,420,846.68)	-	-
กำไร(ขาดทุน)สุทธิ	(32,656,889.90)	204,749,695.15	(4,220,807.81)	127,645,177.99
การแบ่งปันกำไร (ขาดทุน)				
ส่วนที่เป็นของบริษัทใหญ่	(35,269,746.00)	171,200,401.96	(4,220,807.81)	127,645,177.99
ส่วนที่เป็นของส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม	2,612,856.10	33,549,293.19	-	-
	(32,656,889.90)	204,749,695.15	(4,220,807.81)	127,645,177.99
กำไร(ขาดทุน)ต่อหุ้นขั้นพื้นฐาน				
กำไร(ขาดทุน) ต่อหุ้น (บาท)	(0.05)	0.24	(0.01)	0.18
จำนวนหุ้นสามัญเฉลี่ยถ่วงน้ำหนัก (หุ้น)	747,655,563	726,575,563	747,655,563	726,575,563
กำไร(ขาดทุน)ต่อหุ้นปรับลด				
กำไร(ขาดทุน) ต่อหุ้น (บาท)	(0.05)	0.24	(0.01)	0.18
จำนวนหุ้นสามัญเฉลี่ยถ่วงน้ำหนัก (หุ้น)	747,655,563	726,575,563	747,655,563	726,575,563
หมายเหตุประกอบงบการเงินถือเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้				

บริษัท บรีคเคอร์ กรุ๊ป จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย
งบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จ
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2554 และ 2553

(หน่วย : บาท)

หมายเหตุ	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะบริษัท	
	2554	2553	2554	2553
กำไร(ขาดทุน) สุทธิสำหรับปี	(32,656,889.90)	204,749,695.15	(4,220,807.81)	127,645,177.99
กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น				
ผลต่างของอัตราแลกเปลี่ยนจากการแปลงค่าทางการเงิน	8,499,040.57	(6,541,007.86)	-	-
กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นสำหรับปี - สุทธิจากภาษี	8,499,040.57	(6,541,007.86)	-	-
กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จรวมสำหรับปี	(24,157,849.33)	198,208,687.29	(4,220,807.81)	127,645,177.99
การแบ่งปันกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จรวม				
ส่วนที่เป็นของบริษัทใหญ่	(26,770,705.43)	164,659,394.10	(4,220,807.81)	127,645,177.99
ส่วนที่เป็นของส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม	2,612,856.10	33,549,293.19	-	-
	(24,157,849.33)	198,208,687.29	(4,220,807.81)	127,645,177.99

หมายเหตุประกอบงบการเงินถือเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

บริษัท บรีคเคอร์ กรุ๊ป จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย
งบแสดงการเปลี่ยนแปลงส่วนของผู้ถือหุ้น
งบการเงินรวม
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2554 และ 2553

(หน่วย:บาท)

หมายเหตุ	ทุนเรือนหุ้นที่ ออกและชำระ แล้ว	ใบสำคัญ แสดงสิทธิ	ส่วนต่อมูลค่า หุ้นสามัญ	กำไรสะสม		องค์ประกอบอื่นของส่วนของผู้ถือหุ้น			รวมส่วนของผู้ ถือหุ้นใหญ่	ส่วนได้เสียที่ ไม่มีอำนาจ ควบคุม	รวม
				จัดสรรแล้ว เป็นสำรอง ตามกฎหมาย	ยังไม่ได้ จัดสรร	การแปลงค่า งบบุการเงิน	ส่วนต่าง จากการ เปลี่ยนแปลง ส่วนได้เสียใน บริษัทย่อย	รวม องค์ประกอบ อื่นของส่วน ของผู้ถือหุ้น			
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 1 มกราคม 2553	362,267,781.50	-	(38,720,897.97)	5,031,075.91	87,498,432.27	114,758.82	-	114,758.82	416,191,150.53	(5,240,948.16)	410,950,202.37
การเปลี่ยนแปลงในส่วนของผู้ ถือหุ้น											
เพิ่มทุนจากการใช้สิทธิตาม ใบสำคัญแสดงสิทธิ	9,300,000.00	-	5,580,000.00	-	-	-	-	-	14,880,000.00	-	14,880,000.00
ผลต่างจากการแปลงค่า งบบุการเงิน	-	-	-	-	-	(6,541,007.86)	-	(6,541,007.86)	(6,541,007.86)	-	(6,541,007.86)
ส่วนได้เสียในบริษัทย่อย เพิ่มขึ้นโดยการซื้อหุ้นจาก ผู้ถือหุ้นส่วนน้อยในบริษัท ย่อย	-	-	-	-	(11,894,057.86)	-	-	-	(11,894,057.86)	11,894,057.86	-
ส่วนต่างจากการ เปลี่ยนแปลงส่วนได้เสียใน บริษัทย่อย	-	-	-	-	-	-	10,725,200.00	10,725,200.00	10,725,200.00	-	10,725,200.00
จ่ายเงินปันผลผู้ถือหุ้นของ บริษัทใหญ่	-	-	-	-	(14,490,711.26)	-	-	-	(14,490,711.26)	-	(14,490,711.26)
จ่ายเงินปันผลส่วนได้เสียที่ ไม่มีอำนาจควบคุม	-	-	-	-	-	-	-	-	-	(295,827.15)	(295,827.15)
จัดสรรกำไรสะสมเป็น สำรองตามกฎหมาย	-	-	-	6,382,258.90	(6,382,258.90)	-	-	-	-	-	-
กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จรวม	-	-	-	-	171,200,401.96	-	-	-	171,200,401.96	33,549,293.19	204,749,695.15
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2553	371,567,781.50	-	(33,140,897.97)	11,413,334.81	225,931,806.21	(6,426,249.04)	10,725,200.00	4,298,950.96	580,070,975.51	39,906,575.74	619,977,551.25
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 1 มกราคม 2554 ตามที่ แสดงในปีก่อน	371,567,781.50	-	(33,140,897.97)	11,413,334.81	225,931,806.21	(6,426,249.04)	10,725,200.00	4,298,950.96	580,070,975.51	39,906,575.74	619,977,551.25
ผลกระทบจากการ เปลี่ยนแปลงนโยบายการ บัญชี	1.4	-	-	-	(8,094,720.22)	-	-	-	(8,094,720.22)	-	(8,094,720.22)
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 1 มกราคม 2554 ปรับปรุงใหม่	371,567,781.50	-	(33,140,897.97)	11,413,334.81	217,837,085.99	(6,426,249.04)	10,725,200.00	4,298,950.96	571,976,255.29	39,906,575.74	611,882,831.03
การเปลี่ยนแปลงในส่วนของผู้ ถือหุ้น											
เพิ่มทุนจากการใช้สิทธิตาม ใบสำคัญแสดงสิทธิ	12	2,825,000.00	-	1,695,000.00	-	-	-	-	4,520,000.00	-	4,520,000.00
เงินสละรับจากผู้ถือหุ้นใน การออกจำหน่ายใบสำคัญ แสดงสิทธิ	12	-	18,719,631.60	-	-	-	-	-	18,719,631.60	-	18,719,631.60
จ่ายเงินปันผล	15	-	-	-	(59,902,843.44)	-	-	-	(59,902,843.44)	-	(59,902,843.44)
บริษัทย่อยจ่ายเงินปันผลให้ ส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจ ควบคุม	9(2)	-	-	-	-	-	-	-	-	(41,619,199.06)	(41,619,199.06)
กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จรวม	-	-	-	-	(35,269,746.00)	8,499,040.57	-	8,499,040.57	(26,770,705.43)	2,612,856.10	(24,157,849.33)
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2554	374,392,781.50	18,719,631.60	(31,445,897.97)	11,413,334.81	122,664,496.55	2,072,791.53	10,725,200.00	12,797,991.53	508,542,338.02	900,232.78	509,442,570.80

หมายเหตุประกอบงบการเงินถือเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

บริษัท บรีคเคอร์ กรุ๊ป จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย
งบแสดงการเปลี่ยนแปลงส่วนของผู้ถือหุ้น (ต่อ)
งบการเงินเฉพาะบริษัท
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2554 และ 2553

(หน่วย:บาท)

หมายเหตุ	ทุนเรือนหุ้นที่ ออกและชำระ แล้ว	ใบสำคัญแสดง สิทธิ	ส่วนต่อมูลค่าหุ้น สามัญ	กำไร (ขาดทุน) สะสม		องค์ ประกอบอื่น ของส่วนผู้ ถือหุ้น	รวม
				จัดสรรแล้วเป็น สำรองตาม กฎหมาย	ยังไม่ได้จัดสรร		
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 1 มกราคม 2553	362,267,781.50	-	(38,720,897.97)	5,031,075.91	(900,326.46)	-	327,677,632.98
การเปลี่ยนแปลงในส่วน ของผู้ถือหุ้น เพิ่มทุนจากการใช้ สิทธิตามใบสำคัญ แสดงสิทธิ	9,300,000.00	-	5,580,000.00	-	-	-	14,880,000.00
จ่ายเงินปันผล	-	-	-	-	(14,490,711.26)	-	(14,490,711.26)
กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จ รวม	-	-	-	-	127,645,177.99	-	127,645,177.99
จัดสรรกำไรสะสม เป็นสำรองตาม กฎหมาย	-	-	-	6,382,258.90	(6,382,258.90)	-	-
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2553	371,567,781.50	-	(33,140,897.97)	11,413,334.81	105,871,881.37	-	455,712,099.71
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 1 มกราคม 2554	371,567,781.50	-	(33,140,897.97)	11,413,334.81	105,871,881.37	-	455,712,099.71
ตามที่แสดงในปีก่อน							
ผลกระทบจากการ เปลี่ยนแปลงนโยบาย การบัญชี 1.4	-	-	-	-	(7,705,582.67)	-	(7,705,582.67)
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 1 มกราคม 2554	371,567,781.50	-	(33,140,897.97)	11,413,334.81	98,166,298.70	-	448,006,517.04
ปรับปรุงใหม่							
การเปลี่ยนแปลงในส่วน ของผู้ถือหุ้น เพิ่มทุนจากการใช้ สิทธิตามใบสำคัญ แสดงสิทธิ 12	2,825,000.00	-	1,695,000.00	-	-	-	4,520,000.00
เงินสกรับจากผู้ถือหุ้น ในการออกจำหน่าย ใบสำคัญแสดงสิทธิ 12	-	18,719,631.60	-	-	-	-	18,719,631.60
จ่ายเงินปันผล 15	-	-	-	-	(59,902,843.44)	-	(59,902,843.44)
กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จ รวม	-	-	-	-	(4,220,807.81)	-	(4,220,807.81)
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2554	374,392,781.50	18,719,631.60	(31,445,897.97)	11,413,334.81	34,042,647.45	-	407,122,497.39

หมายเหตุประกอบงบการเงินถือเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

บริษัท บรีคเคอร์ กรุ๊ป จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย
งบกระแสเงินสด
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2554 และ 2553

(หน่วย : บาท)

		งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะบริษัท	
		2554	2553	2554	2553
หมายเหตุ					
กระแสเงินสดจากกิจกรรมดำเนินงาน					
กำไร (ขาดทุน) สุทธิสำหรับปี		(32,656,889.90)	204,749,695.15	(4,220,807.81)	127,645,177.99
รายการปรับกระทบกำไรสุทธิเป็นเงินสดรับ(จ่าย)					
ค่าเสื่อมราคา	11	5,070,030.23	8,030,738.76	5,035,518.59	5,139,416.97
ค่าเพื่อการซื้อขายเงินลงทุนในบริษัทอื่น	10	-	25,325,997.46	-	25,325,997.46
ค่าเพื่อการซื้อขายเงินลงทุนในบริษัทย่อย(โอนกลับ)		-	-	-	(8,103,020.00)
ค่าเพื่อหนี้สงสัยจะสูญ(โอนกลับ)	2,4,5	(4,768,475.43)	28,079,428.11	(14,632,677.70)	30,649,799.19
ขาดทุน (กำไร) ที่ยังไม่เกิดขึ้นจากเงินลงทุนในหลักทรัพย์เพื่อค้า	4.5	81,518,554.08	(77,331,155.09)	9,940,832.85	(5,700,000.00)
ค่าตัดบัญชีภาษีเงินได้หัก ณ ที่จ่าย		-	147,602.37	-	46,125.00
ขาดทุนจากการตัดจำหน่ายอุปกรณ์		-	7,676,969.12	-	3,655.38
ขาดทุน (กำไร) จากการจำหน่ายอุปกรณ์	11	-	(625,329.09)	-	(602,802.74)
ขาดทุน (กำไร) จากการจำหน่ายเงินลงทุนในบริษัทย่อย		-	-	-	9,073,020.00
เงินปันผลรับจากบริษัทย่อย	9 ⁽⁶⁾	-	-	(3,060,610.00)	(203,550,184.00)
รายการรับชำระค่าบริการด้วยหุ้นสามัญของบริษัทอื่น	4.1	-	(103,500,000.00)	-	-
ผลประโยชน์พนักงาน	1.4	1,749,889.48	-	1,580,619.46	-
ต้นทุนทางการเงิน		174,066.56	335,958.98	253.95	-
ภาษีเงินได้นิติบุคคล		6,148,999.35	4,420,846.68	-	-
กำไร (ขาดทุน) ก่อนการเปลี่ยนแปลงในสินทรัพย์และหนี้สินดำเนินงาน		57,236,174.37	97,310,752.45	(5,356,870.66)	(20,072,814.75)
สินทรัพย์ดำเนินงาน (เพิ่มขึ้น) ลดลง					
เงินลงทุนชั่วคราว	4.1	38,886,932.29	(92,554,906.75)	55,982,192.15	(14,722,422.49)
ลูกหนี้การค้า - กิจการอื่น		(3,978,338.45)	319,921.89	(2,160,000.00)	3,414,191.12
ลูกหนี้การค้า - กิจการที่เกี่ยวข้องกัน		71,253,256.38	(56,969,119.73)	(1,100,495.00)	1,433,309.81
ลูกหนี้อื่น - กิจการอื่น		3,616,674.82	(794,535.70)	3,738,279.64	(1,594,484.62)
ลูกหนี้อื่น - กิจการที่เกี่ยวข้องกัน		(71,136.61)	236,520.54	(4,438,527.93)	742,812.43
สินทรัพย์หมุนเวียนอื่น		629,269.45	(1,799,085.36)	1,051,780.78	(165,666.86)
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียนอื่น		(1,675,408.45)	4,819,013.35	(3,587,800.00)	2,693,264.01
หนี้สินดำเนินงาน เพิ่มขึ้น (ลดลง)					
เจ้าหนี้การค้า - กิจการอื่น		145,747.28	(92,637.88)	1,254,136.43	-
เจ้าหนี้การค้า - กิจการที่เกี่ยวข้องกัน		18,131.09	(427,305.15)	-	(13,696,000.00)
หนี้สินหมุนเวียนอื่น		(36,054,676.12)	17,164,876.58	(17,066,756.03)	4,214,867.38
หนี้สินไม่หมุนเวียนอื่น		9,844,609.70	-	9,286,202.13	-
เงินสดรับจากการดำเนินงาน		139,851,235.75	(32,786,505.76)	37,602,141.51	(37,752,943.97)
จ่ายดอกเบี้ย		(108,607.85)	(335,958.98)	(253.95)	-
จ่ายภาษีเงินได้		(8,851,080.26)	(7,224,405.38)	(845,982.82)	(663,380.43)
เงินสดสุทธิได้มา (ใช้ไป) จากกิจกรรมดำเนินงาน		130,891,547.64	(40,346,870.12)	36,755,904.74	(38,416,324.40)

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

บริษัท บริคเคอร์ กรุ๊ป จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย
งบกระแสเงินสด (ต่อ)
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2554 และ 2553

(หน่วย : บาท)

หมายเหตุ	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะบริษัท	
	2554	2553	2554	2553
กระแสเงินสดจากกิจกรรมลงทุน				
เงินลงทุนในบริษัทย่อย (เพิ่มขึ้น) ลดลง	9 ⁽⁴⁾	-	(12,056,600.00)	(17,844,000.00)
ขายเงินลงทุนในบริษัทย่อย	9 ⁽⁵⁾	-	5,310,750.00	281,000.00
ขายที่ดิน อาคารและอุปกรณ์	11	1,002,803.74	-	602,803.74
ซื้อที่ดิน อาคารและอุปกรณ์	11	(230,875.09)	(227,451.09)	(61,271.49)
เงินให้กู้ยืม - กิจกรรมที่เกี่ยวข้องกัน	2.4	(2,260,000.00)	37,468,282.19	(156,311,372.06)
เงินให้กู้ยืม - กิจกรรมอื่น	7	(105,672.71)	(105,672.71)	-
เงินปันผลรับจากบริษัทย่อย	9 ⁽²⁾ , 9 ⁽⁶⁾	-	33,140,510.00	173,470,284.00
เงินสดสุทธิได้มา (ใช้ไป) จากกิจกรรมลงทุน		(2,596,547.80)	63,529,818.39	137,444.19
กระแสเงินสดจากกิจกรรมจัดหาเงิน				
เงินสรับจากการออกจำหน่ายหุ้นสามัญ	12	4,520,000.00	4,520,000.00	14,880,000.00
เงินสรับจากผู้ถือหุ้นในการออกจำหน่ายใบสำคัญแสดงสิทธิในบริษัทใหญ่	12	18,719,631.60	18,719,631.60	-
เงินสรับจากผู้ถือหุ้นส่วนน้อยจากการออกจำหน่ายหุ้นสามัญในบริษัทย่อย	9 ⁽⁴⁾	-	-	-
จ่ายเงินปันผลของบริษัทใหญ่	15	(59,902,843.44)	(59,902,843.44)	(14,490,711.26)
จ่ายเงินปันผลส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม	9 ⁽²⁾	(41,619,199.06)	-	-
เงินสดสุทธิได้มา (ใช้ไป) จากกิจกรรมจัดหาเงิน		(78,282,410.90)	(36,663,211.84)	389,288.74
ผลต่างจากการแปลงค่าทางการเงิน				
		8,499,040.57	(6,541,007.86)	-
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด เพิ่มขึ้น (ลดลง) สุทธิ				
		58,511,629.51	63,622,511.29	(37,889,591.47)
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดต้นปี				
		75,701,605.12	38,910,484.00	76,800,075.47
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดปลายปี				
		134,213,234.63	102,532,995.29	38,910,484.00
กิจกรรมดำเนินงานและกิจกรรมลงทุนที่ไม่กระทบเงินสด				
ภาระผูกพันผลประโยชน์ของพนักงานเพิ่มขึ้นจากการปฏิบัติตามมาตรฐานการรายงานทางการเงินโดยปรับผลกระทบกับกำไรสะสมต้นปี	1.4	8,094,720.22	7,705,582.67	-
รายได้ค้างรับเพิ่มขึ้น(ลดลง) จากเงินปันผลของบริษัทย่อย	9 ⁽²⁾	-	(30,079,900.00)	30,079,900.00
เงินให้กู้ยืมแก่บุคคลและกิจการที่เกี่ยวข้องกันลดลงจากการรับโอน เงินลงทุนชั่วคราวชำระหนี้	2.4 ⁽¹⁾ , 4.1	-	-	88,777,577.51
เงินให้กู้ยืม-กิจการอื่น เพิ่มขึ้น และเงินให้กู้ยืม-กิจการที่เกี่ยวข้องกันลดลงจากการจัดประเภทกิจการใหม่	7 ⁽¹⁾	-	-	2,400,000.00
เงินลงทุนชั่วคราวเพิ่มขึ้นจากการรับชำระค่าบริการลูกค้า	4.1	-	-	-

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

บริษัท บรีคเคอร์ กรุ๊ป จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย
หมายเหตุประกอบงบการเงิน
สำหรับปีสิ้นสุด วันที่ 31 ธันวาคม 2554 และ 2553

1. ข้อมูลทั่วไป

1.1 เรื่องทั่วไป

บริษัท บรีคเคอร์ กรุ๊ป จำกัด (มหาชน) (ซึ่งต่อไปเรียกว่า “บริษัทฯ”) ได้จดทะเบียนเป็นนิติบุคคลตามกฎหมายไทย เมื่อวันที่ 9 มีนาคม 2537 ต่อมาได้จดทะเบียนแปรสภาพเป็นบริษัทมหาชนจำกัดตามกฎหมายว่าด้วยบริษัทมหาชนจำกัด เมื่อวันที่ 21 สิงหาคม 2543 โดยมีสำนักงานใหญ่ตั้งอยู่ชั้น 26 อาคารเดอะเทรนต์ เลขที่ 10/190-193 ซอยสุขุมวิท 13 ถนนสุขุมวิท แขวงคลองเตยเหนือ เขตวัฒนา กรุงเทพมหานคร บริษัทฯ ประกอบกิจการในประเทศไทยโดยดำเนินธุรกิจหลักในการให้คำปรึกษาด้านธุรกิจและการเงิน การลงทุน

1.2 เกณฑ์ในการจัดทำและการแสดงรายการในงบการเงิน

งบการเงินของบริษัทฯ ได้จัดทำขึ้นตามมาตรฐานการบัญชีที่รับรองทั่วไป รวมถึงการตีความและแนวปฏิบัติทางการบัญชีที่ประกาศใช้โดยสภาวิชาชีพบัญชี

ในการจัดทำงบการเงินรวมสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2554 และ 2553 ได้รวมงบการเงินของบริษัท บรีคเคอร์ กรุ๊ป จำกัด (มหาชน) บริษัทย่อย และบริษัทย่อยในต่างประเทศ (บริษัท บรีคเคอร์ อินเตอร์เนชั่นแนล จำกัด บริษัท บรีคเคอร์ แอดไวเซอร์ จำกัด และ บริษัท บรีคเคอร์ ดันน์ แอสเซท แอดไวเซอร์ จำกัด) หลังจากได้ตัดยอดคงเหลือและรายการระหว่างกันที่มีนัยสำคัญออกแล้ว โดยบริษัทย่อยในต่างประเทศ มียอดรวมสินทรัพย์ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2554 และ 2553 เป็นจำนวนเงิน 148.35 ล้านบาท และ 138.60 ล้านบาท ตามลำดับ (เทียบเท่าร้อยละ 27.32 และร้อยละ 20.72 ตามลำดับ ของยอดรวมสินทรัพย์ในงบการเงินรวม) มียอดรวมหนี้สินเป็นจำนวนเงิน 3.33 ล้านบาท และ 6.52 ล้านบาท ตามลำดับ (เทียบเท่าร้อยละ 9.89 และร้อยละ 13.32 ตามลำดับ ของยอดรวมหนี้สินในงบการเงินรวม) และยอดรวมกำไรสุทธิสำหรับปีสิ้นสุดวันเดียวกันเป็นจำนวนเงิน 14.16 ล้านบาทและ 58.40 ล้านบาท ตามลำดับ (เทียบเท่าร้อยละ 40.16 ของขาดทุนสุทธิ และร้อยละ 34.11 ของกำไรสุทธิในงบการเงินรวม ตามลำดับ)

งบการเงินนี้ได้จัดทำขึ้นโดยใช้เกณฑ์ราคาทุนเดิมเว้นแต่ที่ได้เปิดเผยเป็นอย่างอื่นในนโยบายการบัญชี

งบการเงินฉบับภาษาอังกฤษ จัดทำขึ้นจากงบการเงินฉบับภาษาไทย ในกรณีที่มีเนื้อความขัดแย้งกัน หรือมีการตีความในสองภาษาแตกต่างกัน ให้ใช้งบการเงินฉบับภาษาไทยเป็นหลัก

กิจการที่มีอำนาจควบคุมบริษัทฯ ถูกควบคุมโดยบริษัทฯ หรือกิจการที่อยู่ภายใต้การควบคุมเดียวกัน กับบริษัทฯ โดยทางตรงหรือทางอ้อมและกิจการที่เป็นบริษัทในเครือเดียวกัน โดยมีผู้ถือหุ้นหรือ กรรมการร่วมกันมีดังนี้

บริษัท	ประเภทธุรกิจ	ลักษณะความสัมพันธ์	จัดตั้งขึ้น ใน	ร้อยละการถือหุ้น	
				ณ วันที่ 31 ธันวาคม	ณ วันที่ 31 ธันวาคม
				2554	2553
บริษัทย่อย					
บริษัท บรีคเคอร์ บิเนส โซลูชั่น จำกัด	ที่ปรึกษาทางธุรกิจธุรกิจขนาดกลางและขนาดย่อมและ นักลงทุนต่างประเทศ	ถือหุ้นและมีกรรมการร่วมกัน	ประเทศไทย	99.99	99.99
บริษัท บรีคเคอร์ แคปปิตอล จำกัด	ลงทุนในกิจการอื่น	ถือหุ้นและมีกรรมการร่วมกัน	ประเทศไทย	99.99	99.99
บริษัท บินสแวงเกอร์ บรีคเคอร์ (ประเทศไทย) จำกัด	ตัวแทนและที่ปรึกษาทางธุรกิจอสังหาริมทรัพย์	ถือหุ้นและมีกรรมการร่วมกัน	ประเทศไทย	60.00	60.00
บริษัท บรีคเคอร์ คอนสตรัคติง จำกัด (1) (เดิมชื่อ บริษัท เอ็ดดูเทนเมนท์ แพลนเน็ต จำกัด)	ที่ปรึกษาทางธุรกิจ	ถือหุ้นทางอ้อมและมีกรรมการร่วมกัน	ประเทศไทย	99.99	99.99
บริษัท บรีคเคอร์ อินเตอร์เนชั่นแนล จำกัด (2)	ให้คำปรึกษาทางด้านการเงินแก่ลูกค้าต่างประเทศ	ถือหุ้นและมีกรรมการร่วมกัน	ฮ่องกง	100.00	100.00
บริษัท บรีคเคอร์ คอร์ปอเรท แอดไวเซอร์รี จำกัด	ที่ปรึกษาทางธุรกิจ	ถือหุ้นและมีกรรมการร่วมกัน	ประเทศไทย	99.99	99.99
บริษัท บรีคเคอร์ แอดไวเซอร์รี จำกัด (3)	ให้คำปรึกษาทางด้านการเงินแก่ลูกค้าต่างประเทศ	ถือหุ้นทางอ้อมและมีกรรมการร่วมกัน	หมู่เกาะบริติชเวอร์จิน	-	100.00
บริษัท บรีคเคอร์ คินน์ แอสเซท แอดไวเซอร์รี จำกัด (4)	ให้คำปรึกษาด้านการลงทุนสำหรับเงินลงทุน Offshore Capital	ถือหุ้นทางอ้อมและมีกรรมการร่วมกัน	หมู่เกาะบริติชเวอร์จิน	-	48.00
บริษัทที่เกี่ยวข้องกัน					
บริษัท จัตุรัส โปรเจกต์ จำกัด	ขายอสังหาริมทรัพย์ และที่ปรึกษาด้านธุรกิจ	คู่สมรสของกรรมการบริษัทฯ ท่านหนึ่งเป็นกรรมการ	ประเทศไทย	-	-
บริษัท สยามอลาซแอนซ์คอร์ปอเรชั่น จำกัด (5)	ให้เช่าอสังหาริมทรัพย์	มีการร่วมถือหุ้นในบริษัท	ประเทศไทย	-	-
บริษัท บรีคเคอร์ สุโขทัย ฟินด์	กองทุนต่างประเทศ	มีการร่วมถือหุ้น	หมู่เกาะบริติชเวอร์จิน	-	-
บริษัท คิงดอม พร็อพเพอร์ตี้ จำกัด	ตัวแทนจำหน่ายขายที่อยู่อาศัยและที่ปรึกษา	มีการร่วมถือหุ้นในบริษัท	ประเทศไทย	-	-
บริษัท เอ็ม.ซี.แอล จำกัด (6)	ให้เช่าทรัพย์สิน	คู่สมรสของกรรมการบริษัทฯ ท่านหนึ่งเป็นกรรมการ	ประเทศไทย	-	-
บริษัท แผ่นดินทอง พร็อพเพอร์ตี้ ดีเวลลอปเม้นท์ จำกัด (มหาชน)	พัฒนาอสังหาริมทรัพย์	มีการร่วมถือหุ้น	ประเทศไทย	-	-
บริษัท แมค แคปปิตอล แอดไวเซอร์รี จำกัด	วิชาชีพและนายหน้าอิสระในตะวันออกกลาง	มีการร่วมถือหุ้น	Castries, St. Lucia	-	-

- (1) ณ วันที่ 23 พฤศจิกายน 2553 บริษัท บรีคเคอร์ กรุ๊ป จำกัด (มหาชน) ได้ขายหุ้นทั้งหมดที่ถือใน บริษัท เอ็ดดูเทนเมนท์ แพลนเน็ต จำกัด ให้แก่ บริษัทย่อย (บริษัท บรีคเคอร์ คอร์ปอเรท แอดไวเซอร์รี จำกัด และเมื่อวันที่ 27 ธันวาคม 2553 ได้เปลี่ยนชื่อจาก บริษัท เอ็ดดูเทนเมนท์ แพลนเน็ต จำกัด เป็น บริษัท บรีคเคอร์ คอนซัลติ้ง จำกัด
- (2) บริษัท บรีคเคอร์ อินเตอร์เนชั่นแนล จำกัด จัดตั้งขึ้นเมื่อ วันที่ 9 กันยายน 2553
- (3) ณ วันที่ 25 กุมภาพันธ์ 2554 บริษัท บรีคเคอร์ กรุ๊ป จำกัด (มหาชน) ได้ขายหุ้นทั้งหมดที่ถือใน บริษัท บรีคเคอร์ แอดไวเซอร์รี จำกัด ให้แก่ บริษัท บรีคเคอร์ อินเตอร์เนชั่นแนล จำกัด
- (4) ณ วันที่ 25 กุมภาพันธ์ 2554 บริษัท บรีคเคอร์ แอดไวเซอร์รี จำกัด ได้ขายหุ้นทั้งหมดที่ถือในบริษัท บรีคเคอร์ ดันน์ แอสเซท แอดไวเซอร์รี จำกัด ให้แก่บริษัท บรีคเคอร์ อินเตอร์เนชั่นแนล จำกัด
- (5) ณ วันที่ 30 กันยายน 2553 บริษัท สยามอลายแอนซ์คอร์ปอเรชั่น จำกัดได้ขายหุ้นทั้งหมดที่ถือใน บริษัท เอ็ดดูเทนเมนท์ แพลนเน็ต จำกัด (บริษัทย่อย) ให้แก่บริษัท บรีคเคอร์ คอร์ปอเรท แอดไวเซอร์รี จำกัด ดังนั้นตั้งแต่วันที่ 30 กันยายน 2553 เป็นต้นไป จึงจัดประเภทใหม่โดยแสดง บริษัท สยามอลายแอนซ์คอร์ปอเรชั่น จำกัด เป็นบริษัทอื่น
- (6) ณ วันที่ 28 ธันวาคม 2553 บริษัท เอ็ม.ซี.แอล จำกัด ได้รับชำระเงินจากลูกค้ารายหนึ่งจำนวนประมาณ 40.03 ล้านบาท จากผลสำเร็จ (Success fee) ของรายการเลือกซื้อหุ้น (Exercise purchase option) จากการร่วมทุนของลูกค้ารายดังกล่าว ตามผลงานบริการที่ปรึกษาทางธุรกิจซึ่งบริษัท เอ็ม. ซี. แอล. จำกัด ได้ให้บริการแล้วเสร็จตั้งแต่ปี 2546 ฝ่ายบริหารและคณะกรรมการตรวจสอบได้พิจารณารายการค้าดังกล่าวด้วยความรอบคอบแล้ว มีความเห็นว่าไม่เป็นรายการที่มีผลประโยชน์ขัดแย้งกับบริษัทฯ เนื่องจากการให้บริการดังกล่าวเสร็จสิ้นในปี 2546 ก่อนที่ผู้บริหารที่เกี่ยวข้องกับบริษัทดังกล่าวจะเข้าร่วมบริหารงานในบริษัทฯ

1.3 การประกาศใช้มาตรฐานการบัญชีใหม่

(ก) มาตรฐานการรายงานทางการเงินที่มีผลบังคับใช้ในงวดปัจจุบัน

ระหว่างปี 2553 และระหว่างไตรมาส 1 ปี 2554 สภาวิชาชีพบัญชีฯ ได้ออกและปรับปรุง มาตรฐานการรายงานทางการเงินหลายฉบับ และมีผลบังคับใช้ตั้งแต่รอบระยะเวลาบัญชีที่เริ่มใน หรือหลังวันที่ 1 มกราคม 2554 ซึ่งฉบับที่เกี่ยวข้องกับบริษัทฯ มีดังต่อไปนี้

● มาตรฐานการบัญชีฉบับที่ 1 (ปรับปรุง 2552)	การนำเสนองบการเงิน
● มาตรฐานการบัญชีฉบับที่ 2 (ปรับปรุง 2552)	สินค้าคงเหลือ
● มาตรฐานการบัญชีฉบับที่ 7 (ปรับปรุง 2552)	งบกระแสเงินสด
● มาตรฐานการบัญชีฉบับที่ 8 (ปรับปรุง 2552)	นโยบายการบัญชี การเปลี่ยนแปลง ประมาณการทางบัญชีและข้อผิดพลาด
● มาตรฐานการบัญชีฉบับที่ 10 (ปรับปรุง 2552)	เหตุการณ์ภายหลังรอบระยะเวลารายงาน
● มาตรฐานการบัญชีฉบับที่ 11 (ปรับปรุง 2552)	สัญญาก่อสร้าง
● มาตรฐานการบัญชีฉบับที่ 16 (ปรับปรุง 2552)	ที่ดิน อาคาร และอุปกรณ์
● มาตรฐานการบัญชีฉบับที่ 17 (ปรับปรุง 2552)	สัญญาเช่า
● มาตรฐานการบัญชีฉบับที่ 18 (ปรับปรุง 2552)	รายได้
● มาตรฐานการบัญชีฉบับที่ 19	ผลประโยชน์ของพนักงาน
● มาตรฐานการบัญชีฉบับที่ 23 (ปรับปรุง 2552)	ต้นทุนการกู้ยืม
● มาตรฐานการบัญชีฉบับที่ 24 (ปรับปรุง 2552)	การเปิดเผยข้อมูลเกี่ยวกับบุคคลหรือกิจการที่ เกี่ยวข้องกัน
● มาตรฐานการบัญชีฉบับที่ 27 (ปรับปรุง 2552)	งบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ
● มาตรฐานการบัญชีฉบับที่ 28 (ปรับปรุง 2552)	เงินลงทุนในบริษัทร่วม
● มาตรฐานการบัญชีฉบับที่ 33 (ปรับปรุง 2552)	กำไรต่อหุ้น
● มาตรฐานการบัญชีฉบับที่ 34 (ปรับปรุง 2552)	งบการเงินระหว่างกาล
● มาตรฐานการบัญชีฉบับที่ 36 (ปรับปรุง 2552)	การด้อยค่าของสินทรัพย์
● มาตรฐานการบัญชีฉบับที่ 37 (ปรับปรุง 2552)	ประมาณการหนี้สิน หนี้สินที่อาจเกิดขึ้น และ สินทรัพย์ที่อาจเกิดขึ้น
● มาตรฐานการบัญชีฉบับที่ 38 (ปรับปรุง 2552)	สินทรัพย์ไม่มีตัวตน
● มาตรฐานการบัญชีฉบับที่ 40 (ปรับปรุง 2552)	อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน
● มาตรฐานการรายงานทางการเงินฉบับที่ 2	การจ่ายโดยใช้หุ้นเป็นเกณฑ์
● มาตรฐานการรายงานทางการเงินฉบับที่ 3 (ปรับปรุง 2552)	การรวมธุรกิจ

การปฏิบัติตามมาตรฐานการรายงานทางการเงินดังกล่าวข้างต้นในงวดปัจจุบัน ไม่มีผลกระทบต่อการเงินที่มีนัยสำคัญนอกจากที่กล่าวไว้ในหมายเหตุประกอบงบการเงินข้อ 1.4

(ข) มาตรฐานการรายงานทางการเงินที่ยังไม่มีผลบังคับใช้ในงวดปัจจุบัน

ระหว่างปี 2553 และระหว่างไตรมาส 1 ปี 2554 สภาวิชาชีพบัญชีฯ ได้ออกและปรับปรุงมาตรฐาน การรายงานทางการเงินซึ่งมีผลบังคับใช้ตั้งแต่รอบระยะเวลาบัญชีที่เริ่มในหรือหลังวันที่ 1 มกราคม 2556 มีดังต่อไปนี้

● มาตรฐานการบัญชีฉบับที่ 12	ภาษีเงินได้
● มาตรฐานการบัญชีฉบับที่ 20 (ปรับปรุง 2552)	การบัญชีสำหรับเงินอุดหนุนจากรัฐบาลและ การเปิดเผยข้อมูลเกี่ยวกับความช่วยเหลือจากรัฐบาล
● มาตรฐานการบัญชีฉบับที่ 21 (ปรับปรุง 2552)	ผลกระทบจากการเปลี่ยนแปลงของอัตราแลกเปลี่ยนเงินตราต่างประเทศ
● การตีความมาตรฐานการบัญชี ฉบับที่ 10	ความช่วยเหลือจากรัฐบาล - กรณีที่ไม่มีความเกี่ยวข้อง อย่างเฉพาะเจาะจงกับกิจกรรมดำเนินงาน
● การตีความมาตรฐานการบัญชี ฉบับที่ 21	ภาษีเงินได้ - การได้รับประโยชน์จากสินทรัพย์ที่ไม่ได้คิดค่าเสื่อมราคาที่ดินราคาใหม่
● การตีความมาตรฐานการบัญชี ฉบับที่ 25	ภาษีเงินได้ - การเปลี่ยนแปลงสถานภาพทางภาษีของกิจการหรือของผู้ถือหุ้น

บริษัทฯ จะเริ่มนำมาตรฐานการรายงานทางการเงินดังกล่าวมาถือปฏิบัติในวันที่มีผลบังคับใช้ ฝ่ายบริหารพิจารณาแล้วเห็นว่ามาตรฐานการบัญชีฉบับที่ 20 (ปรับปรุง 2552) ฉบับที่ 21 (ปรับปรุง 2552) และการตีความมาตรฐานการบัญชีฉบับที่ 10 จะไม่มีผลกระทบต่อการเงิน สำหรับมาตรฐานการบัญชีฉบับที่ 12 การตีความมาตรฐานการบัญชีฉบับที่ 21 และ ฉบับที่ 25 ฝ่ายบริหารของบริษัทฯ อยู่ระหว่างการพิจารณาผลกระทบต่อการเงินในปีที่เริ่มใช้มาตรฐานการรายงานทางการเงินดังกล่าว

1.4 สรุปนโยบายการบัญชีที่สำคัญ

ในปีปัจจุบัน บริษัทฯ ได้ถือปฏิบัติตามมาตรฐานการรายงานทางการเงินที่ออกและปรับปรุงใหม่ตามที่กล่าวไว้ในหมายเหตุประกอบงบการเงิน ข้อ 1.3 (ก) โดยบริษัทฯ เลือกที่จะบันทึกภาระผูกพันผลประโยชน์ของพนักงานดังกล่าว ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2553 ในงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะบริษัท จำนวนเงิน 8,094,720.22 และ 7,705,582.67 บาทตามลำดับ โดยปรับปรุงกับกำไร (ขาดทุน) สะสม ณ วันที่ 1 มกราคม 2554 ตามวิธีปฏิบัติในช่วงเปลี่ยนแปลงของมาตรฐานการบัญชีฉบับที่ 19 ซึ่งมีผลกระทบต่องบการเงิน ดังนี้

(หน่วย : บาท)

	งบการเงินรวม	งบการเงินเฉพาะบริษัท
- งบแสดงฐานะการเงิน		
ภาระผูกพันผลประโยชน์ของพนักงาน ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2554 เพิ่มขึ้น	9,844,609.70	9,286,202.13
กำไรสะสม ณ วันที่ 1 มกราคม 2554 ลดลง	8,094,720.22	7,705,582.67
- งบกำไรขาดทุนสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2554		
ค่าใช้จ่ายผลประโยชน์พนักงานเพิ่มขึ้นส่งผลให้		
- ค่าใช้จ่ายในการบริหารเพิ่มขึ้น		
ต้นทุนบริการปัจจุบัน	1,426,100.66	1,272,396.15
ต้นทุนดอกเบี้ย	323,788.82	308,223.31
รวม	1,749,889.48	1,580,619.46
- กำไรลดลง	1,749,889.48	1,580,619.46
- กำไรต่อหุ้นขั้นพื้นฐานลดลง (บาท)	-	-

การเปลี่ยนแปลงมูลค่าปัจจุบันของภาระผูกพันผลประโยชน์สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2554 มีดังนี้

(หน่วย : บาท)

	งบการเงินรวม	งบการเงินเฉพาะบริษัท
ภาระผูกพันผลประโยชน์ พนักงาน ณ วันที่ 1 มกราคม 2554	-	-
ผลกระทบจากการเปลี่ยนแปลงนโยบายการบัญชี	8,094,720.22	7,705,582.67
ภาระผูกพันผลประโยชน์พนักงาน ณ วันที่ 1 มกราคม 2554	8,094,720.22	7,705,582.67
ปรับปรุงใหม่		
ต้นทุนบริการปัจจุบัน	1,426,100.66	1,272,396.15
ต้นทุนดอกเบี้ย	323,788.82	308,223.31
ภาระผูกพันผลประโยชน์ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2554	9,844,609.70	9,286,202.13

บริษัทฯ ได้ว่าจ้างนักคณิตศาสตร์ประกันภัยในการคำนวณตามมาตรฐานการบัญชีกำหนดโดยข้อสมมติในการประมาณการตามหลักการคณิตศาสตร์ประกันภัยที่สำคัญที่ใช้ในการคำนวณประมาณการหนี้สินภาระผูกพันผลประโยชน์พนักงานหลังออกจากงาน ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2554 มีดังต่อไปนี้

(หน่วย : บาท)

	งบการเงินรวม	งบการเงินเฉพาะกิจการ
อัตราคิดลด	4 %	4 %
อัตราการเพิ่มขึ้นของเงินเดือน	0-6 %	0-6 %
สัดส่วนของพนักงานที่เลือกลาออกก่อนเกษียณอายุ	0-30 %*	0-30 %*
อัตรามรณะ	5%**	5%**

* ขึ้นอยู่กับอัตราเฉลี่ยของกลุ่มอายุของพนักงาน

** อ้างอิงตามตารางมรณะไทย 2551 ประเภทสามัญ (TMO 1997 : Thai Mortality Ordinary Tables of 1997)

- การนำเสนองบการเงิน

ตามมาตรฐานการบัญชีฉบับที่ 1 (ปรับปรุง 2552) เรื่องการนำเสนองบการเงิน กำหนดให้บริษัทฯ แสดง “การเปลี่ยนแปลงในส่วนของผู้ถือหุ้นที่ไม่ได้เกิดจากรายการกับผู้ถือหุ้นเฉพาะที่ไม่ได้รับรู้ในกำไรหรือขาดทุน” เป็น “รายการกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น” โดยแสดงเป็นส่วนหนึ่งในงบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จ

ข้อมูลเปรียบเทียบได้มีการนำเสนอใหม่เพื่อให้เป็นไปตามข้อกำหนดของมาตรฐานการรายงานทางการเงินฉบับปรับปรุงใหม่แล้ว

1.5 สรุปนโยบายการบัญชีที่สำคัญ

15.1 การรับรู้รายได้

ก) รายได้ค่าบริการ

รายได้จากการให้บริการรับรู้เป็นรายได้ตามเกณฑ์คงค้าง

ข) รายได้จากการขาย

รายได้จากการขายสินค้ารับรู้เมื่อบริษัทฯ และบริษัทย่อยได้โอนความเสี่ยงและผลตอบแทนที่เป็นสาระสำคัญของความเป็นเจ้าของสินค้าให้กับผู้ซื้อแล้ว รายได้จากการขายแสดงมูลค่าตามราคาในใบกำกับสินค้าโดยไม่รวมภาษีมูลค่าเพิ่มสำหรับสินค้าที่ได้ส่งมอบหลังจากหักส่วนลดแล้ว

ค) ดอกเบี้ยรับ

ดอกเบี้ยถือเป็นรายได้ตามเกณฑ์คงค้างโดยคำนึงถึงอัตราผลตอบแทนที่แท้จริง

1.5.2 เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด

เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด หมายถึง เงินสดและเงินฝากธนาคาร และเงินลงทุนระยะสั้นที่มีสภาพคล่องสูง ซึ่งถึงกำหนดจ่ายคืนภายในระยะเวลาไม่เกิน 3 เดือนนับจากวันที่ได้มา และไม่มีข้อจำกัดในการเบิกใช้

1.5.3 ลูกหนี้การค้า

ลูกหนี้การค้าแสดงตามมูลค่าสุทธิที่จะได้รับ บริษัทฯ บันทึกค่าเผื่อหนี้สงสัยจะสูญสำหรับผลขาดทุนโดยประมาณ ที่อาจเกิดขึ้นจากการเก็บเงินลูกหนี้ไม่ได้ ซึ่งโดยทั่วไปพิจารณาจากประสบการณ์การเก็บเงินและการวิเคราะห์อายุลูกหนี้

1.5.4 เงินลงทุนชั่วคราว

เงินลงทุนในหลักทรัพย์เพื่อค้า แสดงตามมูลค่ายุติธรรม บริษัทฯ บันทึกการเปลี่ยนแปลงมูลค่าของหลักทรัพย์เป็นรายการกำไรหรือขาดทุนในงบกำไรขาดทุน

มูลค่ายุติธรรมของหลักทรัพย์เพื่อค้า คำนวณจากราคาเสนอซื้อล่าสุด ณ สิ้นวันทำการสุดท้ายของปีของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย

1.5.5 ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์

ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์แสดงมูลค่าตามราคาทุนหักค่าเสื่อมราคาสะสม

ค่าเสื่อมราคาของอาคารและอุปกรณ์ คำนวณจากราคาทุนของสินทรัพย์โดยวิธีเส้นตรงตามอายุการใช้งานโดยประมาณดังนี้

อาคาร	20 ปี
เครื่องตกแต่งและติดตั้ง	5 ปี
อุปกรณ์สำนักงาน	5 ปี
คอมพิวเตอร์	3 ปี
อุปกรณ์อื่นๆ	5 ปี
ยานพาหนะ	5 ปี

ค่าเสื่อมราคารวมอยู่ในการคำนวณผลการดำเนินงาน

15.6 รายการธุรกิจกับบุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกัน

บุคคลหรือกิจการที่มีอำนาจควบคุมบริษัทฯ หรือถูกควบคุมโดยบริษัทฯ ไม่ว่าจะเป็นโดยตรงหรือทางอ้อม หรืออยู่ภายใต้การควบคุมเดียวกันกับบริษัทฯ นอกจากนี้ บุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกัน ยังหมายรวมถึงบุคคลซึ่งมีอิทธิพลอย่างเป็นสาระสำคัญกับบริษัทฯ ผู้บริหารสำคัญ กรรมการหรือพนักงานของบริษัทฯ ที่มีอำนาจในการวางแผนและควบคุมการดำเนินงานของบริษัทฯ

15.7 เงินตราต่างประเทศ

รายการที่เป็นเงินตราต่างประเทศแปลงค่าเป็นเงินบาทโดยใช้อัตราแลกเปลี่ยน ณ วันที่เกิดรายการ สินทรัพย์และหนี้สินที่เป็นเงินตราต่างประเทศซึ่งคงเหลืออยู่ ณ วันที่ในงบแสดงฐานะการเงิน แปลงค่าเป็นเงินบาท โดยใช้อัตราแลกเปลี่ยน ณ วันที่ในงบแสดงฐานะการเงิน

กำไรและขาดทุนที่เกิดจากการเปลี่ยนแปลงในอัตราแลกเปลี่ยนรวมอยู่ในการคำนวณผลการดำเนินงาน

1.5.8 การด้อยค่าของสินทรัพย์

ณ วันที่ในงบแสดงฐานะการเงิน บริษัทฯ จะประเมินว่ามีข้อบ่งชี้ของสินทรัพย์อาจด้อยค่าหรือไม่ หากสินทรัพย์นั้นมีข้อบ่งชี้ของการด้อยค่า บริษัทฯ จะประมาณมูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืนของสินทรัพย์ หากราคาตามบัญชีของสินทรัพย์สูงกว่ามูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืน บริษัทฯ จะลดมูลค่าของสินทรัพย์นั้นลงให้เท่ากับมูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืน และรับรู้ผลขาดทุนจากการด้อยค่าของสินทรัพย์ในงบกำไรขาดทุน มูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืนของสินทรัพย์หมายถึงราคาขายสุทธิหรือมูลค่าจากการใช้ของสินทรัพย์นั้นแล้วแต่จำนวนใดจะสูงกว่า

1.5.9 ผลประโยชน์พนักงาน

บริษัทฯ รับรู้เงินเดือน ค่าจ้าง โบนัส เงินสมทบกองทุนประกันสังคมและกองทุนสำรองเลี้ยงชีพ และผลประโยชน์อื่น ๆ เป็นค่าใช้จ่ายเมื่อเกิดรายการ

เงินชดเชยเมื่อออกจากงานของพนักงาน บันทึกลงเป็นค่าใช้จ่ายตลอดอายุการทำงานของพนักงาน ภาระผูกพันของบริษัทเกี่ยวกับผลประโยชน์ของพนักงานหลังออกจากงานจะประมาณตามหลักคณิตศาสตร์

1.5.10 ภาระผูกพันผลประโยชน์ของพนักงาน

บริษัทฯ บันทึกภาระผูกพันผลประโยชน์ของพนักงานหลังจากออกจากงาน (ที่ไม่ได้เป็นกองทุนแยกต่างหากจากสินทรัพย์ของบริษัทฯ) ตามที่กำหนดไว้ในกฎหมายของประเทศไทย ซึ่งประมาณโดยนักคณิตศาสตร์ประกันภัยตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัย อย่างไรก็ตาม ผลประโยชน์หลังจากออกจากงานที่เกิดขึ้นจริงนั้นอาจแตกต่างไปจากที่ประมาณไว้

1.5.11 ภาษีเงินได้

บริษัทฯ บันทึกภาษีเงินได้โดยคำนวณจากกำไรสุทธิทางภาษีตามกฎหมายภาษีอากรที่เกี่ยวข้อง

1.5.12 สัญญาเช่า

บริษัทฯ รับรู้จำนวนเงินที่จ่ายตามสัญญาเช่าดำเนินงานเป็นค่าใช้จ่ายในงบกำไรขาดทุนตามวิธีเส้นตรงตลอดอายุของสัญญา

1.5.13 การใช้ดุลยพินิจและประมาณการทางบัญชีที่สำคัญ

ในการจัดทำงบการเงินตามมาตรฐานการบัญชีที่รับรองทั่วไป ฝ่ายบริหารอาจต้องใช้ดุลยพินิจและการประมาณการผลกระทบของเหตุการณ์ที่ไม่แน่นอนในอนาคตที่อาจมีผลกระทบต่อจำนวนเงินที่แสดงในงบการเงินและการเปิดเผยข้อมูลในหมายเหตุประกอบงบการเงิน ด้วยเหตุนี้ผลที่เกิดขึ้นจริงจึงอาจแตกต่างไปจากจำนวนที่ประมาณการไว้

1.5.14 กำไร (ขาดทุน) ต่อหุ้นขั้นพื้นฐาน

กำไร (ขาดทุน) ต่อหุ้นขั้นพื้นฐานคำนวณโดยการหารกำไร (ขาดทุน) สุทธิด้วยจำนวนหุ้นถัวเฉลี่ยถ่วงน้ำหนักของหุ้นสามัญที่ออกและเรียกชำระแล้ว ณ วันสิ้นงวดบัญชี

2. รายการระหว่างกันกับกิจการที่เกี่ยวข้องกัน

2.1 รายการกับกิจการที่เกี่ยวข้องกัน

ในระหว่างปี บริษัทฯ มีรายการระหว่างกันที่สำคัญกับบริษัทย่อย (ซึ่งได้ตัดออกแล้วในการจัดทำงบการเงินรวม) และบริษัทที่เกี่ยวข้องกัน (เกี่ยวข้องกันโดยการถือหุ้นและ/หรือมีกรรมกรบางส่วนร่วมกัน) รายการดังกล่าวที่มีสาระสำคัญสามารถสรุปได้ดังนี้ :-

(หน่วย : พันบาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะบริษัท		นโยบายการกำหนดราคา
	2554	2553	2554	2553	
บริษัทที่เกี่ยวข้องกัน					
รายได้จากการขายและบริการ	19,674	92,762	554	2,284	ตามอัตราที่ตกลงกันในสัญญา
รายได้ค่าเช่า	145	135	145	135	ตามอัตราที่ตกลงกันในสัญญา
ดอกเบี้ยรับ	474	92	300	42	อัตราดอกเบี้ย 10% ต่อปี
ค่าที่ปรึกษาจ่าย	1,508	3,384	-	-	ตามอัตราที่ตกลงกันในสัญญา
บริษัทย่อย					
รายได้จากการบริการ	-	-	17,116	11,413	ตามอัตราที่ตกลงกันในสัญญา
รายได้ค่าเช่า	-	-	907	814	ตามอัตราที่ตกลงกันในสัญญา
ดอกเบี้ยรับ	-	-	2,469	2,625	อัตราดอกเบี้ย 5.40% ต่อปี
เงินปันผลรับ	-	-	3,060	203,550	ตามอัตราที่ประกาศจ่ายเงินปันผล

ยอดคงเหลือของสินทรัพย์และหนี้สินที่มีกับบริษัทย่อย และบริษัทที่เกี่ยวข้องกันซึ่งแสดงเป็นส่วนหนึ่งในงบแสดงฐานะการเงิน ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2554 และ วันที่ 31 ธันวาคม 2553 มีรายละเอียดดังนี้ :-

2.2 ลูกหนี้การค้า - กิจการที่เกี่ยวข้องกัน

(หน่วย : บาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะบริษัท	
	31 ธันวาคม 2554	31 ธันวาคม 2553	31 ธันวาคม 2554	31 ธันวาคม 2553
ลูกหนี้การค้าที่เกี่ยวข้องกัน				
บริษัทย่อย :				
บริษัท บรีคเคอร์ บิซิเนส โซลูชั่น จำกัด	-	-	360,289.48	360,289.48
บริษัท บินสแวงเกอร์ บรีคเคอร์ (ประเทศไทย) จำกัด	-	-	-	-
บริษัท บรีคเคอร์ แลปปีดอล จำกัด	-	-	1,100,495.00	2,140,000.00
บริษัท บรีคเคอร์ คอนซัลติ้ง จำกัด	-	-	-	-
บริษัท บรีคเคอร์ คอร์ปอเรท แอดไวเซอร์รี่ จำกัด	-	-	2,140,000.00	-
รวม	-	-	3,600,784.48	2,500,289.48
หัก ค่าเผ่อนี้สงสัยจะสูญ	-	-	(360,289.48)	(360,289.48)
รวม	-	-	3,240,495.00	2,140,000.00

(หน่วย : บาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะบริษัท	
	31 ธันวาคม	31 ธันวาคม	31 ธันวาคม	31 ธันวาคม
	2554	2553	2554	2553
บริษัทที่เกี่ยวข้องกัน :				
บรีดเคอร์ สุโขทัย ฟันด์	4,016,530.41	78,479,786.79	-	-
บริษัท แผ่นดินทอง พร็อพเพอร์ตี้ ดีเวลลอปเม้นท์ จำกัด (มหาชน)	3,210,000.00	-	-	-
รวมลูกหนี้กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	7,226,530.41	78,479,786.79	3,240,495.00	2,140,000.00

ยอดคงเหลือของลูกหนี้การค้า – กิจการที่เกี่ยวข้องกัน แยกตามอายุหนี้ที่ค้างชำระ ดังนี้:-

(หน่วย : บาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะบริษัท	
	31 ธันวาคม	31 ธันวาคม	31 ธันวาคม	31 ธันวาคม
	2554	2553	2554	2553
ยังไม่ครบกำหนดชำระ	4,670,042.93	76,420,147.76	3,240,495.00	2,140,000.00
เกินกำหนดชำระ				
น้อยกว่า 30 วัน	1,318,329.44	1,021,845.34	-	-
ระหว่าง 30 ถึง 59 วัน	1,238,158.04	1,037,793.69	-	-
ระหว่าง 60 ถึง 89 วัน	-	-	-	-
ระหว่าง 90 ถึง 365 วัน	-	-	-	-
มากกว่า 365 วัน	-	-	360,289.48	360,289.48
รวม	7,226,530.41	78,479,786.79	3,600,784.48	2,500,289.48
หัก ค่าเผื่อนี้สงสัยจะสูญ	-	-	(360,289.48)	(360,289.48)
รวมลูกหนี้การค้า-กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	7,226,530.41	78,479,786.79	3,240,495.00	2,140,000.00

การเปลี่ยนแปลงของค่าเผื่อนี้สงสัยจะสูญ - ลูกหนี้การค้า- กิจการที่เกี่ยวข้องกัน ในระหว่างปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2554 มีดังนี้

(หน่วย : บาท)

	งบการเงินรวม	งบการเงินเฉพาะบริษัท
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 1 มกราคม 2554	-	360,289.48
ตั้งเพิ่มในระหว่างปี	-	-
ปรับปรุงลดลงในระหว่างปี	-	-
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2554	-	360,289.48

2.3 ลูกหนี้อื่น – กิจการที่เกี่ยวข้องกัน ประกอบด้วย

(หน่วย : บาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะบริษัทฯ	
	31 ธันวาคม 2554	31 ธันวาคม 2553	31 ธันวาคม 2554	31 ธันวาคม 2553
ลูกหนี้อื่น - กิจการที่เกี่ยวข้องกัน				
บริษัท แผ่นดินทอง พร็อพเพอร์ตี้ ดีเวลลอปเม้นท์ จำกัด (มหาชน)	50,659.90	-	50,659.90	-
รวมลูกหนี้อื่น - กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	50,659.90	-	50,659.90	-
รายได้ค้างรับ - กิจการที่เกี่ยวข้องกัน				
บริษัทย่อย :				
บริษัท บรีคเคอร์ แคลปิตอล จำกัด	-	-	10,414.25	-
บริษัท บรีคเคอร์ คอร์ปอเรท แอดไวเซอร์รี่ จำกัด	-	-	-	30,079,900.00
รวม	-	-	10,414.25	30,079,900.00
บริษัทที่เกี่ยวข้องกัน:-				
บริษัท คิงดอม พร็อพเพอร์ตี้ จำกัด	33,956.17	13,479.46	33,956.17	13,479.46
รวมเงินรายได้ค้างรับ - กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	33,956.17	13,479.46	44,370.42	30,093,379.46
เงินทดรองจ่ายกิจการที่เกี่ยวข้องกัน				
บริษัทย่อย :				
บริษัท บรีคเคอร์ บิสิเนส โซลูชั่น จำกัด	-	-	603,133.33	570,628.83
บริษัท บินสแวงเกอร์ บรีคเคอร์ (ประเทศไทย) จำกัด	-	-	400,000.00	-
บริษัท บรีคเคอร์ แคลปิตอล จำกัด	-	-	4,487,571.57	-
บริษัท บรีคเคอร์ คอนซัลติ้ง จำกัด	-	-	312.00	2,747.00
บริษัท บรีคเคอร์ คอร์ปอเรท แอดไวเซอร์รี่ จำกัด	-	-	312.00	-
รวม	-	-	5,491,328.90	573,375.83
หัก ค่าเผื่อนหนี้สงสัยจะสูญ	-	-	(603,133.33)	(570,628.83)
รวมเงินทดรองจ่ายกิจการที่เกี่ยวข้องกัน	-	-	4,888,195.57	2,747.00
รวมลูกหนี้อื่น - กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	84,616.07	13,479.46	4,983,225.89	30,096,126.46

2.4 เงินให้กู้ยืมแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกัน

(หน่วย : บาท)

	งบการเงินรวม				นโยบายการคิด ต้นทุนกู้ยืม ระหว่างกัน
	31 ธันวาคม 2553	เพิ่มขึ้น	ลดลง	31 ธันวาคม 2554	
กิจการที่เกี่ยวข้องกัน:-					
บริษัท ทิงคอม พร็อพเพอร์ตี้ จำกัด	1,800,000.00	2,260,000.00	-	4,060,000.00	10.00% ต่อปี
รวมเงินให้กู้ยืม-กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	1,800,000.00	2,260,000.00	-	4,060,000.00	

(หน่วย : บาท)

	งบการเงินเฉพาะบริษัท				นโยบายการ ต้นทุนกู้ยืม ระหว่างกัน
	31 ธันวาคม 2553	เพิ่มขึ้น	ลดลง	31 ธันวาคม 2554	
บริษัทย่อย:-					
บริษัท บรีดเคอร์ แคมป์คอลล จำกัด	72,161,542.28	8,000,000.00	(73,122,282.19)	7,039,260.09	5.40%ต่อปี
บริษัท บรีดเคอร์ คอร์ปอเรท แอดไวเซอร์รี่ จำกัด	-	41,100,000.00	(9,000,000.00)	32,100,000.00	5.40%ต่อปี
บริษัท บินสแวงเกอร์ บรีดเคอร์(ประเทศไทย)จำกัด	4,410,000.00	3,390,000.00	-	7,800,000.00	5.40%ต่อปี
บริษัท บรีดเคอร์ คอนซัลติ้ง จำกัด	10,896,000.00	800,000.00	(10,896,000.00)	800,000.00	5.40%ต่อปี
รวม	87,467,542.28	53,290,000.00	(93,018,282.19)	47,739,260.09	
หัก ค่าเผื่อนี้สงฆ์จะสูญ	(10,896,000.00)	-	10,896,000.00	-	
รวมเงินให้กู้ยืม – บริษัทย่อย	76,571,542.28	53,290,000.00	(82,122,282.19)	47,739,260.09	
บริษัทที่เกี่ยวข้องกัน:-					
บริษัท ทิงคอม พร็อพเพอร์ตี้ จำกัด	1,800,000.00	2,260,000.00	-	4,060,000.00	10.00%ต่อปี
รวมเงินให้กู้ยืม-กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	78,371,542.28	55,550,000.00	(82,122,282.19)	51,799,260.09	

การเปลี่ยนแปลงของค่าเผื่อนี้สงฆ์จะสูญ-เงินให้กู้ยืมแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกันในระหว่างปีสิ้นสุด วันที่ 31 ธันวาคม 2554 มีดังนี้

(หน่วย : บาท)

	งบการเงินรวม	งบการเงินเฉพาะบริษัท
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 1 มกราคม 2554	-	10,896,000.00
ตั้งเพิ่มในระหว่างปี	-	-
ปรับปรุงลดลงในระหว่างปี	-	(10,896,000.00)
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2554	-	-

2.5 เงินกู้ยืม- กิจการที่เกี่ยวข้องกัน

(หน่วย : บาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะบริษัท	
	31 ธันวาคม 2554	31 ธันวาคม 2553	31 ธันวาคม 2554	31 ธันวาคม 2553
บริษัท ลิงคอม พร็อพเพอร์ตี้ จำกัด	5,200,000.00	2,940,000.00	-	-
รวมเงินกู้-กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	5,200,000.00	2,940,000.00	-	-

3. เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2554 และ 2553 เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด ประกอบด้วย:-

(หน่วย : บาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะบริษัท	
	31 ธันวาคม 2554	31 ธันวาคม 2553	31 ธันวาคม 2554	31 ธันวาคม 2553
เงินสด	30,000.00	30,000.00	20,000.00	20,000.00
เงินฝากกระแสรายวันและออมทรัพย์	36,546,928.13	69,153,071.88	4,876,688.79	32,371,950.76
เงินฝากประจำที่มีอายุคงเหลือไม่เกิน 3 เดือน	97,636,306.50	6,518,533.24	97,636,306.50	6,518,533.24
รวมเงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด	134,213,234.63	75,701,605.12	102,532,995.29	38,910,484.00

4. เงินลงทุนชั่วคราว

(หน่วย : บาท)

	31 ธันวาคม 2554			31 ธันวาคม 2553		
	ราคาทุน	มูลค่า ยุติธรรม	กำไร(ขาดทุน) ที่ยังไม่เกิดขึ้น	ราคาทุน	มูลค่า ยุติธรรม	กำไร(ขาดทุน) ที่ยังไม่เกิดขึ้น
4.1 บริษัท เงินลงทุนใน หลักทรัพย์เพื่อค้า	66,673,307.85	62,576,975.00	(4,096,332.85)	122,655,500.00	128,500,000.00	5,844,500.00
4.2 บริษัทย่อย เงินลงทุนใน หลักทรัพย์เพื่อค้า	99,721,510.31	138,446,146.40	38,724,636.09	160,621,283.71	261,162,373.15	100,541,089.44
เงินลงทุนใน หน่วยลงทุน กองทุนบรีคเคอร์ สุโขทัย ฟินด์	125,903,939.98	118,060,405.78	(7,843,534.20)	47,908,906.72	49,826,640.40	1,917,733.68
รวมบริษัทย่อย	225,625,450.29	256,506,552.18	30,881,101.89	208,530,190.43	310,989,013.55	102,458,823.12
รวมเงินลงทุน ชั่วคราว	292,298,758.14	319,083,527.18	26,784,769.04	331,185,690.43	439,489,013.55	108,303,323.12

- 4.3 ในระหว่างไตรมาส 4/2553 บริษัทย่อยแห่งหนึ่งได้รับชำระค่าบริการจากลูกค้ารายหนึ่งเป็นหุ้นทุนในความต้องการของตลาด โดยบริษัทย่อยดังกล่าวรับรู้รายได้ด้วยราคายุติธรรม เป็นจำนวนเงิน 103,500,000.00 บาท และต่อมาได้โอนหุ้นทุนในความต้องการของตลาดดังกล่าว ชำระหนี้เงินกู้แก่บริษัทฯ ในราคายุติธรรม เป็นจำนวนเงินรวม 103,500,000.00 บาท

- 4.4 รายการเคลื่อนไหวของเงินลงทุนในหลักทรัพย์เพื่อค้า สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2554 เป็นจำนวนเงินดังนี้

(หน่วย : บาท)

	งบการเงินรวม	งบการเงินเฉพาะบริษัท
ยอดซื้อหลักทรัพย์	210,673,853.22	70,246,200.00
ยอดขายหลักทรัพย์	(275,380,358.86)	(126,238,600.00)

- 4.5 รายการเปลี่ยนแปลงกำไร(ขาดทุน)ที่ยังไม่เกิดขึ้นของเงินลงทุนในหลักทรัพย์เพื่อค้าสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2554 มีดังต่อไปนี้

(หน่วย : บาท)

	งบการเงินรวม	งบการเงินเฉพาะบริษัท
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 1 มกราคม 2554	108,303,323.12	5,844,500.00
การเปลี่ยนแปลงในระหว่างปี	(81,518,554.08)	(9,940,832.85)
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2554	26,784,769.04	(4,096,332.85)

4.6 เงินลงทุนในกองทุน บรีคเคอร์ สุโขทัย ฟันด์

บริษัทย่อยในต่างประเทศแห่งหนึ่ง ได้ลงทุนในกองทุน บรีคเคอร์ สุโขทัย ฟันด์ โดยราคาต่อหน่วยของการลงทุนแต่ละช่วงเวลา เท่ากับมูลค่าสินทรัพย์สุทธิ (NAV) ณ วันซื้อ บวกค่าใช้จ่ายและค่าธรรมเนียมตามที่ข้อกำหนดของกองทุน บริษัทย่อยจะรับรู้ผลตอบแทนจากผลต่างระหว่างมูลค่าสินทรัพย์สุทธิ (NAV) ของหน่วยลงทุน เมื่อทำการไถ่ถอนเทียบกับราคาในวันที่ซื้อหน่วยลงทุนหักค่าใช้จ่ายที่เกี่ยวข้อง หน่วยลงทุนดังกล่าวมีเงื่อนไขให้ไถ่ถอนได้เมื่อครบ 15 เดือนนับจากวันลงทุน ทั้งนี้ผู้ถือหน่วยลงทุนมีสิทธิโอนขายกองทุนแก่บุคคลอื่นได้ และไม่มีค่าธรรมเนียมในการไถ่ถอน โดยจำนวนเงินที่จ่ายซื้อหน่วยลงทุนมีดังนี้

			จำนวนเงินลงทุนรวม	
	จำนวนหน่วย	ราคาต่อหน่วย	เหรียญ ส.ร.อ.	บาท
ไตรมาส 3/2553	453.661	2,204.28	1,000,000.00	30,274,100.00
ไตรมาส 4/2553	266.221	2,253.77	600,000.00	18,003,780.00
ไตรมาส 1/2554	565.944	2,123.99	1,202,058.21	38,397,917.42
ไตรมาส 4/2554	630.366	1,903.65	1,200,000.00	37,233,000.00
รวม	1,916.192		4,002,058.21	123,908,797.42

5. ลูกหนี้การค้า - กิจการอื่น

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2554 และ 2553 ยอดคงเหลือของลูกหนี้การค้า แยกตามอายุหนี้ที่ค้างชำระ ดังนี้:-

(หน่วย : บาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะบริษัท	
	31 ธันวาคม 2554	31 ธันวาคม 2553	31 ธันวาคม 2554	31 ธันวาคม 2553
ลูกหนี้การค้า - กิจการอื่น				
ยังไม่ครบกำหนดชำระ	6,156,378.65	374,500.00	2,140,000.00	-
เกินกำหนดชำระ				
น้อยกว่า 30 วัน	531,500.00	799,000.00	160,500.00	160,500.00
ระหว่าง 30 ถึง 59 วัน	50,000.00	478,000.00	-	-
ระหว่าง 60 ถึง 89 วัน	54,229.03	264,000.00	-	-
ระหว่าง 90 ถึง 365 วัน	1,498,000.00	1,883,488.08	1,070,000.00	-
มากกว่า 365 วัน	1,007,592.25	1,703,092.25	312,092.25	1,435,592.25
รวม	9,297,699.93	5,502,080.33	3,682,592.25	1,596,092.25
หัก : ค่าเผื่อหนี้สงสัยจะสูญ	(1,435,592.25)	(4,228,580.33)	(312,092.25)	(1,435,592.25)
ลูกหนี้การค้า-กิจการอื่น สุทธิ	7,862,107.68	1,273,500.00	3,370,500.00	160,500.00

การเปลี่ยนแปลงของค่าเผื่อหนี้สงสัยจะสูญ - ลูกหนี้การค้ากิจการอื่น ในระหว่างปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2554 มีดังนี้:-

(หน่วย : บาท)

	งบการเงินรวม	งบการเงินเฉพาะบริษัท
ยอดคงเหลือต้นปี	4,228,580.33	1,435,592.25
ตั้งเพิ่มในระหว่างปี (รวมภาษีขายไม่ถึงกำหนด)	-	-
โอนกลับรายการจากการรับชำระหนี้	(2,792,988.08)	(1,123,500.00)
ยอดคงเหลือสิ้นปี	1,435,592.25	312,092.25

6. ลูกหนี้อื่น – กิจการอื่น ประกอบด้วย :

(หน่วย : บาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะบริษัท	
	31 ธันวาคม 2554	31 ธันวาคม 2553	31 ธันวาคม 2554	31 ธันวาคม 2553
ลูกหนี้อื่น - กิจการอื่น	-	4,978.63	-	-
รายได้ค้างรับ - กิจการอื่น	209,094.25	58,253.62	209,094.25	50,259.11
เงินทศรองจ่าย - กิจการอื่น	3,000.00	3,000.00	3,000.00	3,000.00
ค่าใช้จ่ายจ่ายล่วงหน้า - กิจการอื่น	996,931.54	2,601,262.16	331,771.06	2,070,679.64
รวมลูกหนี้อื่น - กิจการอื่น	1,209,025.79	2,667,494.41	543,865.31	2,123,938.75

7. เงินให้กู้ยืมแก่กิจการอื่น

(หน่วย : บาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะบริษัท	
	31 ธันวาคม 2554	31 ธันวาคม 2553	31 ธันวาคม 2554	31 ธันวาคม 2553
บริษัท สยามอลายแอนซ์คอร์ปอเรชั่น จำกัด ⁽¹⁾	-	2,400,000.00	-	2,400,000.00
บริษัท ธรรมพิพัฒน์ จำกัด	2,505,672.71	-	2,505,672.71	-
บริษัท เอเพ็กซ์ ดีเวลลอปเม้นท์ จำกัด (มหาชน) ⁽²⁾	28,700,000.00	28,700,000.00	28,700,000.00	28,700,000.00
หัก ค่าเผ่อนหนี้สงสัยจะสูญ	(28,700,000.00)	(28,700,000.00)	(28,700,000.00)	(28,700,000.00)
รวมเงินให้กู้ยืมแก่กิจการอื่น	2,505,672.71	2,400,000.00	2,505,672.71	2,400,000.00

รายการเคลื่อนไหวของเงินให้กู้ยืมแก่กิจการอื่นระหว่างปีเป็นดังนี้

(หน่วย : บาท)

	งบการเงินเฉพาะบริษัท				นโยบายการ ต้นทุนกู้ยืม
	31 ธันวาคม 2553	เพิ่มขึ้น	ลดลง	31 ธันวาคม 2554	
บริษัท สยามอลายเอนซ์คอร์ปอเรชั่น จำกัด ⁽¹⁾	2,400,000.00	-	(2,400,000.00)	-	10.00%ต่อปี
บริษัท ธรรมพิพัฒน์ จำกัด ⁽³⁾	-	2,505,672.71	-	2,505,672.71	12.00%ต่อปี
บริษัท เอเพ็กซ์ ดีเวลลอปเม้นท์ จำกัด (มหาชน) ⁽²⁾	28,700,000.00	-	-	28,700,000.00	15.00%ต่อปี
หัก ค่าเผื่อหนี้สงสัยจะสูญ	(28,700,000.00)	-	-	(28,700,000.00)	
รวมเงินให้กู้ยืมแก่กิจการอื่น	2,400,000.00	2,505,672.71	(2,400,000.00)	2,505,672.71	

- (1) มีหุ้นสามัญของบริษัทแห่งหนึ่งซึ่งเป็นกรรมสิทธิ์ของกรรมการของผู้กู้เป็นหลักประกัน ราคาตามบัญชีของหุ้นดังกล่าว ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2553 เป็นจำนวนเงิน 27.37 ล้านบาท
- ณ วันที่ 30 กันยายน 2553 บริษัท สยามอลายเอนซ์คอร์ปอเรชั่น จำกัด ได้ขายหุ้นทั้งหมดที่ถือใน บริษัท บรีคเคอร์ คอนซัลติ้ง จำกัด (บริษัทย่อย) ให้แก่กลุ่มบริษัทฯ จึงจัดประเภทการแสดงรายการใหม่โดยโอนจาก “เงินให้กู้ยืมแก่กิจการและบุคคลที่เกี่ยวข้องกัน” เป็น “เงินให้กู้ยืมแก่กิจการอื่น”
- ณ วันที่ 25 กรกฎาคม 2554 บริษัท สยามอลายเอนซ์คอร์ปอเรชั่น จำกัด ได้ชำระคืนเงินกู้พร้อมดอกเบี้ยแก่บริษัทฯ ครบถ้วนแล้ว
- (2) ในเดือนมกราคม 2554 บริษัทฯ ได้ต่ออายุสัญญาเงินกู้แก่ลูกหนี้ สัญญาครบกำหนดในเดือนธันวาคม 2555 กำหนดอัตราดอกเบี้ยร้อยละ 12 ต่อปี (ถ้าผิดชำระคิดอัตราดอกเบี้ยร้อยละ 15 ต่อปี) โดยมีหุ้นสามัญของบริษัทลูกหนี้ซึ่งเป็นกรรมสิทธิ์ของกรรมการบริษัทลูกหนี้เป็นหลักประกัน และค้ำประกันโดยกรรมการของบริษัทลูกหนี้
- ณ วันที่ 27 มกราคม 2554 บริษัทฯ ได้รับเงินจากลูกหนี้เป็นค่าดอกเบี้ยค้างชำระจำนวนเงิน 6,595,989.02 บาท ซึ่งมีบางส่วนบริษัทฯ ได้ตั้งสำรองไว้แล้วจำนวน 2,000,843.83 บาท
- (3) ในไตรมาสที่ 4/2554 บริษัทฯ ได้ลงนามในสัญญาให้บริษัท ธรรมพิพัฒน์ จำกัด ซึ่งไม่เกี่ยวข้องกับบริษัท กู้เงินในวงเงิน 6.575 ล้านบาท อัตราดอกเบี้ยร้อยละ 12 ต่อปี กำหนดชำระคืนใน 3 งวดเดือน ระหว่างเดือน มิถุนายน ถึง เดือนสิงหาคม 2555 โดยมีหลักประกันเป็นห้องชุดจำนวน 5 ห้องในอาคารชุดแห่งหนึ่งซึ่งมีราคาประเมินโดยผู้ประเมินอิสระ ณ วันที่ 1 มกราคม 2555 ประมาณ 11 ล้านบาท และมีบริษัทอื่นอีก 2 บริษัทค้ำประกัน นอกจากนี้ยังมีกรรมการคนหนึ่งของบริษัทผู้ค้าแห่งหนึ่งร่วมค้ำประกัน

8. เงินฝากประจำที่มีภาระผูกพัน

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2554 และ วันที่ 31 ธันวาคม 2553 เงินฝากประจำที่มีภาระผูกพัน ประกอบด้วย:-

(หน่วย : บาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะบริษัท	
	31 ธันวาคม 2554	31 ธันวาคม 2553	31 ธันวาคม 2554	31 ธันวาคม 2553
เงินฝากประจำที่มีอายุคงเหลือ ไม่เกิน 3 เดือน	15,000,000.00	15,000,000.00	15,000,000.00	15,000,000.00
รวมเงินฝากประจำที่มีภาระผูกพัน	15,000,000.00	15,000,000.00	15,000,000.00	15,000,000.00

บริษัทได้นำเงินฝากประจำจำนวน 15 ล้านบาทไปค้ำประกันเงินเบิกเกินบัญชีกับธนาคารแลนด์ แอนด์ เฮ้าส์ จำกัด (มหาชน) ในอัตราดอกเบี้ยเท่ากับอัตราดอกเบี้ยร้อยละต่อปีตามที่ระบุไว้ในหลักฐานการรับฝากเงิน บวกด้วยส่วนผลประโยชน์ในอัตราร้อยละ 1.50 ต่อปี

9. เงินลงทุนในบริษัทย่อย

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2554 และ 2553 บริษัทฯ มีเงินลงทุนในบริษัทย่อยดังนี้:-

(หน่วย : พันบาท)

ชื่อบริษัท	ประเภทกิจการ	เงินลงทุน									
		ทุนชำระแล้ว		สัดส่วนการถือหุ้น		ราคาทุน		มูลค่าตามบัญชี		ค่าเผื่อการด้อยค่าเงินลงทุน	
		31 ธันวาคม 2554	31 ธันวาคม 2553	31 ธันวาคม 2554	31 ธันวาคม 2553	31 ธันวาคม 2554	31 ธันวาคม 2553	31 ธันวาคม 2554	31 ธันวาคม 2553	31 ธันวาคม 2554	31 ธันวาคม 2553
บริษัท บรืคเคอร์ บิซิเนส โซลูชัน จำกัด	ที่ปรึกษาทางธุรกิจ โดยเฉพาะธุรกิจขนาดกลาง และขนาดย่อมและนักลงทุนต่างประเทศ	10.00 ล้านบาท	10.00 ล้านบาท	99.99	99.99	1,260	1,260	2,054	(900)	(1,260)	(1,260)
บริษัท บรืคเคอร์ แคปิตอล จำกัด (2)	ลงทุนในกิจการอื่น	117.94 ล้านบาท	117.94 ล้านบาท	99.99	99.99	120,753	120,753	93,052	127,974	(21,431)	(21,431)
บริษัท บิสิเนสแอสเซท บรืคเคอร์ (ประเทศไทย) จำกัด	ตัวแทนและที่ปรึกษาทางธุรกิจอสังหาริมทรัพย์	7.50 ล้านบาท	7.50 ล้านบาท	60.00	60.00	4,251	4,251	(7,324)	(3,615)	(4,251)	(4,251)
บริษัท บรืคเคอร์ คอนซัลติง จำกัด (4) (เดิมชื่อ บริษัท เอ็ดดูเทชันแนล เทคโนโลยี จำกัด)	ที่ปรึกษาทางธุรกิจ	43.38 ล้านบาท	31.33 ล้านบาท	99.99	99.99	12,057	-	(61)	-	-	-
บริษัท บรืคเคอร์ คอร์ปอเรท แอดไวเซอร์ จำกัด (2)	ที่ปรึกษาทางธุรกิจ	6.02 ล้านบาท	6.02 ล้านบาท	99.99	99.99	6,011	6,011	7,533	6,879	-	-
บริษัท บรืคเคอร์ อินเตอร์เนชันแนล จำกัด (3)(6)	ให้คำปรึกษาด้านการเงินแก่ลูกค้าต่างประเทศ	600,000 ดอลลาร์สหรัฐอเมริกา	600,000 ดอลลาร์สหรัฐอเมริกา	100.00	100.00	17,844	17,844	145,780	164,946	-	-
บริษัท บรืคเคอร์ แอดไวเซอร์ จำกัด (5)	ให้คำปรึกษาด้านการเงินแก่ลูกค้าต่างประเทศ	700,000 ดอลลาร์สหรัฐอเมริกา	700,000 ดอลลาร์สหรัฐอเมริกา	100.00	100.00	-	5,311	-	-	-	-
บริษัท บรืคเคอร์ คันทัน แอสเซท แอดไวเซอร์ จำกัด (1)	ให้คำปรึกษาด้านการลงทุนสำหรับเงินลงทุน Offshore Capital	10,000 ดอลลาร์สหรัฐอเมริกา	10,000 ดอลลาร์สหรัฐอเมริกา	48.00	48.00	-	-	-	-	-	-
รวมเงินลงทุนในบริษัทย่อย						162,176	155,430	241,034	295,284	(26,942)	(26,942)
หัก ค่าเผื่อการด้อยค่าเงินลงทุน						(26,942)	(26,942)				
เงินลงทุนในบริษัทย่อย - งบการเงินเฉพาะของบริษัทฯ						135,234	128,488				

(1) เป็นบริษัทย่อยในต่างประเทศ จัดตั้งขึ้นเมื่อวันที่ 14 ธันวาคม 2549 โดยถือหุ้นทางอ้อมผ่านบริษัท บรืคเคอร์ แอดไวเซอร์ จำกัด โดยในระหว่างปี 2553 ได้ลดทุนลงเหลือ 10,000 ดอลลาร์สหรัฐอเมริกา ตามวัตถุประสงค์ในการบริหารการเงิน

ณ วันที่ 25 กุมภาพันธ์ 2554 บริษัท บรืคเคอร์ แอดไวเซอร์ จำกัด ซึ่งเป็นบริษัทย่อยในต่างประเทศ ได้ขายหุ้นทั้งหมดที่ถือในบริษัท บรืคเคอร์ คันทัน แอสเซท แอดไวเซอร์ จำกัด ให้แก่ บริษัท บรืคเคอร์ อินเตอร์เนชันแนล จำกัด ซึ่งเป็นบริษัทย่อยอีกแห่งหนึ่งในต่างประเทศ

(2) ในระหว่างปี 2553 บริษัทฯ ได้รับเงินปันผลระหว่างกาลของบริษัทย่อย 2 แห่งรวมเป็นเงิน 203,550,184.00 บาท โดยได้รับเงินแล้วในเดือนมิถุนายน 2553 จำนวนเงิน 42,111,860.00 บาท เดือน

กรกฎาคม 2553 จำนวนเงิน 31,843,638.00 บาท เดือนพฤศจิกายน 2553 จำนวนเงิน 59,207,720.00 บาท และในเดือนธันวาคม 2553 จำนวนเงิน 40,307,066.00 บาท ส่วนที่เหลือแสดงในรายการรายได้ค้างรับจำนวนเงิน 30,079,900.00 บาท ซึ่งได้รับเงินแล้วในเดือนกุมภาพันธ์ 2554

- (3) เป็นบริษัทย่อยในต่างประเทศ จัดตั้งขึ้นเมื่อวันที่ 9 กันยายน 2553 บริษัทฯ ได้ลงทุน 600,000 ดอลลาร์สหรัฐอเมริกา ตามวัตถุประสงค์ในการบริหารการเงิน โดยได้ชำระเงินค่าหุ้นดังกล่าวแล้วในวันที่ 5 พฤศจิกายน 2553

- (4) ณ วันที่ 30 กันยายน 2553 บริษัท เอ็ดดูเทนเมนท์ แพลนเน็ต จำกัด ได้เพิ่มทุนจดทะเบียนขึ้นอีก 11,325,200.00 บาท เป็นทุนชำระแล้ว 31,325,200.00 บาท โดยบริษัทฯ ไม่ได้ลงทุนเพิ่ม และต่อมาในวันเดียวกันผู้ถือหุ้นอื่น ได้ขายหุ้นทั้งหมดให้แก่ บริษัท บรูกเคอร์ คอร์ปอเรท แอดไวเซอร์รี จำกัด (บริษัทย่อย) เป็นจำนวนเงินรวม 600,000.00 บาท ทำให้กลุ่มบริษัทมีสัดส่วนการถือหุ้นเพิ่มขึ้นจากร้อยละ 49.99 เป็นร้อยละ 99.99 ส่วนต่างระหว่างต้นทุนของการรวมธุรกิจกับส่วนได้เสียของกลุ่มบริษัทในมูลค่าตามบัญชีของ บริษัท เอ็ดดูเทนเมนท์ แพลนเน็ต จำกัด ซึ่งมีจำนวน 10,725,200.00 บาท ได้แสดงเป็น “ส่วนต่างจากการเปลี่ยนแปลงส่วนได้เสียในบริษัทย่อย” ในส่วนของผู้ถือหุ้น ในงบการเงินรวม

ต่อมาวันที่ 23 พฤศจิกายน 2553 บริษัทฯ ได้ขายหุ้นทั้งหมดใน บริษัท เอ็ดดูเทนเมนท์ แพลนเน็ต จำกัด ให้แก่ บริษัท บรูกเคอร์ คอร์ปอเรท แอดไวเซอร์รี จำกัด (บริษัทย่อย) เป็นจำนวนเงินรวม 281,000.00 บาท และเมื่อวันที่ 27 ธันวาคม 2553 ได้เปลี่ยนชื่อจาก บริษัท เอ็ดดูเทนเมนท์ แพลนเน็ต จำกัด เป็น บริษัท บรูกเคอร์ คอนซัลติ้ง จำกัด รวมทั้งเปลี่ยนประเภทกิจการเป็นที่ปรึกษาทางธุรกิจ

ณ วันที่ 26 กุมภาพันธ์ 2554 บริษัท บรูกเคอร์ คอนซัลติ้ง จำกัด ได้เพิ่มทุนจดทะเบียนขึ้นอีก 12,056,600.00 บาท เป็นทุนชำระแล้ว 43,381,800.00 บาท โดยบริษัทฯ ได้ลงทุนเพิ่มทั้งจำนวน

- (5) ณ วันที่ 25 กุมภาพันธ์ 2554 บริษัท บรูกเคอร์ กรุ๊ป จำกัด (มหาชน) ได้ขายหุ้นทั้งหมดที่ถือใน บริษัท บรูกเคอร์ แอดไวเซอร์รี จำกัด ซึ่งเป็นบริษัทย่อยในต่างประเทศ ให้แก่ บริษัท บรูกเคอร์ อินเตอร์เนชั่นแนล จำกัด ซึ่งเป็นบริษัทย่อยอีกแห่งหนึ่งในต่างประเทศ

- (6) ในเดือนมิถุนายน ปี 2554 บริษัทฯ ได้รับรู้เงินปันผลระหว่างกาลของบริษัทย่อย 1 แห่งในต่างประเทศ เป็นจำนวนเงิน 3,060,610.00 บาท ซึ่งได้รับในเดือน กรกฎาคม 2554

10. เงินลงทุนทั่วไป

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2554 และ 2553 บริษัทฯ มีเงินลงทุนทั่วไปดังนี้:-

(หน่วย : บาท)

	ประเภท การประกอบ ธุรกิจ	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะบริษัท	
		31 ธันวาคม 2554	31 ธันวาคม 2553	31 ธันวาคม 2554	31 ธันวาคม 2553
เงินลงทุนทั่วไป - กิจการอื่น					
บริษัท เอเพ็กซ์ ดีเวลลอปเม้นท์ จำกัด (มหาชน)	พัฒนา อสังหาริมทรัพย์	45,325,997.46	45,325,997.46	45,325,997.46	45,325,997.46
หัก ค่าเผื่อด้อยค่าเงินลงทุน		(45,325,997.46)	(45,325,997.46)	(45,325,997.46)	(45,325,997.46)
รวมเงินลงทุนทั่วไป - กิจการอื่น		-	-	-	-

การเปลี่ยนแปลงของค่าเผื่อด้อยค่าเงินลงทุน ในระหว่างปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2554 มีดังนี้

(หน่วย : บาท)

	งบการเงินรวม	งบการเงินเฉพาะบริษัท
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 1 มกราคม 2554	45,325,997.46	45,325,997.46
ตั้งเพิ่มในระหว่างปี	-	-
ปรับปรุงลดลงในระหว่างปี	-	-
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2554	45,325,997.46	45,325,997.46

11. ที่ดิน อาคาร และอุปกรณ์-สุทธิ

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2554 และ 2553 บริษัทฯ และบริษัทย่อย มีที่ดิน อาคาร และอุปกรณ์ดังนี้:-

(หน่วย : บาท)

	งบการเงินรวม						
	อาคาร	เครื่องตกแต่ง และติดตั้ง	อุปกรณ์ สำนักงาน	คอมพิวเตอร์	ยานพาหนะ	เว็บไซต์	รวม
ราคาทุน							
1 มกราคม 2554	40,884,000	13,318,929	814,734	5,459,787	4,680,000	360,729	65,518,179
ซื้อเพิ่ม	-	-	2,140	228,735	-	-	230,875
จำหน่าย/ตัดจำหน่าย	-	-	-	-	-	-	-
31 ธันวาคม 2554	40,884,000	13,318,929	816,874	5,688,522	4,680,000	360,729	65,749,054
ค่าเสื่อมราคาสะสม							
1 มกราคม 2554	5,949,886	9,051,863	680,903	4,527,984	4,326,322	292,604	24,829,562
ค่าเสื่อมราคาสำหรับปี	2,044,200	2,221,649	64,114	478,067	236,000	26,000	5,070,030
จำหน่าย	-	-	-	-	-	-	-
31 ธันวาคม 2554	7,994,086	11,273,512	745,017	5,006,051	4,562,322	318,604	29,899,592
ค่าเผื่อการด้อยค่า							
1 มกราคม 2554	-	-	-	-	-	-	-
ตั้งเพิ่มระหว่างปี	-	-	-	-	-	-	-
31 ธันวาคม 2554	-	-	-	-	-	-	-
มูลค่าสุทธิตามบัญชี							
1 มกราคม 2554	34,934,114	4,267,066	133,831	931,803	353,678	68,125	40,688,617
31 ธันวาคม 2554	32,889,914	2,045,417	71,857	682,471	117,678	42,125	35,849,462
ค่าเสื่อมราคาสำหรับปี : ปี 2553							8,030,739
ปี 2554							5,070,030

(หน่วย : บาท)

	งบการเงินเฉพาะบริษัท						
	อาคาร	เครื่องตกแต่ง และติดตั้ง	อุปกรณ์ สำนักงาน	คอมพิวเตอร์	ยานพาหนะ	เว็บไซต์	รวม
ราคาทุน							
1 มกราคม 2554	40,884,000	13,318,929	790,542	5,113,065	4,680,000	230,729	65,017,265
ซื้อเพิ่ม	-	-	2,140	225,311	-	-	227,451
จำหน่าย/ตัดจำหน่าย	-	-	-	-	-	-	-
31 ธันวาคม 2554	40,884,000	13,318,929	792,682	5,338,376	4,680,000	230,729	65,244,716
ค่าเสื่อมราคาสะสม							
1 มกราคม 2554	5,949,886	9,051,863	666,616	4,190,795	4,326,322	230,728	24,416,210
ค่าเสื่อมราคาสำหรับปี	2,044,200	2,221,649	60,372	473,298	236,000	-	5,035,519
จำหน่าย	-	-	-	-	-	-	-
31 ธันวาคม 2554	7,994,086	11,273,512	726,988	4,664,093	4,562,322	230,728	29,451,729
ค่าเพื่อการด้อยค่า							
1 มกราคม 2554	-	-	-	-	-	-	-
ตั้งเพิ่มระหว่างปี	-	-	-	-	-	-	-
31 ธันวาคม 2554	-	-	-	-	-	-	-
มูลค่าสุทธิตามบัญชี							
1 มกราคม 2554	34,934,114	4,267,066	123,926	922,270	353,678	1	40,601,055
31 ธันวาคม 2554	32,889,914	2,045,417	65,694	674,283	117,678	1	35,792,987
ค่าเสื่อมราคาสำหรับปี :							
ปี 2553							5,139,417
ปี 2554							5,035,519

12. ใบสำคัญแสดงสิทธิซื้อหุ้น

เมื่อวันที่ 17 พฤษภาคม 2549 ที่ประชุมวิสามัญผู้ถือหุ้นของบริษัทฯ มีมติอนุมัติให้ออกใบสำคัญแสดงสิทธิที่จะซื้อหุ้นสามัญของบริษัทฯ (BROOK-W3) อายุ 5 ปี จำนวน 30,000,000 หน่วย โดยไม่คิดมูลค่า ให้แก่กรรมการ 11,800,000 หน่วย และพนักงาน 18,200,000 หน่วย โดยใบสำคัญแสดงสิทธิ 1 หน่วย ใช้สิทธิซื้อหุ้นสามัญได้ 1 หุ้น และมีราคาการใช้สิทธิเท่ากับ 0.80 บาทต่อหุ้น ซึ่งผู้ถือใบสำคัญแสดงสิทธิจะใช้สิทธิได้ตามเงื่อนไขที่กำหนด (หลังจาก 12 เดือน นับแต่วันที่ได้รับการจัดสรร) ซึ่งที่ประชุมได้อนุมัติจัดสรรใบสำคัญแสดงสิทธิให้แก่กรรมการแล้วจำนวน 11,800,000 หน่วย และให้แก่พนักงาน 12,450,000 หน่วย และต่อมาเมื่อวันที่ 20 กรกฎาคม 2550 ใบสำคัญแสดงสิทธิส่วนของพนักงานจำนวน 5,750,000 หน่วยที่ยังมิได้จัดสรร ถือได้ว่าหมดอายุลงแล้ว เนื่องจากไม่ได้จัดสรรให้แล้วเสร็จภายในหนึ่งปี ตามประกาศของ ก.ล.ด. ที่ กจ.36/2544 ลงวันที่ 19 ตุลาคม 2544

เมื่อวันที่ 9 สิงหาคม 2553 ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทฯ มีมติอนุมัติการจัดสรรจำนวนใบสำคัญแสดงสิทธิ (BROOK-W3) ให้แก่พนักงานจำนวน 3,350,000 หน่วย ดังนั้นใบสำคัญแสดงสิทธิ (BROOK-W3) ให้แก่พนักงานจึงได้จัดสรรหมดแล้ว

ณ วันที่ 15 กันยายน 2553 กรรมการได้ใช้สิทธิตามใบสำคัญแสดงสิทธิที่จะซื้อหุ้นสามัญจำนวน 6,000,000 หน่วย ในราคาหุ้นละ 0.80 บาท รวมเป็นเงิน 4,800,000.00 บาท โดยบริษัทฯ ได้จัดทะเบียนเพิ่มทุนจดทะเบียนและทุนชำระแล้ว ในวันที่ 22 กันยายน 2553

ณ วันที่ 15 ธันวาคม 2553 กรรมการและพนักงานได้ใช้สิทธิตามใบสำคัญแสดงสิทธิที่จะซื้อหุ้นสามัญจำนวน 12,600,000 หน่วย ในราคาหุ้นละ 0.80 บาท รวมเป็นเงิน 10,080,000 บาท โดยบริษัทฯ ได้จัดทะเบียนเพิ่มทุนจดทะเบียนและทุนชำระแล้ว ในวันที่ 21 ธันวาคม 2553

ณ วันที่ 15 มีนาคม 2554 กรรมการและพนักงานได้ใช้สิทธิตามใบสำคัญแสดงสิทธิที่จะซื้อหุ้นสามัญจำนวน 5,650,000 หน่วย ในราคาหุ้นละ 0.80 บาท รวมเป็นเงิน 4,520,000 บาท โดยบริษัทฯ ได้จัดทะเบียนเพิ่มทุนจดทะเบียนและทุนชำระแล้ว ในวันที่ 15 มีนาคม 2554

ตั้งแต่ วันที่ 31 มีนาคม 2554 ไม่มีใบสำคัญแสดงสิทธิ (BROOK-W3) ที่จัดสรรให้แก่กรรมการ และพนักงานแล้ว เนื่องจากกรรมการและพนักงานได้ใช้สิทธิครบถ้วนแล้ว

เมื่อวันที่ 4 กรกฎาคม 2554 ที่ประชุมวิสามัญผู้ถือหุ้นครั้งที่ 1/2554 ของบริษัทฯ มีมติอนุมัติให้ออกใบสำคัญแสดงสิทธิ ที่จะซื้อหุ้นสามัญที่ออกใหม่ (BROOK-W4) อายุ 5 ปี นับแต่วันที่ออกใบสำคัญแสดงสิทธิ จำนวน 374,392,781 หน่วย ราคาต่อหน่วย 0.05 บาท ให้แก่ผู้ถือหุ้นเดิม โดยใบสำคัญแสดงสิทธิ 1 หน่วย ใช้สิทธิซื้อหุ้น

สามัญได้ 1 หุ้น เว้นแต่กรณี มีการปรับอัตราการใช้สิทธิตามเงื่อนไขการปรับสิทธิ และมีราคาการใช้สิทธิเท่ากับ 1.05 บาทต่อหุ้น เว้นแต่กรณีมีการปรับราคาการใช้สิทธิตามเงื่อนไขการปรับสิทธิ โดย ณ วันที่ 30 กันยายน 2554 ผู้ถือหุ้นได้ชำระเงินค่าใบสำคัญแสดงสิทธิแล้วจำนวน 374,392,632 หน่วย เป็นเงินรวม 18,719,631.60 บาท

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2554 ไม่มีการใช้สิทธิตามใบสำคัญแสดงสิทธิที่จะซื้อหุ้นสามัญที่จัดสรร เนื่องจากราคาใช้สิทธิสูงกว่าราคายุติธรรมของหุ้นสามัญ

13. กำไร (ขาดทุน) ต่อหุ้นปรับลด

	งบการเงินรวม					
	สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม					
	กำไร(ขาดทุน)สุทธิ (พันบาท)		จำนวนหุ้นสามัญเฉลี่ย ถ่วงน้ำหนัก(พันหุ้น)		กำไร(ขาดทุน) ต่อหุ้น(บาท)	
	2554	2553	2554	2553	2554	2553
กำไร (ขาดทุน) ต่อหุ้นขั้นพื้นฐาน						
กำไร (ขาดทุน) สุทธิ	(35,270)	171,200	747,656	726,576	(0.05)	0.24
ผลกระทบของหุ้นสามัญเทียบเท่าปรับลด						
ใบสำคัญแสดงสิทธิ						
จำนวน 374,392,781 หน่วย						
(2553 : 5,650,000 หน่วย)	-	-	-	-		
กำไร (ขาดทุน) ต่อหุ้นปรับลด						
กำไร (ขาดทุน) ที่เป็นของผู้ถือหุ้นสามัญ						
(สมมติว่าการแปลงหุ้นสามัญเทียบเท่า						
เป็นหุ้นสามัญ)	(35,270)	171,200	747,656	726,576	(0.05)	0.24

	งบการเงินเฉพาะบริษัท					
	สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม					
	กำไร(ขาดทุน)สุทธิ (พันบาท)		จำนวนหุ้นสามัญเฉลี่ย ถ่วงน้ำหนัก (พันหุ้น)		กำไร(ขาดทุน) ต่อหุ้น(บาท)	
	2554	2553	2554	2553	2554	2553
กำไร (ขาดทุน) ต่อหุ้นขั้นพื้นฐาน กำไร (ขาดทุน) สุทธิ	(4,221)	127,645	747,656	726,576	(0.01)	0.18
ผลกระทบของหุ้นสามัญเทียบเท่าปรับลด ใบสำคัญแสดงสิทธิ จำนวน 374,392,781 หน่วย (2553 : 5,650,000 หน่วย)	-	-	-	-		
กำไร (ขาดทุน) ต่อหุ้นปรับลด กำไร (ขาดทุน) ที่เป็นของผู้ถือหุ้นสามัญ (สมมติว่าการแปลงหุ้นสามัญเทียบเท่า เป็นหุ้นสามัญ)	(4,221)	127,645	747,656	726,576	(0.01)	0.18

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2554 และ 2553 ไม่มีผลกระทบของหุ้นสามัญเทียบเท่าปรับลดจากใบสำคัญแสดงสิทธิ
เนื่องจากราคาตลาดเฉลี่ยในระหว่างงวดของหุ้นสามัญต่ำกว่าค่าใช้จ่ายสิทธิของใบสำคัญแสดงสิทธิ

14. ค่าตอบแทนผู้บริหาร

ค่าตอบแทนผู้บริหารประกอบด้วย เงินเดือน โบนัส ค่าเบี้ยประกันชีวิต เบี้ยประชุมและบำเหน็จกรรมการ
เป็นต้น

15. การจ่ายเงินปันผล

เมื่อวันที่ 9 สิงหาคม 2553 ที่ประชุมคณะกรรมการของบริษัทฯ มีมติให้จ่ายเงินปันผลระหว่างกาลจาก
กำไรสะสมที่ยังไม่ได้จัดสรร ณ วันที่ 30 มิถุนายน 2553 ให้แก่ผู้ถือหุ้นในอัตราหุ้นละ 0.02 บาท จำนวน
724.54 ล้านบาท รวมเป็นเงิน 14.49 ล้านบาท กำหนดจ่ายวันที่ 7 กันยายน 2553

เมื่อวันที่ 4 เมษายน 2554 ที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้น ครั้งที่ 1/2554 มีมติจ่ายเงินปันผลจากการดำเนินงาน
วันที่ 1 มกราคม 2553 ถึงวันที่ 31 ธันวาคม 2553 ให้แก่ผู้ถือหุ้นในอัตราหุ้นละ 0.10 บาท โดยหักเงินปัน
ผลระหว่างกาลที่จ่ายไปแล้วเมื่อวันที่ 7 กันยายน 2553 ในอัตราหุ้นละ 0.02 บาท คงเหลือเงินปันผลใน
อัตราหุ้นละ 0.08 บาท กำหนดจ่ายวันที่ 20 พฤษภาคม 2554

16. ค่าใช้จ่ายตามลักษณะ

ค่าใช้จ่ายสำคัญ ๆ สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2554 และ 2553 ซึ่งจำแนกตามลักษณะได้ดังนี้

(หน่วย : บาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะบริษัท	
	2554	2553	2554	2553
ค่าใช้จ่ายพนักงาน (ไม่รวมค่าตอบแทนผู้บริหาร)	18,563,988.66	20,842,132.31	11,004,127.10	14,242,264.13
ค่าตอบแทนผู้บริหาร (ส่วนที่เป็นต้นทุนและการบริหาร)	20,613,091.58	27,458,734.29	18,325,145.58	22,537,804.29
ค่าเสื่อมราคาและค่าใช้จ่ายตัดบัญชี	5,070,030.23	15,707,707.88	5,035,518.59	5,143,072.35
ค่าที่ปรึกษา	18,651,347.77	14,998,474.65	4,917,527.91	56,545.21
ค่าโฆษณา	90,460.19	46,594.77	90,320.00	40,320.00
ค่าเผื่อด้อยค่าเงินลงทุน	-	25,325,997.46	-	26,576,997.46
ค่าเผื่อนี้สงสัยจะสูญ	-	31,060,269.23	-	33,630,640.31

17. การเสนอข้อมูลทางการเงินจำแนกตามส่วนงาน

ตั้งแต่ไตรมาส 4/2553 เป็นต้นไป บริษัทฯ ได้จัดกลุ่มงานการให้บริการใหม่ ให้สอดคล้องกับการจัดองค์กรของบริษัทฯ ดังนี้

1. การให้คำปรึกษา
2. การลงทุน

โดยการดำเนินธุรกิจส่วนใหญ่เกิดขึ้นเฉพาะในประเทศไทย บริษัทฯ ได้จัดประเภทการดำเนินงานแยกตามส่วนงาน ของปี 2553 ให้สอดคล้องกับการจัดกลุ่มใหม่เพื่อการเปรียบเทียบกันได้ ดังนี้ :-

17.1 การดำเนินงานแยกตามส่วนงาน

(หน่วย : พันบาท)

	งบการเงินรวม							
	สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2554 และ 2553							
	ที่ปรึกษาธุรกิจ		ฝ่ายการลงทุน		รายการตัดบัญชี		งบการเงินรวม	
	2554	2553	2554	2553	2554	2553	2554	2553
รายได้จากการขายและบริการ	58,959	284,738	93,487	360,690	(23,009)	(269,018)	129,437	376,410
ต้นทุนขายและบริการ	(12,552)	(106,850)	(46,807)	(18,375)	15,565	66,404	(43,794)	(58,821)
กำไร (ขาดทุน) ขั้นต้น	46,407	177,888	46,680	342,315	(7,444)	(202,614)	85,643	317,589
รายได้อื่น							15,331	8,500
ค่าใช้จ่ายในการบริหาร							(34,372)	(78,531)
ขาดทุนที่ยังไม่เกิดขึ้นจากเงินลงทุน ในหลักทรัพย์เพื่อค้า							(81,519)	-
ขาดทุนจากการขายเงินลงทุน ในหลักทรัพย์เพื่อค้า							(4,824)	-
ขาดทุนจากการด้อยค่าเงินลงทุนทั่วไป							-	(25,326)
ค่าตอบแทนผู้บริหาร (ส่วนการบริหาร)							(6,593)	(12,726)
ต้นทุนทางการเงิน							(174)	(336)
ภาษีเงินได้นิติบุคคล							(6,149)	(4,421)
ขาดทุน(กำไร)สุทธิจากส่วนที่เป็นของ ผู้ถือหุ้นส่วนน้อย							(2,613)	(33,549)
กำไร(ขาดทุน)สุทธิ							(35,270)	171,200

(หน่วย : พันบาท)

	งบการเงินเฉพาะบริษัท					
	สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2554 และ 2553					
	ที่ปรึกษาธุรกิจ		ฝ่ายการลงทุน		งบการเงินรวม	
	2554	2553	2554	2553	2554	2553
รายได้จากการขายและบริการ	27,491	17,774	5,563	211,440	33,054	229,214
ต้นทุนขายและบริการ	(23,030)	(17,431)	-	-	(23,030)	(17,431)
กำไร (ขาดทุน) ขั้นต้น	4,461	343	5,563	211,440	10,024	211,783
รายได้อื่น					26,999	17,002
ค่าใช้จ่ายในการบริหาร					(22,173)	(57,685)
ขาดทุนที่ยังไม่เกิดขึ้นจากเงินลงทุนในหลักทรัพย์เพื่อค้า					(9,941)	-
ขาดทุนจากการขายเงินลงทุนในหลักทรัพย์เพื่อค้า					(4,824)	-
ขาดทุนจากการขายเงินลงทุนในบริษัทย่อย					-	(9,073)
ขาดทุนจากการด้อยค่าเงินลงทุนทั่วไป					-	(26,577)
ค่าตอบแทนผู้บริหาร (ส่วนการบริหาร)					(4,306)	(7,805)
ต้นทุนทางการเงิน					-	-
ภาษีเงินได้นิติบุคคล					-	-
กำไร(ขาดทุน)สุทธิ					(4,221)	127,645

การดำเนินงานแยกตามส่วนงานดังกล่าวข้างต้น ได้แสดงในรูปแบบรายละเอียดกำไรสุทธิ ดังนี้;

(หน่วย : พันบาท)

	งบการเงินรวม					
	สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2554 และ 2553					
	ที่ปรึกษาธุรกิจ		ฝ่ายการลงทุน		งบการเงินรวม	
	2554	2553	2554	2553	2554	2553
รายได้จากการขายและบริการ	66,501	219,270	62,936	157,140	129,437	376,410
ต้นทุนขายและบริการ	(25,455)	(40,446)	(18,339)	(18,375)	(43,794)	(58,821)
กำไร (ขาดทุน) ขั้นต้น	41,046	178,824	44,597	138,765	85,643	317,589
รายได้อื่น	8,124	5,906	7,207	2,594	15,331	8,500
ค่าใช้จ่ายในการบริหาร	(29,054)	(42,495)	(5,318)	(36,036)	(34,372)	(78,531)
ขาดทุนที่ยังไม่เกิดขึ้นจากเงินลงทุนใน หลักทรัพย์เพื่อค้า	-	-	(81,519)	-	(81,519)	-
ขาดทุนจากการขายเงินลงทุนในหลักทรัพย์เพื่อค้า	-	-	(4,824)	-	(4,824)	-
ขาดทุนจากการด้อยค่าเงินลงทุนทั่วไป	-	-	-	(25,326)	-	(25,326)
ค่าตอบแทนผู้บริหาร (ส่วนการบริหาร)	(6,593)	(12,726)	-	-	(6,593)	(12,726)
ต้นทุนทางการเงิน	-	-	(174)	(336)	(174)	(336)
ภาษีเงินได้นิติบุคคล	(582)	-	(5,567)	(4,421)	(6,149)	(4,421)
ขาดทุน(กำไร)สุทธิจากส่วนที่เป็นของ ผู้ถือหุ้นส่วนน้อย	(2,613)	(33,549)	-	-	(2,613)	(33,549)
กำไร(ขาดทุน)สุทธิ	10,328	95,960	(45,598)	75,240	(35,270)	171,200

17.2 สินทรัพย์แยกตามส่วนงาน

(หน่วย : พันบาท)

	ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2554 และ 2553							
	ที่ปรึกษาธุรกิจ		ฝ่ายการลงทุน		รายการตัดบัญชี		งบการเงินรวม	
	2554	2553	2554	2553	2554	2553	2554	2553
สินทรัพย์								
ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์	68	120	46	8,124	-	(8,054)	114	190
อุปกรณ์ส่วนกลาง							38,558	40,495
สินทรัพย์ส่วนกลาง							504,426	628,239
รวมสินทรัพย์							543,098	668,924

18. ภาระผูกพัน

- 18.1 ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2554 บริษัทฯ มีภาระผูกพันตามสัญญาซึ่งต้องจ่ายค่าบริการในอนาคต ดังต่อไปนี้ :-

บริษัท บรืคเคอร์ กรุ๊ป จำกัด (มหาชน)

ระยะเวลา	จำนวนเงิน (ล้านบาท)
ไม่เกิน 1 ปี	0.25
มากกว่า 1 ปี แต่ไม่เกิน 5 ปี	0.01
มากกว่า 5 ปี	-
รวม	0.26

- 18.2 บริษัท บินสแวงเกอร์ บรืคเคอร์ (ประเทศไทย) จำกัด ซึ่งเป็นบริษัทย่อยของบริษัทได้เข้าทำสัญญากับบริษัท ต่างประเทศแห่งหนึ่ง เพื่อความร่วมมือในการให้บริการเกี่ยวกับธุรกิจอสังหาริมทรัพย์ในประเทศไทย โดยบริษัทย่อยดังกล่าวผูกพันที่จะต้องปฏิบัติตามสัญญา และจะต้องจ่ายค่าใช้จ่ายในการใช้ข้อมูลทางการตลาดทั่วโลก จำนวน 8,000 ดอลลาร์สหรัฐอเมริกาต่อปี และค่าใช้จ่ายในการเข้าถึงข้อมูลเพื่อเชื่อมต่อกับพันธมิตรจำนวน 2,250 ดอลลาร์สหรัฐอเมริกาต่อปี นอกจากนี้บริษัทย่อยดังกล่าว ยังต้องปันส่วนแบ่งรายได้ให้กับบริษัทคู่สัญญาเป็นจำนวนร้อยละ 5 ของรายได้ และอีกร้อยละ 1 ของรายได้ในกรณีเป็นรายได้ที่เกิดจากการทำธุรกรรมกับลูกค้า ต่างประเทศ โดยสัญญาดังกล่าวหมดอายุในปี 2554 และบริษัทฯ ได้ต่อสัญญาออกไปมีกำหนดระยะเวลา 4 ปี สิ้นสุดในปี 2558

- 18.3 บริษัท บินสแวงเกอร์ บรืคเคอร์ (ประเทศไทย) จำกัด ได้ลงนามว่าจ้างบริษัทที่เกี่ยวข้องกันแห่งหนึ่ง ให้เป็นผู้ดำเนินธุรกิจเป็นตัวแทน และที่ปรึกษาทางธุรกิจด้านอสังหาริมทรัพย์ โดยกำหนดอัตราจ้างเป็นรายเดือน โดยสัญญาครบกำหนดวันที่ 31 ธันวาคม 2554 และคู่สัญญาอาจต่ออายุสัญญาออกไปได้ตามการตกลงของทั้งสองฝ่าย

- 18.4 บริษัทย่อยในต่างประเทศแห่งหนึ่งได้ลงนามในสัญญาบริหารจัดการกองทุนแห่งหนึ่งซึ่งจดทะเบียนในต่างประเทศโดยได้คิดค่าบริหารจัดการเป็นรายเดือนตามอัตราที่กำหนดในสัญญา สัญญานี้มีผลบังคับจนกว่าจะเลิกกองทุน หรือทั้งสองฝ่าย ตกลงให้เลิกสัญญา

- 18.5 บริษัท บรืคเคอร์ แคปปิตอล จำกัด ได้ลงนามว่าจ้างบริษัทต่างประเทศแห่งหนึ่ง ในการให้ข้อมูลข่าวสาร บทวิเคราะห์ต่างประเทศทุกวัน โดยกำหนดอัตราจ้างเป็นรายเดือนๆละ 1,000,000.00 บาท สัญญานี้มีผลบังคับจนกว่าทั้งสองฝ่ายจะตกลงให้เลิกสัญญา

19. เครื่องมือทางการเงิน

นโยบายการบริหารความเสี่ยงทางการเงิน

บริษัทฯ มีความเสี่ยงจากความผันผวนของอัตราดอกเบี้ย อัตราแลกเปลี่ยน และมีความเสี่ยงจากการที่คู่สัญญาไม่ปฏิบัติตามสัญญา บริษัทไม่มีนโยบายประกอบธุรกรรมตราสารอนุพันธ์ทางการเงินเพื่อการเก็งกำไรหรือเพื่อการค้า

ความเสี่ยงจากอัตราดอกเบี้ย

ความเสี่ยงด้านอัตราดอกเบี้ย หมายถึง ความเสี่ยงที่เกิดจากการเปลี่ยนแปลงของอัตราดอกเบี้ยในตลาดในอนาคต ซึ่งส่งผลกระทบต่อผลการดำเนินงานและกระแสเงินสดของบริษัท ฝ่ายบริหารเชื่อว่าบริษัทไม่มีความเสี่ยงในอัตราดอกเบี้ยที่เป็นสาระสำคัญ ดังนั้น บริษัทฯ จึงไม่ได้ทำสัญญาเพื่อป้องกันความเสี่ยงดังกล่าว

ความเสี่ยงจากเงินตราต่างประเทศ

บริษัทฯ มีความเสี่ยงจากอัตราแลกเปลี่ยนเงินตราต่างประเทศ ซึ่งเกิดจากรายการค้าที่เป็นเงินตราต่างประเทศ ฝ่ายบริหารเชื่อว่าบริษัทฯ ไม่มีความเสี่ยงในอัตราแลกเปลี่ยนเงินตราต่างประเทศที่เป็นสาระสำคัญ ดังนั้น บริษัทจึงไม่ได้ใช้อนุพันธ์ทางการเงินเพื่อป้องกันความเสี่ยงดังกล่าว

ความเสี่ยงด้านสินเชื่อ

ความเสี่ยงทางด้านสินเชื่อ คือ ความเสี่ยงที่ลูกค้าหรือคู่สัญญาไม่สามารถชำระหนี้แก่บริษัทตามเงื่อนไขที่ตกลงไว้เมื่อครบกำหนด ฝ่ายบริหารได้วิเคราะห์ฐานะทางการเงินของลูกค้าอย่างสม่ำเสมอ และเชื่อว่าไม่มีความเสี่ยงจากสินเชื่อที่เป็นสาระสำคัญ อย่างไรก็ตามจำนวนค่าเผื่อหนี้สงสัยจะสูญที่แสดงในงบแสดงฐานะการเงินเป็นจำนวนที่ครอบคลุมผลเสียหายที่อาจเกิดขึ้นจากการเก็บหนี้ไม่ได้แล้ว

ความเสี่ยงด้านสภาพคล่อง

บริษัทฯ มีการควบคุมความเสี่ยงจากการขาดสภาพคล่องโดยการรักษาระดับของเงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดให้เพียงพอต่อการดำเนินงานของกิจการและเพื่อให้ผลกระทบจากความผันผวนของกระแสเงินสดลดลง

มูลค่ายุติธรรม

มูลค่ายุติธรรม หมายถึง จำนวนเงินที่ผู้ซื้อและผู้ขายตกลงแลกเปลี่ยนสินทรัพย์หรือชำระหนี้สินกัน ในขณะที่ทั้งสองฝ่ายมีความรอบรู้และเต็มใจในการแลกเปลี่ยนกันในราคาตลาด ในการพิจารณามูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์ทางการเงินและหนี้สินทางการเงิน บริษัทฯ มีการพิจารณาสถานการณ์ปัจจุบันและต้นทุนที่เกิดจากการแลกเปลี่ยนหรือชำระหนี้สินภายใต้เครื่องมือทางการเงิน

ฝ่ายบริหารของบริษัทเชื่อว่ามูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์ทางการเงินและหนี้สินทางการเงินไม่แตกต่างอย่างเป็นสาระสำคัญกับมูลค่าตามบัญชี

20. เหตุการณ์ภายหลังรอบระยะเวลารายงาน

เมื่อวันที่ 17 กุมภาพันธ์ 2555 ที่ประชุมคณะกรรมการของบริษัท ฯ มีมติเห็นชอบให้เรียกประชุมสามัญประจำปีผู้ถือหุ้นครั้งที่ 1/2555 ในวันที่ 26 เมษายน 2555 เพื่อพิจารณาอนุมัติเรื่องดังต่อไปนี้

- 20.1 พิจารณาอนุมัติให้ซื้อหุ้นสามัญทั้งหมดของ บริษัทแม่คิมิลเลน แอดเวนเทจ แคปปิตอล ลิมิเต็ด (“แม่ค”) จากผู้ถือหุ้นของ “แม่ค” โดยการชำระค่าหุ้นบางส่วนด้วยเงินสดและส่วนที่เหลือด้วยการแลกหุ้นของบริษัทฯ
- 20.2 พิจารณาลดทุนจดทะเบียนจากทุนจดทะเบียน 561,589,172 บาท เป็นทุนจดทะเบียน 561,589,097.50 บาท โดยการตัดหุ้นสามัญออกเป็นจำนวน 149 หุ้น ที่ไม่ได้ใช้ มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 0.50 บาท
- 20.3 พิจารณาอนุมัติให้เพิ่มทุนจดทะเบียนของบริษัทฯ จำนวนไม่เกิน 72,582,983.50 บาท โดยการออกหุ้นสามัญใหม่ ไม่เกิน 145,165,967 หุ้น มูลค่าหุ้นที่ตราไว้หุ้นละ 0.50 บาท
- 20.4 พิจารณาอนุมัติการจัดสรรหุ้นสามัญเพิ่มทุนจำนวนไม่เกิน 145,165,967 หุ้น มูลค่าหุ้นที่ตราไว้หุ้นละ 0.50 บาท ให้แก่บุคคลในวงจำกัด คือผู้ถือหุ้นของแม่คิมิลเลน แอดเวนเทจ แคปปิตอล ลิมิเต็ด (“แม่ค”) ในราคา 1.05 บาท ต่อหุ้น เพื่อการแลกเปลี่ยนหุ้น

21. การจัดประเภทบัญชีใหม่

บริษัทฯ ได้จัดประเภทบัญชีบางรายการในงบการเงินที่นำมาแสดงเปรียบเทียบใหม่ เพื่อให้สอดคล้องกับการจัดประเภทรายการบัญชีของปีปัจจุบัน ซึ่งไม่มีผลกระทบต่อกำไรสำหรับปี หรือส่วนของผู้ถือหุ้นตามที่เคยรายงานไว้ การจัดประเภทรายการใหม่ที่สำคัญมีดังต่อไปนี้:

(หน่วย : บาท)

	งบการเงินรวม			งบการเงินเฉพาะบริษัทฯ		
	ตามที่เคย รายงานไว้	จัด ประเภทใหม่	หลังการ จัดประเภทใหม่	ตามที่เคย รายงานไว้	จัด ประเภทใหม่	หลังการ จัดประเภทใหม่
งบแสดงฐานะการเงิน						
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2553						
ลูกหนี้	-	2,680,973.87	2,680,973.87	-	32,220,065.21	32,220,065.21
ค่าใช้จ่ายล่วงหน้า	1,768,742.79	(1,768,742.79)	-	1,238,160.27	(1,238,160.27)	-
รายได้ค้างรับและลูกหนี้	909,231.08	(909,231.08)	-	30,976,157.94	(30,976,157.94)	-
เงินทดรองจ่าย	3,000.00	(3,000.00)	-	5,747.00	(5,747.00)	-
เจ้าหนี้	-	22,033,742.19	22,033,742.19	-	11,522,951.13	11,522,951.13
ค่าใช้จ่ายค้างจ่าย	21,531,904.10	(21,531,904.10)	-	11,078,971.54	(11,078,971.54)	-
รายได้รับล่วงหน้าและเจ้าหนี้	501,838.09	(501,838.09)	-	443,979.59	(443,979.59)	-

22. การอนุมัติงบการเงิน

งบการเงินนี้ได้รับอนุมัติจากคณะกรรมการของบริษัท เมื่อวันที่ 17 กุมภาพันธ์ 2555

26th Floor, The Trendy Building, 10/190-193 Soi Sukhumvit 13, Sukhumvit Road,
Klong Toey Nua, Wattana, Bangkok 10110, Thailand
Tel.+66 (0) 2168-7100, Fax.+66 (0) 2168-7111-2
www.brookergroup.com

ชั้น 26 อาคารเดอะเทรนด์ดี้ 10/190-193 ซอยสุขุมวิท 13 ถนนสุขุมวิท
แขวงคลองเตยเหนือ เขตวัฒนา กรุงเทพฯ 10110 ประเทศไทย
โทรศัพท์ +66 (0) 2168-7100 โทรสาร +66 (0) 2168-7111-2
www.brookergroup.com